

**ВІДОМОСТІ**  
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	<b>Національний транспортний університет</b>
Освітня програма	<b>32572 Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності</b>
Рівень вищої освіти	<b>Бакалавр</b>
Спеціальність	<b>073 Менеджмент</b>

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – <https://naqa.gov.ua/>

*Використані скорочення:*

<b>ID</b>	ідентифікатор
<b>ВСП</b>	відокремлений структурний підрозділ
<b>ЄДЕБО</b>	Єдина державна електронна база з питань освіти
<b>ЄКТС</b>	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
<b>ЗВО</b>	заклад вищої освіти
<b>ОП</b>	освітня програма

## Загальні відомості

### 1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	<b>24</b>
Повна назва ЗВО	<b>Національний транспортний університет</b>
Ідентифікаційний код ЗВО	<b>02070915</b>
ПІБ керівника ЗВО	<b>Гришук Олександр Казимирович</b>
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	<b><a href="http://www.ntu.edu.ua">http://www.ntu.edu.ua</a></b>

### 2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

<https://registry.edbo.gov.ua/university/24>

### 3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	<b>32572</b>
Назва ОП	<b>Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності</b>
Галузь знань	<b>07 Управління та адміністрування</b>
Спеціальність	<b>073 Менеджмент</b>
Спеціалізація (за наявності)	<i>відсутня</i>
Рівень вищої освіти	<b>Бакалавр</b>
Тип освітньої програми	<b>Освітньо-професійна</b>
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	<b>Повна загальна середня освіта</b>
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	<b>Кафедра менеджменту</b>
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	<b>Кафедри: Вищої математики; Економіки; Іноземних мов; Інформаційно-аналітичної діяльності та інформаційної безпеки; Конституційного та адміністративного права ; Теорії та історії держави і права; Транспортного права та логістики; Філософії та педагогіки; Фінансів, обліку і аудиту; Фізичного виховання і спорту</b>
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	<b>01010, м. Київ, вул. М. Омеляновича-Павленка, 1</b>
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	<i>не передбачає</i>
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	<i>відсутня</i>
Мова (мови) викладання	<b>Українська</b>
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	<b>87744</b>
ПІБ гаранта ОП	<b>Ложачевська Олена Михайлівна</b>
Посада гаранта ОП	<b>Завідувач кафедри</b>
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	<b><a href="mailto:o.lozhachevska@ntu.edu.ua">o.lozhachevska@ntu.edu.ua</a></b>
Контактний телефон гаранта ОП	<b>+38(067)-751-15-41</b>
Додатковий телефон гаранта ОП	<b>+38(044)-280-84-38</b>

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
очна денна	3 р. 10 міс.
заочна	4 р. 10 міс.

#### 4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» є нормативним документом, який регламентує компетентності, кваліфікаційні, організаційні, навчальні та методичні вимоги у підготовці бакалаврів у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент».

ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» для підготовки бакалаврів була впроваджена в НТУ у 2018 р. на підставі чинних на момент відкриття положень ЗУ «Про освіту», «Про вищу освіту», постанови КМУ «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» тощо.

Фокус програми полягає в гармонійній інтеграції академічних знань та прикладних умінь і навичок щодо сучасних управлінських рішень у зовнішньоекономічній діяльності. Програма спрямована на здобуття компетентностей та досягнення програмних результатів навчання з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності із поглибленим вивченням організації системи менеджменту зовнішньоекономічної діяльності на підприємствах та об'єктах транспортно-дорожнього комплексу.

Перша редакція ОП затверджена на засіданні Вченої Ради НТУ протоколом №11 від 28.12.2017 р. як тимчасовий документ до введення Стандарту вищої освіти з підготовки бакалаврів за спеціальністю 073 «Менеджмент» за пропозицією кафедри менеджменту Факультету менеджменту, логістики і туризму (ФМЛТ) НТУ. Передумовою впровадження ОП стала запроваджена в НТУ з 2014 року підготовка магістрів за спеціальністю «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Позитивний досвід підготовки фахівців на магістерському рівні, запити роботодавців, досвід міжнародної роботи в проєктах програми ТЕМПУС та ЕРАЗМУС+К1 дозволили прийняти рішення щодо запровадження зазначеної ОП на бакалавраті.

Перегляд ОП здійснювався з моменту її започаткування у відповідності з встановленою процедурою щорічного її оновлення. За цей період здійснено шість переглядів ОП: у 2019 р. на підставі Стандарту ВО з підготовки бакалаврів за спеціальністю 073 «Менеджмент»; у 2020 р., 2021 р., 2022 р., 2023 р. та 2024 р. на підставі Стандарту ВО, Національної рамки кваліфікацій та пропозицій стейкхолдерів відповідно до Положення про освітні програми ([http://vstup.ntu.edu.ua/publicna\\_info/pro\\_osvitni\\_programy\\_new.pdf](http://vstup.ntu.edu.ua/publicna_info/pro_osvitni_programy_new.pdf)). Керівник проєктної групи ОПП (гарант) Ложачевська О.М. – д-р. екон. наук, професор, завідувачка кафедри менеджменту. Формування змістовного наповнення ОП здійснювалося робочою групою у складі викладачів кафедри, фахівців-практиків і здобувача. У процесі роботи над ОП було проведено бенчмаркінг складових ОП на базі вітчизняних та закордонних ЗВО. У процесі обговорення стейкхолдерами визначені особливості ОП, що знайшли відображення у формулюванні її мети, переліку обов'язкових і вибіркових ОК, внесено зміни у склад обов'язкових та розширено перелік вибіркових компонент, сформовано спеціальні фахові компетентності та програмні результати навчання, що відображають особливості ОП (<http://surl.li/qlmhm>)

#### 5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року		У тому числі іноземців	
			ОД	З	ОД	З
1 курс	2024 - 2025	90	30	7	0	0
2 курс	2023 - 2024	80	22	5	0	0
3 курс	2022 - 2023	110	8	5	0	0
4 курс	2021 - 2022	185	14	0	0	0
5 курс	2020 - 2021	185		11		0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

#### 6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	програми відсутні
перший (бакалаврський) рівень	54613 Менеджмент проєктів 32573 Менеджмент природоохоронної діяльності 32571 Менеджмент організацій та адміністрування (транспортний менеджмент)

	<b>32572 Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності</b> <b>32574 Логістика</b>
другий (магістерський) рівень	<b>33586 Менеджмент організацій та адміністрування (транспортний менеджмент)</b> <b>34000 Менеджмент організацій та адміністрування (транспортний менеджмент)</b> <b>29538 Управління проектами</b> <b>29539 Логістика</b> <b>33584 Логістика</b> <b>29535 Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності</b> <b>29536 Менеджмент організацій і адміністрування (транспортний менеджмент)</b> <b>29537 Менеджмент природоохоронної діяльності</b>
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	<b>48161 Менеджмент</b>

## 7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	62683	35293
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	62683	35293
Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	0	0
Приміщення, здані в оренду	0	0

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:

- щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

## 8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	<i>ОП МЗДбак 27.06.24.pdf</i>	s1GSibQsVnNy2gHcaYbfzs5JYMsADJU6I5G3RUgiUaVE=
Освітня програма	<i>ОП МЗДбак 27.12.24.pdf</i>	MEl3jXlrx6Hwyc5U6+FTqAoIlpTGiLkSbqgDCoSrdQ=
Навчальний план за ОП	<i>НП_МЗД_бак денна.pdf</i>	PYNJ5YDOEy4dSC2wNY2EQHUF7Lqw+yzkA2MjEIFWzvc=
Навчальний план за ОП	<i>НП МЗД бак заоч.pdf</i>	Ev3S82H/hy8JvwhvnSHssnQhjHEQw1bpNNp/qHSvnMk=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>1_Рецензія Польща.pdf</i>	zbry9yOiYZ3GBFxAorY4P2kSrClolRaEaF/oBgJWc+Q=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>2_Рецен МЗДбак БСТпроект.pdf</i>	RCAPltPpRVxlI2QDylkOnC1PRS3oIusKSXSzXj+zbNo=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>3_Рецензія Голосіївський.pdf</i>	jjmkcbfsfzeAfUBsSRaVoW+ZXnvNYckdvoO1867e+Vs=

ОП третього рівня освіти)		
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>4_Рецензія_1_ПДАБА.pdf</i>	4nzCSK/ADC3yiEHQ64qJGnTWWqkz8BeqYQqXxvCF79U=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>5_Рецензія_2_ХАДІ.pdf</i>	3NlepC93jqepGHDQX8EYD4S8Nto2CGAIBXWYq/Wmvws=

## 1. Проєктування освітньої програми

**Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?**

ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» (у редакції 2024 року) розроблена на підставі стандарту вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент», галузі знань 07 «Управління та адміністрування», для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом МОН № 1165 від 29.10.2018 року (далі - Стандарт). ОПП дає можливість досягти результатів навчання, визначених цим стандартом.

ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», розроблена в НТУ передбачає досягнення 17 програмних результатів навчання, передбачених Стандартом і 4 запропонованих ЗВО. Програмні результати навчання (ПРН), сформульовані в ОП і сформульовані у Стандарті, відповідають один одному, а спеціалізовані ЗПРН 18 – ЗПРН 21, додані стейкхолдерами, за результатами обговорення проєкту ОП. Таким чином, результати навчання, передбачені ОП, повністю відповідають Стандарту. Додані стейкхолдерами (роботодавцями) ЗПРН стосуються фокусу програми – управлінню зовнішньоекономічною діяльністю підприємств транспортно-дорожнього комплексу. Всі програмні результати навчання ПРН 1 – 17 забезпечуються освітніми компонентами обов'язкової складової ОП.

**Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?**

Професійний стандарт зі спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти не передбачений.

**Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкхолдерів)?**

**- здобувачі вищої освіти та випускники програми**

Відбувається безперервна взаємодія всіх учасників освітнього процесу. Здобувачі освіти мають змогу вносити свої пропозиції та відстоювати свої інтереси через органи студентського самоврядування, включення до Ради факультету та запрошення представників академічних груп для обговорення змісту та спрямованості ОП <http://surl.li/qlmhm>. Зокрема, в обговоренні ОП прийняли участь Заяць К., Палеха А. (студентки денної форми навчання) та Донченко А. (студентка заочної форми навчання). Для вдосконалення змістового наповнення дисциплін ОП проводяться опитування студентів щодо рівня задоволеності чинною ОП і організацією навчального процесу та щодо пропозицій для покращення якості освіти <http://surl.li/bipdi>. Під час зазначених заходів обговорюються питання, пов'язані із рівнем досягнення цілей ОП та якістю формування заявлених компетентностей, а також визначення напрямів удосконалення ОП. Участь здобувачів в перегляді ОП сприяє формуванню конкурентоспроможності випускника, який володіє не лише фаховими компетенціями, а й soft skills.

**- роботодавці**

Представники роботодавців інституційно долучені до розробки, рецензування, удосконалення та перегляду ОП. Інтереси роботодавців щодо цілей, компетентностей та програмних результатів навчання здобувачів були висловлені в ході зустрічей на круглих столах <http://surl.li/qlmhm>. Вони пов'язані зі знаннями сучасних інструментів зовнішньоекономічної діяльності, володінням навичками здійснення міжнародної діяльності у транспортній галузі. Процедура затвердження ОП та змін до неї передбачає обов'язкове рецензування представниками ринку праці, позитивні рецензії начальника відділу ЗЕД ТОВ "БСТ-проєкт" Слончак Л., заступника директора ТОВ "Автоцентр "Голосіївський" Фігурної Т., директора з розвитку дилерської мережі ТОВ «Сканія» Тицького О.Ю., фінансового директора Асоціації Міжнародних перевізників України Гужевської Т.К., начальника відділу логістики ТОВ «Транс-логістик» Пікар Н. Ю., керівника відділу продаж ТОВ з П «Вольво Україна» Іванова

Є.А. представлені на сайті кафедри (<http://surl.li/gldtu>).

З роботодавцями укладено двосторонні договори про співпрацю (<http://surl.li/biuvp>). На ПАТ "КВК "РАПІД", ПАТ «АТП-13058» та ПАТ «АТП 13268» функціонують філії кафедри менеджменту (<http://surl.li/bhjeg>). Представники роботодавців включені до складу робочої групи з оновлення ОП.

Кафедрою проводиться онлайн-опитування роботодавців (<https://surl.li/rdpszj>) щодо відповідності ОП сучасним вимогам.

#### **- академічна спільнота**

Розроблена ОП формує надійне підґрунтя для формування висококваліфікованих фахівців у галузі управління та адміністрування, менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, на основі підготовки креативних особистостей, здатних творчо вирішувати актуальні проблеми у сфері міжнародної діяльності автотранспортних підприємств, зокрема, які дотримуються принципів академічної доброчесності та мають здатність до саморозвитку і продукування інноваційних ідей. ОП реалізується переважно викладачами кафедри менеджменту, які мають змогу вносити свої пропозиції щодо покращення ОП. Викладачі відповідальні за набуття студентами компетентностей та досягнення ними програмних результатів, визначених ОП. Вони мають академічну свободу у виборі методів навчання, змісту навчальних дисциплін, використанні власних результатів наукових досліджень. В НТУ забезпечено права викладачів щодо академічної мобільності, саморозвитку, співробітництва з іншими національними та закордонними ЗВО, науковими установами та закордонними партнерами. Працівники кафедри брали активну участь у реалізації наукових проєктів та у міжнародних проєктах Erasmus+ (<http://surl.li/biuus>), результати яких використовуються під час оновлення змісту ОП. Викладачі інших ЗВО також здійснюють експертизу ОП (<http://surl.li/letcxn> <http://surl.li/rlags>, <http://surl.li/rlahh>, <http://surl.li/rlahy>).

#### **- інші стейкхолдери**

Іншими стейкхолдерами, які впливають на вдосконалення та розвиток ОП є: Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України, Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України, Федерація роботодавців транспорту України, ВГНО «Транспортна академія України», ДП «НІРІ», Державна служба України з безпеки на транспорті, інші наукові та галузеві організації й підприємства всіх форм власності, споріднені кафедри ХНАДУ, ДУІТ, НУ «ОМА», ОДЕУ, Жешувського університету, Університету Альмерії, Університету сталого розвитку Еберсвальде, Університету Пітешті.

Пропозиції надаються на засіданнях кафедри по розгляду ОП. Удосконаленню змісту ОП сприяє участь викладачів, здобувачів освіти у заходах, що проводять інші стейкхолдери, а також врахування їх пропозицій, викладених у рецензіях, під час обговорення на засіданнях міжкафедральних семінарів, робочої групи ОП. Актуальні та проблемні питання галузі враховуються під час вибору тем кваліфікаційних робіт бакалаврів (<https://surl.li/pieefp>).

Стейкхолдери приймають активну участь у перегляді ОП <http://surl.li/qlmhm> та в освітньому процесі <http://surl.li/biqnw>. Менеджер німецької компанії Ferdinand Bilstein GmbH + Co.KG О.Смірнов розповів студентам про методи ефективного ведення міжнародного бізнесу компанії. Стейкхолдер І.Каліна, д.е.н., доц., спеціаліст з інноваційної та маркетингової діяльності розповіла про сучасні тенденції та інструменти розвитку маркетингу при ЗЕД.

#### **Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?**

Згідно зі Стратегією розвитку НТУ на 2019-2025 роки (<http://surl.li/biqfq>) місія полягає у задоволенні потреб транспортно-дорожнього комплексу України шляхом підготовки конкурентоздатних фахівців, визнаних в Україні та за її межами, з високим рівнем професійної компетентності, інтелектуальної активності, соціальної відповідальності; забезпечення розвитку потенціалу та можливостей самореалізації студентів і співробітників в процесі їх спільної освітньої, наукової, інноваційної та організаційної діяльності. Стратегічна мета полягає в сприянні самореалізації студентів, викладачів, працівників університету та формуванню високоосвіченої, національно свідомої та гармонійно розвиненої особистості, здатної незалежно мислити і діяти згідно з принципами добра й справедливості. Цілі ОП повністю відповідають місії та стратегії Національного транспортного університету, оскільки передбачають підготовку всесторонньо розвинених та висококваліфікованих фахівців для різних сфер менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, які за рахунок опанування дисциплін управлінського, економічного та міжнародного характеру з транспортною спеціалізацією (наприклад, «Стратегічне управління підприємств транспортно-дорожнього комплексу», «Міжнародні транспортні послуги», «Управління проєктами в транспортній галузі») здатні вирішувати задачі зовнішньоекономічного розвитку підприємств транспортно-дорожнього комплексу України.

#### **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?**

Мета та програмні результати навчання за ОП корелюють з тенденціями розвитку науки та спеціальності. В умовах війни та ринкових трансформацій в Україні зростає необхідність у підготовці висококваліфікованих фахівців з управлінської та адміністративної діяльності в сфері зовнішньоекономічної діяльності, здатних до планування, організації та контролю в дорожньо-транспортній галузі. Багато нових викликів і проблем в галузі, обумовлених необхідністю повоєнної відбудови країни та її економічним зростанням. Урядом України затверджені стратегічні цілі розвитку інфраструктури держави, що полягають в інтенсифікації інфраструктурних проєктів. Тому, у майбутньому потреба у фахівцях за даною ОП буде лише зростати. Набуті програмні результати навчання надають можливість випускникам працювати на підприємствах транспортної галузі та здійснювати організаційно-управлінську, економічну, аналітичну діяльність в сфері зовнішньоекономічної діяльності, організовувати роботу

підприємств транспортної галузі. Це підтверджується переліком обов'язкових компонент ОП ( <http://surl.li/jiwfia> ), каталогом вибіркових ОК ( <http://surl.li/znzhpj> ) та тематикою кваліфікаційних бакалаврських робіт ( <https://surl.li/pieefp> ).

### **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?**

Кафедрою менеджменту щорічно проводиться моніторинг запитів роботодавців на сайтах <https://rabota.ua>, <https://work.ua> і <https://www.dcz.gov.ua>. Запити роботодавців щодо пошуку фахівців у сфері менеджменту та ЗЕД посідають лідируючі позиції, багато роботодавців готові взяти на роботу студентів, які навчаються за ОПП. Проводяться обговорення <http://surl.li/qlmhm> з потенційними роботодавцями вимог щодо формування професійних навичок і результатів навчання.

У сфері транспорту гостро стоїть потреба у фахівцях із зовнішньоекономічної діяльності, які володіють сучасними методами управління, формування та розробки заходів із завоювання, утримання та розвитку позицій на зовнішньому ринку. Галузевий контекст враховано при формулюванні цілей та програмних результатів навчання. Зокрема, передбачається зорієнтованість програми на теоретичну та практичну підготовку висококваліфікованих конкурентоспроможних фахівців з менеджменту, які володіють сучасними теоретичними знаннями, вміннями та практичними навичками у професійній сфері та здатні до ефективного вирішення практичних завдань, пов'язаних з управлінням організаціями - суб'єктами ЗЕД, у тому числі транспортно-дорожнього комплексу. Основні положення галузевого контексту враховано в ОК: Стратегічне управління підприємствами ТДК, Міжнародні транспортні послуги, Управління проектами в транспортній галузі.

### **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?**

При розробці ОПП враховано досвід аналогічних вітчизняних програм першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент».

Досвід проаналізованих вітчизняних ОП враховано у побудові структурно-логічних схем вивчення дисциплін, формуванні професійних (hard skills) та універсальних (soft skills) компетентностей і навичок. Така робота проводиться системно, щорічно вивчаються кращі практики, пропозиції обговорюються робочою групою із залученням стейкхолдерів.

Зокрема, були проаналізовані ОПП таких ЗВО:

1. Державний торговельно-економічний університет  
ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»,

Проаналізовано цілі та програмні результати навчання, а також фокус освітньої програми, методичні рекомендації для проходження практичної підготовки, можливість навчання іноземних здобувачів вищої освіти, структурно-логічну схему ОПП.

2. Харківський національний автомобільно-дорожній університет  
ОПП «Менеджмент організацій і логістика»

Проаналізовано цілі та програмні результати навчання, а також унікальність освітньої програми, порядок реалізації вибору здобувачами навчальних дисциплін, репозитарій атестаційних випускних робіт, структурно-логічну схему ОПП.

3. Вінницький національний технічний університет  
ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

Серед переваг програми: можливість поглибленого вивчення англійської мови, що засвідчується відповідним сертифікатом, який надає право викладати англійську мову, можливість навчання за кордоном за програмами подвійних дипломів (додатково диплом Люблінської Політехніки (Польща)), стажування у провідних закордонних університетах.

4. Національний університет «Києва-Могилянська Академія»  
ОПП «Менеджмент»

Проаналізовано мету та програмні результати ОПП, кар'єрний шлях випускників, методичні рекомендації до виконання атестаційної випускної роботи бакалавра ОПП. Корисними є особливості даної ОПП – можливість здобувачів брати участь у програмах міжнародної академічної мобільності, яка реалізується іноземною мовою, та викладання дисциплін англійською мовою.

5. НТУУ «Київський політехнічний інститут ім. І.Сікорського»  
ОПП «Менеджмент міжнародного бізнесу».

Проаналізовано мету та програмні результати навчання, а також фокус та особливості освітньої програми, структурно-логічну схему.

### **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?**

1. Žilinská univerzita v Žilín (Словаччина)

The Bachelor's Degree in Management / Economics and Management

При формуванні ОПП цінним став досвід виконання проектів в командах на підприємствах, аналіз професійних якостей і компетентностей майбутніх випускників, а також перелік і обсяг навчальних дисциплін.

2. Universidad de Almería (Іспанія)

The Bachelor's Degree in Business Administration and Management

Проаналізовано мету та компоненти програми, що дозволило розробити конкурентоспроможну ОП з акцентом на креативність та інноваційне мислення, практичні компетенції, проклієнтській підхід до студентів

Досвід опанування освітніми компонентами цієї програми було отримано під час участі в програмі ЕРАЗМУС+К1

студентки Турукало Ганни та стажування доцента кафедри Заяц О.В. , що надало можливості розвинути ОК 3. Brno University Of Technology (Чехія)

Bachelor's study programme Procesní management

Корисним стало вивчення профілів випускника, його професійних якостей, які повинні бути враховані при розробці ОПП та розвинені у здобувачах під час навчання. Важливим для цього є аналіз структури курсу з кредитами ECTS.

4. University of Pitesti (Румунія)

The Bachelor's Degree in Management

Вивчення мети, задач та опису ОПП дозволило розробити концепцію та компоненти ОПП

Проаналізовано мету програми, співвідношення управлінських та економічних наук.

## 2. Структура та зміст освітньої програми

**Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?**

240

**Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?**

172

**Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?**

68

**Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?**

Зміст ОП відповідає предметній області спеціальності 073 Менеджмент, визначеній у стандарті вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузі знань 07 Управління та адміністрування, затвердженого наказом МОН № 1165 від 29.10.2018р і має галузеву спрямованість.

ОП, сформована на компетентнісній основі, зорієнтована на досягнення програмних результатів навчання за освітніми компонентами, збалансованими за складовими загальної і фахової підготовки з урахуванням індивідуалізації навчання за рахунок введення широкого переліку дисциплін вільного вибору, які дозволяють формування індивідуальних освітніх траєкторій. Взаємозв'язок між ПРН, ЗК і СК за кожною ОК відображено у матрицях відповідності.

До циклу загальної підготовки входять:

- дисципліни соціально-гуманітарної підготовки, направлені на формування мовних компетентностей (ОКЗ 3, ОКЗ 4 формують ЗК 6, 7, 14, СК 11 і відповідні їм ПРН 13), і суспільно-ціннісних компетентностей (ОКЗ 1, ОКЗ 2, формують ЗК 1, 2, 16 та відповідні ПРН 1, 2), рухової активності та ведення здорового способу життя ОКЗ 5 формують ЗК 2 та відповідний їм ПРН 2.

- фундаментальної природничо-наукової та загальноекономічної підготовки, направленої на формування міждисциплінарних компетентностей, важливих для всіх спеціальностей галузі знань 07 «Управління та адміністрування» (ОКЗ 06 – 12, формують ЗК 3-5, 8-12, СК 1-3, 6, 7, 10, 12, ЗСК 16 та відповідні ПРН 3, 4, 6, 12, 16, 17, ЗПРН 18).

До дисциплін професійної підготовки відносяться ОКП 1-23. Вони спрямовані на формування компетентностей у сферах:

- менеджменту (ОКП 1-7, 12-14, 18, 20, 22, 23) формують ЗК 1, 3-5, 8-12, 15, 16, СК 1-15; ЗСК 16-19 та відповідні ним ПРН 1, 3-12, 16, 17 ЗПРН 18, 20, 21);

- зовнішньоекономічної діяльності та сталого розвитку (ОКП 7, 15-21) формують ЗК 1-5 8, 9, 11-13, 15, СК 1-7, 10-12, ЗСК 16-19 і відповідні ним ПРН 1-6, 11, 12, 15, 16 ЗПРН 18 - 21);

- транспортно-дорожнього комплексу (ОКП 6, 13, 14, 16, 23) формують ЗК 3-5, 10-12, СК 1-5, 7, 10-12, ЗСК 16 та відповідні ним ПРН 3-8, 11, 12, ЗПРН 18-20).

Формування засадничих загальнолюдських цінностей та етичних норм забезпечують ОКП 1, 15, 17, які формують ЗК 1, 2, 13, 15, СК 6, ЗСК 16 і відповідні ним ПРН 1, 2, 12, 15, ЗПРН 18, 20.

Формування компетентностей, пов'язаних з безпековою ситуацією під час військової агресії забезпечує ОКП 12, що формує ЗК 15, СК 6, 13, 15 та відповідні ним ПРН 12, 14.

Всі ОК забезпечують стандарт ВО. Спеціальні компетентності, запропоновані ЗВО, 16-19 і відповідні ним запропоновані ЗВО програмні результати ЗПРН 18-21 забезпечують ОКЗ 12, ОКП 6, 14-21.

**Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?**

Індивідуальна освітня траєкторія як персональний шлях реалізації особистісного потенціалу здобувача освіти формується з урахуванням його здібностей, інтересів, потреб, мотивації, можливостей і досвіду, форм і темпу здобуття освіти. Згідно «Положення про організацію освітнього процесу в НТУ», (<https://surl.li/iqpin>) та «Положення про порядок реалізації студентами НТУ права на вільний вибір навчальних дисциплін»



<http://surl.li/ajury>, формування індивідуальної освітньої траєкторії забезпечується шляхом:

- вільного вибору дисциплін, представлених у каталогах ОП (<http://surl.li/biqdw>), факультету (<https://surl.li/ybfzxe>) та університету (<http://surl.li/ajuqg>) в обсязі, що відповідає Закону «Про вищу освіту» з розширеним переліком дисциплін з набуття загальних компетентностей дисциплін інших ОП;
- самостійної роботи здобувачів вищої освіти з кожної дисципліни навчального плану на підставі відповідних методичних рекомендацій;
- індивідуального вибору тематики самостійних завдань, курсових, розрахункових з дисциплін, науково-дослідних робіт, а також тематики кваліфікаційних робіт;
- можливості участі у програмах міжнародної мобільності за програмою Erasmus +;
- вибору індивідуального графіку навчання.

