

Таблиця 1 – Реєстр кваліфікаційних робіт другого рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент»

№	Бібліографічний опис	Вид оприлюднення та місце	Анотація
ЛГ-І-1м			
1	<p>Борзак І.А. Удосконалення рівня логістичного обслуговування підприємств з виробництва сільськогосподарської техніки: кваліфікаційна робота магістра: <i>спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика»</i> / наук. керівник доцент Божок Ю.О. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проектного менеджменту. Київ, 2025. 92 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проектного менеджменту</p>	<p>В роботі досліджено теоретичні та практичні аспекти вдосконалення управління складською та транспортною логістичною діяльністю підприємства в умовах впровадження автоматизованих технологій. Розкрито сутність логістичного обслуговування споживачів та його значення для підвищення ефективності діяльності підприємства й формування конкурентних переваг. Проаналізовано сучасний стан логістичних послуг в Україні, систематизовано основні проблеми логістичного обслуговування та обґрунтовано доцільність використання аналітичних методів управління логістикою на прикладі діяльності ТДВ «Синявське». Застосовано методи ABC- та XYZ-аналізу для ранжування постачальників і логістичних послуг, що дозволило визначити ключові джерела прибутку та оцінити стабільність попиту. Досліджено вплив автоматизації складської логістики на швидкість виконання замовлень, оборотність запасів і витрати на доставку. Результати підтверджують ефективність запропонованих рішень та їх практичну доцільність для підприємств аграрного сектору. Ключові слова: ЛОГІСТИЧНЕ ОБСЛУГОВУВАННЯ, СКЛАДСЬКА ЛОГІСТИКА, ABC-АНАЛІЗ, XYZ-АНАЛІЗ, АВТОМАТИЗАЦІЯ ЛОГІСТИКИ.</p>
2	<p>Бугаєнко Є.О. Маркетингово-логістичні показники вибору постачальника сировини на підприємство: кваліфікаційна робота магістра: <i>спец. 073 «Менеджмент» ОПП</i></p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та</p>	<p>У роботі розглянуто теоретичні та методологічні засади формування маркетингово-логістичних показників вибору постачальника сировини, визначено їх сутність, значення та роль у системі управління ланцюгами постачань, а також досліджено вплив ризиків і</p>

	<p>«Логістика» / наук. керівник доцент Сопочько О.Ю. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025. 127 с.</p>	<p>проєктного менеджменту</p>	<p>факторів невизначеності на логістичні рішення підприємств аграрного сектору в умовах воєнного стану. Наведено загальну характеристику та проаналізовано діяльність ТОВ «Баришівська зернова компанія», здійснено оцінку функціонування його маркетингово-логістичної системи, проаналізовано структуру матеріальних потоків, взаємодію з постачальниками та вплив воєнного стану на стабільність постачання сировини. Обґрунтовано напрями вдосконалення системи вибору постачальників сировини на основі маркетингово-логістичних показників, розроблено практичні рекомендації щодо оптимізації логістичних процесів та здійснено економічну оцінку ефективності впровадження запропонованих заходів у діяльність ТОВ «Баришівська зернова компанія».</p> <p>Ключові слова: МАРКЕТИНГОВО-ЛОГІСТИЧНІ ПОКАЗНИКИ, ВИБІР ПОСТАЧАЛЬНИКА, ЛОГІСТИКА, СИРОВИНА, АГРАРНЕ ПІДПРИЄМСТВО, ВОЄННИЙ СТАН.</p>
3	<p>Векліч Андрій Павлович Сталий розвиток, як перспективний напрямок удосконалення логістичної діяльності організаційних структур: кваліфікаційна робота магістра: <i>спец. 073</i> «Менеджмент» ОПП «Логістика» / наук. керівник професор Волинець Л.М. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025. 88 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проєктного менеджменту</p>	<p>У роботі розглядається визначення поняття сталого розвитку і його еволюція. Проведено аналіз сутності, особливостей і переваг удосконалення логістичної діяльності підприємств згідно концепції сталого розвитку. Встановлено, що урахування екологічних норм поведінки вимагає зміни традиційних підходів до управління логістичною діяльністю, переорієнтації підприємства на застосування безпечних із погляду навколишнього середовища логістичних технологій. Запропоновано теоретичні та практичні положення щодо покращення логістичного забезпечення сталого розвитку підприємств. Визначено, що</p>

			<p>глобалізація бізнесу веде до виділення нових логістичних функцій, які будуть рушійною силою для здобуття підприємством позицій інноваційного розвитку.</p> <p>Ключові слова: СТАЛИЙ РОЗВИТОК, ЛОГІСТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ.</p>
4	<p>Гапонов Віталій Олександрович</p> <p>Підвищення ефективності управління логістичною діяльністю в організаціях: кваліфікаційна робота магістра: <i>спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика»</i> / наук. керівник професор Волинець Л.М. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ</p> <p>Електронний носій, кафедра логістики та проєктного менеджменту</p>	<p>У роботі досліджено поняття логістичної діяльності в організаціях та роль у реалізації ефективної доставки вантажів. Проаналізовано різні наукові підходи щодо визначення поняття логістична діяльність, визначено необхідність розвитку управління логістичною діяльністю в організаціях. Розглянуто особливості перевезень вантажних в Україні, досліджено пріоритетні напрями управління процесами вантажопотоків, проаналізовано ринок вантажних перевезень як перспективного напрямку удосконалення логістичної діяльності. Досліджено формування організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності в організаціях, визначено стратегічні орієнтири вдосконалення логістичної діяльності, обґрунтовано заходи щодо удосконалення логістичної діяльності в організаціях за сучасних умов.</p> <p>Ключові слова: ЛОГІСТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ, ПЕРЕВЕЗЕННЯ ВАНТАЖІВ</p>
5	<p>Гермаш М.А. Управління ризиками логістичних провайдерів в умовах динамічного середовища: кваліфікаційна робота магістра: <i>спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика»</i> / наук. керівник професор Волинець Л.М. Національний</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ</p> <p>Електронний носій, кафедра логістики та проєктного менеджменту</p>	<p>У кваліфікаційній роботі магістра обґрунтовано, що управління ризиками логістичних провайдерів в умовах динамічного середовища є ключовим чинником забезпечення стійкості логістичних систем і безперервності надання логістичних послуг.</p>