Анкетування студентів щодо змісту і якості навчального процесу, проведене 2024 році, засвідчило високу ступінь задоволеності студентами можливістю вільного вибору професійно-орієнтованих дисциплін з вибіркового блоку <https://surl.li/rdpszj>

### **Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?**

Для реалізації права студентів на вибір навчальних дисциплін в НТУ сформована нормативна база: «Положення про порядок реалізації студентами НТУ права на вільний вибір навчальних дисциплін» <http://surl.li/ajury>, розроблене з урахуванням Закону України «Про вищу освіту» (пункт 15 частини першої статті 62), наказу МОН України від 26 січня 2015 року №47 «Про особливості формування навчальних планів на 2015/2016 навчальний рік».

Відповідно до встановленого регламенту вибіркові компоненти обираються з трьох каталогів: каталогу освітньої програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» (<http://surl.li/biqdw>); каталогу факультету менеджменту, логістики і туризму, (<https://surl.li/ybfzxe>). Якщо запропонований перелік дисциплін не задовольняє запитів здобувачів, вони мають право вибирати навчальні дисципліни, що пропонуються для інших рівнів вищої освіти з загальноуніверситетського каталогу (<http://surl.li/ajuqg>) за погодженням з деканом.

Студенти реалізують своє право вибору навчальних дисциплін не раніше ніж з другого курсу навчання. При цьому процедура вибору навчальних дисциплін здійснюється у навчальний рік, що передую навчальному року, під час якого передбачене їх вивчення. Напередодні проводяться збори, де викладачі презентують силабуси вибіркового дисциплін, роз'яснюють особливості викладання і можливості щодо формування відповідних компетентностей. За результатами вибору формуються групи з урахуванням мінімальних обмежень щодо кількості студентів. Якщо сформована для вивчення обраної дисципліни група налічує менше 10 студентів, їм пропонується обрати іншу дисципліну. Якщо і повторний вибір не забезпечив вищезазначену умову і студент у встановлені терміни без поважних причин не скористався своїм правом вибору навчальної дисципліни, відповідні позиції його індивідуального навчального плану визначаються відповідальними працівниками в деканатах факультетів з урахуванням вибору інших студентів. Група для вивчення вибіркової дисципліни менше 10 осіб може бути сформована за розпорядженням першого проректора НТУ. За результатами здійсненого вибору формуються робочі плани на наступний семестр. Визнання результатів навчання за обраними дисциплінами відбувається на загальних засадах у передбачений планом вивчення дисципліни спосіб (підсумковий контроль).

### **Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності**

Практична підготовка здобувачів є обов'язковим компонентом ОП. На її проведення передбачено 13,5 кредитів. ОП та НП передбачаються такі види практичної підготовки:

- 1) навчальна практика (2 семестр), завданням якої є ознайомлення студентів зі специфікою фаху чи отримання первинних професійних умінь і навичок із загально-професійних та спеціальних дисциплін. Здобувачі формують ЗК 3, 9, 10, СК 2, 9, 12, відповідні ним ПРН 5, 6, 16, 17.
- 2) виробнича практика (4, 6 семестри), під час якої студент повністю або частково виконує функціональні обов'язки працівника відповідного фаху та рівня, вирішує реальні завдання. Її структура залежить від змісту практичного навчання та має забезпечити виконання основних професійних функцій тих посад, на які може претендувати студент після здобуття відповідного освітнього ступеня. Здобувачі формують ЗК 4, 9, 11, СК 1-3, 6, 9, 12, забезпечується досягнення ПРН 4-6, 12, 16, 17.
- 3) передкваліфікаційна практика (8 семестр) є завершальним етапом навчання на певному освітньому рівні, передую виконанню здобувачами кваліфікаційних робіт. Передбачає узагальнення, удосконалення здобутих знань, практичних умінь, навичок, оволодіння професійним досвідом з метою підготовки до самостійної трудової діяльності, збір матеріалів для кваліфікаційної роботи бакалавра. Забезпечує формування ЗК 3, 4, 9-11, СК 1-3, 6, 7, 9, 12 та досягнення ПРН 4-6, 12, 16, 17, ЗПРН 19, 21

### **Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання**

Формування соціальних навичок (soft skills) здійснюється через освітні компоненти, що передбачають застосування методів і прийомів навчання, які сприяють досягненню відповідних компетентностей та результатів навчання.

Наприклад:

- комунікації та вміння працювати в команді відображаються у компетентностях ЗК 6, 7, 8, 14, 15, СК 9, 11 і ПРН 9, 11, 13, 14, 17 і забезпечуються такими методами, як рольові ігри, командна робота над проектами;
- лідерство, здатність брати на себе відповідальність, працювати в критичних умовах відображаються у компетентностях ЗК 4, 5, 11, 12, 15, СК 6, 11, 14, 15 і ПРН 3, 9, 11, 14-16 та формуються завдяки таким методам навчання, як участь у конференціях, наукових проектах, конкурсах, встановлення дедлайну при виконанні самостійних та інших видів творчих робіт;
- вміння залагоджувати конфлікти відображаються у компетентностях ЗК 11, 13, 15, СК 6, 11, 13-15 і ПРН 11, 14, 15 та

досягаються такими методами навчання, як ведення дискусій, можливість висловлювати різні погляди, пошук компромісних рішень;

логічно і системно мислити, креативність відображаються у компетентностях ЗК 3, 4, 9, 11, 12; СК 1, 12 і ПРН 4, 16 та досягаються такими методами навчання, як виконання наукових творчих завдань, самостійних та курсових робіт, та ін.

Всі компетентності, що формують соціальні навички, забезпечуються ОКЗ 3-4, 6-12 ОКП 1-23

**Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів**

Структура змісту ОП відповідає вимогам Положення про освітні програми в НТУ (<http://surl.li/sfcjma>). Перелік компонент ОП, їх логічна послідовність дозволяє забезпечити здобувачам набуття необхідних компетентностей та результатів навчання.

ОП включає обов'язкові (151 кр.) та вибіркові (68 кр.) ОК, практичну підготовку (13,5 кр.) та атестацію (7,5 кр.). Обов'язкові ОК поділяються на ОК загальної (55 кр.) та професійної підготовки (96 кр.); вибіркові – на ОК професійної підготовки (48 кр.) та ОК із каталогу факультету (20 кр.). Набуття всіх ПРН забезпечується обов'язковими ОК. ОК утворюють комплексну та взаємопов'язану систему, яка забезпечує досягнення заявленої мети ОП, що відображено в структурно-логічній схемі ОП.

Так, ОК «Основи економічної теорії» формує базові економічні знання для розуміння ОК «Економіка підприємства», ОК «Бізнес-статистика» є підґрунтям для ОК «Бізнес-аналітики ЗЕД», в контексті аналізу даних. ОП забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей. ОК «Історія України та української культури», «Філософія» сприяють розвитку критичного мислення та національної ідентичності. ОК з менеджменту формують навички, що дозволяють здобувачам визначати закономірності управлінських та суспільних процесів.

**Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?**

Нормативно-правовою основою для визначення навчального навантаження є: «Положення про організацію освітнього процесу в НТУ» (<https://surl.li/iqrpina>) Закон України «Про освіту» від 05.09.2017 № 2145-VIII та «Про вищу освіту» від 01.07.2014 р. № 1556-VII, наказу від 16.10.2009 №943 «Про запровадження у вищих навчальних закладах України Європейської кредитно-трансферної системи», нормативно-інструктивні документи МОНУ (№ 1/9-119 від 26.02.2010), «Методичні рекомендації щодо запровадження Європейської кредитно-трансферної системи та її ключових документів у ВНЗ».

За видами навчальної роботи навантаження за ОП розподіляється наступним чином: аудиторна робота за обов'язковими компонентами 1908 годин (42,1%), СРС 2622 години (57,9%). Обсяг відведених на СРС годин в межах окремої дисципліни за циклом загальної підготовки в середньому складає 56,6%, за циклом фахової підготовки 58,6%. Аудиторне навантаження виконується відповідно до розкладу занять (<http://surl.li/pqabvh>), що затверджується навчально-методичним управлінням НТУ і чітко відповідає навчальному плану кожної освітньої компоненти ОП.

**Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації**

ОП спрямована у першу чергу на задоволення потреб транспортно-дорожнього комплексу України у висококваліфікованих, конкурентоспроможних фахівцях з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, з високим рівнем сформованості професійних компетентностей та практичних навичок до організаційно-управлінської діяльності, здатних до прийняття відповідальних ефективних управлінських рішень та готових до нових видів та форм зайнятості в економіці за умов швидких темпів розвитку світової спільноти та глобалізації світу. Саме тому структура ОП має чітку практикоорієнтованість. Відповідність змісту навчання вимогам майбутньої професійної діяльності, взаємозв'язок теоретичних курсів із практичними предметами, зв'язок навчання з навчальною та виробничою практикою формує основу підготовки висококваліфікованих фахівців з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності. Крім того, до освітнього процесу за даною ОП залучаються професіонали-практики та провідні експерти галузі (<http://surl.li/emgdrs>). Також здобувачі набувають практичного досвіду під час участі у науково-практичних конференціях і семінарах, оприлюднюючи результати спільних досліджень із викладачами університету. Тематика кваліфікаційних робіт (<https://surl.li/pieefp>) має чітку галузеву спрямованість і присвячена вирішенню актуальних науково-практичних задач транспортної галузі та зовнішньоекономічної діяльності підприємств.

Дуальна освіта за ОП не передбачена

**Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722**

ОП завдяки своїй унікальності безпосередньо сприяє реалізації цілі 9 Стратегії сталого розвитку: «створення стійкої інфраструктури, сприяння всеохоплюючій і сталій індустріалізації та інноваціям».

Формування у студентів світогляду щодо напрямів розвитку цивілізації шляхом гармонізації екологічних, економічних та соціальних аспектів людської діяльності на глобальному, локальному та місцевих рівнях, а також сучасних підходів щодо кількісної оцінки управлінських рішень в контексті сталого розвитку забезпечує ОКП 15 Основи сталого розвитку.

За пропозиціями стейкголдерів до ОП введено ЗСК21. Здатність розробляти та впроваджувати стратегії міжнародного бізнесу, які враховують економічні, екологічні та соціальні аспекти сталого розвитку, з метою сприяння відповідальному використанню ресурсів, скороченню негативного впливу на довкілля та забезпеченню соціальної справедливості в умовах глобалізованої економіки та ЗПРН 24. Демонструвати здатність аналізувати та враховувати економічні, соціальні й екологічні аспекти діяльності організації у контексті сталого розвитку, розробляти стратегії і рішення, забезпечуючи стійке зростання та відповідальне використання ресурсів, досягнення яких забезпечується ОКЗ 12 та ОКП 15

Проф. Бакуліч О.О., проф. Коваленко Н.В., доц. Заяц О.В входять до складу робочої групи проєкту Erasmus+ KA220-NED Transformational Learning Network for Resilience – Enabling Ukrainian higher education to ensure a sustainable and robust reconstruction of (post-war) Ukraine.

### **3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання**

**Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП**

<http://www.ntu.edu.ua/vstupnikam/pravila-prijomu-universitetu/>  
<http://www.ntu.edu.ua/vstupnikam/dokumenti-dlya-vstupu/>

**Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?**

Правила прийому на навчання для здобуття вищої освіти в НТУ (<http://surl.li/sdebtm>) (Правила прийому) розроблені Приймальною комісією НТУ відповідно до законодавства України. Порядок участі у конкурсному відборі з прийому на навчання визначається Умовами прийому до ЗВО, Правилами прийому до НТУ та Додатками до Правил. Для конкурсного відбору осіб, які на основі повної загальної середньої освіти вступають на перший курс для здобуття ступеня бакалавра, зараховуються бали національного мультипредметного тесту з української мови (перший предмет), математики (другий предмет) та історії України (третій предмет), вагові коефіцієнти оцінок з предметів національного мультипредметного тесту наведені у додатку 4 до Правил прийому до Національного транспортного університету [http://vstup.ntu.edu.ua/d4\\_PP.pdf](http://vstup.ntu.edu.ua/d4_PP.pdf) або НМТ 2024, НМТ 2023, НМТ 2022 років або зовнішнього незалежного оцінювання 2021 року з трьох конкурсних предметів (у будь-яких комбінаціях), передбачених Правилами прийому в один з цих років та наведено у додатку 5 до Правил прийому до Національного транспортного університету [http://vstup.ntu.edu.ua/d5\\_PP.pdf](http://vstup.ntu.edu.ua/d5_PP.pdf). Результати ЗНО 2021 року з української мови і літератури /української мови, математики, історії України, іноземної мови, біології, фізики, хімії за бажанням вступника можуть бути зараховані замість результатів з відповідних навчальних предметів НМТ 2024 року або НМТ 2023 року або НМТ 2022 року.

**Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?**

Визнання результатів навчання в рамках академічного співробітництва з ЗВО-партнерами здійснюється з використанням європейської системи трансферу та накопичення кредитів ECTS або з використанням системи оцінювання навчальних досягнень студентів, прийнятої у країні ЗВО-партнера. Перезарахування результатів вивчених у ЗВО-партнері навчальних дисциплін, проходження навчальної і виробничої практик, проведення наукових досліджень здійснюється в установленому в Університеті порядку на підставі наданого студентом документа, завіреного в установленому порядку у ЗВО-партнері, з переліком та результатами вивчення навчальних дисциплін, проходження навчальної і виробничої практик, кількістю кредитів та інформацією про систему оцінювання навчальних досягнень студентів, проведення наукових досліджень.

Процедура переведення або поновлення до НТУ регламентується Положенням про організацію освітнього процесу в Національному транспортному університеті і <https://surl.li/iqrina>. Для студентів, які бажають перевестись до НТУ або здійснити процедуру поновлення, можуть бути поновлені на навчання на місця за кошти фізичних (юридичних) осіб на підставі особистої заяви, поданої до Університету. Структурний підрозділ розглядає заяву претендента на поновлення та надані ним документи, після чого заявник повинен бути письмово поінформований (у тому числі засобами електронного поштового зв'язку) про строки, порядок і умови поновлення на навчання або про причину відмови.

**Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)**

Процедура визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО, регламентується Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність студентів Національного транспортного університету <https://surl.li/vobglw>

Маємо досвід академічної мобільності на ОП бакалавр «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». У рамках програми Erasmus+ KA 1 Кредитна академічна мобільність студентка 3-го курсу Турукула Ганна в 5 семестрі 2023-2024 навчального року проходила навчання в університеті Universidad Politécnica de Cartagena (Іспанія). В результаті академічної мобільності студентки були перезараховані після навчання наступні дисципліни: Міжнародні економічні відносини, Менеджмент, Страхування зовнішньоекономічних ризиків, Крос-культурний менеджмент, Сервіс-бренд менеджмент, Маркетинг <https://surl.li/bexcca>

### **Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?**

Питання визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті, регулюється Тимчасовим положенням про порядок визнання результатів навчання, набутих студентами Національного транспортного університету у неформальній/інформальній освіті (<http://vstup.ntu.edu.ua/neform.pdf>) Визнання результатів навчання, набутих у неформальній/інформальній освіті розповсюджується як на нормативні, так і на вибіркові ОК, за виключенням кваліфікаційної роботи. Перезарахована може бути як дисципліна повністю, так і її складові. Університет може визнати результати навчання, набуті у неформальній/інформальній освіті в обсязі не більше 10% від загального обсягу годин за ОП. Для учасників освітнього процесу вказане Тимчасове положення є у вільному доступу на офіційному веб-сайті Університету. Також інформація щодо Тимчасового положення про порядок визнання результатів навчання, набутих студентами НТУ у неформальній/інформальній освіті доводиться студентам та роз'яснюється викладачем на першому занятті з дисципліни.

### **Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті**

Студентка групи МЗД-4-3 Зінчук Тетяна в рамках дисципліни «Адміністративний і комунікативний менеджмент» успішно пройшла курс «Менеджмент» на платформі Prometheus. Отриманий сертифікат <https://surl.li/xdvzff> був зарахований при модульній контрольній роботі.

Студентка групи МЗД-4-3 Кирилюнок Ангеліна в рамках дисципліни «Організація електронного бізнесу» пройшла курс «Як почати власну справу в часи невизначеності: покроковий гайд від ТОП-підприємців України» на платформі Prometheus. Після успішного проходження курсу, отримала сертифікат <https://surl.li/xdvzff>, який був врахований при модульній контрольній роботі.

Студентка групи МЗД-4-3 Турукало Ганна в рамках дисципліни «Стратегічне управління підприємствами ДТК», успішно пройшла онлайн-курс на платформі Prometheus «Цифрові медіа та маркетингові стратегії», отримала відповідний сертифікат <https://surl.li/xdvzff>, який був врахований, як модульний контроль.

Студенти групи МН(МЗД)-2-3 в рамках ОК «Управління природоохоронною діяльністю» пройшли курси: «Оцінка шкоди довкіллю від російської агресії», «Стала та відновлювальна енергетика. Основи», «Побутові відходи – дій зараз!». Отриманий сертифікат <https://surl.li/xdvzff>, був зарахований при модульній контрольній роботі.

## **4. Навчання і викладання за освітньою програмою**

### **Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?**

Освітній процес на ОП «Менеджмент ЗЕД» відбувається відповідно до Конституції України (ст.24 дотримання рівності прав чоловіків і жінок у сфері здобуття освіти і професійної підготовки, ст. 53 право громадян безоплатно здобувати вищу освіту в державних і комунальних навчальних закладах на конкурсній основі), Закону України «Про вищу освіту». Підготовку за ОП здійснює заклад вищої освіти IV рівня акредитації, керівником закладу вищої освіти є особа, яка відповідає вимогам «Закону про вищу освіту» (ст.39), викладачами на ОП є наукові та науково-педагогічні працівники вищої кваліфікації, що відповідають Ліцензійним вимогам.

Методи і форми навчання на ОП визначаються Положенням про організацію освітнього процесу в НТУ (<https://surl.li/fhrefn>). Основними формами навчання є: лекції, практичні та лабораторні заняття, консультації; самостійна робота здобувачів (опанування ОК, виконання індивідуальних завдань); практична підготовка (виробнича та передкваліфікаційна практики); контрольні заходи (екзамени, заліки, захист кваліфікаційної роботи), що реалізуються за допомогою дослідницького, проблемного, пояснювально-ілюстративного, програмованого, репродуктивного, моделювання, дистанційного (за потреби) та інших методів навчання. В робочих програмах ОК, залежно від специфіки наведено відповідні форми, методи та програмні результати навчання. Виконання кваліфікаційних робіт регламентується Положенням про кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти в НТУ (<http://surl.li/pfxtht>).

### **Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?**

Студентоцентроване навчання забезпечується можливістю формування студентом індивідуальної траєкторії освіти. Для розширення автономності в навчанні використовуються методи, спрямовані на розвиток критичного мислення, вміння застосовувати отримані знання і навички при вирішенні завдань. Навчальні матеріали (НМ) розташовано у

локальній мережі НТУ, до яких студенти мають доступ і який підтримується протягом всього терміну навчання <http://surl.li/biqec>. Під час навчання студенти мають певну автономність, обирають варіанти для індивідуальних дослідницьких завдань, тематику кваліфікаційної роботи. Викладач в процесі усного опитування студентів з'ясовує, чи зрозумілі їм завдання та зміст дисципліни. Завдяки застосуванню різних способів подачі матеріалу, забезпеченню вільного доступу до НМ, участі у дослідженнях і конференціях, публікації результатів досліджень у статтях, можливості вільно висловлювати думки і судження із забезпеченням наставництва і підтримки з боку викладачів досягається повага до розмаїтості студентів <http://surl.li/biqef>. Зворотній зв'язок зі студентами здійснюється також на основі проведення опитувань (<https://surl.li/zqlipo>) у вигляді анкетування студентів щодо оцінювання якості викладання дисциплін, їх змістовного наповнення та побажань щодо покращення освітнього процесу. Отримані результати (<https://surl.li/meymle>) показали високий рівень задоволеності студентів методами навчання і викладання.

### **Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи**

Принципи академічної свободи, зазначені у «Положенні про організацію освітнього процесу в НТУ» (<https://surl.li/wwcjjm>) та «Стратегії розвитку НТУ на 2019-2025 роки» (<http://surl.li/fqlytm>), надають можливість викладачам вільно обирати форми і методи навчання та викладання. НПП мають право самостійно обирати напрями наукових досліджень, способи викладання, обговорення, поширення результатів наукових досліджень, форми можливої участі в академічних органах та виборі засобів комунікацій та інструментів. Методи навчання і викладання, базуються на принципах свободи слова і творчості, поширення знань та інформації. Принцип академічної свободи студентів забезпечується «Положенням про порядок реалізації студентами НТУ права на вільний вибір навчальних дисциплін» (<http://surl.li/edsdlv>). Студенти мають право отримувати знання згідно зі своїми вподобаннями та потребами. Теми курсових і кваліфікаційних робіт (<https://surl.li/pieefp>), варіанти для індивідуальних дослідницьких завдань, місце практики студенти обирають самостійно. При захисті робіт вони вільно висловлюють свою точку зору. Здобувачі беруть активну участь у підготовці тез та виступах (<http://surl.li/nywnd>) у щорічній науковій конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів НТУ та інших міжнародних конференціях (<http://surl.li/mpyffa>, <http://surl.li/lmjmbj>), що уможливорює подальше використання результатів власних напрацювань у курсових, розрахункових та кваліфікаційних роботах.

### **Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів**

Учасникам освітнього процесу у вільному доступі на сайті кафедри надається зрозуміла інформація щодо цілей, змісту та програмних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання в межах окремих освітніх компонентів у вигляді освітньої програми (<https://surl.li/rjsccj>), робочих програм ОК (<https://surl.li/dwtngri>), силабусів ВБК (<https://surl.li/mhqihu>). Інформація щодо регламенту навчальної дисципліни студентам доводиться та роз'яснюється викладачем на першому занятті з дисципліни.

Інформація, необхідна для розуміння студентом яким чином і у які строки відбувається освітній процес, розміщена на сайті університету: інформація про розклад занять (<http://surl.li/fgdng>), навчальні плани (<https://surl.li/stfxvf>), освітню програму (<https://surl.li/rjsccj>), графік навчального процесу (<http://surl.li/zvymqu>), електронна бібліотека, програмні продукти Google. Оголошення щодо освітнього процесу вивішуються також на інформаційних дошках деканату та кафедри.

### **Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП**

Заохочення студентів до досліджень здійснюється шляхом інтеграції наукової й навчальної роботи в межах компонентів ОП, включаючи участь у дослідженнях під час самостійної роботи, при виконанні курсових, розрахункових та кваліфікаційних робіт, при підготовці сумісних з викладачами публікацій та тез на конференції, наукових робіт на конкурси. НТУ забезпечує та сприяє поєднанню навчання і досліджень під час реалізації ОП, що висвітлено у «Положенні про Наукове товариство студентів, аспірантів, докторантів та молодих вчених НТУ» <http://surl.li/ilzbko>. Для розвитку критичного мислення в межах навчальних дисциплін запроваджуються нові форми організації науково-дослідницької діяльності: здобувачі ВО залучаються до виконання наукових робіт в рамках наукової тематики кафедри. Результати досліджень знаходять своє відображення у спільних з керівником публікаціях <http://surl.li/biqef>, <http://surl.li/cshvjt>. На кафедрі створено наукові гуртки <http://surl.li/biqpk>, до складу яких входять аспіранти, студенти, викладачі. На засіданнях гуртків обговорюються проблеми розвитку менеджменту ЗЕД підприємств ТДК в умовах війни в Україні, звіти аспірантів, результати НДР. В рамках діяльності гуртка «Теорія і практика менеджменту» ст. МЗД-4-3 Зінчук Т. підготувала матеріал до п.п.4.1 наукового звіту кафедри <https://surl.li/lncqlh>.

Студентка МЗД-3-3 Палеха А. виступала на щорічній конференції НТУ, посіла 2 місце <https://surl.li/roigpu>, разом з Турукало Г. брала участь у II Міжнародній науково-практичній конференції <http://surl.li/sveukp>.

Студенти МЗД-4-4 Заяць К., Фастовець В., Смітюх Ю. виступали на IV Міжнародній конференції в рамках Erasmus+ «Академічна протидія гібридним загрозам» <http://surl.li/rnibu>.

Студенти МЗД-4-4 Бугаєнко Є., Власенко О., Заяць К., Смітюх Ю.; МЗД-1-2 Кумпан А., Нечитайло Є. представляли роботи на щорічній конференції НТУ <http://surl.li/qzds>, приймали участь у Міжнародній конференції з економічних питань розвитку України <http://surl.li/ckndvi>. На V Міжнародній науково-практичній інтернет-конференції Смітюх Ю. представляла результати дослідження щодо впливу електронної комерції на розширення міжнародної торгівлі в умовах диджиталізації <http://surl.li/fnnjta>.

Використовуючи платформу «Дія.Освіта», «Prometheus», студенти пройшли курси: «Курс на експорт», «Датааналітик. Вступ до Excel. SQL та Power BI», «Візуалізація даних», «Машинне навчання», «Стала та

відновлювальна енергетика. Основи», «Побутові відходи – дій зараз!», «Оцінка шкоди довкіллю від російської агресії», «Управління цифровими комунікаціями», «Магія коротких відео: Як набирати мільйони переглядів у TikTok, Shorts, Instagram Reels» та інші, отримали відповідні сертифікати <http://surl.li/iffzmv>, <http://surl.li/hnangc>. Взяли участь у Зимовій економічній школі «Україна-ЄС, кроки до вступу: регіональний вимір» <http://surl.li/qzobj>, в Міжнародній школі Жана Моне «Менеджмент академічних проєктів та ефективна комунікація-2025» <https://surl.li/ixboyg>.

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі**

Регламент оновлення змісту ОК на основі наукових досягнень і сучасних практик викладено у <https://surl.li/zlxubj>, згідно якого передбачено щорічне їх оновлення з урахуванням: пропозицій стейкхолдерів, законодавчих і нормативних документів; досвіду викладачів від участі у міжнародних і вітчизняних наукових заходах; результатів НДР.

Зміст ОК оновлюється з урахуванням власних наукових досліджень викладачів та особливостей сучасного етапу розвитку менеджменту ЗЕД в умовах війни в Україні. Так, ОК «Міжнародний інноваційний менеджмент», оновлена з урахуванням результатів досліджень доц. Навроцької Т.А. <https://surl.li/dxknkh>, <http://surl.li/qqbir>, <http://surl.li/rabby>. В ОК «Міжнародні транспортні послуги» ст. викл. Артемчук В.О. використовує результати власних досліджень, представлені в публікаціях <https://surl.li/hqrrly>, <http://surl.li/tikoiq> з урахуванням викликів у сфері міжнародного транспорту. При викладанні ОК «Управління ЗЕД підприємства» проф. Коваленко Н.В. використовує матеріали наукового звіту кафедри <http://surl.li/qrxi> з практичними рекомендаціями з підвищення конкурентоспроможності підприємств на зовнішньому ринку в умовах глобалізації та сталого розвитку <http://surl.li/rnkfh>, <http://surl.li/kfujhj>. В ОК «Управління ризиками в ЗЕД» доц. Льченко В.Ю. використовує результати власних досліджень на основі ризик-орієнтованого підходу до фінансової безпеки АТП з синтезом положень ISO <http://surl.li/xopdhf>, задля ефективного забезпечення інвестиційних витрат підприємства <http://surl.li/urcewd>, прогнозуючи вплив ризиків на підприємства міжнародного бізнесу <http://surl.li/xuayjn>. ОК «Менеджмент», ОК «Бізнес-аналітика ЗЕД» розвинені з урахуванням результатів досліджень доц. Литвишко Л.О., представлених у публікаціях з управління підприємствами в умовах диджиталізації <https://surl.li/jrtvtx>, з використанням інструментів бізнес-аналітики для прийняття обґрунтованих рішень <http://surl.li/ffdczq>. Доц. Хобта М.О. при викладанні ОК «Бізнес-статистика» провів відкриту лекцію за участю менеджера німецької компанії щодо застосування статистичних методів аналізу міжнародних бізнес-процесів <http://surl.li/ibzezv>. Викладачі кафедри пройшли курси з підвищення кваліфікації за темами: «Україна-ЄС, кроки до вступу: регіональний вимір», «Україна і ЄС: кандидатський статус і перспективи євроінтеграції», «Використання комунікативних та цифрових технологій в освітньому процесі транспортного будівництва», «Академічна доброчесність – онлайн-курс для викладачів», «Педагог професійного навчання: стан, перспективи, виклики, сьогодення», «Від початківця до експерта III», «Конкурентоспроможність Європи в новій глобальній економіці» тощо, отримали сертифікати <http://surl.li/qtxvo>. При міжнародному стажуванні отримали практичний досвід з питань європейської інтеграції процесів і впровадження системи сталого розвитку в українських університетах Ложачевська О.М., Бакуліч О.О., Коваленко Н.В., Дяченко Т.О., Самойленко Є.С., Малахова Ю.А., Заяц О.В. <http://surl.li/ebodci>

### **Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти**

Інтернаціоналізація діяльності передбачена у Статуті НТУ та Стратегії інтернаціоналізації НТУ <http://surl.li/biqsa>. В межах ОК вивчається світовий досвід у сфері ЗЕД. Це дозволяє студентам і викладачам брати участь у міжнародних конкурсах, проєктах. За програмою ERASMUS+K1 кредитна академ. мобільність, у 5 семестрі 2023-2024 н.р. ст. гр. МЗД-3-3 Турукало Г. навчалась в Іспанії <http://surl.li/rljuv>.

Проф. Ложачевська О.М., проф. Коваленко Н.В., доц. Дяченко Т.О. пройшли міжнар. стажування «Психолого-педагогічні аспекти європейських інтеграційних процесів: досвід України та Польщі», м.Люблін <http://surl.li/rmcjl>, к.т.н. Самойленко Є.С., м.Краків <http://surl.li/ungxjj>.

Професори Бакуліч О.О., Коваленко Н.В. беруть участь у проєкті Erasmus+ KA220-NED <http://surl.li/rmcky>.

Здійснили міжнародну академічну мобільність за програмами: DAAD до Університету сталого розвитку Еберсвальде доц. Малахова Ю.А. <http://surl.li/owrqrq>; KA1 до Університету Альмерії доц. Заяц О.В. <http://surl.li/rmctt>.

Викладачі та здобувачі кафедри прийняли участь у Зимовій економічній школі «Україна-ЄС, кроки до вступу: регіональний вимір» <http://surl.li/youcwk>, у Міжнародному бізнес-форумі <http://surl.li/yhnhoa>.

Міжнар. підвищ. каліф. та практик. досвід з питань європ. інтеграц. процесів і впровадж. системи сталого розвитку в укр. ЗВО отримали Бакуліч О.О., Ложачевська О.М., Коваленко Н.В., Дяченко Т.О., Самойленко Є.С. <http://surl.li/vyjxth>. Здобувачі та НПП мають доступ до баз даних Scopus, WoS, Springer Nature.

## **5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність**

**Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?**

Форми атестації визначаються відповідно до ОП і навчального плану щодо конкретного освітнього компоненту. У відповідності до «Положення про організацію освітнього процесу в Національному транспортному університеті (нова редакція)» (<http://surl.li/srml dj>) формами контрольних заходів в межах освітніх компонентів є поточний

контроль виконання окремих завдань під час аудиторних занять, перший модульний контроль, другий модульний контроль, залік або екзамен, а також захист курсових робіт, курсових проєктів та розрахунково-графічних робіт. Чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів і критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів забезпечуються ґрунтовним підходом кафедри, гаранта ОП до їх планування та формулювання; своєчасним висвітленням робочих програм (<https://surl.li/edovtd>), силабусів (<https://surl.li/thrcpd>), на сторінці кафедри та освітньої програми (<https://surl.li/whwbvr>), на сайті університету; проведенням поточних та екзаменаційних консультацій. Поточний контроль виконання окремих завдань під час аудиторних занять дозволяє контролювати стан засвоєння окремих теоретичних тем і виконання окремих практичних робіт навчальної дисципліни. Для забезпечення самоконтролю здобувачів передбачено питання в кінці кожної теми чи роботи. Перший та другий модульні контролю є формою поточного оцінювання знань студентів за окремими частинами курсу. Відповідно з'являється можливість контролювати успішність вивчення студентами окремих розділів курсу і виявляти проблеми засвоєння матеріалу дисципліни на проміжних етапах. При цьому, поточне оцінювання включає як результати контрольних заходів (тестів, контрольних робіт) так і активність під час аудиторних занять і виконання індивідуальних навчальних завдань під час самостійної роботи. Підсумковий контроль у формі заліку або екзамену, а також захисту курсових робіт дозволяє здійснити комплексне оцінювання засвоєння всього курсу або розуміння результатів виконаної самостійної роботи. Підсумковий контроль як правило передбачає кілька завдань (питань) різного рівня складності виконання яких дозволяє об'єктивно оцінити рівень знань студента. Наприклад, це може бути запитання тестового характеру, питання, що потребує розгорнутої відповіді, розв'язання задачі. Всі зазначені заходи, які передбачено у «Положенні про організацію освітнього процесу в Національному транспортному університеті», повною мірою дозволяють перевірити у студентів досягнення програмних результатів навчання.

### **Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?**

Згідно «Положенням про організацію освітнього процесу в Національному транспортному університеті» в кожній програмі навчальної дисципліни представлені чіткі та зрозумілі форми контрольних заходів, засоби діагностики та критерії оцінювання навчальних досягнень студентів. Здобувачі вищої освіти можуть ознайомитися з робочими програмами (<https://surl.li/edovtd>), силабусами (<https://surl.li/thrcpd>) навчальних дисциплін на сторінці кафедри. Робоча програма, силабус кожної ОК, методична література містять інформацію про розподіл балів за виконану роботу та всі форми контрольних заходів, а також критерії оцінювання навчальних досягнень, які затверджені на засіданнях кафедри та на Вченій раді факультету менеджменту, логістики та туризму і відповідають загально університетським положенням Положення про організацію освітнього процесу в НТУ. Вибір форми контрольних заходів відбувається на етапі підготовки навчального плану ОП. Критерії оцінювання характеризують здатність студента демонструвати досягнення результатів навчання. Засоби діагностики формуються на основі узагальнених шляхом конкретизації вихідних даних і способу демонстрації результатів навчання. Кожен освітній компонент ОП містить засоби діагностики, що завчасно оприлюднені на сайті кафедри (<https://surl.li/edovtd>), викладачами проводиться інформування студентів щодо контрольних заходів на першому занятті. Таким чином, студенти чітко проінформовані про систему оцінювання їхніх досягнень під час вивчення дисципліни.

### **Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводяться до здобувачів вищої освіти?**

На початку вивчення кожного освітнього компонента ОП (вивчення навчальної дисципліни, проходження практики, тощо) інформується щодо методів навчання, форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень при підсумковому контролі. Дані заходи регламентуються «Положенням про організацію освітнього процесу в Національному транспортному університеті». Це відбувається за рахунок поширення інформації про форми контрольних заходів через забезпечення доступу здобувачів до: розкладу занять та іспитів <http://surl.li/biqhr>; навчальних планів <http://surl.li/biqpq>; графіку навчального процесу <http://surl.li/bhtlls>; РП <https://surl.li/edovtd>; силабусів дисциплін <https://surl.li/thrcpd>. Напередодні контролю викладачами до здобувачів вищої освіти доводиться наступна інформація: критерії оцінювання, тривалість, вимоги щодо процедури проведення, засоби контролю за дотриманням правил академічної доброчесності. Підсумковий контроль проводиться за білетами, які складаються та затверджуються на початку навчального року. Моніторинг чіткості та зрозумілості критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти здійснюється шляхом опитування студентів (<http://surl.li/bipdi>). Згідно останнього опитування студентів, більшість респондентів задоволені критеріями оцінювання навчальних досягнень, вважають їх зрозумілими і чіткими (<https://surl.li/ntroez>)

### **Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений**

Відповідно до стандарту вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» та ОП атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи бакалавра й завершується отриманням документу встановленого зразка. Тематика кваліфікаційних робіт відповідає предметній області спеціальності. Атестація здобувачів здійснюється відкрито і публічно екзаменаційною комісією для встановлення відповідності засвоєних здобувачами вищої освіти рівня та обсягу знань, умінь, інших компетентностей вимогам стандарту вищої освіти. Порядок проведення атестації, створення та організація роботи екзаменаційних комісій з атестації визначені в Положенні про порядок створення та організацію роботи Екзаменаційних комісій (<http://surl.li/gjifw>) та Положення про випускні кваліфікаційні роботи в НТУ (<http://surl.li/dpuchc>)

**Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?**

Процедура проведення контрольних заходів в ЗВО регулюється Законом України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Положення про організацію освітнього процесу в Національному транспортному університеті» (<http://surl.li/srmljdj>), «Положенням про випускні кваліфікаційні роботи в НТУ» (<http://surl.li/dpuchc>) тощо. Дані документи доступні для студентів на офіційному веб-сайті Національного транспортного університету (<http://surl.li/qycut>)

**Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП**

Оцінювання результатів навчання здійснюється на принципах об'єктивності, систематичності та системності, плановості, єдності вимог, відкритості, прозорості, доступності та зрозумілості методики оцінювання, врахування індивідуальних можливостей студентів. Відповідно до «Положення про організацію освітнього процесу в НТУ» забезпечення об'єктивності оцінювання передбачає: здобувачі освіти повинні мати певний час для навчання, перш ніж їх оцінюватимуть; НПП, які залучені до оцінювання, мають бути ознайомлені із наявними методами проведення тестування та екзаменування; за можливості оцінювання має проводитися більш ніж одним оцінювачем; рішення щодо кількості оцінювачів, їх персоналій і залучення зовнішніх оцінювачів має прийматися своєчасно; для запобігання виникненню конфлікту інтересів оцінювач може відмовитися від участі в оцінюванні; за можливості оцінювана робота здобувача має бути анонімною; оцінювання має бути послідовним, справедливим та об'єктивно застосовуватися до всіх здобувачів, проводиться відповідно до встановлених процедур; місце проведення оцінювання, умови роботи та виконання завдань здобувачами, які мають особливі потреби, мають бути чітко визначені. В НТУ функціонує юридична клініка (<http://surl.li/nxutti>), до якої анонімно можуть звернутися здобувачі при виникненні конфліктної ситуації.

За період навчання студентів за ОП конфлікту інтересів не виникало. Скарг здобувачів вищої освіти на упередженість та необ'єктивність екзаменаторів не було.

**Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

Відповідно до п.7.3 «Положенням про організацію освітнього процесу в Національному транспортному університеті» (<http://surl.li/srmljdj>) здобувачу вищої освіти, що одержав під час семестрового контролю не більше двох незадовільних оцінок, дозволяється ліквідувати академічну заборгованість до початку наступного семестру. Повторне складання іспитів допускається не більше двох разів із кожної дисципліни: один раз – викладачу, другий – комісії, яка створюється деканом факультету (завідувачем аспірантури і докторантури). До складу такої комісії викладача, який приймав іспит (виставляв залік) зазвичай не включають. Якщо створена за заявою здобувача освіти (або за поданням оцінювачів) розпорядженням керівника структурного підрозділу (або проректора) комісія виявить, що в ході семестрового контролю мали місце порушення, які вплинули на результат іспитів і не можуть бути усунені, ректор, не пізніше, ніж упродовж шести місяців після завершення семестрового контролю, може прийняти рішення щодо скасування його результатів і проведення повторного оцінювання для одного, кількох або всіх студентів. Прикладів невиконання цієї вимоги не було.

**Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

Порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів регулює пункт 7.2 «Положенням про організацію освітнього процесу в НТУ» та «Положення про систему забезпечення академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними, науковими працівниками та здобувачами вищої освіти в НТУ» (<http://surl.li/biqqe>). У випадку незгоди з рішенням оцінювача здобувач освіти може звернутися до декана з умотивованою письмовою заявою щодо неврахування оцінювачем важливих обставин при оцінюванні. За рішенням декана/завідувача аспірантури письмова робота здобувача освіти може бути надана для оцінювання іншому НПП, що викладає ту саму чи суміжну дисципліну або має достатню компетенцію для оцінювання роботи. Якщо оцінка першого й повторного оцінювання відрізняються більш ніж на 10 %, рішенням декана робота має бути передана для оцінювання третьому оцінювачу, а підсумкова оцінка визначається як середнє трьох оцінок. В іншому разі чинною є оцінка, що виставлена при першому оцінюванні. За незгоди з оцінкою за атестаційний (кваліфікаційний) іспит і/або захист кваліфікаційної роботи студент має право не пізніше 12 години наступного робочого дня, після оголошення результату іспиту/захисту подати особисто апеляцію на ім'я ректора. У разі надходження апеляції розпорядженням ректора створюється комісія для її розгляду. Апеляція розглядається протягом трьох робочих днів після її подання. За період навчання студентів за даною освітньою програмою оскаржень не виникало.

**Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?**

Політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності в Національному транспортному університеті регулюють:

1. «Положення про систему забезпечення академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними, науковими працівниками та здобувачами вищої освіти в Національному транспортному університеті» (<http://surl.li/biqqe>)
2. Антикорушійна програма Національного транспортного університету (<http://surl.li/rabzd>).
3. Кодекс етики академічних взаємовідносин та доброчесності Національного транспортного університету від



(<http://surl.li/qybml>).

4. «Положення про організацію освітнього процесу в Національному транспортному університеті» (<http://surl.li/srmljdj>)

5. «Положення про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти» (<http://surl.li/biqcgg>).

### **Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП**

Інструментами протидії порушення академічної доброчесності здобувачами освіти є: забезпечення контролю самостійного виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання; контроль використання посилань на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей при підготовці курсових, кваліфікаційних робіт, публікацій; дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права; перевірка достовірності інформації про результати власної навчальної (наукової, творчої) діяльності, використанні методику досліджень і джерела інформації.

На кафедрі закріплено відповідальну особу щодо перевірки на плагіат кваліфікаційних робіт за ОП (доц. Малахова Ю.А.). Електронні копії кваліфікаційних робіт передаються уповноваженій особі кафедри для подальшої їх перевірки на унікальність і розміщенні в репозитарії за ОП (<https://surl.li/plwflo>).

Інструментом для перевірки є сертифіковані комп'ютерні програми: Unicheck, з вересня 2024 року – система Anti-Plagiarism. За результатами перевірки здобувачу надається довідка, що є невід'ємною складовою допуску кваліфікаційної роботи до захисту. Електронний реєстр кваліфікаційних робіт здобувачів та анотацій до них, регламентує відповідне «Положення про репозитарій академічних текстів НТУ» (<http://surl.li/bbqjus>).

Відповідальність за виявлення плагіату в кваліфікаційних роботах несуть: здобувач – автор роботи, керівник випускної кваліфікаційної роботи та завідувач випускової кафедри.

### **Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?**

Академічна доброчесність в НТУ популяризується шляхом декларації її принципів в документах НТУ, які оприлюднюються на сайті НТУ, робочих програмах, силабусах навчальних дисциплін. На кафедрі проводяться спеціальні заходи зі здобувачами вищої освіти, присвячені вивченню сутності академічної доброчесності, джерел та методів пошуку інформації, програмного забезпечення для перевірки текстів на ознаки плагіату, правил оформлення посилань і цитувань у наукових роботах через консультування з підготовки курсових, кваліфікаційних робіт. Дане питання щороку розглядається на науковій конференції професорсько-викладацького складу <http://surl.li/biqqa>, обговорюється на наукових гуртках кафедри, Вчених радах факультетів та Вченій раді університету, а також, на засіданнях Ради студентського самоврядування. Для популяризації академічної доброчесності в перелік вибіркових дисциплін ОП включена ВК Система забезпечення академічної доброчесності <http://surl.li/rstma>. Викладачі кафедри беруть участь у заходах відповідного тематичного спрямування <http://surl.li/biqqg> надають консультативно-методичну підтримку працівникам та здобувачам вищої освіти кафедри щодо перевірки робіт на унікальність та присутність у них академічного плагіату та, за рішенням кафедри, здійснюють таку перевірку. Для популяризації академічної доброчесності задіяний актив студентського самоврядування відповідно до Положення про студентське самоврядування <http://surl.li/rtsdm>

### **Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП**

Процедури реагування НТУ на порушення академічної доброчесності регламентовано «Положенням про систему забезпечення академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними, науковими працівниками та здобувачами вищої освіти в НТУ» (<http://surl.li/biqqe>).

Науковий керівник здійснює контроль за перевіркою випускної кваліфікаційної роботи на предмет присутності у ній академічного плагіату у встановлені строки, приймає рішення про необхідність її доопрацювання та повторної перевірки, а також про рекомендацію роботи до захисту, крім того на кафедрі функціонує комісія доброчесності, в яку входять завідувачка кафедрою Ложачевська О.М., доценти Малахова Ю.А. та Литвишко Л.О. За своєчасну перевірку випускних кваліфікаційних робіт на наявність академічного плагіату у порядку, визначеному Положенням, та за їх своєчасне розміщення в електронному фонді кваліфікаційних робіт університету несуть відповідальність здобувачі вищої освіти, науково-педагогічні працівники та кафедри.

За порушення академічної доброчесності здобувачі освіти в університеті можуть бути притягнені до такої академічної відповідальності: повторне проходження оцінювання (контрольна робота, іспит, залік); повторне проходження відповідного компонента ОП; відрахування з університету; позбавлення академічної стипендії; позбавлення наданих університетом пільг з оплати навчання. Відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» не зафіксовано.

## **6. Людські ресурси**

**Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством**

Викладачі, залучені до освітнього процесу, мають необхідні кваліфікації та професійний досвід для реалізації якісного освітнього процесу. НПП, залучений до викладання студентам за ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» відповідає вимогам Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності (<http://surl.li/qgtccj>). Так, обов'язкові компоненти навчального плану ОП забезпечують: гарант ОП, д-р. екон. наук, проф. Ложачевська О.М. – відповідає 12 пунктам Ліцензійних вимог; д-р. екон. наук, проф. Коваленко Н.В. – 9; канд. техн. наук, проф. Бакуліч О.О. – 11; д-р. екон. наук, проф. Смагін В.Л. – 6; канд. екон. наук, доц. Сніжко Л.Л. – 6; канд. екон. наук, доц. Навроцька Т.А. – 7; канд. екон. наук, доц. Комчатних О.В. – 8; канд. екон. наук, доц. Гошовська В.В. – 7; канд. техн. наук, доц. Добровольська А.М. – 7; д-р. іст. наук, проф. Автушенко І.Б. – 7; д-р наук з держ. упр., доц. Дуброва О.М. – 7; канд. екон. наук, доц. – Заплітна Т.В. – 8; канд. екон. наук, доц. Левіщенко О.С. – 7. Також до викладання дисциплін вільного вибору бакалаврами за даною ОП залучаються провідні фахівці університету, які є професіоналами-практиками та експертами в своїй галузі знань. Інформація щодо базової освіти, наукових ступенів, вчених звань, відповідність пунктам Ліцензійних вимог науково-педагогічних працівників, що забезпечують освітній процес на ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» представлена на сайті кафедри Менеджмент (<http://surl.li/xmqrlrw>).

**Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються**

Згідно із законами України: Положення про порядок заміщення вакантних посад науково-педагогічних працівників НТУ та укладання з ними трудових договорів (контрактів) (<http://surl.li/ciuiufk>), Положення про конкурсну комісію з відбору кандидатів для заміщення вакантних посад педагогічних, наукових працівників НТУ (<http://surl.li/gtmdbp>), конкурсний добір на вакантні посади НПП в НТУ відбувається відповідно до вимог відповідних кваліфікаційних характеристик та професіоналізму претендентів.

Для організації та проведення відбору кандидатів на заміщення посад НПП створена Конкурсна комісія. Заяви про участь у конкурсі мають право подавати особи, які за своїми професійно-кваліфікаційними якостями відповідають нормативним вимогам п. 38 «Ліцензійних умов». Дані про професійний рівень претендентів зазначають у відповідному рішенні кафедри (Вченої ради факультету). Претенденти подають на обговорення кафедри список наукових праць, звіт про виконання обов'язків на посаді, що обіймалась до моменту подання на конкурс, документи про підвищення кваліфікації. Висновки кафедри, Ради факультету та Вченої ради НТУ про професійну відповідність претендента на вакантну посаду затверджуються таємним голосуванням та передаються на розгляд конкурсної комісії.

Оголошення про проведення конкурсу на заміщення вакантних посад науково-педагогічних працівників університету, терміни й умови його проведення публікуються у засобах масової інформації та офіційному веб-сайті університету.

**Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу**

Основними формами залучення роботодавців є такі – їх співпраця з організації та реалізації освітнього процесу при створенні, моніторингу та рецензуванні ОП (<http://surl.li/biugm>), організації і проведенні практик та у якості викладачів за сумісництвом, участь у державній атестації здобувачів освіти. Важливим аспектом співпраці з роботодавцями є двосторонні договори про співпрацю <http://surl.li/biufw>. На сайті кафедри менеджменту розміщена анкета для оцінки роботодавцями якості підготовки випускників та освітньої програми онлайн-опитування роботодавців <https://surl.li/rdpszj> (2024-2025 н.р.)

У складі викладачів, що задіяні на ОП, є професіонали, які мають досвід практичної роботи за фахом. Стейкхолдери приймають активну участь у перегляді ОП <http://surl.li/qgphi> (2024 рік) та в освітньому процесі <https://surl.li/bncwqh>.

На постійній основі відбуваються зустрічі студентів зі стейкхолдерами, зокрема: Златою Солошенко; Олександром Смірновим; Іриною Каліною <https://surl.li/bncwqh>.

Залучення роботодавців до організації та реалізації освітнього процесу відбувається за допомогою дискусій, аудиторних занять, гостьових лекцій, семінарів, тренінгів, круглих столів (<http://surl.li/biqnr>), а також безпосередньо при проходженні студентами практик на підприємствах ТДК та в організаціях, що надають в першу чергу транспортні послуги (<https://surl.li/liwaei>). На АТ «КВК «РАПІД», ПАТ «АТП-13058», ПАТ «АТП-13238» функціонують філії кафедри менеджменту (<http://surl.li/biwwu>).

**Яким чином ЗВО сприяє професійному розвитку викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння**

Підвищення кваліфікації викладачів, яке сприяє їх професійному розвитку, в НТУ регламентується «Положенням про підвищення кваліфікації фахівців» <http://surl.li/akadx>, «Положенням про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в Національному транспортному університеті» <http://surl.li/biqcg>, «Положення про рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників» <https://surl.li/kzkdiy> тощо.

З жовтня 2023 року проф. Бакуліч О.О., проф. Коваленко Н.В., доц. Заяц О.В. входить до складу робочої групи проєкту Erasmus+ TransLearnN (<https://surl.li/zhpawu>). Для участі в реалізації завдань робочого пакету 4, який зосереджений на розробці та впровадження курсів зі сталого розвитку в освітній процес в університетах-партнерах включено Добровольську А.М. (<https://surl.li/howugb>).

В рамках реалізації академічної мобільності для викладачів за програмою ERASMUS+ K1 в Жешувського технологічного університету (Польща) доц. Заяц О.В. прочитано курс лекцій студентам (<http://surl.li/rssgu>), здійснено академічну мобільність в Університет Альмерії (Іспанія) (<http://surl.li/rdwom>).

Доцент кафедри транспортного права та логістики Добровольська А.М. та доцент кафедри менеджменту Малахова Ю.А. при підтримці ERASMUS+ у період з 22.04-03.05.2024 здійснили академічну мобільність викладачів за програмою DAAD, під час якої прийняли участь у блок-модулі «Green Project Development and Management» в Університеті сталого розвитку Еберсвальде (Німеччина) (<https://surl.li/mfhvrf>).

### **Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності**

Розвиток викладацької майстерності в НТУ стимулюється шляхом рейтингового оцінювання (<http://surl.li/hrxcrs>), за його результатами відбувається матеріальне і моральне заохочення переможців та стимулювання науково-педагогічного персоналу (<http://surl.li/btfgph>).

Систематично організовується підвищення кваліфікації викладачів на базі Центру підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів (<https://surl.li/sdychst>). НПП мають змогу пройти курси за темами: «Педагог професійного навчання: стан, перспективи, виклики сьогодення» (Сніжко Л.Л.2023 р.); «Внутрішня система забезпечення якості вищої освіти Університету» (Льченко В.О.2023 р.); «Використання комунікативних та цифрових технологій в освітньому процесі» (Литвишко Л.О.2023 р.); «Академічна доброчесність у вищій освіті» (Бакуліч О.О.2024 р.) (<https://surl.li/bbhycf>)

Викладачі кафедри пройшли навчальний курс «Від початківця до експерта в ШІ» (Ложачевська О.М.2025 р.), навчальну програму «Менеджмент у продуктовому IT» (Артемчук В.О.2024 р.), Всеукраїнському проєкті «Uni-Biz Bridge: Сучасний викладач» (<http://surl.li/fxntg>). НТУ стимулює викладачів до створення навчальних матеріалів та вдосконалення своїх викладацьких навичок. Викладачі, які проводять заняття англійською мовою, мають право отримувати надбавку до заробітної платні (<https://surl.li/sovusu>). НПП проводять лекції у закордонних ЗВО (Заяц О.В. <http://surl.li/rssgu>, Добровольська О.М., Малахова Ю.А. (<https://surl.li/mfhvrf>)).