	<p>транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025.</p>		<p>У роботі поглиблено теоретичні засади управління ризиками в діяльності логістичних провайдерів, здійснено класифікацію ризиків з урахуванням особливостей функціонування логістичних систем у динамічному середовищі. Проаналізовано сучасні методи ідентифікації, оцінювання та моніторингу логістичних ризиків, обґрунтовано доцільність інтеграції ризик-менеджменту в систему стратегічного управління логістичними провайдерами. Розроблено рекомендації щодо удосконалення управління ризиками логістичних провайдерів в умовах динамічного середовища, спрямовані на мінімізацію негативного впливу ризиків, підвищення надійності логістичних операцій та забезпечення адаптивності і сталого розвитку логістичних провайдерів.</p> <p>Ключові слова: УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ, ЛОГІСТИЧНІ ПРОВАЙДЕРИ, ДИНАМІЧНЕ СЕРЕДОВИЩЕ, ЛОГІСТИЧНІ РИЗИКИ, РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ, СТІЙКІСТЬ.</p>
6	<p>Гордієнко В.С. Методи логістичного управління розвитком промислового підприємства на засадах проєктного менеджменту: кваліфікаційна робота магістра: спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика» / наук. керівник доцент Божок Ю.О.. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025. 101 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проєктного менеджменту</p>	<p>У роботі розглянуто теоретико-методичні засади логістичного управління розвитком промислових підприємств на основі проєктно-орієнтованого підходу. Визначено економічну сутність логістичного розвитку, розкрито роль логістики як інструменту управління змінами, систематизовано сучасні концепції інтеграції логістичних та проєктних методів у забезпеченні стійкого функціонування підприємств в умовах нестабільного зовнішнього середовища. Надано загальну</p>

			<p>характеристику діяльності ТОВ «ПромЛогістик Сервіс», проведено аналіз організаційно-правового статусу, виробничо-технологічного профілю та організаційно-управлінської структури підприємства. Досліджено стан виробничих потужностей, логістичної інфраструктури, фінансово-економічні показники та динаміку ключових виробничих і економічних параметрів діяльності. Виявлено основні проблеми та обмеження логістичної системи, що стримують розвиток підприємства. Запропоновано проектно-орієнтовані методи логістичного розвитку підприємства, сформовано концептуальну модель управління портфелем логістичних проєктів, визначено критерії оцінки та пріоритети розвитку. Обґрунтовано доцільність реалізації проєктів техніко-технологічного, організаційного, продуктового та цифрового спрямування. Проведено економічну оцінку ефективності запропонованих заходів, розраховано показники економії витрат, приросту доходності та окупності проєктів, що підтверджує практичну доцільність їх впровадження. Ключові слова: ЛОГІСТИЧНИЙ РОЗВИТОК, ПРОЄКТНЕ УПРАВЛІННЯ, ЛОГІСТИЧНІ ПРОЦЕСИ, ПРОМИСЛОВЕ ПІДПРИЄМСТВО, ПОРТФЕЛЬ ПРОЄКТІВ, ЦИФРОВІЗАЦІЯ, ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ.</p>
7	Гудемчук Віталій Анатолійович. Управління логістичним сервісом у ланцюгах постачань: кваліфікаційна робота	Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра	У кваліфікаційній роботі магістра розкрито актуальні питання управління логістичним сервісом у ланцюгах постачань, обґрунтовано його роль у забезпеченні

	<p>магістра: спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика» / наук. керівник в.о. завідувача кафедри, д-р техн. наук, професор Воркут Т.А. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025. 80 с.</p>	<p>логістики та проєктного менеджменту</p>	<p>ефективності логістичних процесів та конкурентоспроможності підприємств. Проаналізовано теоретичні підходи до організації логістичного сервісу, визначено його основні показники та інструменти оцінювання. Досліджено практичний стан сервісу на прикладі компанії «Нова пошта», проаналізовано структуру логістичної мережі, особливості взаємодії з клієнтами, ключові сильні та слабкі сторони сервісної моделі підприємства. Запропоновано напрями вдосконалення логістичного сервісу, що передбачають цифровізацію операцій, підвищення рівня автоматизації, оптимізацію логістичних процесів, розвиток систем самообслуговування та впровадження сучасних сервісних стандартів. Особливу увагу приділено формуванню клієнтоорієнтованого підходу та зміцненню сервісної складової ланцюгів постачань. Розроблені рекомендації можуть бути використані підприємствами для підвищення якості сервісу, оптимізації ресурсів та удосконалення операційної діяльності. Ключові слова: ЛОГІСТИЧНИЙ СЕРВІС, ЛАНЦЮГИ ПОСТАЧАНЬ, УПРАВЛІННЯ СЕРВІСОМ, ЯКІСТЬ ОБСЛУГОВУВАННЯ, КЛІЄНТООРІЄНТОВАНІСТЬ</p>
8	<p>Мазуренко А.А. Удосконалення системи логістичного обслуговування на підприємстві агропромислового комплексу: кваліфікаційна робота магістра: спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика» / наук. керівник доцент Дегтярьова О.М..</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проєктного менеджменту</p>	<p>В роботі досліджено сутність та значення логістичного обслуговування, визначено його основні елементи, принципи та особливості функціонування на підприємствах агропромислового комплексу; розглянуто методичні підходи до оцінювання рівня логістичного обслуговування; надано загальну характеристику</p>

	<p>Національний транспортний університет, кафедра логістики та проектного менеджменту. Київ, 2025.99 с.</p>		<p>ТОВ «Агролан», досліджено стан системи логістичного обслуговування та управління товарними запасами; обґрунтовано напрями удосконалення системи логістичного обслуговування підприємства на основі оптимізації управління товарними запасами та здійснено економічне обґрунтування ефективності впровадження запропонованих заходів.</p> <p>Ключові слова: ЛОГІСТИЧНЕ ОБСЛУГОВУВАННЯ, АГРОПРОМИСЛОВИЙ КОМПЛЕКС, ОПТИМІЗАЦІЯ ЗАПАСІВ, ЛОГІСТИЧНИЙ СЕРВІС, ЕФЕКТИВНІСТЬ</p>
9	<p>Мищенко О.О. Управління ризиками в логістичній діяльності підприємств: кваліфікаційна робота магістра: спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика» / наук. керівник доцент Божок Ю.О. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проектного менеджменту. Київ, 2025.95 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проектного менеджменту</p>	<p>У роботі розглянуто теоретичні та методологічні засади управління ризиками у логістичній діяльності підприємств, визначено їх економічну сутність, класифікацію та місце в системі управління логістичними процесами, а також досліджено вплив ризиків і факторів невизначеності на ефективність логістичних рішень підприємств у сучасних умовах воєнного стану та підвищеної нестабільності зовнішнього середовища; наведено загальну характеристику та проаналізовано діяльність ТОВ «Катран», здійснено оцінку функціонування його логістичної системи, досліджено процеси постачання, транспортування, зберігання та логістичного сервісу, а також проаналізовано вплив воєнного стану на рівень логістичних ризиків і результати господарської діяльності підприємства; обґрунтовано напрями вдосконалення системи управління логістичними ризиками на основі інтегрованого використання аналітичних і цифрових</p>