## **7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси**

### **Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання**

Для реалізації ОП розроблено необхідне навчально-методичне забезпечення (<https://surl.li/hjifqv>, <https://surl.li/wanuxt>). НТУ має достатні фінансові та матеріально-технічні ресурси, що відповідають меті та програмним результатам навчання за ОП. Фінансові ресурси ОП формуються за рахунок бюджетних і позабюджетних коштів (<https://surl.li/trpxhn>). Матеріально-технічна база НТУ відповідає ліцензійним вимогам до освітньої діяльності (<https://surl.li/woywnb>) і має 3 навчальні корпуси, 5 гуртожитків (<http://surl.li/yjzgf>), їдальню, сучасну бібліотеку (<http://surl.li/fiwjao>), фізкультурно-оздоровчий центр, спортивно-оздоровчий табір, Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів, редакційно-видавничий відділ, Інформаційно-обчислювальний центр.

Фонд бібліотеки університету (<http://surl.li/ciguql>) укомплектований і налічує понад 550 тис. примірників навчальних, наукових та методичних видань, що відповідають потребам ОП. Аудиторний фонд НТУ повною мірою забезпечує проведення навчальних занять, як в кабінетах, так і в мультимедійних комп'ютерних класах, оснащених сучасним обладнанням (ауд. 443, 236, 244) (<http://surl.li/biuwo>, <http://surl.li/bjtvu>). Студенти можуть безкоштовно використовувати ресурси Microsoft Office, сервіси Google, Moodle, Zoom.

Для вирішення завдань, пов'язаних із підготовкою фахівців за даною ОП функціонують філії кафедри (<https://surl.li/reorji>).

### **Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства**

Університет забезпечує відкритий доступ викладачів і студентів до всієї наявної інфраструктури та інформаційних ресурсів. Заняття проводяться різними кафедрами НТУ за розкладом в аудиторіях, максимально використовуючи матеріальну базу.

Усі викладачі для здійснення викладацької та наукової діяльності в межах ОП мають доступ до інформаційної бази бібліотеки НТУ, науково-метричних баз даних Scopus, Web of Science, Google Scholar тощо, реєстру фахових наукових видань (<http://nfv.ukrintei.ua/>).

Студенти для навчання та наукової діяльності можуть користуватися в 2 навчальних корпусах бібліотечними ресурсами та, за потреби, дистанційно електронним каталогом (<https://surl.li/odkvui>), базою цифрових підручників, навчально-методичних посібників тощо (<http://surl.li/szgwkm>) за допомогою системи АБІС. У навчальних корпусах доступний безоплатний Інтернет і Wi-Fi. Рівень комп'ютеризації НТУ забезпечує потреби освітнього процесу за ОП. Для викладачів регулярно пропонуються курси підвищення кваліфікації на базі НТУ (<http://surl.li/zjkbvb>) за актуальними темами. Викладачі та студенти мають можливість участі у наукових конференціях НТУ (<http://surl.li/ufwqzz>) та публікування результатів наукових досліджень у фахових виданнях НТУ (<http://surl.li/gtmamn>). Існує можливість участі академічного обміну в рамках угод про академічну мобільність з іншими ЗВО, у т.ч. зарубіжними. У загальному доступі є інформація про безкоштовні освітні курси для викладачів та студентів (<http://surl.li/vgyjjh>).

### **Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя,**

## **фізичного та ментального здоров'я**

Безпечність освітнього середовища в НТУ забезпечується системою заходів з охорони праці, техніки безпеки, санітарних норм і протипожежної безпеки. Аудиторії мають необхідні санітарно-технічні дозволи та акти про стан пожежної безпеки, проводяться регулярні інструктажі викладачів і студентів з охорони праці, комп'ютерні класи оснащені вогнегасниками та сигналізацією.

Діє система сповіщення про повітряну тривогу, облаштовані укриття (<http://surl.li/ghkkl>), відпрацьовуються дії співробітників і студентів в надзвичайних ситуаціях, що регламентовано інструкціями Штабу цивільного захисту (<https://surl.li/ewjuut>).

У гуртожитках створені комфортні умови проживання.

Для забезпечення здоров'я студентів працює фізкультурно-оздоровчий центр (<https://surl.li/jhjgbd>) з ігровими і тренажерними залами, спортивними майданчиками, басейном, пунктом спортивної реабілітації, групами ЛФК, є спортивно-оздоровчий табір.

Ментальне здоров'я забезпечує: індивідуальний підхід до особистості, доброзичлива атмосфера, взаємна підтримка. Працює психологічна та юридична служба для отримання кваліфікованої допомоги.

Створенню комфортного освітнього середовища сприяють органи студентського самоврядування (<https://surl.li/ngtrcp>), Центр студентської творчості та дозвілля (<https://surl.li/jnhhgi>).

Зворотний зв'язок із викладачами, деканатом та регулярні опитування дозволяють враховувати потреби здобувачів освіти та покращувати умови навчання.

## **Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.**

Планування та організацію освітньої, організаційної, інформаційної, консультативної та соціальної підтримки здобувачів освіти здійснюють кафедра менеджменту, деканат та інші структурні підрозділи, які керуються Положенням про організацію освітнього процесу в НТУ (<https://surl.li/iqrina>). Освітня підтримка здобувачів вищої освіти передбачає застосування студенто-орієнтованого підходу у навчанні, покращення мотивації до здобуття освіти та розвитку готовності до навчання впродовж усього життя. Організаційна підтримка здобувачів освіти полягає у створенні належних матеріально-технічних, навчально-методичних умов навчання, а також забезпеченні вільного вибору студентами навчальних дисциплін (<https://surl.li/wanyxt>; <https://surl.li/ybfzxe>, <http://surl.li/ajuqg>), реалізації принципів академічної доброчесності <http://surl.li/biqqe>, здійснення моніторингу якості вищої освіти (<http://surl.li/biqcg>; <http://surl.li/bipdi>). Інформаційна підтримка здобувачів освіти полягає у забезпеченні вільного доступу студентів до інформації, необхідної для організації освітнього процесу: розкладів навчальних занять і консультацій, методичного забезпечення освітнього процесу, рішень Вченої ради, наказів і розпоряджень НТУ тощо. Основними інформаційними ресурсами для студентів є офіційний сайт НТУ <http://www.ntu.edu.ua/> та сайт кафедри менеджменту (<https://surl.li/mvqrhb>). Підтримка здобувачів вищої освіти в НТУ реалізується шляхом проведення консультацій з викладачами, керівниками практик і кваліфікаційних робіт, отримання інформації у співробітників деканату, надання консультативних послуг юридичними підрозділами тощо. Соціальну підтримку студентів забезпечують представники кафедри та деканату. Для підтримки здобувачів в НТУ на громадських засадах діють Органи студентського самоврядування (ОСС) університету, факультетів та гуртожитків НТУ; Первинна профспілкова організація студентів та аспірантів НТУ; Юридична клініка <http://surl.li/gafdw>, функціонує скринька довіри <http://surl.li/gafei>. Згідно вимог МОН діє Служба психологічної підтримки, що зазначено в Стратегії розвитку університету <http://surl.li/lmwnc1>.

Комунікація НТУ зі здобувачами здійснюється згідно до ієрархічної послідовності. З боку здобувачів при виникненні будь-яких питань з освітнього процесу, здобувач звертається до старости групи або до викладача, який проводить відповідне заняття. Якщо питання здобувача таким чином не вирішується, він може звернутися до куратора академічної групи, методиста деканату чи заступника декана з відповідних питань. З більш складних питань здобувачі звертаються до декана. З боку факультету зі здобувачами комунікують методисти деканату через старост, кураторів груп або особисто.

Згідно результатів опитувань рівень задоволеності здобувачів цією підтримкою є достатнім <https://surl.li/cvdoxq>. Соціальна підтримка спрямована на створення середовища, яке є безпечним для життя і здоров'я здобувачів та дозволяє задовольнити їхні потреби й інтереси в процесі та поза освітньої діяльності.

## **Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)**

Згідно з «Положенням про організацію освітнього процесу в Національному транспортному університеті» організація освітньої діяльності передбачає гарантування рівності й доступу до освітніх програм тих груп осіб, які потребують додаткової постійної чи тимчасової підтримки в освітньому процесі з метою забезпечення їх права на освіту (<https://surl.li/iqrina>). Пільгові умови вступу до НТУ для таких осіб розміщені на сайті (Правила прийому: розділ VIII) (<https://surl.li/fdozv8>). НТУ створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами, щоб вони мали реальну можливість повноцінно соціалізуватися та результативно навчатися. У навчальному корпусі та гуртожитку створено відповідний інклюзивний простір, для їх потреб пристосовані ліфт, їдальня, бібліотека тощо. У випадку наявності у групі здобувачів особи з обмеженими фізичними можливостями, заняття проводяться на першому поверсі. Вхід до приміщень навчальних корпусів обладнано пандусами для зручного переміщення таких осіб. Для таких осіб діє Порядок супроводу осіб з обмеженими фізичними можливостями (<http://surl.li/keruwg>). Студенти з особливими освітніми потребами мають можливість відвідувати заняття за індивідуальним графіком (за погодженням з деканатом і викладачами); отримувати від викладачів індивідуальні завдання; відпрацьовувати заняття, здавати курсові роботи та інші завдання у зручний для них час. У даний час особи з особливими освітніми потребами за даною ОП в НТУ не навчаються.

**Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми**

Керівництво НТУ відповідно вимог чинного законодавства Закону України «Про освіту» та «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо протидії булінгу (цькуванню)» забезпечує створення у закладі безпечного освітнього середовища, вільного від насильства та булінгу (цькування), у тому числі: розглядає заяви про випадки булінгу здобувачів освіти, їхніх батьків, законних представників, інших осіб та видає рішення про проведення розслідування; забезпечує виконання заходів для надання соціальних та психолого-педагогічних послуг здобувачам освіти, які вчинили булінг, стали його свідками або постраждали від булінгу; повідомляє уповноваженим підрозділам органів Національної поліції України та службі у справах дітей про випадки булінгу в НТУ. З метою запобігання та врегулювання конфліктних ситуацій в університеті розроблено Антикорупційну програму НТУ (<http://surl.li/xybqhk>). Наряду із зазначеними вище документами політика та врегулювання конфліктних ситуацій в НТУ здійснюється відповідно до «Положення про організацію освітнього процесу» (<https://surl.li/iqrina>) та Правил внутрішнього розпорядку НТУ (<http://surl.li/thddiv>), де чітко визначено права та обов'язки здобувачів освіти, НПП та персоналу університету, і, зокрема, порядок та процедури врегулювання конфліктних ситуацій. В НТУ працює юридичний відділ (<http://surl.li/jehagl>) та юридична клініка (<http://surl.li/gafdw>), що керується відповідним Положенням, де можна отримати консультацію і правову допомогу з різних питань та конфліктних ситуацій. НТУ засуджує гендерне насильство, у тому числі сексуальні домагання, дискримінацію всіх форм і видів та зобов'язується сприяти протидії цим явищам, що регламентується «Кодексом етики академічних взаємовідносин та доброчесності НТУ» (<http://surl.li/mceo9a>).

Процедура вирішення конфліктних ситуацій (зокрема пов'язаних із корупцією, дискримінацією, сексуальними домаганнями тощо) є доступною для всіх учасників освітнього процесу і передбачає таку послідовність: заява та/або відомості стосовно випадку виносяться на розгляд кафедри, передаються до деканату і, в разі необхідності, виносяться на Раду факультету. Представник студентів є членом Ради факультету і має можливість відстоювати відповідні інтереси. Крім того існує Скринька довіри (<http://surl.li/gafei>), де особа може викласти у письмовій формі обставини конфліктної ситуації. Також є можливість звернутися за кваліфікованою допомогою до психологічної служби НТУ (<https://surl.li/zcsemr>), яку очолює доцент Клименко М. М. (сертифікований психолог, гештальт-терапевт, член Європейської асоціації психологів-сексологів EOAG.)

ЗВО постійно організовує та проводить внутрішні інформаційні та просвітницькі заходи для підвищення обізнаності НПП, здобувачів та інших учасників освітнього процесу та попередження випадків цькування, дискримінації, сексуального домагання.

Слід відзначити, що випадків подібних конфліктних ситуацій (корупційних, дискримінаційних або сексуальних домагань) не виникало.

## **8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми**

**Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті**

Процедури розроблення, затвердження, періодичний перегляд та моніторинг освітніх програм здійснюються згідно Положення про освітні програми в Національному транспортному університеті (<http://surl.li/qbhob>), а також Положення про організацію освітнього процесу в Національному транспортному університеті <http://surl.li/srmljdj>, Положення про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти <http://www.ntu.edu.ua/wp-content/uploads/2015/11/yakist-osviti-ntu.pdf>

Положення про стейкхолдерів освітніх програм Національного транспортного університету [http://kist.ntu.edu.ua/textIPZ/polozh\\_pro\\_steykholderiv.pdf](http://kist.ntu.edu.ua/textIPZ/polozh_pro_steykholderiv.pdf) та інших методичних рекомендацій, затверджених Науково-методичною радою університету.

**Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?**

Перегляд ОП відбувається не частіше одного разу на рік, але не рідше, ніж раз на 5 років відповідно до Положення про освітні програми в НТУ <http://surl.li/qbhob>. Зміни до ОП вносяться з ініціативи гаранта ОП, робочої групи, викладачів, відгуків стейкхолдерів, анкетувань та обговорення зі здобувачами вищої освіти, випускниками, роботодавцями на засіданнях кафедри та круглих столах. Оновлена ОП затверджується Вченою радою університету. Щорічно враховуються зміни, пов'язані з самостійним вибором студентами відповідних дисциплін. Моніторинг якості ОП здійснює Відділ забезпечення якості вищої освіти <http://surl.li/biuku>.

Перша редакція ОП затверджена протоколом Вченої Ради НТУ № 11 від 28.12.2017р. як тимчасовий документ до введення Стандарту ВО з підготовки бакалаврів за спеціальністю 073 «Менеджмент» за пропозицією кафедри менеджменту НТУ. Перегляд ОП здійснювався у відповідності з встановленою процедурою щорічного її оновлення. За цей період здійснено п'ять переглядів ОП: у 2019 р. після оприлюднення і офіційного затвердження Стандарту ВО з підготовки бакалаврів за спеціальністю 073 «Менеджмент»; у 2020 р., 2021 р., 2022 р. та 2023 р. на підставі Стандарту ВО, Національної рамки кваліфікацій та пропозицій стейкхолдерів відповідно до Положення про освітні програми в НТУ <http://surl.li/qbhob>.

Чергове оновлення ОП відбулося у 2024р. Під час перегляду ОП стейкхолдерами запропоновано ОК «Кадровий

менеджмент», що забезпечує студентів необхідними знаннями, навичками та вміннями, ключовими для ефективного управління персоналом у сучасних організаціях.

Доповнено Цикл загальної підготовки ОК «Фізичне виховання», для забезпечення досягнення ПРН 2. Внесено зміни до черговості Обов'язкових компонент освітньо-професійних програм, зокрема ОКП 3 «Менеджмент» перенесено в 4-й семестр, оскільки знання, отримані після вивчення даної дисципліни необхідні для вивчення дисциплін «Управління ЗЕД підприємства», «Кадровий менеджмент», «Логістика», «Операційний менеджмент» тощо.

Сформуано оновлений перелік програмних результатів навчання та спеціальних (фахових) компетентностей, запропонованих ЗВО.

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП**

Здобувачі вищої освіти активно залучені до оновлення та удосконалення ОП, оцінки її компонентів та якості викладання через інтернет-опитування та спілкування наживо, їх думка враховується при внесенні змін до ОП. Відповідальна на кафедрі за проведення анкетування студентів доц. Заяц О.В. систематично збирає і опрацьовує інформацію щодо удосконалення ОП <http://surl.li/bipdi>. Представники студентів, включенні до групи розробників ОП, безпосередньо приймають участь у перегляді ОП. У 2024 р до складу розробників ОП були залучені Заяць К., Палеха А. (студентки денної форми навчання) та Донченко А. (студентка заочної форми навчання). Представники студентського самоврядування також включені до складу Вченої ради університету <http://surl.li/bisfv> та Вченої ради факультету <https://surl.li/wpijma>, на засіданнях яких проходить обговорення, схвалення та затвердження освітніх програм та змін до них, обговорення процедур забезпечення якості освіти за ОП (<http://www.ntu.edu.ua/wp-content/uploads/2015/11/yakist-osviti-ntu.pdf>). Таким чином, відбувається постійна взаємодія учасників освітнього процесу та постійне вдосконалення змістового наповнення освітніх компонент ОП.

### **Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?**

Згідно з Положенням про студентське самоврядування в НТУ <https://surl.li/yjvdzb> його представники беруть участь в обговоренні та вирішенні питань удосконалення освітнього процесу, забезпечення якості ВО, делегують своїх представників на засідання кафедри, Ради факультету і Вченої ради університету. При перегляді ОП представники студентського самоврядування входять до відповідних груп, задіяних у цьому процесі. Представники кафедри проводять анкетування студентів <http://surl.li/bipdi> з питань якості викладання відповідних предметів. За його результатами формуються пропозиції щодо поліпшення якості ОП. В університеті функціонує Наукове товариство, яке згідно з Положенням про Наукове товариство студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених університету <http://surl.li/akamu> є також частиною системи громадського самоврядування університету, представляє і забезпечує інтереси студентів перед адміністрацією Університету щодо питань наукової діяльності, підтримки інновацій та обміну знаннями. Представники Наукового товариства обираються до складу вчених рад факультету і університету, беруть участь в обговоренні та вирішенні питань удосконалення ОП, у заходах щодо забезпечення якості ВО.

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості**

Відповідно до п.4 Положення про стейкхолдерів освітніх програм НТУ <http://surl.li/biumd> інтереси роботодавців реалізуються шляхом укладання двосторонніх договорів про співпрацю – з АТ «КВК Рапід», КП «Київпастрас», АСМАП України, ДП «Національний інститут розвитку інфраструктури», ТОВ «ВКФ Віта-Авто», ТОВ "Проектно-екологічний консалтинг", ТОВ "Промекопроект", АК «Київводоканал», ВГО «Жива планета» <http://surl.li/biumq>, рецензування ОП <http://surl.li/gldtu>, проведенням зустрічей <http://surl.li/qlmhm> з роботодавцями та студентами, участі представників роботодавців безпосередньо у освітньому процесі <http://surl.li/biqnw>, проходження практик студентами на підприємствах ТДК <http://surl.li/bhjeg>, <https://surl.li/kzkdiy>. Пропозиції роботодавців враховувались при перегляді ОП <https://surl.li/huxcj1>. У ОП 2024 року за пропозицією роботодавців запропоновано ОК «Кадровий менеджмент» <https://surl.li/xsusma>.

### **Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)**

Кафедра підтримує постійний зворотній зв'язок з випускниками. Для цього влаштовуються онлайн-зустрічі випускників для обміну найкращими практиками та досвідом, створюються умови для спілкування випускників, студентів та викладачів

Основним методом збирання інформації щодо працевлаштування є опитування компаній, потенційних роботодавців, профільних асоціацій, випускників <http://surl.li/qwuacb>, <http://surl.li/rockk>. Університет систематично проводить маркетингові дослідження ринку праці, а також моніторинг та прогнозування майбутніх вимог щодо якості надання освітніх послуг. Кафедра менеджменту веде активну роботу із забезпечення якості підготовки майбутніх бакалаврів за даною ОП шляхом підтримки тісних зв'язків з підприємствами та професійними об'єднаннями, переважна більшість яких є партнерами ОП (ДП «Національний інститут розвитку інфраструктури», ПАТ «КВК «РАПІД», АСМАП, ТОВ «ВКФ Віта-Авто» ВГО "Жива планета", АК «Київводоканал», ТОВ «ПРОМЕКОПРОЕКТ», ТОВ «Проектно-екологічний консалтинг», ПАТ «АТП-13058», КП «Київпастрас» тощо). Кафедра має філії на базі ПАТ «КВК «РАПІД», ПАТ «АТП-13058», ПАТ «АТП 13268», що надає можливості якісного проходження здобувачами практик. Випускники ОП можуть ознайомитися з профільними вакансіями, які публікують провідні компанії України.

## **Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін**

У процесі здійснення процедур забезпечення якості ОП у 2024 р. році виявлялись та усувались різні недоліки ОП, зокрема внесено зміни до черговості обов'язкових компонент ОП, сформовано оновлений перелік програмних результатів навчання та спеціальних (фахових) компетентностей, запропонованих ЗВО; оновлено програмно-методичне забезпечення; впроваджено нові ОК за пропозиціями роботодавців та академічної спільноти. Під час останнього перегляду ОП відділом забезпечення якості вищої освіти університету наголошено на відповідності оформлення ОП внутрішнім положенням університету: Положенню про організацію освітнього процесу в НТУ (<https://surl.li/zlxubj>), Положенню про освітні програми в НТУ (<https://surl.li/ycnoqb>), Положенню про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти (<https://surl.li/ysifsb>) і Стратегії розвитку системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти (<https://surl.li/pqjhp>).

Відділ забезпечення якості вищої освіти (<https://surl.li/dquwar>) систематично здійснює опитування зацікавлених сторін, наприклад, щорічне анкетування моніторингу якості вищої освіти. Опитування проводиться при реалізації різних проектів, наприклад, опитування викладачів, студентів, гарантів освітніх програм при реалізації міжнародного проекту Еразмус "Network of Transformational Learning to Ensure the Sustainability of Assistance to Ukrainian Higher Education in Ensuring a Sustainable and Powerful Restoration of (post-war) Ukraine" тощо. Одержані результати дозволяють вчасно реагувати на зміни в якості освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми.

## **Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитації інших ОП були ураховані під час удосконалення цієї ОП?**

Результати зовнішнього забезпечення якості освіти щодо акредитації цієї та інших ОП розглянуто на засіданнях кафедри, Ради факультету, робочої групи з оновлення ОП з залученням представників відділу якості освіти, студентів і роботодавців. При перегляді ОП у 2024 р. враховано зауваження і рекомендації стейкхолдерів. У процесі здійснення процедур забезпечення якості ОП у 2024 р. виявлялись та усувались різні недоліки ОП: внесено зміни щодо структури ОК за циклами підготовки і оформлення компетентностей і результатів навчання ОП, оновлено програмно-методичне забезпечення; впроваджено нові ОК за пропозиціями роботодавців та студентів. Під час останнього перегляду ОП відділом забезпечення якості ВО наголошено на відповідності оформлення ОП внутрішнім положенням університету: Положенню про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти <http://surl.li/biqcg> і Стратегії розвитку системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти <http://surl.li/rffsk>. Розвинуто міжнародне співробітництво в рамках проекту Erasmus+ KA220-HED <http://surl.li/ussyva>, <http://surl.li/axczve> та академічна мобільність студентів та науково-педагогічного персоналу шляхом укладання партнерських договорів про виконання програми внутрішньої академічної мобільності учасників освітнього процесу з Одеським державним екологічним університетом <http://surl.li/fxaod>, Національним університетом "Одеська морська академія" <http://surl.li/fxaod>, ДУІТ <http://surl.li/evgdh>

## **Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП**

Відповідно до Положення про систему внутрішнього забезпечення якості ВО в НТУ (<http://surl.li/biqcg>) інтереси академічної спільноти забезпечуються академічною свободою викладачів в процесі реалізації ОК програми при виборі методів навчання, змістового наповнення ОК, використання власних і загальних результатів наукових досліджень. Викладачі відповідальні за набуття студентами компетентностей і досягнення результатів навчання, визначених в ОП та прописаних в робочих програмах дисциплін вносять пропозиції щодо поліпшення ОП відповідно до набутих при підвищенні кваліфікації знань. В університеті щорічно проводиться перевірка навчально-методичним управлінням стану навчально-методичного забезпечення всіх ОП, результати якого враховуються при їх оновленні. Моніторинг якості вищої освіти в НТУ за 2024 р. ([monitoring2023.pdf](https://surl.li/rdpszj) ([ntu.edu.ua](https://surl.li/rdpszj))) здійснений відділом забезпечення якості ВО, за результатами якого був розроблений план дій університету на 2024 рік. При оновленні ОП і її структурних компонентів враховуються також результати анкетування викладачів, студентів, роботодавців <https://surl.li/rdpszj> стосовно методів викладання, змістового наповнення ОК та інше.

## **Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти**

НТУ постійно працює над створення іміджу сучасного університету, що забезпечується культурою якості освіти, яка базується на принципах ментальності, комунікації, доступності інформації, орієнтації на процес. Щорічно проводить студентське опитування щодо рівня викладання курсів, можливостей подальшого розвитку, доброчесності та прозорості оцінювання, структурування курсів, наявності та доступності навчальних матеріалів, залучення студентів та врахування їх думки. У 2023-2024 навчальному році викладачі мали змогу пройти курс підвищення кваліфікації для гарантів та розробників освітніх програм, а також з академічної доброчесності, організовані на безоплатній основі менеджментом університету. Формування культури якості освіти в НТУ забезпечується "Положенням про систему забезпечення академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними, науковими працівниками та здобувачами вищої освіти в Національному транспортному університеті" (<http://surl.li/hylzhx>), "Положенням про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти" (<http://surl.li/cybzcr>). Основними структурними підрозділами Університету, які беруть безпосередню участь в здійсненні процесів і процедур внутрішнього забезпечення та формування культури якості освіти, є: навчально-методичний відділ (<http://surl.li/eecvprq>), відділ

забезпечення якості вищої освіти (<http://surl.li/lzjsea>). До процесів і процедур внутрішнього забезпечення якості освіти залучаються деканати факультетів в межах своїх повноважень.

## 9. Прозорість і публічність

### **Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?**

Права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу в Національному транспортному університеті регулюються наступними документами: Конституцією України, Законом України «Про освіту», Законом України «Про вищу освіту», Статутом університету <http://surl.li/pxjphk>, Положенням про організацію освітнього процесу <https://surl.li/uulnhs>, Положенням про систему внутрішнього забезпечення якості ВО (<https://surl.li/mltiva>), Положенням про факультет менеджменту, логістики і туризму (<https://surl.li/jqzwy>), Правилами внутрішнього трудового розпорядку НТУ (<http://surl.li/rfbww>), Положенням про систему забезпечення академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними, науковими працівниками та здобувачами вищої освіти в Національному транспортному університеті <http://surl.li/yumnhx>, Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність студентів Національного транспортного університету <http://surl.li/pvgwfr>, Положенням про порядок конкурсного відбору кандидатів за проектами кредитної мобільності у рамках програми «Еразмус+» (КА107) <http://erasmus.ntu.edu.ua/>.