			<p>інструментів, розроблено практичні рекомендації щодо підвищення рівня логістичного сервісу та мінімізації ризиків, а також здійснено економічну оцінку ефективності впровадження запропонованих заходів у діяльність ТОВ «Катран».</p> <p>Ключові слова: ЛОГІСТИЧНІ РИЗИКИ, УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ, ЛОГІСТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЛОГІСТИЧНИЙ СЕРВІС, ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЛОГІСТИКИ, ПІДПРИЄМСТВО, ВОЄННИЙ СТАН.</p>
10	<p>Орел І.О.. Управління матеріальними потоками підприємств легкої промисловості: кваліфікаційна робота магістра : <i>спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика»</i> / наук. керівник доцент Божок Ю.О.. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025. 94 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проєктного менеджменту</p>	<p>В роботі наведено теоретичні основи управління матеріальними потоками підприємств легкої промисловості, визначено економічну сутність та класифікацію матеріальних потоків, розкрито сучасні концепції та моделі управління матеріальними потоками в логістичних системах підприємств, зроблено акцент на особливостях організації та управління матеріальними потоками в умовах воєнного стану та підвищеної логістичної нестабільності. Здійснено загальну характеристику ТОВ «Трикотажна фабрика «Софія»», проведено аналіз організаційної структури, виробничої та логістичної діяльності підприємства. Досліджено систему постачання, виробництва і збуту продукції, проаналізовано стан автотранспортного парку та складського господарства, а також витрати, пов'язані з управлінням матеріальними потоками у 2022–2024 роках. Запропоновано напрями вдосконалення управління матеріальними потоками підприємства на основі сучасних логістичних підходів та цифрових інструментів.</p>

			<p>Обґрунтовано доцільність використання комбінованої логістичної моделі із залученням аутсорсингових транспортних і складських послуг, оптимізації маршрутів постачання та модернізації складської інфраструктури. Проведено економічну оцінку ефективності запропонованих заходів та підтверджено їх доцільність у практичній діяльності підприємства. Ключові слова: МАТЕРІАЛЬНІ ПОТОКИ, УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ ПОТОКАМИ, ЛОГІСТИКА, ПІДПРИЄМСТВА ЛЕГКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ, АУТСОРСИНГ, СКЛАДСЬКА ЛОГІСТИКА, ТРАНСПОРТНА ЛОГІСТИКА, ЦИФРОВІЗАЦІЯ.</p>
11	<p>Пинчук М.Р. Управління ризиками в транспортно-експедиторській компанії: кваліфікаційна робота магістра: спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика» / наук. керівник доцент Добровольська А.М. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025. 89 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проєктного менеджменту</p>	<p>Кваліфікаційна робота присвячена формуванню проактивної стратегії управління ризиками в транспортно-експедиторській компанії, що працює в умовах підвищеної економічної та геополітичної нестабільності. У дослідженні визначено ключові операційні ризики, проаналізовано їх вплив на діяльність підприємства та здійснено їх пріоритизацію за допомогою сучасних методів ризик-менеджменту. На основі результатів аналізу запропоновано комплекс організаційних і цифрових заходів, спрямованих на підвищення надійності роботи з перевізниками та мінімізацію негативних наслідків ризикових ситуацій. Розроблена стратегія забезпечує перехід компанії до проактивної моделі управління ризиками та сприяє підвищенню стійкості логістичних процесів. Ключові слова: УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ, ТРАНСПОРТНО-ЕКСПЕДИТОРСЬКА КОМПАНІЯ, ЕКОНОМІЧНА</p>

			ЕФЕКТИВНІСТЬ, ЛОГІСТИКА, ОПЕРАЦІЙНА СТІЙКІСТЬ.
--	--	--	---

12	<p>Плахтій Б.М. Вплив впровадження IoT-технологій на ефективність логістичних процесів: кваліфікаційна робота магістра: <i>спец. 073 «Менеджмент» ОПШ «Логістика»</i> / наук. керівник доцент Галак І.І. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025., 88 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проєктного менеджменту</p>	<p>У роботі досліджено вплив IoT-технологій на підвищення ефективності та надійності логістичних процесів у холододовому ланцюзі ТОВ «Рабен Україна». Актуальність теми визначається зростанням вимог до контролю температурних режимів, необхідністю зменшення операційних ризиків та діджиталізацією логістики, що потребує впровадження сучасних систем моніторингу та аналітики. Проаналізовано теоретичні засади застосування технологій Інтернету речей у логістиці, їх роль у забезпеченні прозорості та керованості ланцюгів постачання, а також специфіку використання температурних даталогерів у контролі якості продукції. Практична частина присвячена аналізу логістичних процесів ТОВ «Рабен Україна», оцінці поточного рівня цифрової трансформації та визначенню проблем, пов'язаних із температурними ризиками й недостатньою автоматизацією моніторингу. На основі отриманих даних розроблено модель оцінки ризиків холододового ланцюга з використанням експертних методів, визначено ключові групи ризиків і побудовано систему КРІ для їх мінімізації. Проведено порівняння стандартної системи Xsense® з комбінованим підходом «Xsense + ШІ-аналітика», що дозволило оцінити економічну та операційну доцільність впровадження вдосконаленої системи моніторингу. У роботі сформовано практичні рекомендації щодо оптимізації управління температурними процесами, зниження ризиків та підвищення ефективності логістичних операцій компанії. Отримані результати можуть бути використані логістичними підприємствами для</p>
----	---	--	--

вдосконалення контролю
холодового ланцюга та підвищення
рівня сервісу.

Ключові слова: ІОТ,
ХОЛОДОВИЙ ЛАНЦЮГ,
ДАТАЛОГЕРИ, ЛОГІСТИКА,
ТЕМПЕРАТУРНІ РИЗИКИ,
XSENSE®, ЦИФРОВА
ТРАНСФОРМАЦІЯ, КРІ,
МОНІТОРИНГ, ШІ-АНАЛІТИКА.

13	<p>Тетерко Д.О. Удосконалення транспортно-складської логістичної мережі підприємства: кваліфікаційна робота магістра: <i>спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика»</i> / наук. керівник доцент Грисюк Ю.С. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проектного менеджменту. Київ, 2025. 89 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проектного менеджменту</p>	<p>Кваліфікаційна робота магістра присвячена розгляду актуальних питань формування та удосконалення логістичних систем підприємства. Здійснено аналіз теоретико-методологічних основ руху матеріальних потоків та функціонування логістики на підприємствах, аналіз схем доставки вантажів в процесах руху матеріальних потоків, проаналізовано господарську діяльність підприємства та структуру його товарних потоків. Запропоновано заходи з удосконалення схем доставки вантажів в процесах руху матеріальних потоків та формування транспортно-складської логістичної мережі підприємства, зокрема, визначено місцезнаходження та потужність розподільчого складу, розраховано та обрано оптимальні маршрути доставки товарів.</p> <p>Ключові слова: ТРАНСПОРТНО-СКЛАДСЬКА ЛОГІСТИЧНА МЕРЕЖА; МАТЕРІАЛЬНИЙ ПОТІК; ТОВАРНІ ПОТОКИ; МАРШРУТИ ДОСТАВКИ; РОЗПОДІЛЬЧИЙ СКЛАД</p>
14	<p>Хатян Вячеслав Володимирович Застосування методів контролінгу в логістичній діяльності підприємства: кваліфікаційна робота магістра: <i>спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика»</i> / наук. керівник професор Волинець Л.М. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проектного менеджменту. Київ, 2025.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проектного менеджменту</p>	<p>У кваліфікаційній роботі магістра розкриті актуальні питання, щодо впровадження контролінгу в логістичній діяльності підприємства. Проаналізовані теоретичні положення методів контролінгу. Оптимізація робіт логістичного ланцюга проводилась за тривалістю виконання і вартісною характеристикою певної роботи. Для цього побудовано графік проведення логістичних робіт класу «час-витрати». Практичні рекомендації для оптимізації робіт логістичного ланцюга на підприємстві ПП «ВІН ТРАНС АВТО» дозволило: визначити послідовність виконання логістичних робіт, оптимізуючи вільний резерв часу.</p>

			<p>Застосування методів контролінгу, об'єктом якого є процес руху логістичні витрати та показники логістичної діяльності підприємства, дозволило оперативно стежити, оцінювати та аналізувати фактичний рух потоків замовлень, товарів, грошових засобів та інформації, тобто підвищити ефективність роботи в логістичній діяльності підприємства.</p> <p>Ключові слова: ЛОГІСТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, КОНТРОЛІНГ, ЛАНЦЮГ ПОСТАЧАНЬ, ВИТРАТИ.</p>
15	<p>Шокуров К.Ю. Управління ризиками в логістичній системі підприємства: кваліфікаційна робота магістра: спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика» / наук. керівник професор Волинець Л.М.. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проєктного менеджменту</p>	<p>У кваліфікаційній роботі магістра обгрунтовано, що управління ризиками в логістичній системі підприємства є ключовою складовою забезпечення її стійкості, ефективності та адаптивності в умовах зростаючої невизначеності зовнішнього середовища. Доведено, що логістичні ризики, пов'язані з рухом матеріальних, інформаційних та фінансових потоків, суттєво впливають на результати діяльності підприємства та рівень логістичного сервісу.</p> <p>У роботі поглиблено теоретичні засади управління ризиками в логістичних системах, здійснено класифікацію логістичних ризиків з урахуванням особливостей функціонування підприємства. Проаналізовано сучасні методи ідентифікації, оцінювання та моніторингу ризиків у логістичних процесах, обгрунтовано доцільність інтеграції ризик-менеджменту в систему логістичного та стратегічного управління підприємством.</p> <p>Розроблено методичні рекомендації щодо удосконалення управління ризиками в логістичній системі підприємства, спрямовані на мінімізацію негативного впливу ризикових подій, підвищення надійності логістичних процесів і</p>

			забезпечення стабільного розвитку підприємства. Ключові слова: УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ, ЛОГІСТИЧНА СИСТЕМА, ЛОГІСТИЧНІ РИЗИКИ, РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, СТІЙКІСТЬ
16	Яворський Е.А. Удосконалення організації логістичної діяльності на підприємстві: кваліфікаційна робота магістра: спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика» / наук. керівник професор Харута В.С. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025., 93 с.	Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проєктного менеджменту	У роботі визначено поняття транспортно-логістичної системи, їх види систем та властивості, розглянули методологію оцінювання логістичних систем, а також сучасний стан та проблематику перевезень на автомобільному транспорті. Також, проаналізовано фінансовий стан підприємства та логістичну систему і визначили проблематику підприємства. Здійснено оптимізацію транспортно-логістичної системи на основі інформаційних датчиків та консолідації вантажів як метод оптимізації собівартості перевезень. Ключові слова: ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНА СИСТЕМА; МЕТОДИ ОПТИМІЗАЦІЇ; ФІНАНСОВИЙ СТАН; ІНФОРМАЦІЙНИЙ ПІДХІД; КОНСОЛІДАЦІЯ
17	Яковенко В.О. Стратегічне управління ефективністю транспортно-експедиторської компанії на основі інтеграції з електронними біржами: кваліфікаційна робота магістра: спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика» / наук. керівник доцент Добровольська А.М. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025. 91 с.	Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проєктного менеджменту	В роботі проаналізовано ефективність організаційної структури компанії та виявлено потребу в її модернізації для підвищення керованості та операційної стійкості. Особливу увагу приділено вибору транспортної біржі, що визначено як ключове управлінське рішення. Розроблено критерії відбору транспортної біржі та здійснено їх практичну апробацію. Обґрунтовано напрями підвищення клієнтоорієнтованості логістичного сервісу шляхом цифровізації та впровадження сучасних логістичних інструментів, що сприяють зміцненню

			<p>конкурентоспроможності компанії.</p> <p>Ключові слова: ТРАНСПОРТНО-ЕКСПЕДИТОРСЬКА КОМПАНІЯ, ЛОГІСТИЧНІ ВИТРАТИ, ТРАНСПОРТНІ БІРЖІ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ, ВАНТАЖНІ АВТОМОБІЛЬНІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ</p>
ЛГ-І-2м			
1	<p>Бершадський М.В. Впровадження Low-Code інструментів автоматизації логістичних операцій в організації: кваліфікаційна робота магістра: спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика» / наук. керівник доцент Прокудін О.Г. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проектного менеджменту. Київ, 2025.95 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проектного менеджмент</p>	<p>У кваліфікаційній роботі досліджено теоретичні та методологічні засади автоматизації логістичних операцій підприємства в умовах цифрової трансформації, визначено роль та переваги Low-Code/No-Code (LCNC) інструментів порівняно з традиційними ERP та WMS системами. Наведено організаційно-економічну характеристику ТОВ «Май Кава», проведено детальну діагностику поточного стану логістичної системи (модель «As-Is») та ідентифіковано «вузькі місця» у процесах закупівель, складського зберігання та виконання замовлень. Розроблено та обґрунтовано архітектуру кастомізованого LCNC-рішення на базі Microsoft Power Platform, що включає функціональні модулі для управління вхідними та вихідними матеріальними потоками (Power Apps), автоматизацію бізнес-процесів (Power Automate) та реляційну модель даних (Dataverse). Здійснено економіко-математичне моделювання оптимального рівня запасів (EOQ) та точки замовлення (ROP), які інтегровано у розроблений прототип. Проведено оцінку економічної ефективності впровадження системи, розраховано показники TCO та ROI, що підтверджують практичну доцільність цифровізації логістики для підприємств малого та середнього бізнесу.</p>