Всі вищезазначені документи знаходяться у вільному доступі на офіційному веб-сайті Національного транспортного університету. <http://www.ntu.edu.ua/akreditatsiya/ekspertam-z-yakosti-vishhoi-osviti/>  
<http://www.ntu.edu.ua/universitet/dostup-do-publichnoi-informacii/>

### **Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проекту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкхолдерів).**

<http://www.ntu.edu.ua/studentam/proekti-osvitnih-program>

### **Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства**

<http://vstup.ntu.edu.ua/osvitprog/FMLT/mzd-bach-12.2024.pdf>

## 11. Перспективи подальшого розвитку ОП

### **Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?**

Сильні сторони ОП:

1. Спрямована на здобуття компетентностей та досягнення програмних результатів навчання з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності із поглибленим вивченням організації міжнародної діяльності на підприємствах транспортно-дорожнього комплексу.
2. Дозволяє формувати індивідуальну траєкторію навчання через опанування здобувачами вибіркового дисциплін, які є результатом оригінальних наукових досліджень викладачів кафедри.
3. В рамках ОП іде постійна співпраця з професіоналами-практиками, експертами галузі та роботодавцями, чия думка систематично враховується при періодичних переглядах та актуалізації ОП.
4. Розвинута зовнішня та внутрішня кредитна мобільність.
5. Передбачає впровадження студентоцентрованого навчання.
6. Забезпечує широкий вибір можливостей працевлаштування випускників.

Слабкі сторони ОП:

1. Відсутність двомовного (українська та англійська) контенту для дисциплін ОП.
2. Недосконалість системи мотивування студентів.
3. Потребує посилення зв'язок публікацій викладачів з дисциплінами, які вони викладають.
4. Відсутність спеціальних форм матеріального заохочення членів робочої групи з розробки ОП, що знижує рівень їх мотивації до підвищення ефективності роботи.

### **Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?**

З метою якнайповнішого задоволення потреб підприємств ТДК, що здійснюють зовнішньоекономічну діяльність, а також подальшої інтеграції у світовий науковий і освітній простір планується:

1. Розроблення двомовного (українська та англійська) контенту для окремих дисциплін ОП, що відповідає новим реаліям освіти.



2. Введення практики викладання дисциплін іноземною мовою.
3. Залучення на навчання за ОП іноземних студентів.
4. Організація підвищення кваліфікації викладачів у співпраці з іншими вітчизняними та європейськими закладами вищої освіти або спеціалізованими організаціями та установами ТДК.
5. Розвиток співпраці з іншими стейкхолдерами та представниками ОТГ.
6. Активізувати внутрішню та зовнішню мобільність студентів та викладачів.
7. Забезпечення поширення інноваційних методик викладання викладачами дисциплін з використанням досвіду іноземних та європейських ЗВО.
8. Продовжувати роботу науково-педагогічного персоналу кафедри щодо наукових публікацій у періодичних виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз.

### **Запевнення**

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

*Таблиця 1.* Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

*Таблиця 2.* Зведена інформація про викладачів ОП

*Таблиця 3.* Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

\*\*\*

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

*Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.*

Інформація про КЕП

**ПІБ: ГРИЦУК ОЛЕКСАНДР КАЗИМИРОВИЧ**

Дата: 25.02.2025 р.

**Таблиця 1.** Інформація про освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид освітнього компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
ОКП 12 Основи безпеки в управлінській діяльності	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 12_Основи безпеки в управл. діяльності.pdf</i>	9SuXpwRZuHlpNaSfhmCRy8SggmbXY6TVVWH1svvB8Lk=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 13 Введення в управління на транспорті	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 13_Введення в управління на транспорті.pdf</i>	9VAITMwJiCU/kGWQhyWH35U+Nv7qzUoqb2WOq8tmNL4=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 14 Логістика	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 14_Логістика.pdf</i>	UMBsA4yWNMoSWwKXi1Eej8AcaudSZamE7HOIuT+dX/E=	Обладнання науково-дослідної лабораторії "SmaLog" (443). Програмне забезпечення: PTVVisum, Statgraphics Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 15 Основи сталого розвитку	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 15_Основи сталого розвитку.pdf</i>	YGLXHMwRq+/YBO+FwUPD+f4CS1RYalkCqD1QYiKFv2I=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 16 Міжнародні транспортні послуги	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 16_Міжнародні транспортні послуги.pdf</i>	2F56ob8X57P2TxeHaMLVqdYR/o3g/mBvHo2Zhx5v/+k=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 17 Міжнародне право	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 17_Міжнародне право.pdf</i>	/wfyEsQECfflRA3P4I8WitLGLsCx43O6Ix i6FYr26MY=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 18 Управління ЗЕД підприємства	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 18_Управління ЗЕД підприємства.pdf</i>	LWUWbu518CKdtrw8WWTfJ/y+BS9/ILiC1dSGwIBoMLO=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 19 Міжнародні економічні відносини	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 19_Міжнар. екон. відносини.pdf</i>	+FJ8G7yu9w2xNmEk42bEpCPG7jY/UiZ3ExYz7niMoK8=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 20 Управління	навчальна	<i>РП_ОКП</i>	aCJH9goDHL6RExG	Проектор мультимедійний,

ризиками в ЗЕД	дисципліна	<i>20_Управління ризиками в ЗЕД.pdf</i>	pPKk+pt+3wxIGJz4hGWcHKt4u9Pg=	доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 21 Бізнес-аналітика ЗЕД	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 21_Бізнес-аналітика ЗЕД.pdf</i>	OVuO+NP/GoneRaHTvIudoqniwYAoi48KXoPb3I5ORVk=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 22 Кадровий менеджмент	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 22_Кадровий менеджмент.pdf</i>	WuOroNyzJhfUnWYGhkunK+iiHnKei2djLPk7x4tDYTg=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 23 Управління проектами в транспортній галузі	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 23_Управління проектами в транспортній галузі.pdf</i>	ukvlrpTq4wbN+u7m3XRB5lVe7lRQCyOC4ZiCO5M2K6o=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
НП Навчальна практика “Вступ до фаху”	практика	<i>Метод-Навч.Практика_МЗД_2024+.pdf</i>	JhFkgMNeRuyiGj69Fo5i4fRO6YSyvrBODBZIU2eEPxs=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ВП 1 Виробнича практика 1	практика	<i>Методичка МЗД Практик Бак 2-3 курси.pdf</i>	dxMgv12sAobz+Isyceazms9N5/igRPJSLqjBkkFvMlo=	
ВП 2 Виробнича практика 2	практика	<i>Методичка МЗД Практик Бак 2-3 курси.pdf</i>	dxMgv12sAobz+Isyceazms9N5/igRPJSLqjBkkFvMlo=	
ПП Передкваліфікаційна практика	практика	<i>Методичка МЗД передквал. Практик Бак.pdf</i>	oKWPJnjV6D1RljMSmeyLR3cjQDwWzWZBw7H9xvLtw9Q=	
КРБ Кваліфікаційна робота бакалавра	підсумкова атестація	<i>Методичка КР МЗД 2024 Бак.pdf</i>	qspcniumQFMWYsTlsFmoy339zkbWLDzG9oQvUvUQBEE=	
ОКП 11 Маркетинг	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 11_Маркетинг.pdf</i>	1Ty3roDujbbTcW3JoMFTjmb17RWJ0soVyhCB5E52zyg=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 10 Облік і аудит	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 10_Облік і аудит.pdf</i>	3gCGBa3fKS/QpOnujhqa6x/mcQhnNnYe3JgbkTN088k=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання. М.Е.doc.
ОКП 9 Економіка підприємства	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 9_Економіка підприємства.pdf</i>	agM5W2oleEMSIoxWsfq4ZoZvKX09gI+wwRNAmiKuqlE=	Мультимедійний зал, ауд. 311. Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.

ОКЗ 10 Основи економічної теорії	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКЗ 10_Основи економічної теорії.pdf</i>	j9ANaZd1V3vVDbXpSTdV9krnF6hdanYBXahfyi1iioh=	Мультимедійний зал, ауд. 311. Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКЗ 3 Українська мова (за професійним спрямуванням)	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКЗ 3_Укр. мова (за проф. спрямуванням).pdf</i>	u1VzCefMYdC7CTOo hhrQYoXHY4RpC1B3AE9oqJ1F2bc=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКЗ 4 Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКЗ 4_Іноземна мова (за проф. спрямуванням).pdf</i>	F97/PjGvTIKYMm7U TJj+Cz49NTcHTtS2gmbgYLBs/o4=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКЗ 5 Фізичне виховання	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКЗ 5_Фізичне виховання.pdf</i>	gzhTwqlvJNe6HtxIs HlkjRrtTqykkPHSjvc aU7oqrg4=	Спорткомплекс НТУ. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКЗ 6 Вища та прикладна математика	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКЗ 6_Вища та прикладна математика.pdf</i>	gjhrcngfnd7vTUK9iP 98MEwB+TRmvWlc 058QWVvMZJOQ=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКЗ 7 Дослідження операцій, моделі і методи прогнозування	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКЗ 7_Дослідження операцій, моделі і методи прогнозування.pdf</i>	Ac5R/oVC+FNmFB9 4Uz9TH8yigaIagby7 ObVLrfCVjtc=	Мультимедійний комп'ютерний клас: ауд. 236. Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКЗ 8 Бізнес-статистика	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКЗ 8_Бізнес-статистика.pdf</i>	Cq2mnMh6tc6U2gI4 HcYP7W4MF2zmeG Rl4WxGrYzSVco=	Мультимедійний комп'ютерний клас: ауд. 236. Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКЗ 9 Інформаційні системи та технології в менеджменті	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКЗ 9_Інфор. системи та технології в менеджменті.pdf</i>	E1W2RGAqohS21IST U6ZhtnTKlzKem7i3S 06Wj7rDKMk=	Комп'ютерний клас, ауд. 244. Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 8 Фінанси, гроші та кредит	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 8_Фінанси, гроші та кредит.pdf</i>	Gll8GD8yE4NOhy9ll LMFfluBKXJNINVL TV1OEMLAN5s=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКЗ 11 Мікро- і макроекономіка	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКЗ 11_Мікро- і макроекономіка.pdf</i>	STbRvNmjfGxs7QUy A7aACz5/fV8VAugX 1hFTvkZJz7A=	Мультимедійний зал, ауд. 311. Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет.

				Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКЗ 12 Управління природоохоронною діяльністю	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКЗ 12_Управління природоохоронною діяльністю.pdf</i>	vUG84RqRuKojWzzCHr5JvH1HoXsBDdiEiXb++oуNC4Y=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 1 Державне та регіональне управління	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 1_Державне та регіональне управління.pdf</i>	rYaXUVcsRvaUz64e+Eln04zsoF3DJesqcwvxLscNgik=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 2 Теорія організації	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 2_Теорія організації.pdf</i>	1mOM4Pl91OOSfvZ2hcVljqWvff/y6MDVU9AGPzdhesE=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 3 Менеджмент	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 3_Менеджмент.pdf</i>	uE76Lc+mc1YF8JFgvSfYId8VumaLz7MCvohZcolPzCU=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 4 Операційний менеджмент	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 4_Операційний менеджмент.pdf</i>	y/94WSnMUy+G5MEagSuOV8HFvk+oxkcT1dQmLRJh9ow=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 5 Адміністративний та комунікативний менеджмент	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 5_Адміністративний та комунікативний менеджмент.pdf</i>	JMLzM5DOfC8RDyT5jlxKJljoMaPv78+gnBQRSxqtXg=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 6 Стратегічне управління підприємствами ТДК	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 6_Стратегічне управління підприємствами ТДК.pdf</i>	/ZS36U6uXk/2oQ/KJI++WB1jit9kYpc35/JsBIG+IdA=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКП 7 Міжнародний інноваційний менеджмент	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКП 7_Міжнародний інноваційний менеджмент.pdf</i>	6WfoYWtLtzZbakdqrzcVbQ1Nc9yW4AoCh/vtpvXgw=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКЗ 2 Історія України та української культури	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКЗ 2_Історія України та укр. культури.pdf</i>	t2GQanyF1xB25N8KaCyuqSMbmZvDyGE38Nm9KbkomKJI=	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет. Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
ОКЗ 1 Філософія	навчальна дисципліна	<i>РП_ОКЗ 1_Філософія.pdf</i>	TPJgsu3Ta9aQJ+i3ckxvinWliKiEkzMkz3	Проектор мультимедійний, доступ до мережі Інтернет.

				p9Gx+LB+Y=	Платформи для дистанційного навчання: додатки Google (Gmail, Classroom, Meet), Zoom, Viber, інші відкриті веб-сервіси для навчання.
--	--	--	--	------------	---

\* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

**Таблиця 2.** Зведена інформація про відповідність НПП освітнім компонентам

ІД викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації)
195980	Артемчук Валентина Олександрівна	Старший викладач, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	Диплом магістра, Київський інженерно-будівельний інститут, рік закінчення: 1993, спеціальність: міське будівництво та господарство	14	ОКП 16 Міжнародні транспортні послуги	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років) 1. Відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді: Консультування за цивільно-правовим договором щодо надання послуг з питань розвитку маркетингової стратегії компанії «СП Брок-Сервіс» у 2020-2024 рр. 2. Наявність

публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:

1. Артемчук В.О., Лаврик І.Ф., Дяченко Т.О., Порфіренко В.І., Парохненко О. С.

Розвиток підприємництва у наданні міжнародних транспортних послуг. Електронний журнал «Актуальні питання економічних наук», 2025. № 7. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14758576> URL:<https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/178>

2. Артемчук В. О., Коваленко Н. В., Ігнатюк В.В., Григор`єва Н. О. Кадровий менеджмент у контексті теорії організації та розвитку міжнародних транспортних послуг. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво», 2024. Випуск 116. Ч. 2. С. 298-305. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/116.2/298.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/116.2/298.pdf)

3. Porfirenko V., Dekhtiarenko D., Lytvysenko L., Hrebelskyi M., Artemchuk V., Parokhnenko O. Ways of Optimizing the Environmental and Operational Mobility of Passenger Transportation in Megacities. The International Conference on Business and Technology (ICBT'2022). 2023. Vol. 2. P. 720-732. DOI: 10.1007/978-3-031-26956-1\_67. URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-031-26956-1\\_67](https://doi.org/10.1007/978-3-031-26956-1_67) Scopus.

4. Артемчук В.О., Лаврик І.Ф., Разводовська В.О. Стратегічний розвиток міжнародного ринку транспортних перевезень. Приазовський економічний вісник. 2021. Вип. 4 (27). С 11-

15. URL:  
<http://pev.kpu.zp.ua/vy-pusk-27>

5. Артемчук В.О.  
Регулювання  
інноваційних процесів  
у транспортній галузі  
України.  
Інноваційний  
розвиток  
транспортного  
комплексу:  
монографія / за ред.  
проф. О.М.  
Ложачевської. Київ,  
2021. С. 140–155. URL:  
[http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/Monograph\\_01\\_2021.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/Monograph_01_2021.pdf)

Відомості про  
підвищення  
кваліфікації  
(найменування  
закладу, вид  
документа, тема, дата  
видачі і кількість  
навчальних кредитів  
(годин))

1. Підвищення  
кваліфікації на  
платформі масових  
відкритих онлайн-  
курсів Prometheus.

Тема курсу:

«Академічна  
добросесність –  
онлайн-курс для  
викладачів».

Сертифікат про  
підвищення  
кваліфікації ТУ №  
020709 15000120-24  
від 22.04.2024 р. 2  
кредити ECTS / 60  
год.

2. Програма  
підвищення  
кваліфікації  
працівників ЗВО від  
МОН України,  
Мінцифри та Genesis.

Тема курсу:

«Маркетинг IT-  
продуктів».

Сертифікат  
№002/081-2023 про  
проходження  
програми підвищення  
кваліфікації  
працівників ЗВО у  
період з 15 до 26  
квітня 2024 року. 2  
кредити ECTS / 60  
год.

3. Програма  
підвищення  
кваліфікації  
працівників ЗВО від  
МОН України,  
Мінцифри та Genesis.

Тема курсу:

«Менеджмент у  
продуктовому IT».

Сертифікат  
№399/0104-2024 про  
підвищення  
кваліфікації  
працівників закладів  
вищої освіти на



платформі Genesis з 01-12 квітня 2024 року, з можливістю інтегрувати курс в ЗВО. 2 кредити ECTS / 60 год.

4. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ.

Тема: «Використання комунікативних та цифрових технологій в освітньому процесі». Свідоцтво ТУ №020709 15000396-23 від 09.11.2023 р., (2 кредити ECTS).

5. ГО «Прогресивні»  
Тема: «Прогресивне викладання: складові системи якості вищої освіти» (1 кредит ECTS), Електронний сертифікат №ПВ 0691 від 01.05.2023).

6. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ.

Тема: «Педагог професійного навчання: стан, перспективи, виклики сьогодення» (60 годин/2 кредита ECTS, Свідоцтво про підвищення кваліфікації ТУ № 020709 15000085-07 від 28.03.2023 р.

7. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар), м. Люблін (Республіка Польща), в період з 31.08. по 07.09.2020 р.

Тема: «The cloudstorage service for the on-line studying on the example of the Zoom platform».

Сертифікат ES №0829/2020 від 07.09.2020 р., 1,5 кредити ECTS.

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)  
Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп.1, 4, 12, 19, 20  
38.1

1. Артемчук В.О., Лаврик І.Ф., Дяченко Т.О., Порфіренко В.І., Парохненко О. С.

Розвиток підприємництва у наданні міжнародних транспортних послуг.

Електронний журнал «Актуальні питання економічних наук», 2025. № 7. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14758576> URL:<https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/178>

2. Артемчук В. О., Коваленко Н. В., Ігнатюк В.В., Григор`єва Н. О. Кадровий менеджмент у контексті теорії організації та розвитку міжнародних транспортних послуг. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво», 2024. Випуск 116. Ч. 2. С. 298-305. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/116.2/298.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/116.2/298.pdf)

3. Артемчук В. О., Вовк М. О., А. Заяц О. В., Прилуцька Є.. Безпекова діагностика системи технологічного менеджменту інноваційно орієнтованого підприємства: маркетинговий аспект. Ефективна економіка. Вип. 2. Дніпро, 2024. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.2.19>

4. Артемчук В.О., Дяченко Т.О., Гончар Т.М., Парохненко О.С. Роль технологій у сучасному маркетинговому середовищі: тенденції та методи дослідження в епоху цифрової трансформації. Автомобільні дороги і дорожнє будівництво: науковий журнал. Вип. 115.1. Київ, 2024. С. 234-246 [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/115.1/UKR.htm](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/115.1/UKR.htm)

5. Porfirenko V., Dekhtiarenko D., Lytvysenko L., Hrebelyuk M., Artemchuk V., Parokhnenko O. Ways of Optimizing the Environmental and Operational Mobility of Passenger Transportation in Megacities. Opportunities and Challenges for

Business. The International Conference on Business and Technology (ICBT'2022). Lecture Notes in Networks and Systems. 2023. Vol. 2. P. 720-732. DOI: 10.1007/978-3-031-26956-1\_67. URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-031-26956-1\\_67](https://doi.org/10.1007/978-3-031-26956-1_67) Scopus.

6. Артемчук В.О., Литвишко Л.О. Формування маркетингових стратегій виходу підприємств сфери послуг з після військової кризи. Автомобільні дороги і дорожнє будівництво. 2022. № 112. С. 432-440. DOI: <https://doi.org/10.33744/0365-8171-2022-112-432-440> URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/112/415-423.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/112/415-423.pdf)

7. Артемчук В.О., Мартин О.М., Лемещенко Н.М., Парохненко О.С. Моделювання системи управління конкурентоспроможністю підприємства на основі маркетингу в умовах зміни споживчих переваг та розвитку інноваційного підприємництва. Збірник наукових праць Державного науково-дослідного інституту інформатизації та моделювання економіки. Формування ринкових відносин в Україні. 2022. №1 (248). С. 33-39. URL: <https://sci.ldubgd.edu.ua/jspui/handle/123456789/10325>

8. Артемчук В.О., Дяченко Т.О., Охрименко І.В., Гнатенко І.А.. Теоретико-методичні основи розвитку підприємництва в контексті глобалізації: управлінський та маркетинговий аспект. Український журнал прикладної економіки: Науковий журнал. 2021. № 2. С. 23-29. URL: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2021-2-3>

9. Артемчук В.О., Лаврик І.Ф., Разводовська В.О. Стратегічний

розвиток міжнародного ринку транспортних перевезень. Приазовський економічний вісник. 2021. Вип. 4 (27). С 11-15. URL: <http://pev.kpu.zp.ua/vypusk-27>

10. Артемчук В. О., Литвишко Л. О., Компанець К. А. Особливості інноваційного стратегічного управління підприємствами під час пандемії COVID-19. Інтелект XXI. 2021. №1. С. 82-86. URL: <http://www.intellect21.nuft.org.ua/index.php/archive>

11. Артемчук В. О., Литвишко Л. О., Компанець К. А. Вплив маркетингових комунікацій на формування позитивного іміджу підприємства. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2020. Т. 1, № 33. С. 77–81. URL: [http://visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/33\\_1\\_2020ua/16.pdf](http://visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/33_1_2020ua/16.pdf)

38.4

1. Методичні вказівки до виконання розрахункових робіт з дисципліни «Інноваційний маркетинг» для здобувачів рівня вищої освіти - перший (бакалаврський) галузі знань 07 «Менеджмент та адміністрування», спеціальності 075 «Маркетинг», освітньо-професійної програми «Маркетинг послуг» [Електронний ресурс] / Розробники : Т.О. Дяченко В.О. Артемчук. – К.: НТУ, 2025. - 25 с.

2. Методичні вказівки до виконання практичних робіт та самостійної роботи з дисципліни «Основи маркетингу» для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 075 «Маркетинг»,

освітньо-професійної програми «Маркетинг послуг» [Електронний ресурс] / розроб.: Т.О. Дяченко, Т.А. Навроцька, В.О. Артемчук, Київ: НТУ, 2025 – 47 с

3. Методичні вказівки до виконання практичних робіт та самостійної роботи з дисципліни «Міжнародні транспортні послуги» для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» [Електронний ресурс] / розроб.: І.Ф. Лаврик, Л.О. Литвишко, В.О. Артемчук, Київ: НТУ, 2025 – 29 с.

4. Литвишко Л.О. Методичні вказівки до виконання практичних робіт з дисципліни «Промисловий маркетинг» для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 075 «Маркетинг», освітньо-професійна програма «Маркетинг послуг» [Електронний ресурс] / Укл.: доц. Литвишко Л.О., ст. викл. Артемчук В.О. К.: НТУ, 2024. – 16 с.

5. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Основи маркетингу» для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 075 «Маркетинг», освітньо-професійна програма «Маркетинг послуг» [Електронний ресурс] / розроб.: Железняк К.Л., Артемчук В. О., Київ: НТУ, 2024 – 22 с.

6. Артемчук В.О. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Основи маркетингу» для студентів спеціальності 075

«Маркетинг» першого (бакалаврського) рівня для освітньо-професійної програми «Маркетинг послуг» денної форми навчання  
[Електронний ресурс] / Ложачевська О.М., Артемчук В.О., Гончар Т. М. НТУ, Кафедра менеджменту. – К.: НТУ, 2022. - 14 с.  
7. Артемчук В.О. Методичні вказівки до виконання курсового проекту з дисципліни «Управління транспортним обслуговуванням ЗЕД» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня для освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» денної форми навчання  
[Електронний ресурс] / Ложачевська О.М., Литвишко Л.О., Артемчук В.О. НТУ, Кафедра менеджменту. – К.: НТУ, 2022. - 17 с.  
8. Льченко В.Ю. Методичні вказівки до виконання практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Маркетинг»: для студентів спеціальностей 071 «Облік і оподаткування» та 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» заочної форми навчання, перший (бакалаврський) рівень [Електронний ресурс]: / В.Ю. Льченко, В.О. Артемчук, Т.М. Гончар. НТУ, Кафедра менеджменту. – К.: НТУ, 2020. – 51 с.  
38.12  
1. Артемчук В.О., Хіленко О.О., Кулик А.А. Управління витратами інноваційно-активних суб'єктів підприємництва в умовах стимулюючого маркетингу. Проблеми управління підприємствами в сучасних умовах: Матеріали XX Міжнарод. наук.-практ. конф., Київ, 17-18 квітня 2024 р.: тези доп. – К.: НУХТ, 2024. С. 164-166. URL:

<https://nuft.edu.ua/naukova-diynalist/naukovi-konferencii/materialy-konferentsii>

2. Артемчук В. О., Дяченко Т. О., Кислюк Л. В. Маркетинговий менеджмент інноваційно активних суб'єктів підприємництва в системі реалізації антикризової політики. Домінанти соціально-економічного розвитку України у нових реаліях: матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих учених та студентів, 29 березня 2024 р., м. Київ. К. : КНУТД, 2024. С. 96

3. Артемчук В.О., Андрущук Я.І. Цифровий маркетинг у комунікаційній політиці транспортного підприємства. Тези доповідей // 80 Ювілейна наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету, присвячена 80-річчю з дня заснування університету. Київ: НТУ, 2024. С. 547 DOI: 10.33744/2786-6459-2024-80 <https://drive.google.com/file/d/1odaJKbzcuoS aHvSIT9RqGm9nWn2Ps-IR/view>

4. Артемчук В.О. Організація охорони праці на автотранспортних підприємствах. Запобігання виникненню надзвичайних ситуацій, реагування та ліквідація їх наслідків. Матеріали круглого столу (вебінару) наукових та науково-педагогічних працівників закладів вищої освіти України, практичних працівників підрозділів ДСНС, представників організацій по виконанню робіт протипожежного призначення, а також колег із зарубіжжя. НУЦЗ України, 29

лютого 2024 року. С. 178.  
[https://nuczu.edu.ua/images/topmenu/science/konferentsii/2024/Zarobiganya\\_vunyknrnya\\_NS.pdf](https://nuczu.edu.ua/images/topmenu/science/konferentsii/2024/Zarobiganya_vunyknrnya_NS.pdf)

5. Компанець К., Городецький М., Артемчук В. Інноваційні інформаційні технології маркетингу в сучасному розвитку підприємств сфери послуг. Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період: збірник тез доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С. 316-319. URL: <https://sites.google.com/ntu.edu.ua/mizhнародnakonferentsiya>

6. Артемчук В.О., Компанець К.О., Городецький М.О. Цифрова трансформація бізнесу в сучасних умовах та в післявоєнний період в Україні. Інноваційні інформаційні технології маркетингу в сучасному розвитку підприємств сфери послуг: Зб. матер. міжнар. наук. конф. 10-11 жовтня 2023 року. Ч.1. К: НТУ, 2023. С. 316-319. URL: <http://surl.li/nbjer> <http://doi.org/10.33744/978-966-632-320-3-2023>

7. Артемчук В.О., Литвишко Л. О., Компанець К.А. Методика оцінки професійних компетенцій персоналу підприємств сфери послуг. Глухівські читання - 2022. Актуальні питання суспільних та гуманітарних наук : збірник матеріалів XII міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 7-8 грудня 2022 року. Глухів: ГНПУ імені О. Довженка, 2022. С. 11-14. URL: <http://new.gnpu.edu.ua/uk/nauka/naukovetovarystvo-studentiv-aspirantiv-doktorantiv-ta-molodykh-vchenykh.html>

8. Артемчук В. О., Кумпан А.С. Пасажирські перевезення в Україні



під час війни.  
Перспективи розвитку територій: теорія і практика : матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти і молодих учених, 16-17 листопада 2022 року. Харків, 2022. С. 207-208. URL: <http://surl.li/dworm>

9. Артемчук В.О, Литвишко Л.О. Маркетингові підходи в бізнес-аналітики як інструмент адміністративного управління логістичним сектором України під час війни. Молодий вчений модерну – фундамент розвитку освіти, науки та бізнесу в Україні: матеріали III Всеукр. наук.-практ. онлайн-конф., 22 червня 2022 року. Дніпро : Комунальний заклад вищої освіти «Дніпровська академія неперервної освіти», 2022. С.27-31. URL: <http://surl.li/dwogj>

10. Артемчук В.О, Лаврик І.Ф.,Разводовська В.О. Методи оцінки іміджу підприємств. Економічні студії. 2021. №1 (31). С. 86-89. URL: [http://www.lef.lviv.ua/files/archive/journal/2021/1\(31\)\\_2021.pdf](http://www.lef.lviv.ua/files/archive/journal/2021/1(31)_2021.pdf)

11. Артемчук В.О. Регулювання інноваційних процесів у транспортній галузі України. Інноваційний розвиток транспортного комплексу: монографія / за ред. проф. О.М. Ложачевської. Київ, 2021. С. 140–155. URL: [http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/Monograph\\_01\\_2021.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/Monograph_01_2021.pdf)

12. Артемчук В. О., Ерзак М. О. Вплив COVID-19 на зовнішньоекономічну діяльність. Актуальні проблеми, пріоритетні напрямки та стратегії розвитку України: матеріали I Міжнар. наук.-практ. онлайн-конф., 15 березня 2021 р. Київ : Онлайн університет AGGR University, Міжнародна асоціація

трансферу технологій, 2021. С. 250-252. URL: <https://itta.org.ua/onlajn-konferenciya-15-03-2021/>.