			Ключові слова: LOW-CODE, AUTOMATION, ЛОГІСТИЧНІ ОПЕРАЦІЇ, MICROSOFT POWER PLATFORM, ТОВ «МАЙ КАВА», СКЛАДСЬКА ЛОГІСТИКА, ЕФЕКТИВНІСТЬ.
2	<p>Возний Д.С. Удосконалення логістичної стратегії на підприємстві та її економічне обґрунтування: кваліфікаційна робота магістра: <i>спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика»</i> / наук. професор Харута В.С. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025.91 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проєктного менеджмент</p>	<p>У кваліфікаційній роботі магістра досліджено теоретичні засади та методичні підходи до формування логістичної стратегії підприємства; проведено аналіз сучасного стану ринку логістичних послуг та впливу зовнішніх факторів; здійснено діагностику логістичної діяльності ТОВ «Гідрохаус» та виявити «вузькі місця» в управлінні матеріальними потоками; розроблено стратегічні заходи щодо розвитку власної транспортної інфраструктури та оптимізації закупівельної діяльності; оцінено економічну ефективність запропонованих заходів та їх вплив на фінансові результати підприємства. Ключові слова: ЛОГІСТИЧНА СТРАТЕГІЯ, УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАЧАННЯ, ТРАНСПОРТНА ЛОГІСТИКА, ВЛАСНИЙ АВТОПАРК, СТРАТЕГІЧНИЙ АУТСОРСИНГ, ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ.</p>
3	<p>Гордійчук В.А. Підвищення якості логістичного обслуговування в організаціях і організаційних мережах: кваліфікаційна робота магістра: <i>спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика»</i> / наук. професор Волинець Л.М. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проєктного менеджменту</p>	<p>У кваліфікаційній роботі магістра обґрунтовано, що підвищення якості логістичного обслуговування в організаціях і організаційних мережах є важливою передумовою формування конкурентних переваг та забезпечення ефективної взаємодії учасників логістичних ланцюгів. Доведено, що якість логістичного сервісу істотно впливає на результативність діяльності організацій, рівень задоволеності споживачів та стабільність партнерських відносин у мережевих структурах. У роботі поглиблено теоретичні засади логістичного обслуговування та проаналізовано його особливості в умовах функціонування організаційних мереж. Визначено ключові показники оцінювання якості</p>

			<p>логістичного сервісу та чинники, що впливають на його формування в межах міжорганізаційної взаємодії. Обґрунтовано необхідність координації логістичних процесів і інформаційних потоків між учасниками організаційних мереж. Розроблено науково-методичні рекомендації щодо підвищення якості логістичного обслуговування в організаціях і організаційних мережах, спрямовані на удосконалення управління логістичними процесами, підвищення рівня сервісу та забезпечення сталого розвитку мережевих структур. Ключові слова: ЛОГІСТИЧНЕ ОБСЛУГОВУВАННЯ, ЯКІСТЬ СЕРВІСУ, ОРГАНІЗАЦІЙНІ МЕРЕЖІ, ЛОГІСТИЧНІ ПРОЦЕСИ, УПРАВЛІННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.</p>
4	<p>Жеребчук Я.І. Вдосконалення процесу комплектації замовлень на складі дистриб'ютора автомобільних запчастин: кваліфікаційна робота магістра: спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика» / наук. керівник доцент Галак І.І. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проектного менеджменту. Київ, 2025., 84 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проектного менеджменту</p>	<p>У роботі досліджено вплив автоматизації складських процесів на ефективність логістичної діяльності дистриб'ютора автозапчастин Inter Cars Ukraine. Актуальність теми зумовлена зростанням обсягів товарообігу, розвитком електронної комерції та дефіцитом трудових ресурсів, що потребують впровадження сучасних технологічних рішень для оптимізації операцій. Проаналізовано сучасні підходи до управління складською логістикою, світові тенденції автоматизації, а також ключові технології, зокрема WMS, конвеєрні системи, автоматизовані платформи та роботизовані рішення. Практичну частину присвячено аналізу логістичних процесів Inter Cars Ukraine та визначенню проблем, пов'язаних із ручним переміщенням товарів і значними витратами часу на транспортування замовлень. На основі отриманих даних проведено порівняльні розрахунки показників «до» та «після» впровадження конвеєрної системи з вертикальним ліфтом.</p>

			<p>У роботі сформовано практичні рекомендації щодо оптимізації складських процесів дистриб'ютора та оцінено економічну доцільність впровадження автоматизації. Отримані результати можуть бути використані підприємствами логістичної галузі для підвищення ефективності операцій і рівня сервісу.</p> <p>Ключові слова: СКЛАДСЬКА ЛОГІСТИКА, АВТОМАТИЗАЦІЯ, ДИСТРИБ'ЮТОР, КОНВЕРНА СТРІЧКА, КОМПЛЕКТАЦІЯ ЗАМОВЛЕНЬ, ОПТИМІЗАЦІЯ ВИТРАТ, РІВЕЬ СЕРВІСУ.</p>
5	<p>Лаврінченко Олександр Олександрович</p> <p>Логістичний аутсорсинг як інструмент підвищення ефективності управління ланцюгами постачань: кваліфікаційна робота магістра: спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика» / наук. керівник в.о. завідувача кафедри, д-р техн. наук, професор Воркут Т.А.</p> <p>Національний транспортний університет, кафедра логістики та проектного менеджменту. Київ, 2025. 80 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ</p> <p>Електронний носій, кафедра логістики та проектного менеджменту</p>	<p>У кваліфікаційній роботі магістра розкриті актуальні питання щодо застосування логістичного аутсорсингу як інструменту підвищення ефективності управління ланцюгами постачань підприємства. Проаналізовані теоретичні положення моделей аутсорсингу, його переваги, ризики та особливості взаємодії з логістичними провайдерами різних рівнів. Оптимізація логістичних процесів корпорації «ROSHEN» здійснювалася шляхом оцінювання транспортних та складських операцій, інтеграції елементів 4PL-моделі та підвищення рівня логістичного сервісу за показниками OTIF і Lead Time. Для цього виконано економіко-математичні розрахунки щодо загальної вартості логістики, ефективності консолідації вантажів та рентабельності впровадження аутсорсингової моделі. Застосування моделей логістичного аутсорсингу, об'єктом яких є процес руху товарів, замовлень, фінансових та інформаційних потоків, дало змогу оперативно оцінювати ефективність логістичної діяльності та підвищити результативність управління</p>

			ланцюгами постачань підприємства. Ключові слова: ЛОГІСТИЧНИЙ АУТСОРСИНГ, ЛАНЦЮГ ПОСТАЧАНЬ, ЛОГІСТИЧНИЙ СЕРВІС, 3PL, 4PL, ЕФЕКТИВНІСТЬ ЛОГІСТИКИ.
6	Машук М.В. Розробка заходів з підвищення ефективності складських операцій провайдера логістичних послуг: кваліфікаційна робота магістра: <i>спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика»</i> / наук. керівник доцент Петунін А.В. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проектного менеджменту. Київ, 2025. 87 с.	Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проектного менеджменту	У роботі розглянуто теоретико-методичні основи управління складськими операціями в сучасних ланцюгах постачань, визначено фактори впливу на ефективність логістичних процесів та обґрунтовано роль цифрових технологій у підвищенні конкурентоспроможності 3PL-провайдерів; наведено загальну характеристику діяльності ТОВ «ДСВ ЛОГІСТИКА», проаналізовано фінансово-економічні показники та проведено оцінку ефективності існуючих складських процесів, виявлено проблеми інформаційної взаємодії між комерційним відділом та складом; розроблено проект впровадження CRM-системи Salesforce як інструменту автоматизації складської логістики, запропоновано модель інтеграції CRM із WMS-системою, обґрунтовано доцільність реінжинірингу бізнес-процесів та розраховано економічну ефективність запропонованих заходів для ТОВ «ДСВ ЛОГІСТИКА». Ключові слова: СКЛАДСЬКА ЛОГІСТИКА, ЕФЕКТИВНІСТЬ, CRM-СИСТЕМА, АВТОМАТИЗАЦІЯ, УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ, ЦИФРОВІЗАЦІЯ, WMS.
7	Молянко Д.П. Управління складськими операціями за умовами роботи логістичного провайдера: кваліфікаційна робота магістра: <i>спец. 073 «Менеджмент», ОПП «Логістика»</i> / наук.	Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проектного менеджменту	В роботі проведено дослідження ролі та значення складської логістики для економіки України. Проведено аналіз ринку складських послуг, який перебуває на етапі активного відновлення та структурної трансформації, а також досліджено діяльність