13. Артемчук В., Юрченко Є. Альтернативні (відновлювані) джерела енергії. Актуальні проблеми, пріоритетні напрямки та стратегії розвитку України: матеріали I Міжнар. наук.-практ. онлайн-конф., 15 березня 2021 р. Київ : Онлайн університет AGGR University, Міжнародна асоціація трансферу технологій, 2021. С. 82-84. URL: <https://itta.org.ua/onlajn-konferenciya-15-03-2021/>.

14. Артемчук В., Рибіцька Є. Тенденції розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємств в Україні. Актуальні проблеми, пріоритетні напрямки та стратегії розвитку України: матеріали I Міжнар. наук.-практ. онлайн-конф., 15 березня 2021 р. Київ : Онлайн університет AGGR University, Міжнародна асоціація трансферу технологій, 2021. С. 296-297. URL: <https://itta.org.ua/onlajn-konferenciya-15-03-2021/>.

15. Артемчук В. О., Литвишко Л. О., Компанець К. А. Державне регулювання інноваційної діяльності в транспортній галузі України. Інжиніринг криз та ризиків транспортних послуг : зб. доповідей Міжнар. наук.-метод. конф. в рамках проекту Erasmus + CRENG, 20–21 січня 2021 р. Маріуполь : ДВНЗ «ПДТУ», 2021. С. 237–243. URL: <http://eir.pstu.edu/handle/123456789/29873>

16. Артемчук В. О., Литвишко Л. О., Компанець К. А. Вплив маркетингових комунікацій на формування позитивного іміджу підприємств. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності : матеріали Міжнар. наук.-практ.

						<p>конф., 14-15 травня 2020 р. Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2020. С. 246–249. URL: <a href="https://zp.edu.ua/uploads/dept_s&amp;r/2020">https://zp.edu.ua/uploads/dept_s&amp;r/2020</a></p> <p>17. Артемчук В. О., Литвишко Л. О., Компанець К. А. Особливості концепції персоналізації на підприємстві. Man and environment, trends and prospects : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф., 10–11 лютого 2020 р. Токіо, 2020. С. 22–26. URL: <a href="https://isg-konf.com/uk/man-and-environment-trends-and-prospects/">https://isg-konf.com/uk/man-and-environment-trends-and-prospects/</a></p> <p>38.19 Член Всеукраїнської громадської організації «Українська асоціація економістів-міжнародників УАЕМ». Номер посвідчення: 1325 від 04.07 2021.</p> <p>38.20 Консультування за цивільно-правовим договором щодо надання послуг з питань розвитку маркетингової стратегії компанії «СП Брок-Сервіс» у 2020-2024 рр.</p>	
148547	Льченко Вікторія Юліанівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	<p>Диплом спеціаліста, Київський автомобільно-дорожній інститут імені 60-річчя Великої Жовтневої соціалістичної революції, рік закінчення: 1987, спеціальність: Економіка і організація автомобільного транспорту, Диплом кандидата наук КН 002152, виданий 23.04.1993, Атестат доцента ДЦАЕ 000439, виданий 23.04.1998</p>	31	ОКП 11 Маркетинг	<p>Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)</p>

1. Наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:  
1) Bakalinsky O., Ilchenko V., Khmylievska V., Petrovska S. Total Management of Customer Service Value - A Tool for Sustainable Changes in Service Behavior: Ukrainian Experience in Suburban Passenger Traffic. Sustainable Finance, Digitalization and the Role of Technology. ICBT 2021. Lecture Notes in Networks and Systems. 2023. Vol 487. P. 803-817. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08084-5\\_58](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08084-5_58) URL: <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-08084-5> Scopus.  
2) Bakalinsky O., Lozhachevska O., Ilchenko V., Kovalenko N. Analysis of Trajectory of Client's Attitude Formation in Managerial Decisions for Improving the Customer Service Value. The Importance of New Technologies and Entrepreneurship in Business Development: In The Context of Economic Diversity in Developing Countries. ICBT 2020. Lecture Notes in Networks and Systems Lecture Notes in Networks and Systems. 2021. Vol. 194. P. 1947-1957. URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-69221-6\\_140](https://doi.org/10.1007/978-3-030-69221-6_140) Scopus.  
3) Ilchenko V., Bondarenko V., Zhelezniak K., Petrovska S., Reznik N. Assessment of the Competitiveness of Travel Agencies in Ukraine: Methodological Tools. The Importance of New Technologies and Entrepreneurship in Business Development: In The Context of Economic Diversity in Developing Countries. ICBT 2020. Lecture Notes in Networks and Systems Lecture Notes in Networks and Systems. 2021. Vol. 194.

P. 742–753. URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-69221-6\\_56](https://doi.org/10.1007/978-3-030-69221-6_56) Scopus.

4) Компанець К.А., Литвишко Л.О., Льченко В.Ю. Маркетингові інноваційні технології та бізнес-аналітика ЗЕД в управлінні ризиками транспортних підприємств. Електронний фаховий журнал «Актуальні питання економічних наук». Вип. 7. Міжнародний класичний університет ім. П. Орлика. 2025. URL: <https://economics.com.ua/index.php/home/article/view/186>

5) Компанець К.А., Шаповалова І.В., Льченко В.Ю., Городецький М.Я. Реалізація бізнес-моделі екологічного маркетингу в автотранспортних підприємствах. Вісник Донецького національного університету економіки і торгівлі імені Михайла Туган-Барановського. Серія «Економічні науки»: науковий журнал. 2021. № 2(75). С. 19-26. URL: [http://elibrary.donnueu.edu.ua/2506/1/%D0%9C%D0%B0%D0%BA%D0%B5%D1%82%2031.01.22%20%D0%92%D1%96%D1%81%D0%BD%D0%B8%D0%BA\\_%D0%94%D0%BE%D0%BD%D0%9D%D0%A3%D0%95%D0%A2\\_75%20%D0%B4%D0%BB%D1%8F%20%D0%B4%D1%80%D1%83%D0%BA%D1%83%20%281%29.pdf](http://elibrary.donnueu.edu.ua/2506/1/%D0%9C%D0%B0%D0%BA%D0%B5%D1%82%2031.01.22%20%D0%92%D1%96%D1%81%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%D0%94%D0%BE%D0%BD%D0%9D%D0%A3%D0%95%D0%A2_75%20%D0%B4%D0%BB%D1%8F%20%D0%B4%D1%80%D1%83%D0%BA%D1%83%20%281%29.pdf)

6) Бакалінський О.В., Льченко В.Ю., Зарбалізаде Е. Сучасні підходи до визначення сутності споживчої цінності послуги. Причорноморські економічні студії. 2020. Випуск 54. С. 68-74. URL: [http://bses.in.ua/journals/2020/54\\_2020/12.pdf](http://bses.in.ua/journals/2020/54_2020/12.pdf)

7) Ilchenko V., Malakhova Yu., Krakovetska A. Management model of international competitiveness of the enterprise. Danish

scientific journal (DSJ).  
2020. №42. Vol. 3. P.  
39-43. URL:  
[http://www.danish-journal.com/wp-content/uploads/2020/12/DSJ\\_42\\_3.pdf](http://www.danish-journal.com/wp-content/uploads/2020/12/DSJ_42_3.pdf)

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. Літня економічна школа, ГО «Всеукраїнська Асоціація економістів-міжнародників». Тема: «Україна і ЄС: кандидатський статус і перспективи євроінтеграції». Сертифікат № 276 від 23.06.2023 р., 1,0 кредити ECTS (30 год.).

2. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ. Тема: «Внутрішня система забезпечення якості вищої освіти Університету». Свідоцтво ТУ №020709 150000288-23 від 19.05.2023 р., 1,0 кредити ECTS (30 год.).

3. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ. Тема: «Охорона праці, цивільний захист та екологічна безпека в галузі транспортного будівництва». Свідоцтво ТУ №020709 15000037-22 від 7.11.2022 р., 3,5 кредити ECTS (105 год.).

4. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар), м. Люблін (Республіка Польща). Тема: «Академічна доброчесність при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (PhD) в країнах Європейського союзу та Україні». Сертифікат ES №96366/2022 від 21.02.2022 р., 1,5 кредити ECTS (45 год.).

5. Міжнародне підвищення

кваліфікації (вебінар), м. Люблін (Республіка Польща).  
Тема: «Online studying as latest form of modern education on the example of Google Meet and Google Classroom platforms».  
Сертифікат ES №5105/2021 від 22.03.2021 р., 1,5 кредити ECTS (45 год.).  
6. Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ.  
Тема: «Діджиталізація наукових досліджень».  
Свідоцтво № КР 04635922/000496-21 від 19.03.2021 р., 3 кредити ECTS.  
7. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар), м. Люблін (Республіка Польща).  
Тема: «The cloud storage service for the on-lain studying on the example of the Zoom platform».  
Сертифікат ES №0783/2020 від 07.09.2020 р., 1,5 кредити ECTS.

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)  
Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 4, 8, 12, 14, 19.  
38.1

1. Bozhko K., Antonenko N., Ilchenko V., Navrotska T., Halak I., Zaplitna T.

Assessment of Investment Efficiency in Human Capital of a Company Using Fuzzy Modeling Method Based on Linear and Logarithmic Input Scales. Intelligent Systems, Business, and Innovation Research. Studies in Systems, Decision and Control. 2024. Vol 489. P. 151-166.

[https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0\\_14](https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0_14) Scopus

2. Malakhova Y., Lozhachevska O., Smagin V., Ilchenko V., Snizhko L., Parokhnenko O. The

Modern Model of Passenger Transportation Market Regulation. Intelligent Systems, Business, and Innovation Research. Studies in Systems, Decision and Control. 2024. Vol. 489. P. 869-881.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0\\_74](https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0_74) Scopus

3. Kompanets K., Ilchenko V., Petrovska S., Horodetsky M., Antonyuk I., Medvedieva A. & Haidai H. Strategic Prospects for the Development of the Logistics Services Market in Ukraine. Intelligent Systems, Business, and Innovation Research. Studies in Systems, Decision and Control. 2024. Vol 489. P. 883-899.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0\\_75](https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0_75) Scopus

4. Antonenko N., Kompanets, K., Ilchenko V., Kovalenko N., Diachenko T., Kukhytyk N. Conceptual Principles of Choosing Rational Forms of Labor Organization of Personnel of Motor Transport Enterprises. Digitalisation: Opportunities and Challenges for Business. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems. 2023. Vol 620. P. 252-264.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-26953-0\\_25](https://doi.org/10.1007/978-3-031-26953-0_25) URL:  
<https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-26953-0> Scopus

5. Levkovets N., Ilchenko V., Boiko S., Masalitina V., Tesliuk N. Risk-Oriented Approach to Financial Security of Motor Transport Enterprises. Explore Business, Technology Opportunities and Challenges After the Covid-19 Pandemic. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems. 2023. Vol 495. P. 1078-1094.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1\\_91](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_91) URL:  
<https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-08954-1?page=5&oscar-books=true#toc>



Scopus.  
6. Bakalinsky O., Ilchenko V., Khmylievska V., Petrovska S. Total Management of Customer Service Value - A Tool for Sustainable Changes in Service Behavior: Ukrainian Experience in Suburban Passenger Traffic. Sustainable Finance, Digitalization and the Role of Technology. ICBT 2021. Lecture Notes in Networks and Systems. 2023. Vol 487. P. 803-817. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08084-5\\_58](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08084-5_58) URL: <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-08084-5> Scopus, Web of Science

7. Bazyliuk A., Khomenko V., Ilchenko V. (2023). World Experience of Investing and Human Capital Development. Sustainable Finance, Digitalization and the Role of Technology. ICBT 2021. Lecture Notes in Networks and Systems. 2023. Vol 487. P. 417-430. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08084-5\\_31](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08084-5_31) URL: <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-08084-5> Scopus, Web of Science

8. Kompanets K., Ilchenko V., Avdan O., Horodetsky M. Mechanism of Brand Formation of the Tourism Industry During the Pandemic. Impact of Artificial Intelligence, and the Fourth Industrial Revolution on Business Success. ICBT 2021. Lecture Notes in Networks and Systems 2023. Vol. 485. P. 951-966. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08093-7\\_63](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08093-7_63) URL: Збірник ISBN 2021, N485, 6-7.11.2021, Стамбул, Турція.pdf Scopus.

9. Antonenko N., Bazyliuk A., Ilchenko V., Reznik N. Methodological Tools of Verbal Evaluation of Efficiency Enterprise's Personnel Payment Systems in the Context of Corporate Social Responsibility. Financial Technology (FinTech), Entrepreneurship, and

Business Development. ICBT 2021. Lecture Notes in Networks and Systems. 2023. Vol. 486. P. 513-526. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08087-6\\_36](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08087-6_36) URL: <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-08087-6> Scopus. 10. Bakalinsky O., Ilchenko V., Zarbalizade E., Zaplitna T. Monetary Factors of Suburbs Residents' Transport Behavior Change: Experience of Ukraine. International Conference on Sustainable Innovation in Mechanical Engineering. 2022. Volum 2413, P. 040010-1-040010-7. URL: <https://doi.org/10.1063/5.0079729> Scopus. 11. Malakhova Y., Lozhachevska O., Ilchenko V., Smagin V., Reznik N.P. Financial Opportunities Management of Ensuring Enterprise Investment Costs. International Transaction Journal of Engineering, Management, & Applied Sciences & Technologies. 2022. Vol.13(2), 13A2I, P. 1-10. URL: <http://TUENGR.COM/V13/13A2I.pdf> DOI: 10.14456/ITJEMAST.2022.30 Web of Science 12. Ilchenko V., Bondarenko V., Zhelezniak K., Petrovska S., Reznik N. Assessment of the Competitiveness of Travel Agencies in Ukraine: Methodological Tools. The Importance of New Technologies and Entrepreneurship in Business Development: In The Context of Economic Diversity in Developing Countries. ICBT 2020. Lecture Notes in Networks and Systems Lecture Notes in Networks and Systems. 2021. Vol. 194. P. 742-753. URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-69221-6\\_56](https://doi.org/10.1007/978-3-030-69221-6_56) Scopus. 13. Bakalinsky O., Lozhachevska O., Ilchenko V., Kovalenko N. Analysis of Trajectory of Client's Attitude Formation in Managerial Decisions for Improving the

Customer Service Value. The Importance of New Technologies and Entrepreneurship in Business Development: In The Context of Economic Diversity in Developing Countries. ICBT 2020. Lecture Notes in Networks and Systems Lecture Notes in Networks and Systems. 2021. Vol. 194. P. 1947-1957. URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-69221-6\\_140](https://doi.org/10.1007/978-3-030-69221-6_140) Scopus.

14. Ilchenko V., Bondarenko V., Koroliova O., Petrovska S., Kumar R. An Analysis of Digital Technology Impact on Improving the Environmental Status. International Journal of Advanced Science and Technology. 2020. Vol. 29, №. 6s. P. 1087-1093. URL: <http://sersc.org/journals/index.php/IJAST/article/view/9192>. Scopus.

15. Ilchenko V., Bondarenko V., Koroliova O., Petrovska S. Effect of Emerging Technology on Enhancing the Environmental Condition of Urban Areas: A Case of Ukraine. International Journal of Advanced Science and Technology. 2020. Vol. 29, №. 6s. P. 1101-1108. URL:<http://sersc.org/journals/index.php/IJAST/article/view/9197>. Scopus.

16. Компанець К.А., Литвишко Л.О., Ільченко В.Ю. Маркетингові інноваційні технології та бізнес-аналітика ЗЕД в управлінні ризиками транспортних підприємств. Електронний фаховий журнал «Актуальні питання економічних наук». Вип. 7. Міжнародний класичний університет ім. П. Орлика. 2025. URL: <https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/186>

17. Смагін В.Л., Ільченко В.Ю., Малахова Ю.А., Юркевич О.М. Мобілізаційна фінансова політика України в умовах

військового стану. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науково-технічний збірник. 2023. Вип. 2 (56). С. 110-120. DOI: 10.33744/2308-6645-2023-2-56-110-120 URL: <http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/56/110.pdf>

18. Льченко В.Ю., Олексієнко О.О., Смагін В.Л. Тенденції розвитку кар'єри працівників на вітчизняних підприємствах. Автомобільні дороги і дорожнє будівництво. Науковий журнал. 2022. Випуск 112. С. 371-379. DOI: 10.33744/0365-8171-2022-112-371-379 URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/112/371-379.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/112/371-379.pdf)

19. Смагін В.Л., Льченко В.Ю., Малахова Ю.А., Заплітна Т.В. Дослідження інституціональних закономірностей розвитку фінансового ринку в нерівноважних економічних системах. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науково-технічний збірник. 2022. Вип. 2 (52). С. 257-268. DOI: 10.33744/2308-6645-2022-2-52-257-268. URL: <http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/52/UKR.htm>

20. Льченко В.Ю., Кобець С.П., Джегур Г.В., Бондар В.Ю. Оцінка та прогнозування ефективності управління інноваційним потенціалом підприємства в умовах активізації ЗЕД, глобалізації, міграційної кризи та фінансово-економічних ризиків. Формування ринкових відносин в Україні. 2022. №2 (249). С. 48-54. URL: <http://dndiime.org/wp-content/uploads/2022/06/2-2022.pdf>

21. Компанець К.А., Льченко В.Ю., Хобта

М.О. Застосування системного аналізу в дослідженні ризиків природоохоронної діяльності автотранспортних підприємств. Наукові інновації та передові технології. 2022. №2. С. 174-187 DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-2\(4\)-174-187](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-2(4)-174-187). URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/1048/1047>

22. Іванов В.Б., Льченко В.Ю., Литвишко Л.О., Разводовська В.О., Гребельник М.М. Моделювання системи управління еко-кластеру в умовах глобалізації та COVID-19. Ефективна економіка. 2022. №1. DOI: 10.32702/2307-2105-2022.1.72. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=9881>

23. Льченко В.Ю., Хобта М.О., Разводовська В.О., Гребельник М.М. Моделювання системи екологічного менеджменту інноваційно активних підприємств. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 1. С. 34–40. DOI: 10.32702/2306-6814.2022.1.34. URL: [http://www.investplan.com.ua/pdf/1\\_2022.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/1_2022.pdf)

24. Компанець К.А., Шаповалова І.В., Льченко В.Ю., Городецький М.Я. Реалізація бізнес-моделі екологічного маркетингу в автотранспортних підприємствах. Вісник Донецького національного університету економіки і торгівлі імені Михайла Туган-Барановського. Серія «Економічні науки» : науковий журнал. 2021. № 2(75). С. 19-26. URL: [http://elibrary.donnuet.edu.ua/2506/1/%D0%9C%D0%B0%D0%BA%D0%B5%D1%82%2031.01.22%20%D0%92%D1%96%D1%81%D0%BD%D0%B8%D0%BA\\_%D0%94%D0%BE%D0%BD%D0%9D%D0%A3%D0%95%D0%A2\\_75%20%D0%B4%D0%BB%D1%8F%20%D0%B4%D1%80%D1%83%D0%BA](http://elibrary.donnuet.edu.ua/2506/1/%D0%9C%D0%B0%D0%BA%D0%B5%D1%82%2031.01.22%20%D0%92%D1%96%D1%81%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%D0%94%D0%BE%D0%BD%D0%9D%D0%A3%D0%95%D0%A2_75%20%D0%B4%D0%BB%D1%8F%20%D0%B4%D1%80%D1%83%D0%BA)

%D1%83%20%281%29.pdf  
25. Хобта М.О.,  
Льченко В.Ю.,  
Сукманюк В.М.  
Застосування  
статистичних методів  
в управлінні  
зовнішньоекономічної  
діяльності  
транспортної  
компанії.  
Приазовський  
економічний вісник.  
2021. № 6 (29). URL:  
<http://rev.kpu.zp.ua/vyprusk-29>  
26. Компанець К.А.,  
Льченко В.Ю.,  
Ложачевська О.М.  
Ризиковий бар'єр в  
галузі міжнародного  
бізнесу. Економіка та  
суспільство. 2021. №  
31. URL:  
<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/734>  
DOI: 10.32782/2524-0072/2021-31-51.  
27. Смагін В.Л.,  
Льченко В.Ю.,  
Дяченко Т.О.  
Аутсорсинг як  
сучасний  
інструментарій  
ефективного розвитку  
економічних систем в  
умовах глобалізації.  
Вісник Національного  
транспортного  
університету. Серія  
«Економічні науки».  
Науково-технічний  
збірник. 2021. Вип. 2  
(49). С. 150-161 URL:  
<http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/49/150-161.pdf>  
28. Бакалінський О.В.,  
Льченко В.Ю.,  
Зарбалізаде Е. Сучасні  
підходи до  
визначення сутності  
споживчої цінності  
послуги.  
Причорноморські  
економічні студії.  
2020. Випуск 54. С.  
68-74. URL:  
[http://bses.in.ua/journals/2020/54\\_2020/12.pdf](http://bses.in.ua/journals/2020/54_2020/12.pdf)  
38.4  
1. Методичні вказівки  
до виконання  
практичних занять та  
самостійної роботи з  
дисципліни  
«Маркетинг» для  
здобувачів: рівень  
вищої освіти - перший  
(бакалаврський),  
галузь знань 07  
«Управління та  
адміністрування»,  
спеціальності 073  
«Менеджмент»,  
освітньо-професійна  
програма  
«Менеджмент»

зовнішньоекономічної діяльності»/ розроб.: В.Ю. Ільченко, Т.М. Гончар – Київ: НТУ, 2024. – 49 с.

2. Методичні вказівки до виконання розрахункових робіт з дисципліни «Маркетинг» для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» / розроб.: В.Ю. Ільченко, Т.М. Гончар – К.: НТУ, 2024. - 16 с.

3. Методичні вказівки до виконання практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Страхування зовнішньоекономічних ризиків» для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» / розроб.: В.Ю. Ільченко, В.Л. Смагін – Київ : НТУ, 2024. – 22 с.

38.8

1. Відповідальний виконавець наукової теми «Споживча цінність перевезень пасажирів: сучасна концепція і методики вимірювання». Звіт про НДР, №ДР 0120U100200 Київ, НТУ, 2020.

2. Член редакційної колегії науково-технічного збірника «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 1218 від 30.01.2003 р. ISSN 0365-8171 (Print), ISSN 2707-4080 (Online), ISSN 2707-4099 (CD), URL: <http://addb.ntu.edu.ua>

38.12

1. Смагін В., Ільченко В. Інвестиційна складова реалізації бізнес-процесів в Україні. Управління

бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період: зб. тез доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С. 211-214. DOI: 10.33744/978-966-632-320-3-2023. URL: [https://sites.google.com/ntu.edu.ua/mizhнародnakonferentsiya/%D0%B0%D1%80%D1%85%D1%96%D0%B2-%D0%BF%D1%83%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D0%B0%D1%86%D1%96%D0%B92](https://sites.google.com/ntu.edu.ua/mizhнародnakonferentsiya/%D0% B0%D1%80%D1%85%D 1%96%D0%B2-%D0%BF%D1%83%D0 %B1%D0%BB%D1%96 %D0%BA%D0%B0%D1 %86%D1%96%D0%B9 2). Смагін В.Л., Льченко В.Ю.

Пріоритетні напрями реалізації фінансової політики в умовах війни. Національна безпека у фокусі викликів глобалізаційних процесів в економіці: матеріали XV-ої Міжнар. наук. Інтернет-конф., 14-15 лютого 2023 р. Київ : НАУ, 2023. С. 29-32.