	<p>керівник доцент Білоног О.Є. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проектного менеджменту. Київ, 2025. 102 с.</p>		<p>логістичного провайдера ТОВ «Склад Сервіс Київ».</p> <p>Досліджено структуру загального логістичного процесу на складі за окремими операціями. Доведено, що узгодженість кожної операції безпосередньо впливає на ритмічність роботи складу, мінімізацію затримок, зниження ризиків пошкодження вантажів і підвищення якості взаємодії з перевізниками та клієнтами.</p> <p>Запропоновано та обґрунтовано заходи щодо підвищення ефективності роботи складу в частині формування раціональної структури парку складської техніки та вибору типу складу.</p> <p>Розроблено рекомендації щодо підвищення ефективності управління складськими операціями. Визначено можливі ефекти та наслідки при впровадженні даних рекомендацій.</p> <p>Ключові слова: ЛОГІСТИЧНИЙ ПРОВАЙДЕР, СКЛАД, ЛОГІСТИЧНИЙ ПРОЦЕС НА СКЛАДІ, СКЛАДСЬКІ ОПЕРАЦІЇ, НАВАНТАЖУВАЛЬНА ТЕХНІКА</p>
8	<p>Москаленко Д.О. Формування ефективних напрямків управління матеріальним потоком на складі: кваліфікаційна робота магістра: спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика» / наук. керівник доцент Добровольська А.М. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проектного менеджменту. Київ, 2025. 104 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проектного менеджменту</p>	<p>У кваліфікаційній роботі магістра розглянуто теоретичні засади складської логістики та її роль у забезпеченні ефективного управління матеріальними потоками продуктів харчування. Проаналізовано умови й методи їх зберігання, орієнтовані на оптимізацію логістичних операцій. Досліджено ключові критерії раціонального зонування складських площ та їх вплив на продуктивність роботи складу. Розроблено схему логістичного ланцюга з обґрунтуванням функціональних зон і необхідних управлінських рішень для покращення руху товарних потоків. Запропоновано заходи щодо удосконалення зонування складу та підвищення оборотності</p>

			товару, а також здійснено оцінку їх ефективності з позицій логістичного менеджменту. Ключові слова: УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ ПОТОКАМИ, СКЛАДСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЛОГІСТИЧНИЙ ЛАНЦЮГ, СКЛАД, СКЛАДСЬКІ ПЛОЩІ, ЗОНУВАННЯ СКЛАДУ, ЛОГІСТИЧНЕ УПРАВЛІННЯ.
9	<p>Нестеренко Руслан Олександрович Удосконалення процесу управління міжнародними вантажними перевезеннями: кваліфікаційна робота магістра : спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика» / наук. керівник доцент Сопощко О. Ю. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025. 119 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проєктного менеджменту</p>	<p>В роботі наведено теоретичні основи управління міжнародними ланцюгами постачання в умовах сталого розвитку, визначено сутність та структуру міжнародних ланцюгів постачання, розкрито питання сучасного інформаційно-правового забезпечення міжнародних ланцюгів постачання, зроблено акцент на особливостях управління міжнародними ланцюгами постачання в умовах війни та сталого розвитку. Зроблено загальну характеристику ПрАТ «Оболонь», проведено аналіз операційної та фінансово-економічної діяльності даного підприємства. Проведено аналіз автопарку підприємства та транспортних послуг, що передаються на аутсорсинг. Запропоновано удосконалення управління міжнародними автомобільними перевезеннями на основі принципів сталого розвитку, проведено аналіз цілей сталого розвитку, які наразі досягає підприємство. Запропоновано заходи для більш ефективного досягнення цілей сталого розвитку, а саме цілі 12. Проведено розрахунки доцільності запровадження більш екологічно чистих транспортних засобів для міжнародних перевезень та проведено оцінку ефективності впровадження таких заходів для більш ефективного досягнення цілей сталого розвитку. Ключові слова: міжнародні ланцюги постачання, сталий</p>

			розвиток, цілі сталого розвитку, міжнародні автомобільні перевезення, логістика, управління транспортом, ланцюги постачання.
10	<p>Опанасенко Микола Юрійович Підвищення ефективності логістичної діяльності організаційних структур у контексті впровадження концепції сталого розвитку: кваліфікаційна робота магістра: <i>спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика»</i> / наук. керівник в.о. завідувача кафедри, д-р техн. наук, професор Воркут Т.А. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проектного менеджменту. Київ, 2025.83 с.</p>	Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проектного менеджменту	<p>У кваліфікаційній роботі магістра розкрито актуальні питання підвищення ефективності логістичної діяльності організаційних структур у контексті впровадження концепції сталого розвитку. Проаналізовано теоретичні положення сучасної логістики, принципи «зеленої логістики», концепції сталого розвитку, ESG-підходу та цифрової трансформації логістичних систем. Особливу увагу приділено оцінюванню впливу зовнішніх кризових факторів, зокрема руйнування логістичної інфраструктури внаслідок воєнних дій, на функціонування ланцюгів постачань підприємств. Практичні рекомендації щодо підвищення ефективності логістичної діяльності ТОВ «НОВУС УКРАЇНА» дозволили: відновити керованість логістичних потоків, зменшити логістичні витрати та харчові втрати, скоротити екологічне навантаження, підвищити стійкість ланцюгів постачань до воєнних ризиків, а також сформувати основу для довгострокового сталого розвитку підприємства. Застосування комплексної програми, об'єктом якої є процеси руху матеріальних, інформаційних і фінансових потоків, дало змогу підвищити результативність логістичної діяльності та забезпечити адаптивність підприємства до умов динамічного та нестабільного середовища.</p> <p>Ключові слова: ЛОГІСТИКА, СТАЛИЙ РОЗВИТОК, ЗЕЛЕНА ЛОГІСТИКА, ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЛОГІСТИКИ, ЛАНЦЮГИ ПОСТАЧАНЬ.</p>

11	<p>Пономаренко О.Р. Удосконалення системи розподілу автозапчастин в логістичній мережі: кваліфікаційна робота магістра : <i>спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика»</i> / наук. керівник доцент Петунін А.В. Національний транспортний університет кафедра логістики та проектного менеджменту. Київ, 2025. 91 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проектного менеджменту</p>	<p>У роботі розглянуто теоретичні засади організації логістичних мереж розподілу автозапчастин, визначено роль і значення системи розподілу в діяльності дистриб'юторських компаній, досліджено особливості функціонування ринку автозапчастин та ключові чинники ефективності логістичних процесів у сфері дистрибуції. Наведено загальну характеристику діяльності Inter Cars Ukraine, проаналізовано існуючу логістичну мережу та систему розподілу автозапчастин, здійснено оцінку логістичних витрат, а також виявлено проблеми та вузькі місця у поточній моделі розподілу компанії. Розроблено проект удосконалення системи розподілу автозапчастин шляхом інтеграції станцій технічного обслуговування (СТО) у точки самовивозу Inter Cars Ukraine, обґрунтовано доцільність запропонованого рішення, змодельовано зміни логістичних показників після впровадження та визначено економічну ефективність реалізації проекту. Ключові слова: ЛОГІСТИЧНА МЕРЕЖА, СИСТЕМА РОЗПОДІЛУ, АВТОЗАПЧАСТИНИ, СТАНЦІЯ ТЕХНІЧНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ, ІНТЕГРАЦІЯ СЕРВІСУ, ЛОГІСТИЧНІ ВИТРАТИ, INTER CARS UKRAINE.</p>
12	<p>Савенко Олександр Євгенович Формування стратегічних альянсів із організаціями логістичних провайдерів: кваліфікаційна робота магістра: <i>спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика»</i> / наук. керівник в.о. завідувача кафедри, д-р техн. наук, професор Воркут Т.А.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проектного менеджменту</p>	<p>У кваліфікаційній роботі магістра розкрито актуальні питання формування та удосконалення стратегічних альянсів із логістичними провайдерами в контексті аутсорсингу як інструменту підвищення ефективності управління ланцюгами постачань підприємства. Проаналізовано теоретичні положення щодо сутності стратегічних логістичних</p>

	<p>Національний транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025. 81 с.</p>		<p>альянсів, моделей логістичного аутсорсингу, переваг і ризиків партнерської взаємодії, а також особливостей співпраці з провайдерами 3PL та 4PL-рівнів. Практичну частину дослідження виконано на прикладі ТОВ «ЗАММЛЕР УКРАЇНА», діяльність якого проаналізовано з позиції структури логістичних послуг, взаємодії з логістичними провайдерами та ефективності чинної аутсорсингової моделі. У роботі здійснено оцінювання логістичних витрат, показників своєчасності доставки, рівня цифрової інтеграції та якості логістичного сервісу. Для обґрунтування доцільності впровадження стратегічного альянсу виконано економіко-математичні розрахунки, зокрема визначено економічний ефект, чистий приведений дохід (NPV), рентабельність інвестицій та період окупності запропонованих заходів.</p> <p>Ключові слова: СТРАТЕГІЧНИЙ АЛЬЯНС, ЛОГІСТИЧНИЙ АУТСОРСИНГ, ЛОГІСТИЧНИЙ ПРОВАЙДЕР, ЛАНЦЮГ ПОСТАЧАНЬ.</p>
13	<p>Савченко Владислав Олександрович Логістичне управління ланцюгами постачань в умовах динамічного середовища: кваліфікаційна робота магістра: спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика» / наук. керівник в.о. завідувача кафедри, д-р техн. наук, професор Воркут Т.А. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025. 88 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проєктного менеджменту</p>	<p>У кваліфікаційній роботі магістра розкриті актуальні питання логістичного управління ланцюгами постачань підприємства в умовах динамічного зовнішнього середовища. Проаналізовано теоретичні положення сучасних моделей управління ланцюгами постачань, їх еволюцію, переваги та обмеження в умовах нестабільності ринку, цифровізації та зростання логістичних ризиків. Особливу увагу приділено адаптивним, гнучким і стійким моделям логістичного управління, а також ролі інформаційних технологій у забезпеченні ефективності потокових процесів.</p>

			<p>Оптимізація логістичних процесів компанії Meest здійснювалася шляхом удосконалення інфраструктурної моделі, впровадження цифрових інструментів прогнозування попиту, інтелектуальної маршрутизації та автоматизації сортувальних операцій. Для оцінювання ефективності запропонованих рішень виконано економіко-математичні розрахунки, які охоплюють зміну загальних логістичних витрат, рівня проблемних відправлень, пропускної спроможності ланцюга постачань, а також показників логістичного сервісу за критеріями OTIF та Lead Time.</p> <p>Ключові слова: ЛОГІСТИЧНЕ УПРАВЛІННЯ, ЛАНЦЮГ ПОСТАЧАНЬ, ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЛОГІСТИКИ, АДАПТИВНІ МОДЕЛІ, ЛОГІСТИЧНИЙ СЕРВІС.</p>
14	<p>Семенець Р. Ю. Аналіз доцільності використання вантажних електромобілів у міжнародних ланцюгах постачання: кваліфікаційна робота магістра : спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика» / наук. керівник доцент Петунін А.В. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проектного менеджменту. Київ, 2025. 88 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проектного менеджменту</p>	<p>В роботі проаналізовано доцільність використання вантажних електромобілів у міжнародних логістичних ланцюгах постачання та визначено їх роль у забезпеченні сталого розвитку логістики; розглянуто теоретичні засади застосування електровантажівок, сучасний стан електромобільного транспорту, його переваги й недоліки порівняно з дизельними фурами та міжнародний досвід країн ЄС, США й Китаю; проведено порівняльний аналіз економічних і екологічних показників дизельних та електричних фур із розрахунком витрат, терміну окупності та викидів CO₂, а також оцінено інфраструктурну готовність окремих країн; на прикладі компанії «Universal Fish Company» досліджено маршрут Київ – Клайпеда та обґрунтовано економічну ефективність переходу на електрофури, запропоновано створення зарядних хабів і інтеграцію до транспортних коридорів TEN-T.</p>

			Ключові слова: МІЖНАРОДНА ЛОГІСТИКА, ЗЕЛЕНА ЛОГІСТИКА, СТАЛИЙ РОЗВИТОК, ЕЛЕКТРОТРАНСПОРТ.
15	<p>Тимофієв Р.В. Удосконалення управління логістичною діяльністю підприємства: кваліфікаційна робота магістра: <i>спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика»</i> / наук. керівник доцент Божок Ю.О. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025. 107 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проєктного менеджменту</p>	<p>У роботі проведено теоретичне дослідження сучасних підходів до управління логістичною діяльністю підприємств в умовах зростання конкуренції, ускладнення ланцюгів постачання та цифрової трансформації бізнес-процесів. Розкрито сутність логістичної діяльності як інтегрованого елемента бізнес-моделі підприємства, узагальнено методи бізнес-моделювання та обґрунтовано доцільність їх використання для підвищення ефективності управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками. Проведено аналіз логістичної діяльності ТОВ «Тесті фуд», охарактеризовано організаційну структуру, основні логістичні процеси, динаміку витрат, показники запасів, виконання замовлень і фінансові результати діяльності підприємства. На основі реальних даних здійснено оцінку поточного стану логістичної системи та виявлено ключові проблеми, пов'язані з рівнем витрат, тривалістю логістичного циклу та оборотністю запасів. Запропоновано бізнес-модель інноваційного проєкту з удосконалення управління логістичною діяльністю підприємства, що базується на використанні методів бізнес-моделювання, сценарного та економіко-математичного аналізу. Розроблено модель оптимізації транспортно-складських процесів і управління запасами, виконано економічну оцінку ефективності впровадження проєкту. Результати</p>

			дослідження підтвердили можливість зниження логістичних витрат, підвищення рівня сервісу та прискорення оборотності запасів, що обґрунтовує практичну доцільність запропонованих рішень. Ключові слова: ЛОГІСТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ; БІЗНЕС-МОДЕЛЮВАННЯ; ЛОГІСТИЧНІ ПРОЦЕСИ; УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ; ТРАНСПОРТНА ЛОГІСТИКА; ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ.
16	Хіврич О.М. Метод вдосконалення системи ризик-менеджменту логістичної активності підприємства: кваліфікаційна робота магістра: спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика» / наук. керівник професор Харута В.С. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проєктного менеджменту. Київ, 2025., 90 с.	Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проєктного менеджменту	У роботі проведено теоретичне дослідження сутності логістичних ризиків, особливостей їх виникнення в сучасних умовах господарювання та системних підходів до управління ними. Розглянуто класифікацію ризиків, методи ідентифікації та оцінювання, а також концептуальні моделі ризик-менеджменту, що застосовуються в логістичних системах підприємств. Здійснено діагностику фактичного стану управління логістичними ризиками на підприємстві. Виявлено ключові логістичні процеси, проаналізовано типові інциденти, відхилення та системні причини їх виникнення. Проведено якісну і кількісну оцінку ризиків, визначено їхній вплив на операційні витрати, рівень сервісу та дотримання строків виконання логістичних операцій. Запропоновано метод удосконалення системи ризик-менеджменту логістичної активності шляхом впровадження матриці пріоритизації ризиків, кількісного аналізу з використанням очікуваних збитків, а також моделі оперативного моніторингу. Розроблено механізм прийняття рішень щодо реагування на ризики, алгоритм оптимізації логістичних процесів і систему показників для контролю

			<p>ефективності запропонованих заходів.</p> <p>Ключові слова: ЛОГІСТИЧНА СИСТЕМА; ЛОГІСТИЧНІ РИЗИКИ; РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ; ЛОГІСТИЧНІ ОПЕРАЦІЇ; ЛОГІСТИЧНІ ПРОЦЕСИ.</p>
17	<p>Шостик Р.В. Удосконалення логістичної системи компанії на основі аналізу ефективності транспортно-складських процесів та контролінгу витрат: кваліфікаційна робота магістра: <i>спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика»</i> / наук. керівник професор Харута В.С. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проектного менеджменту. Київ, 2025., 90 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проектного менеджменту</p>	<p>У роботі досліджено сутність, функції та роль логістичних систем у діяльності підприємств сфери експрес-доставки; здійснено теоретичне обґрунтування організації транспортно-логістичної системи та визначити основні проблеми її функціонування; проаналізовано фінансово-економічний стан і логістичну діяльність ТОВ «Meest Express»; розроблено та обґрунтувати напрями оптимізації транспортно-логістичної системи підприємства; оцінено економічну ефективність запропонованих заходів, зокрема консолідації вантажів та цифровізації логістичних процесів.</p> <p>Ключові слова: ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНА СИСТЕМА, ОПТИМІЗАЦІЯ СКЛАДСЬКИХ ВИТРАТ, ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЛОГІСТИКИ, ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ</p>
18	<p>Шульга М.І. Удосконалення управління логістичною діяльністю виробничого підприємства: кваліфікаційна робота магістра: <i>спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика»</i> / наук. керівник доцент Дегтярьова О.М. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проектного менеджменту. Київ, 2025., 126 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проектного менеджменту</p>	<p>У роботі розглянуто сутність та значення логістичної діяльності в системі управління виробничим підприємством, досліджено теоретичні та методичні підходи до управління логістичними процесами, визначено основні чинники впливу на результативність логістичної діяльності підприємств промислового сектору. Надано загальну характеристику ПрАТ «Ветропак Гостомельський склозавод», проаналізовано організаційну структуру управління логістичною діяльністю, стан та ефективність логістичних процесів. Розроблено пропозиції щодо удосконалення управління логістичною діяльністю підприємства шляхом оптимізації транспортних</p>

			<p>маршрутів та впровадження сучасних підходів до логістичного менеджменту, здійснено економічне обґрунтування запропонованих заходів.</p> <p>Ключові слова: ЛОГІСТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИКОЮ, ВИРОБНИЧЕ ПІДПРИЄМСТВО, ОПТИМІЗАЦІЯ МАРШРУТІВ, ЛОГІСТИЧНІ ПРОЦЕСИ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.</p>
	<p>Бугаєнко Євгеній Олегович Маркетингово-логістичні показники вибору постачальника сировини: кваліфікаційна робота магістра: спец. 073 «Менеджмент» ОПП «Логістика» / наук. керівник доцент Сопоцько О.Ю. Національний транспортний університет, кафедра логістики та проектного менеджменту. Київ, 2025. 128 с.</p>	<p>Текст (паперовий вигляд), бібліотека НТУ Електронний носій, кафедра логістики та проектного менеджменту</p>	<p>У роботі розглянуто теоретичні та методологічні засади формування маркетингово-логістичних показників вибору постачальника сировини, визначено їх сутність, значення та роль у системі управління ланцюгами постачань, а також досліджено вплив ризиків і факторів невизначеності на логістичні рішення підприємств аграрного сектору в умовах воєнного стану; наведено загальну характеристику та проаналізовано діяльність ТОВ «Баришівська зернова компанія», здійснено оцінку функціонування його маркетингово-логістичної системи, проаналізовано структуру матеріальних потоків, взаємодію з постачальниками та вплив воєнного стану на стабільність постачання сировини; обґрунтовано напрями вдосконалення системи вибору постачальників сировини на основі маркетингово-логістичних показників, розроблено практичні рекомендації щодо оптимізації логістичних процесів та здійснено економічну оцінку ефективності впровадження запропонованих заходів у діяльність ТОВ «Баришівська зернова компанія».</p> <p>Ключові слова: МАРКЕТИНГОВО-ЛОГІСТИЧНІ ПОКАЗНИКИ, ВИБІР ПОСТАЧАЛЬНИКА, ЛОГІСТИКА, СИРОВИНА, АГРАРНЕ ПІДПРИЄМСТВО, ВОЄННИЙ СТАН.</p>