3. Льченко В.Ю., Пан Л.В. Тенденції розвитку цифрових транспортних сервісів для задоволення потреб споживачів. Інноваційний розвиток теорії транспортного комплексу: монографія / за ред. проф. О.М. Ложачевської. Київ, 2021. С. 98-108. ISBN 978-966-8063-77-4. URL: [http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/Monograph\\_01\\_2021.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/Monograph_01_2021.pdf)

4. Борисенко М.С., Смагін В.Л., Льченко В.Ю. Поняття та особливості здійснення транспортно-логістичної діяльності на міжнародному ринку. Colloquium-journal. 2021. №2 (89). С. 25-29. URL: <http://www.colloquium-journal.org/wp-content/uploads/2021/01/colloquium-journal-289-chast-4.pdf>

5. Ложачевська О.М., Льченко В.Ю. Інноваційні технології як інструмент перетворення освітнього процесу. Освіта та наука: трансформація, відповідальність,



						<p>академічна свобода: тези наук. Інтернет-конф., 5 березня 2021 р. Київ : КРОК, 2021. URL: <a href="https://conf.krok.edu.ua/ONTR/ESTR/paper/view/377">https://conf.krok.edu.ua/ONTR/ESTR/paper/view/377</a></p> <p>38.14 Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт): - Палеха Анна Петрівна «Ризики та перспективи розвитку систем штучного інтелекту» (гр. МЗД-3-1). Зайняла друге місце на 80 ювілейній науковій конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів НТУ. Протокол №10 від 20.05.2024 р. URL: <a href="https://drive.google.com/file/d/1odaJKbzcuoS aHvSIT9RqGm9nWn2Ps-IR/view">https://drive.google.com/file/d/1odaJKbzcuoS aHvSIT9RqGm9nWn2Ps-IR/view</a></p> <p>- Магейчик Петро Васильович «Тенденції розвитку каршеринга в Україні та світі» (гр. МПД-1-1м). Зайняв перше місце на 76 науковій конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів НТУ. Протокол №3 від 04.11.2020 р. URL: <a href="https://drive.google.com/file/d/1Hlm8obLCics-OsLCs-eL7N7VIKdi7PWlv/view">https://drive.google.com/file/d/1Hlm8obLCics-OsLCs-eL7N7VIKdi7PWlv/view</a></p> <p>38.19 3 листопада 2021 р. член Всеукраїнської громадської організації «Жива планета». Реєстраційний №05-2021 від 09.11.2021 року.</p>	
442068	Гребельник Микола Миколайович	Старший викладач, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	Диплом спеціаліста, Київський автомобільно-дорожній інститут, рік закінчення: 1985, спеціальність:	35	ОКП 12 Основи безпеки в управлінській діяльності	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади

будівельні і  
дорожні  
машини та  
устаткування

та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)  
1. Hrebelnyk M. Ways of Optimizing the Environmental and Operational Mobility of Passenger Transportation in Megacities / Volodymyr Porfirenko, Dmytro Dekhtiarenko, Liliia Lytvyshko, Mykola Hrebelnyk, Valentyna Artemchuk, Oleksii Parokhnenko// Book Title : Digitalisation: Opportunities and Challenges for Business. Lecture Notes in Networks and Systems . Volume 2. Publisher Springer Cham. March 2023. P. 720-732. DOI: <https://doi.org/10.1007/978-3-031-26956-1> (Scopus issued).  
2. Компанець К.А., Гребельник М.М., Григор'єва Н.О., Солоденко Ю.М. Безпека інноваційної маркетингової діяльності в управлінні транспортними підприємствами. Актуальні питання економічних наук. 2025. Вип.7. DOI <https://doi.org/10.5281/zenodo.14759577>  
3. Гребельник М.М., Порфіренко В.І., Дехтяренко Д.П. Управління екологічною мобільністю при організації міських пасажирських перевезень. Вісник Національного транспортного університету.

Науковий журнал  
«Автомобільні дороги  
і дорожнє  
будівництво». К.:  
НТУ. 2022. Вип. 111. С.  
325-335. DOI:  
10.33744/0365-8171-  
2022-111-325-335  
4. Бакуліч О.О.,  
Гребельник М.М.,  
Самойленко Є.С.  
Управління  
екологічною безпекою  
мегаполісу. Вісник  
Національного  
транспортного  
університету. Серія  
«Технічні науки».  
Науково-технічний  
збірник. К.: НТУ,  
2022. Вип. 1 (50).С 20-  
27. DOI:  
10.33744/2308-6645-  
2022-1-51-020-027  
5. Порфіренко В.І.,  
Сорока М.В.,  
Гребельник М.М.,  
Хобта М.О. Розвиток  
маркетингових  
технологій та  
вдосконалення  
управління  
продажами  
керамічної плитки  
ПТК ТОВ «Агромат»  
за часів пандемії  
«Covid-19». Наукові  
перспективи. 2022.  
Вип. 3(21). С.94-104.  
URL:  
[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-3\(21\)-94-104](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-3(21)-94-104)  
6. Льченко В. Ю.,  
Хобта М. О.,  
Разводовська В. О.,  
Гребельник. М. М.  
Моделювання  
системи екологічного  
менеджменту  
інноваційно активних  
підприємств. Журнал  
«Інвестиції: практика та  
досвід». 2022. №1.  
С.34-40. DOI:  
10.32702/2306-  
6814.2022.1.34  
7. Гребельник М.М.,  
Мельник І.Г. Зміни в  
інноваційному житті  
підприємства та  
способи виживання в  
умовах воєнного стану  
україни. Управління  
бізнес-процесами та  
технологічними  
інноваціями в  
сучасних умовах та в  
післявоєнний період:  
матеріали міжнар.  
наук. конф. К. НТУ.  
10-11 жовтня 2023 р.  
С. 82-84. DOI:  
10.33744/978-966-632-  
320-3-2023.

Відомості про  
підвищення  
кваліфікації  
(найменування  
закладу, вид



дисциплін студентів у немовному ЗВО та напрями вдосконалення професійної діяльності педагога ЗВО у контексті забезпечення якісної професійної підготовки майбутніх фахівців».

Сертифікат № 002 від 28.05.2021 р., 6,0 кредитів ECTS.

6. Компанія «Наукові публікації – Publ.Science».

Тема: «Головні метрики сучасної науки. Scopus та Web of Science».

Сертифікат № AA 1879 від 02.04.2021 (10 год., 0,3 кредита ECTS)

7. Платформа масових відкритих онлайн-курсів ГО Prometheus.

Тема: «Медіаграмотність для освітян».

Сертифікат від 02.04.2021 р., 1,0 кредит ECTS.

8. Платформа масових відкритих онлайн-курсів ГО Prometheus.

Тема: «Критичне мислення для освітян».

Сертифікат від 01.04.2021 р., 1,0 кредит ECTS.

9. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів Національного транспортного університету.

Тема: «1. Веб-сервіси та онлайн платформи для освітніх цілей. 2. Інформаційні системи організації хмарних відеоконференцій під час дистанційного навчального процесу в синхронному режимі. 3. Інформаційна безпека в дистанційній освіті».

Свідоцтво ТУ № 020709 15000292-20 від 24.11.2020 р., 3,5 кредита ECTS.

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) Відповідає таким підпунктам пункту 30 Ліцензійних умов: пп. 1, 2, 4, 11, 12, 14, 19 38.1

1. Гребельник М.М., Дудка Т.В., Солоденко

Ю.М., Попова М.Ю.  
Тайм-менеджмент як  
ключовий засіб  
підвищення  
результативності  
використання  
людського ресурсу  
підприємства. Вісник  
Національного  
транспортного  
університету. Серія  
«Економічні науки».  
Науковий, науково-  
виробничий журнал.  
К.: НТУ, 2024. Вип. 2  
(59). С. 24-29. DOI:  
10.33744/2308-6645-  
2024-2-59-024-029  
2. Hrebelnyk M. Ways  
of Optimizing the  
Environmental and  
Operational Mobility of  
Passenger  
Transportation in  
Megacities / Volodymyr  
Porfirenko, Dmytro  
Dekhtiarenko, Liliia  
Lytyvshko, Mykola  
Hrebelnyk, Valentyna  
Artemchuk, Oleksii  
Parokhnenko// Book  
Title : Digitalisation:  
Opportunities and  
Challenges for  
Business. Lecture Notes  
in Networks and  
Systems . Volume 2.  
Publisher Springer  
Cham. March 2023. P.  
720-732. DOI:  
<https://doi.org/10.1007/978-3-031-26956-1>  
(Scopus issued).  
3. Компанець К.А.,  
Гребельник М.М.,  
Григор'єва Н.О.,  
Солоденко Ю.М.  
Безпека інноваційної  
маркетингової  
діяльності в  
управлінні  
транспортними  
підприємствами.  
Актуальні питання  
економічних наук.  
2025. Вип.7. DOI  
<https://doi.org/10.5281/zenodo.14759577>  
4. Гребельник М.М.,  
Порфіренко В.І.,  
Дехтяренко Д.П.  
Управління  
екологічною  
мобільністю при  
організації міських  
пасажирських  
перевезень. Вісник  
Національного  
транспортного  
університету.  
Науковий журнал  
«Автомобільні дороги  
і дорожнє  
будівництво». К.:  
НТУ. 2022. Вип. 111. С.  
325-335. DOI:  
10.33744/0365-8171-  
2022-111-325-335  
5. Порфіренко В.І.,  
Дехтяренко Д.П.,  
Гребельник М.М.,

Хобта М.О. Транспорт мегаполісів: сучасний стан, проблеми, реінжиніринг та екологічне вдосконалення. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науково-технічний збірник. К.: НТУ, 2022. Вип. 2(52). С. 224-233. DOI: 10.33744/2308-6645-2022-2-52-224-233. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/52/224\\_233.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/52/224_233.pdf)

6. Бакуліч О.О., Гребельник М.М., Самойленко Є.С. Управління екологічною безпекою мегаполісу. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Технічні науки». Науково-технічний збірник. К.: НТУ, 2022. Вип. 1 (50). С. 20-27. DOI: 10.33744/2308-6645-2022-1-51-020-027

7. Порфіренко В.І., Сорока М.В., Гребельник М.М., Хобта М.О. Розвиток маркетингових технологій та вдосконалення управління продажами керамічної плитки ПТК ТОВ «Агромат» за часів пандемії «Covid -19». Наукові перспективи. 2022. Вип. 3(21). С. 94-104. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-3\(21\)-94-104](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-3(21)-94-104)

8. Іванов В. Б., Льченко В. Ю., Литвишко Л. О., Разводовська В. О., Гребельник М. М. Моделювання системи управління еко-кластеру в умовах глобалізації та covid-19. Ефективна економіка. 2022. № 1. – URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=9881>. DOI: 10.32702/2307-2105-2022.1.72

9. Льченко В. Ю., Хобта М. О., Разводовська В. О., Гребельник. М. М. Моделювання системи екологічного менеджменту інноваційно активних підприємств. Журнал

«Інвестиції: практика та досвід». 2022. №1. С. 34-40. DOI: 10.32702/2306-6814.2022.1.34

10. Гребельник М.М., Порфіренко В.І., Кравченко Т.Г. Управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства на принципах сорсингу. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науково-технічний збірник. 2021. Вип. 2(49). С. 49-56. URL: <http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/49/49-56.pdf>

11. Власенко В.В., Порфіренко В.І., Гребельник М.М. Суть та види конкурентних переваг підприємства. Електронний науково-практичний журнал «Інфраструктура ринку». Одеса. 2020. Вип.49. С. 97-103. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastructure49-1938.2>

1. Стаття «Ways of Optimizing the Environmental and Operational Mobility of Passenger Transportation in Megacities (Шляхи оптимізації екологічної та експлуатаційної мобільності пасажирського транспорту в мегаполісах)» / Porfirenko V., Dekhtiarenko D., Lytvynshko L., Hrebelnyk M., Artemchuk V., Parokhnenko O. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 130504 від 09.10.2024 видане Національним органом інтелектуальної власності Державною організацією «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій».

2. Літературний письмовий твір науково-освітнього характеру «Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Управління природоохоронною



діяльністю» для здобувачів рівня вищої освіти – перший (бакалаврський) заочної форми навчання, галузь знань «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент» освітньо-професійних програм: «Менеджмент організацій і адміністрування (транспортний менеджмент)», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Логістика»

Свідоцтво про реєстрацію авт.права №128835 від 05.08.2024 р. видане Національним органом інтелектуальної власності Державною організацією «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій»

3. Літературний письмовий твір науково-освітнього характеру «Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Екологічний менеджмент» для студентів освітнього ступеня «бакалавр» денної форми навчання за спеціальністю 073 «Менеджмент», освітня програма «Менеджмент природоохоронної діяльності» Свідоцтво про реєстрацію авт.права №109936 від 01.12.2021 р. видане Національним органом інтелектуальної власності Державним підприємством «Український інститут інтелектуальної власності» (УКРПАТЕНТ)

4. Літературний письмовий твір науково-освітнього характеру «Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Техногенна безпека» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» ступеня бакалавра, освітня програма «Менеджмент

природоохоронної діяльності» Свідоцтво про реєстрацію авт.права №109024 від 01.11.2021 р. видане Національним органом інтелектуальної власності Державним підприємством «Український інститут інтелектуальної власності» (УКРПАТЕНТ)

5. Літературний письмовий твір наукового характеру «Методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни «Стратегічне управління» для студентів денної та заочної форми навчання, перший бакалаврський рівень вищої освіти, спеціальність 073 «Менеджмент». Свідоцтво про реєстрацію авторського права №103698 від 02.04.2021р. видане Національним органом інтелектуальної власності Державним підприємством «Український інститут інтелектуальної власності» (УКРПАТЕНТ)

6. Літературний письмовий твір наукового характеру «Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Стратегічне управління» для студентів денної та заочної форми навчання першого рівня вищої освіти, бакалаврський, спеціальності 073 «Менеджмент». Свідоцтво про реєстрацію авт.права №103697 від 02.04.2021 р. видане Національним органом інтелектуальної власності Державним підприємством «Український інститут інтелектуальної власності» (УКРПАТЕНТ)

7. Літературний письмовий твір науково-освітнього характеру «Програма курсу та методичні вказівки до вивчення та виконання контрольної і самостійної роботи з

дисципліни  
«Управління  
матеріально-  
технічним  
забезпеченням  
підприємства» для  
студентів заочної  
форми навчання  
освітнього ступеня  
бакалавра  
спеціальності 073  
«Менеджмент».  
Свідоцтво про  
реєстрацію авт. права  
№95202 від  
10.01.2020 р. видане  
Національним  
органом  
інтелектуальної  
власності Державним  
підприємством  
«Український інститут  
інтелектуальної  
власності»  
(УКРПАТЕНТ)  
38.4  
1. Методичні вказівки  
до виконання  
практичних занять та  
самостійної роботи з  
дисципліни «Основи  
безпеки  
маркетингової  
діяльності» для  
здобувачів: рівень  
вищої освіти - перший  
(бакалаврський),  
галузь знань 07  
«Управління та  
адміністрування»  
спеціальності 075  
«Маркетинг»,  
освітньо-професійна  
програма «Маркетинг  
послуг».  
М.М.Гребельник. К.:  
НТУ. 2025. 34 с.  
2. Методичні вказівки  
до виконання  
практичних занять та  
самостійної роботи з  
дисципліни «Основи  
безпеки в  
управлінській  
діяльності» для  
здобувачів: рівень  
вищої освіти - перший  
(бакалаврський),  
галузь знань 07  
«Управління та  
адміністрування»  
спеціальності 073  
«Менеджмент»,  
освітньо-професійна  
програма  
«Менеджмент  
організацій та  
адміністрування  
(транспортний  
менеджмент)».  
М.М.Гребельник. К.:  
НТУ. 2025. 33 с.  
3. Методичні вказівки  
до виконання  
практичних занять та  
самостійної роботи з  
дисципліни «Основи  
безпеки в  
управлінській  
діяльності» для  
здобувачів: рівень

вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності».

М.М.Гребельник. К.: НТУ. 2025. 33 с.

4. Методичні вказівки до виконання практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Основи безпеки в управлінській діяльності» для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Логістика».

М.М.Гребельник. К.: НТУ. 2025. 33 с.

5. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Управління природоохоронною діяльністю» для здобувачів рівня вищої освіти – перший (бакалаврський) заочної форми навчання, галузь знань «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент» освітньо-професійних програм: «Менеджмент організацій і адміністрування (транспортний менеджмент)», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Логістика». / О.О.Бакуліч, О.В.Заяц, Є.С.Самойленко, М.М.Гребельник. К.: НТУ, 2024. 35 с.

6. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Стратегічне управління підприємствами ДТК» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для ОПП «Менеджмент організацій та адміністрування»,

ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», ОПП «Менеджмент природоохоронної діяльності денної та заочної форми навчання. Омелянович О.Р., Литвишко Л.О., Гребельник М.М., Височило О.М. К.:НТУ, 2023. 33с.

7. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічних робіт з дисципліни «Стратегічне управління підприємствами ДТК» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для освітньо-професійної програми «Логістика» денної та заочної форми навчання. Омелянович О.Р., Литвишко Л.О., Гребельник М.М., Височило О.М. К.:НТУ, 2023. 31с.

8. Методичні вказівки та програма проведення виробничої та передкваліфікаційної практик для здобувачів освіти з спеціальності 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для освітньо-професійних програм: «Менеджмент організацій та адміністрування (транспортний менеджмент)», «Менеджмент природоохоронної діяльності», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Ложачевська О.М., Порфіренко В.І., Гребельник М.М. К.: НТУ. 2022. 29с.

9. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для освітньо-професійної програми

«Менеджмент організацій та адміністрування (транспортний менеджмент)» / Укл.: Гребельник М.М. К.: НТУ, 2022. 39 с.

10. Методичні вказівки до виконання практичних занять і самостійної роботи з дисципліни «Управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» ступеня бакалавра освітньо-професійної програми денної форми навчання «Менеджмент організацій та адміністрування (транспортний менеджмент)» К.: НТУ. 2022. 65 с.

11. Методичні вказівки для виконання курсової роботи з дисципліни «Управління публічними закупівлями» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій та адміністрування (транспортний менеджмент)» / Укл.: Гребельник М.М. К.: НТУ, 2022. 18 с.

12. Методичні вказівки до виконання контрольної і самостійної роботи з дисципліни «Управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» ступеня бакалавра освітньо-професійної програми заочної форми навчання «Менеджмент організацій та адміністрування (транспортний менеджмент)». Гребельник М.М. К.: НТУ, 2022. 34 с.

13. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Екологічний

менеджмент» для студентів освітнього рівня «бакалавр» денної форми навчання за спеціальністю 073 «Менеджмент», освітня програма «Менеджмент природоохоронної діяльності». Бакуліч О.О., Заяц О.В., Самойленко Є.С., Гребельник М.М., Кіс І.Р. К.: НТУ, 2021. 44с.

14. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Техногенна безпека»: для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для освітньо-професійної програми «Менеджмент природоохоронної діяльності» денної форми навчання. Бакуліч О.О., Гребельник М.М., Самойленко Є.С. НТУ, К: НТУ, 2021. 22 с.

38.11  
Наукове консультування АТП 13058 згідно Договору №2-10.06.16 від 10.06.2016 р.

38.12  
1. Гребельник М.М., Порфіренко В.І., Митрохін Л.Д. Розвиток автотранспорту на основі впровадження альтернативних джерел палива. Матеріали ювілейної LXXX наукової конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів університету. Київ, НТУ, 2023. С. 531-532. DOI: 10.33744/2786-6459-2024-80

2. Гребельник М.М., Мельник І.Г. Підвищення ефективності діяльності керівника за допомогою тайм-менеджменту. Матеріали ювілейної LXXX наукової конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених

структурних підрозділів університету. Київ, НТУ, 2023. С. 540-541. DOI: 10.33744/2786-6459-2024-80

3. Гребельник М.М. Основні джерела надзвичайних ситуацій воєнного часу та способи їх локалізації та ліквідації. Запобігання виникненню надзвичайних ситуацій, реагування та ліквідація їх наслідків. Матеріали Круглого столу (вебінару) наукових та науково-педагогічних працівників закладів вищої освіти України, практичних працівників підрозділів ДСНС, представників організацій по виконанню робіт протипожежного призначення, а також колег із зарубіжжя. Харків. НУЦЗУ. 29 лютого 2024 р. С.77-78.

4. Мельник Т.С., Святокум Т.В., Христофор О.В., Калініченко З.Д., Олійник Т.О., Гребельник М.М. Методика нормування та планування запасів товарно-матеріальних цінностей на залізничному транспорті [Текст]: Інструктивно-методичний посібник: вид. 2-ге, перероблене і доповнене - Дніпро: Середняк Т.К., 2023, - 78 с. ISBN 978-617-8245-88-7.

5. Гребельник М.М., Мельник І.Г. Зміни в інноваційному житті підприємства та способи виживання в умовах воєнного стану України. Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період: матеріали міжнар. наук. конф. К. НТУ. 10-11 жовтня 2023 р. С. 82-84. DOI: 10.33744/978-966-632-320-3-2023.

6. Гребельник М.М., Митрохін Л.Д. Інноваційний розвиток підприємств в умовах геополітичних змін. Управління бізнес-процесами та



технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період: матеріали міжнар. наук. конф. К. НТУ. 10-11 жовтня 2023 р. С. 85-87. DOI: 10.33744/978-966-632-320-3-2023.

7. Гребельник М.М., Колеснік А.В. Управління інформаційними потоками на підприємстві. Матеріали LXXIX наукової конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів університету. Київ, НТУ, 2023. С. 502-503. DOI: 10.33744/2786-6459-2023-79.

8. Hrebelyuk M., Porfirenko V., Dekhtiarenko D., Lytvyshko L., Artemchuk V., Parokhnenko O. Ways of optimizing the environmental and operational mobility of passenger transportation in megacities. The International Conference on Business and Technology (ICBT'2022)), November 12-13 2022. Istanbul, Turkey, 2022. P. 82-91.

9. Гребельник М.М. Формування та розвиток інноваційно-інвестиційного потенціалу підприємств транспорту. Інноваційний розвиток транспортного комплексу: монографія. За загальною редакцією проф. О.М. Ложачевської. Київ : Міленіум. 2021. С.83-91. ISBN 978-966-8063-77-4. URL: [http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/Monograph\\_01\\_2021.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/Monograph_01_2021.pdf)

10. Гребельник М.М. Шляхи формування та розвитку інноваційного потенціалу підприємства. Проблеми формування та реалізації регіональної економіки: Матеріали

						<p>2 Міжнар. наук.-практ. конф., Запоріжжя, 30 травня 2020 р. С. 144-147 38.14</p> <p>14.1. Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт): - Кравченко Тетяна Григорівна «Управління системою матеріального забезпечення підприємств за принципами сорсингового постачання» (гр. МО-3-1). Зайняла призове місце на 77 науковій конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів НТУ. Протокол №9 від 14.05.2021 р.</p> <p>14.2. Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Забезпечення матеріальними ресурсами підприємства». Затверджено на засіданні наукового семінару кафедри менеджменту, протокол № 5 від 19.12.2017 р. 38.19</p> <p>З листопада 2021 р. член Всеукраїнської громадської організації «Жива планета». Реєстраційний №10-2021 від 09.11.2021 року</p>	
62183	Лаврик Іван Федорович	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	Диплом магістра, Київський автомобільно-дорожній інститут, рік закінчення: 1972, спеціальність: автомобільний транспорт, Диплом кандидата наук КН 002785, виданий 30.06.1993, Атестат доцента АР 001501, виданий	46	ОКП 13 Введення в управління на транспорті	йна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта,

здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)

1. Артемчук В.О., Лаврик І.Ф., Дяченко Т.О., Порфіренко В.І., Парохненко О. С. Розвиток підприємництва у наданні міжнародних транспортних послуг. Електронний журнал «Актуальні питання економічних наук», 2025. № 7. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14758576> URL:<https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/178>

2. Лаврик І.Ф., Ложачевська О.М., Седой П.В. Розвиток комунікативно-інформаційних систем транспортного підприємства. Науковий журнал "Автомобільні дороги і дорожнє будівництво", 2024. Випуск 115. Частина 1. С. 226-233. <http://addb.ntu.edu.ua>. DOI:10.33744/0365-8171-2024-115.1-226-233

3. Лаврик І.Ф., Омелянович О.Р., Разводовська В.О. Формування стратегії управління мотиваційним механізмом розвитку персоналу. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Технічні науки». Науковий збірник. – К. : НТУ, 2022. – Вип. 3 (51). С. 59-68. URL: <http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/visnyk.html>

4. Дяченко Т.О., Лаврик І.Ф., Височило О.М. Стратегічні напрями міжнародної інноваційної діяльності автотранспортних підприємств. Наукові інновації та передові технології. 2022. Вип. № 3(5). С. 57-66. DOI: <https://doi.org/10.5205>

8/2786-5274-2022-3(5). URL:  
<http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/1264/1262>  
5. Лаврик І.Ф.,  
Артемчук В.О.,  
Разводовська В.О.  
Стратегічний  
розвиток  
міжнародного ринку  
транспортних  
перевезень.  
Приазовський  
економічний вісник.  
2021. №4(27). С. 11-16.  
DOI:  
<https://doi.org/10.32840/2522-4263/2021-4-2>  
URL:  
[http://pev.kpu.zp.ua/journals/2021/4\\_27\\_ukr/20.pdf](http://pev.kpu.zp.ua/journals/2021/4_27_ukr/20.pdf).  
Лаврик І.Ф. Сніжко Л.  
Л., Омелянович О. Р.  
Формування системи  
операційного  
менеджменту  
транспортних  
підприємств під час  
пандемії Covid-19.  
Науковий вісник  
Ужгородського  
національного  
університету. Серія  
«Міжнародні  
економічні відносини  
та світове  
господарство». 2020.  
Випуск 7. С. 133-136.  
URL:  
[https://scholar.google.com/citations?user=T6Vz6bsAAAAJ&hl=ru#d=gs\\_md\\_cita-d&u=%2Fcitations%3Fview\\_op%3Dview\\_citation%26hl%3Dru%26user%3DT6Vz6bsAAAAJ%26citation\\_for\\_view%3DT6Vz6bsAAAAJ%3AWF50mc3nYNoC%26tzom%3D-180](https://scholar.google.com/citations?user=T6Vz6bsAAAAJ&hl=ru#d=gs_md_cita-d&u=%2Fcitations%3Fview_op%3Dview_citation%26hl%3Dru%26user%3DT6Vz6bsAAAAJ%26citation_for_view%3DT6Vz6bsAAAAJ%3AWF50mc3nYNoC%26tzom%3D-180)

Відомості про  
підвищення  
кваліфікації  
(найменування  
закладу, вид  
документа, тема, дата  
видачі і кількість  
навчальних кредитів  
(годин))  
1. Центр підвищення  
кваліфікації,  
перепідготовки,  
удосконалення  
керівних працівників і  
спеціалістів НТУ.  
Тема: «Педагог  
професійного  
навчання: стан,  
перспективи,  
виклики, сьогодення»,  
01.03.2023-  
28.03.2023.  
Свідоцтво про  
підвищення  
кваліфікації 190-23 від  
28.03.2023 р., 60 год. /  
2 кред.

2. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ.  
Тема: «1. Правові і організаційні основи охорони праці в галузі. Основи охорони праці в дорожньому виробництві. 2. Цивільний захист на галузевих об'єктах. 3. Охорона довкілля при будівельних та ремонтних дорожніх роботах»  
Свідоцтво ТУ № 020709 15000028-22 від 7.11.2022 р., 105 год. / 3,5 кредита ECTS.

3. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus.  
Тема: «Академічна доброчесність: онлайн курс для викладачів».  
Сертифікат від 10.02.2022 р., 60 год. / 2 кредити ECTS.

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)  
Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 4, 11, 12, 19.

38.1  
1. Raja S., Jebadurai D.J., Lavrik I., Rudenko M., Kalenichenko R., Reznik N.P. (2024). Impact of Artificial Intelligence in Students' Learning Life. AI in Business: Opportunities and Limitations. Studies in Systems, Decision and Control. 2024. Vol 516.  
URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-031-49544-1\\_1](https://doi.org/10.1007/978-3-031-49544-1_1)  
Scopus

2. Артемчук В.О., Лаврик І.Ф., Дяченко Т.О., Порфіренко В.І., Парохненко О. С.  
Розвиток підприємництва у наданні міжнародних транспортних послуг. Електронний журнал «Актуальні питання економічних наук», 2025. № 7. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14758576>  
URL: <https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/178>

3. Лаврик І.Ф.,  
Ложащевська О.М.,  
Сєдой П.В. Розвиток  
комунікативно-  
інформаційних систем  
транспортного  
підприємства.  
Науковий журнал  
"Автомобільні дороги і  
дорожнє  
будівництво", 2024.  
Випуск 115. Частина 1.  
С. 226-233.  
<http://addb.ntu.edu.ua>.  
DOI:10.33744/0365-  
8171-2024-115.1-226-  
233
4. Лаврик І.Ф.,  
Омельянович О.Р.,  
Разводовская В.О.  
Формування стратегії  
управління  
мотиваційним  
механізмом розвитку  
персоналу. Вісник  
Національного  
транспортного  
університету. Серія  
«Технічні науки».  
Науковий збірник. –  
К. : НТУ, 2022. – Вип.  
3 (51). С. 59-68. URL:  
<http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/visnyk.html>
5. Дяченко Т.О.,  
Лаврик І.Ф., Височило  
О.М. Стратегічні  
напрями міжнародної  
інноваційної  
діяльності  
автотранспортних  
підприємств. Наукові  
інновації та передові  
технології. 2022. Вип.  
№ 3(5). С. 57-66. DOI:  
[https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-3\(5\)](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-3(5)). URL:  
<http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/1264/1262>
6. Лаврик І.Ф., Гончар  
Т.М., Височило О.М.  
Формування  
механізмів  
стратегічного  
управління  
підприємством.  
Приазовський  
економічний вісник.  
2021. Вип. 2 (25). С.  
100-103. URL:  
[http://pev.kpu.zp.ua/journals/2021/2\\_25\\_ukr/20.pdf](http://pev.kpu.zp.ua/journals/2021/2_25_ukr/20.pdf). DOI:  
<https://doi.org/10.32840/2522-4263/2021-2-18>
7. Лаврик І.Ф.,  
Артемчук В.О,  
Разводовська В.О.  
Методи оцінки іміджу  
підприємств.  
Економічні студії.  
2021. Вип. 1 (31). С. 86-  
89 URL:  
[http://www.lef.lviv.ua/files/archive/journal/2021/1\(31\)\\_2021.pdf](http://www.lef.lviv.ua/files/archive/journal/2021/1(31)_2021.pdf)
8. Лаврик І.Ф.,

Артемчук В.О.,  
Разводовська В.О.  
Стратегічний  
розвиток  
міжнародного ринку  
транспортних  
перевезень.  
Приазовський  
економічний вісник.  
2021. №4(27). С. 11-16.  
DOI:  
<https://doi.org/10.32840/2522-4263/2021-4-2>  
URL:  
[http://pev.kpu.zp.ua/journals/2021/4\\_27\\_ukr/20.pdf..](http://pev.kpu.zp.ua/journals/2021/4_27_ukr/20.pdf..)

9. Лаврик І.Ф. Сніжко Л. Л., Омелянович О. Р. Формування системи операційного менеджменту транспортних підприємств під час пандемії Covid-19. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Міжнародні економічні відносини та світове господарство». 2020. Випуск 7. С. 133-136.  
URL:  
[https://scholar.google.com/citations?user=T6Vz6bsAAAAJ&hl=ru#d=gs\\_md\\_citation&u=%2Fquotations%3Fview\\_op%3Dview\\_citation%26hl%3Dru%26user%3DT6Vz6bsAAAAJ%26citation\\_for\\_view%3DT6Vz6bsAAAAJ%3AWF5omc3nYNoC%26tzm%3D-18038.4](https://scholar.google.com/citations?user=T6Vz6bsAAAAJ&hl=ru#d=gs_md_citation&u=%2Fquotations%3Fview_op%3Dview_citation%26hl%3Dru%26user%3DT6Vz6bsAAAAJ%26citation_for_view%3DT6Vz6bsAAAAJ%3AWF5omc3nYNoC%26tzm%3D-18038.4)

1. Методичні вказівки до виконання практичних робіт та самостійної роботи з дисципліни «Міжнародні транспортні послуги» для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» / розроб.: І.Ф. Лаврик, Л.О. Литвишко, В.О. Артемчук, Київ: НТУ, 2025 – 29 с.

2. Лаврик І.Ф. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни "Основи менеджменту" для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський),

галузь знань 07  
"Управління та  
адміністрування",  
спеціальність 075  
"Маркетинг",  
освітньо-професійна  
програма "Маркетинг  
послуг" / Укл: проф.  
Лаврик І.Ф. доц.  
Литвишко Л.О., доц.  
Железняк К.Л. К.:  
НТУ, 2024. - 14 с.  
3. Лаврик І.Ф.  
Методичні вказівки до  
виконання курсової  
роботи з дисципліни  
"Основи  
менеджменту" для  
здобувачів: рівень  
вищої освіти - перший  
(бакалаврський),  
галузь знань 07  
"Управління та  
адміністрування",  
спеціальність 075  
"Маркетинг",  
освітньо-професійна  
програма "Маркетинг  
послуг" / Укл: проф.  
Лаврик І.Ф. доц.  
Литвишко Л.О., доц.  
Железняк К.Л. К.:  
НТУ, 2024. - 14 с.  
4. Методичні вказівки  
до виконання  
практичних занять з  
дисципліни  
«Введення в  
управління на  
транспорті» для  
здобувачів: рівень  
вищої освіти - перший  
(бакалаврський),  
галузь знань 07  
«Управління та  
адміністрування»,  
спеціальність 073  
«Менеджмент»,  
освітньо-професійні  
програми  
«Менеджмент  
організацій та  
адміністрування  
(транспортний  
менеджмент),  
«Менеджмент  
зовнішньоекономічної  
діяльності»/ розроб:  
О.М Ложачевська ,  
І.Ф. Лаврик , Ю.А.  
Малахова , Т.М.  
Гончар – Київ: НТУ,  
2024. – 29 с.  
5. Методичні вказівки  
до виконання  
розрахункових робіт з  
дисципліни  
«Введення в  
управління на  
транспорті» для  
здобувачів: рівень  
вищої освіти - перший  
(бакалаврський),  
галузь знань 07  
«Управління та  
адміністрування»,  
спеціальність 073  
«Менеджмент»,  
освітньо-професійна  
програма  
«Менеджмент



організацій та адміністрування (транспортний менеджмент), “Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності” / розроб.: О.М. Ложачевська, І.Ф. Лаврик, Ю.А. Малахова, Т.М. Гончар – Київ: НТУ, 2024. – 14 с.

6. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічних робіт з дисципліни «Планування природоохоронної діяльності транспортних підприємств» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для освітньо-професійної програми «Менеджмент природоохоронної діяльності» денної форми навчання. / Смагін В.Л., Лаврик І.Ф., Литвишко Л.О. – Київ : НТУ, 2023. - 26 с.

38.11  
Консультант з питань менеджменту АТП ПрАТ «Обухів 1356»

38.12  
1. Ложачевська О.М., Лаврик І.Ф., Седой П.В. Проблема визначення раціональної структури системи інформаційно-комунікаційного забезпечення діяльності організації. Ювілейна 80 наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету : матер. щорічн. наук. конф., 15-17 травня 2024 р., НТУ, Київ. С. 507-508.  
URL:  
<http://surl.li/upakf2>.Лаврик І., Стрельников Д. Ефективне управління персоналом як фактор розвитку підприємства. Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період: зб. тез доповідей

						<p>Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С. 144-146. DOI: 10.33744/978-966-632- 320-3-2023. URL: <a href="http://surl.li/nbjer">http://surl.li/nbjer</a> <a href="http://doi.org/10.33744/978-966-632-320-3-2023">http://doi.org/10.33744/978-966-632-320-3-2023</a></p> <p>3.Лаврик І.Ф., Артемчук В.О, Разводовська В.О. Методи оцінки іміджу підприємств. Науково-практичний журнал «Економічні студії». 2021. Вип. 1 (31). С. URL: <a href="http://www.lef.lviv.ua/files/journal_econom_Lviv_ukr.pdf">http://www.lef.lviv.ua/files/journal_econom_Lviv_ukr.pdf</a> Index Copernicus.</p> <p>4.Лаврик І.Ф. Інноваційний розвиток транспортної галузі та глобальні інвестиційні проекти. 77 науковій конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів Національного транспортного університету 17 травня. 2021. С. 292. URL: <a href="http://vstup.ntu.edu.ua/konf-77.pdf">http://vstup.ntu.edu.ua/konf-77.pdf</a></p> <p>5.Tarandushka Liudmyla, Kostian Nataliia, Rud Maksym, Lavryk Ivan, Mateichyk Petro. Determination of efficiency of optimization measures in the car service system. Inżynieria i środków transport. Bezpieczeństwo i materiały eksploatacyjne. Monografia. Rzeszów: Politechnika Rzeszowska. 2020. №20. P. 93-107. URL: <a href="http://www.dorobek.tu.kielce.pl/publikacje/?&amp;strona=13238.19">http://www.dorobek.tu.kielce.pl/publikacje/?&amp;strona=13238.19</a></p> <p>Член Харківської обласної громадської організації «Науковий центр дидактики менеджмент-освіти» (НЦДМО). Довідка від 23.11.2021 року</p>	
106685	Добровольська Анна Михайлівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	Диплом спеціаліста, Національний транспортний університет, рік закінчення: 2009, спеціальність:	14	ОКП 14 Логістика	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із

100403  
Організація  
перевезень і  
управління на  
транспорті  
(автомобільни  
й), Диплом  
спеціаліста,  
Національний  
транспортний  
університет,  
рік закінчення:  
2016,  
спеціальність:  
7.03040101  
правознавство,  
Диплом  
кандидата наук  
ДК 047968,  
виданий  
05.07.2018,  
Атестат  
доцента АД  
005736,  
виданий  
26.11.2020

значенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)  
1. Волинець Л.М., Добровольська А.М., Добровольський О.С., Пеньківська К.С., Янішевський А.А. Сталій розвиток, як перспективний напрямок удосконалення логістичної діяльності. Автомобільні дороги і дорожнє будівництво: науковий журнал. К.: НТУ, 2023. Вип. 113, частина 2. С. 215-224.  
2. Галак І.І., Добровольська А.М., Омельченко А.В. Особливості управління проектами розвитку організаційних структур митного обслуговування. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Технічні науки». Науковий журнал. К.: НТУ. 2023. Вип. 1 (55). С. 42-51.  
3. Галак І.І., Добровольський О.С., Овчар Д.О., Чечет А.М. Логістика та управління ланцюгами постачань в проектно-орієнтованому контексті. Автомобільні дороги і дорожнє будівництво: науковий журнал. Київ, 2022. Вип. 112.С. 344-354.  
4. Zhuchenko A.I., Yaroshchuk L.D., Chechet A.M., Makarov T.V., Korniyenko B.Y. Position of the sustainable

development in the system of soda production automation. ARPN Journal of Engineering and Applied Sciences, 2021, 16(2), p. 255–269. Scopus.

5. Воркут Т.А., Білоног О.Є., Петунін А.В., Третиниченко Ю.О., Харута В.С., Чечет А.М. Оптимізація портфелів проектів реалізації колективних стратегій в мережах організацій ланцюгів постачань. Вісник Національного транспортного університету: науковий збірник. Серія «Технічні науки». К.: НТУ, 2021. Вип. 1 (49). С. 44–62.

6. Lovska A., Fomin O., Soloviova O., Chechet A. Determining the features of loading the improved bearing structure of a platform wagon for the transportation of military equipment. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, 7(105) 2020. Vol. 3, 20-26 p. Scopus.

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. Certificate of Completion of Training Course "Green Project development and Management", 22.04.2024-03.05.2024. 180 hours/6 ECTS. DAAD, Erasmus+, Eberswalde University for Sustainable Development (Germany).

2. Міжнародний сертифікат № 204/2024 від 16 лютого 2024 р. IV Міжнародного наукового симпозиуму «Сталий розвиток – стан та перспективи», що відбувається в рамках Еразмус+ Модуль Жан Моне «Концепція екосистемних послуг: Європейський досвід» («EE4CES»), м. Славське. Навчання за програмою зимової міжнародної школи: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ

ДОСВІД  
СТРАТЕГІЧНОГО  
ПЛАНУВАННЯ  
РОЗВИТКУ  
ТЕРИТОРІЙ З  
УРАХУВАННЯМ  
ЕКОСИСТЕМНИХ  
ПОСЛУГ ДЛЯ  
ПІСЛЯВОЄННОЇ  
ВІДБУДОВИ  
УКРАЇНИ.  
у період з 13.02.2024  
р. до 16.02.2024 р.  
Обсягом 1 (один)  
кредит ЄКТС (30  
годин).

3. Центр підвищення  
кваліфікації,  
перепідготовки,  
удосконалення  
керівних працівників і  
спеціалістів НТУ, м.  
Київ. Навчання за  
програмою  
«Внутрішня система  
забезпечення якості  
вищої освіти  
Університету»,  
Свідоцтво про  
підвищення  
кваліфікації ТУ №  
020709 15000272-23,  
від 19 травня 2023 р.  
1 кредит ECTS (30  
годин).

4. S.P.E.K.T.R.  
INTERNATIONAL  
ACADEMY.  
Registration certificate  
of the SSI UKrISTEI No  
380. «Modern  
Challenges to the  
Professional  
Competence of the  
Guarantee of the  
Educational Program  
and Academic Staff»,  
December 30, 2022.  
6 credits ECTS (180  
hours)  
Form of Internship: on-  
Line. International  
Scientific and Practical  
Seminar Internship.

5. Центр підвищення  
кваліфікації,  
перепідготовки НТУ,  
м. Київ.  
Навчання за  
програмою «Охорона  
праці, цивільний  
захист та екологічна  
безпека в галузі  
транспортного  
будівництва»,  
свідоцтво про  
підвищення  
кваліфікації ТУ №  
020709 15000160-22,  
від 07 листопада 2022  
р.  
3.5 кредити ECTS (105  
годин).

Досягнення у  
професійній  
діяльності (відповідно  
до пункту 38  
Ліцензійних умов  
провадження  
освітньої діяльності)

Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 2, 3, 4, 9, 12, 14. 38.1

1. Галак І.І., Добровольська А.М., Добровольський О.С., Овчар Д.О. Підходи до впровадження сталих практик у діяльність логістичного провайдера. Автомобільні дороги і дорожнє будівництво: науковий журнал. К.: НТУ, 2024. Вип. 116, частина 2. С. 278-297. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_st roitelstvo/116.2/278.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_st roitelstvo/116.2/278.pdf)

2. Волинець Л.М., Добровольська А.М., Добровольський О.С., Пеньківська К.С., Янішевський А.А. Сталий розвиток, як перспективний напрямок удосконалення логістичної діяльності. Автомобільні дороги і дорожнє будівництво: науковий журнал. К.: НТУ, 2023. Вип. 113, частина 2. С. 215-224. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_st roitelstvo/113.2/215.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_st roitelstvo/113.2/215.pdf)

3. Галак І.І., Добровольська А.М., Омельченко А.В. Особливості управління проєктами розвитку організаційних структур митного обслуговування. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Технічні науки». Науковий журнал. К.: НТУ, 2023. Вип.1 (55). С. 42-51. URL:<http://publication s.ntu.edu.ua/visnyk/55 /042.pdf>

4. Галак І.І., Добровольський О.С., Овчар Д.О., Чечет А.М. Логістика та управління ланцюгами постачань в проєктно-орієнтованому контексті. Автомобільні дороги і дорожнє будівництво: науковий журнал. Київ, 2022. Вип. 112.С. 344-354. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_st roitelstvo/112/344-354.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_st roitelstvo/112/344-354.pdf)

5. Zhuchenko A.I.,

Yaroshchuk L.D.,  
Chechet A.M., Makarov  
T.V., Korniyenko B.Y.  
Position of the  
sustainable  
development in the  
system of soda  
production automation.  
ARPN Journal of  
Engineering and  
Applied Sciences, 2021,  
16(2), p. 255–269. URL:  
<http://surl.li/gbmvx>  
Scopus.

6. Воркут Т.А., Білоног  
О.Є., Петунін А.В.,  
Третиниченко Ю.О.,  
Харута В.С., Чечет  
А.М. Оптимізація  
портфелів проектів  
реалізації  
колективних стратегій  
в мережах організацій  
ланцюгів постачань.  
Вісник Національного  
транспортного  
університет: науковий  
збірник. Серія  
«Технічні науки». К.:  
НТУ, 2021. Вип. 1 (49).  
С. 44-62. URL:  
<http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/48/044-062.pdf>

7. Lovska A., Fomin O.,  
Soloviova O., Chechet  
A. Determining the  
features of loading the  
improved bearing  
structure of a platform  
wagon for the  
transportation of  
military equipment.  
Eastern-European  
Journal of Enterprise  
Technologies, 7(105)  
2020. Vol. 3, 20-26 p.  
URL:  
<http://surl.li/gbnaz>  
Scopus.

38.2

1. Літературний  
письмовий твір  
наукового характеру  
«Стратегічне  
управління проектами  
логістичного  
аутсорсингу»  
Свідоцтво про  
реєстрацію  
авторського права на  
твір 118197.  
Національний орган  
інтелектуальної  
власності Державна  
організація  
«Український  
національний офіс  
інтелектуальної  
власності та  
інновацій» від  
31.05.2023 р.

2. Літературний  
письмовий твір  
наукового характеру  
«Логістика та  
управління  
ланцюгами постачань  
в проектно-  
орієнтованому  
контексті» Свідоцтво

про реєстрацію авторського права на твір № 119357. Національний орган інтелектуальної власності Державна організація «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій» від 26.05.2023 р.

3. Літературний письмовий твір навчального характеру «Юридизація технічних норм» Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 107266. ДП «Український інститут інтелектуальної власності» від 13.08.2021 р.

4. Літературний письмовий твір навчального характеру «Практикум з транспортного права України» Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 107481. ДП «Український інститут інтелектуальної власності» від 19.08.2021 р.

5. Літературний письмовий твір навчального характеру «Оптимізація портфелів проектів реалізації колективних стратегій в мережах організацій ланцюгів постачань» Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 106511. ДП «Український інститут інтелектуальної власності» від 21.07.2021 р.

6. Літературний письмовий твір науково-освітнього характеру «Робоча програма та методичні вказівки до вивчення дисципліни «Транспортне право» для здобувачів вищої освіти ступеня «магістр» за спеціальністю 081 «Право»» Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 106513. ДП «Український інститут інтелектуальної власності» від 21.07.2021 р.

7. Літературний письмовий твір



науково-освітнього характеру  
«Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Транспортне право» для здобувачів вищої освіти ступеня «магістр» за спеціальністю 081 «Право»». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 106512. ДП «Український інститут інтелектуальної власності» від 21.07.2021 р.

8. Літературний письмовий твір науково-освітнього характеру «Робоча програма та методичні вказівки до виконання практичних занять з дисципліни «Транспортне право» для студентів денної та заочної форми навчання спеціальність 274 «Автомобільний транспорт»» Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 106509. ДП «Український інститут інтелектуальної власності» від 21.07.2021 р.

38.3  
1. Воркут Т.А., Луцкай Ю.В., Харута В.С., Чечет А.М. Стратегічне управління проєктами логістичного аутсорсингу. Монографія. – Київ: Міленіум, 2021. – 156 с. (власний внесок становить 1,5 авторських аркуші).

2. Довженко Є.В., Чечет А.М. Практикум з транспортного права України. Навчальний посібник. – Київ: Міленіум, 2021 – 84 с. (власний внесок становить 1,5 авторських аркуші).

38.4  
1. Добровольська А.М. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Логістика» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за денною формою навчання. Галузь знань 07 «Управління та адміністрування». Спеціальність 073 «Менеджмент».

Освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» / Розробники: А.М. Добровольська, кандидат технічних наук. – К.: НТУ, 2024. – 68 с.

2. Воркут Т.А., Білоног О.Є., Добровольська А.М., Ткаченко В.А. Програма та методичні рекомендації до проходження науково-дослідницької практики для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Логістика» / Розроб.: Воркут Т.А., Білоног О.Є., Добровольська А.М., Ткаченко В.А. – К.: НТУ, 2023. – 17 с.

3. Галак І.І., Добровольська А.М., Костюченко О.В. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Функціональна логістика» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за денною та заочною формою навчання. Галузь знань 07 «Управління та адміністрування». Спеціальність 073 «Менеджмент». Освітня програма «Логістика» / Розробники: І.І. Галак, А.М. Добровольська, О.В. Костюченко – К.: НТУ, 2023. – 41 с.

4. Галак І.І., Добровольська А.М., Пеньківська К.С. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Логістика» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за денною та заочною формою навчання. Галузь знань 07 «Управління та адміністрування». Спеціальність 073 «Менеджмент». Освітньо-професійна програма «Логістика» // Розробники: І.І. Галак, А.М. Добровольська, К.С.

Пеньківська – К.: НТУ, 2023. – 67 с.

5. Довженко Є.В., Чечет А.М., Робоча програма та методичні вказівки до вивчення дисципліни «Транспортне право»: для денної форми навчання (в тому числі для навчання за денною формою із використанням дистанційних технологій) здобувачів вищої освіти ступеня «магістр» за спеціальністю 081 «Право» // Розробники: Є.В. Довженко, А.М. Чечет – К.: НТУ, 2021. – 40 с.

6. Довженко Є.В., Чечет А.М., Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Транспортне право»: для денної форми навчання (в тому числі для навчання за денною формою із використанням дистанційних технологій) здобувачів вищої освіти ступеня «магістр» за спеціальністю 081 «Право» // Розробники: Є.В. Довженко, А.М. Чечет – К.: НТУ, 2021. – 36 с.

7. Довженко Є.В., Чечет А.М., Практикум до виконання практичних занять з дисципліни «Транспортне право» для здобувачів вищої освіти ступеня «магістр» за спеціальністю 081 «Право». Навчально-методичні матеріали / Розробники: Є.В. Довженко, А.М. Чечет – К.: НТУ, 2021. – 54 с.

8. Довженко, Є.В., Чечет А.М. Робоча програма та методичні вказівки до виконання практичних занять з дисципліни "Транспортне право": для студентів денної та заочної форми навчання, спеціальності 274 "Автомобільний транспорт" за скороченим терміном навчання / Є.В. Довженко, А.М. Чечет; НТУ, Кафедра транспортного права та логістики. – Київ: НТУ, 2020. – 42 с.

9. Довженко, Є.В.,  
Чечет А.М. Робоча  
програма та  
методичні вказівки до  
виконання  
практичних занять з  
дисципліни  
"Транспортне право":  
навчально-методичні  
матеріали : для  
студентів денної та  
заочної форми  
навчання,  
спеціальності 274  
"Автомобільний  
транспорт" / Є.В.  
Довженко, А.М.  
Чечет; НТУ, Кафедра  
транспортного права  
та логістики. – Київ:  
НТУ, 2020. – 37 с.  
38.9  
Експерт з експертизи  
проектів наукових  
досліджень і науково-  
технічних  
(експериментальних)  
розробок. Наказ  
Міністерство освіти і  
науки України від  
12.12.2022 № 1111.  
38.12  
1. Добровольський  
О.С., Добровольська  
А.М., Кузнецова Є.О.  
Управління  
транспортно-  
експедиторською  
діяльністю в  
динамічному  
зовнішньому  
середовищі. Ювілейна  
наукова конференція  
професорсько-  
викладацького складу,  
аспірантів, студентів  
та співробітників  
відокремлених  
структурних  
підрозділів  
університету. – К.:  
НТУ, 2024, Вип. 80. С.  
447-448.  
2. Dobrovolska A.  
Logistics service  
processes management  
at an enterprise / Anna  
Dobrovolska  
Elizaveta Kuznetsova,  
Ivan Melnychenko //  
Міжнародна наукова  
конференція  
«Управління бізнес-  
процесами та  
технологічними  
інноваціями в  
сучасних умовах та в  
післявоєнний період». Збірник тез доповідей.  
Ч.1- К: НТУ, 2023. С.  
449-451. URL:  
<https://drive.google.com/file/d/1ziTLP9WWGnAR2MHHb3UjJdhriyAMbypt/view>  
3. Добровольська  
А.М., Дегтяренко М.І.,  
Білевич А.Д. Шляхи  
оптимізації  
логістичної діяльності  
на підприємстві в

умовах воєнного стану. Наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. – К.: НТУ, 2023, Вип. 79. – 431 с. URL: <https://drive.google.com/file/d/1ZP8ANZsGcZTzASczTixpto6w2MKfDwt5/view>

4. Добровольська А.М., Синькова А.В. Воєнний стан в Україні: проблеми та виклики для господарської діяльності у сфері надання логістичних послуг. Наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. – К.: НТУ, 2023, Вип. 79. 432-433 с. URL: <https://drive.google.com/file/d/1ZP8ANZsGcZTzASczTixpto6w2MKfDwt5/view>

5. Чечет А.М., Ващенко І.А., Білевич А.Д. Удосконалення перевезень консолідованих вантажів. Наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. – К.: НТУ, 2022, Вип. 78 – 498 с. URL: <https://drive.google.com/file/d/1yhVlySe-r3EHbJt98UoRZEW94NhxOzk7/view>

6. Чечет А.М., Левченко М.О. Управління проектами в транспортній галузі України. Наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. – К.: НТУ, 2022, Вип. 78 –

498 с. URL:  
<https://drive.google.com/file/d/1yhVlySer3EHbJt98UoRZEW94NhxOzk7/view>

7. Чечет А.М., Солодка Д.О. Удосконалення роботи транспортних підприємств в контексті впровадження консолідації. The 7 th International scientific and practical conference Priority directions of science and technology development|| (March 21-23, 2021) SPC-Sciconf.com.ua||, Kyiv, Ukraine. 2021. 458-465 p. URL:  
<http://surl.li/gbnrk>

8. Довженко Є.В., Чечет А.М. Критерії встановлення меж та змісту правового регулювання у проектній діяльності. LXXVII наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. – К.: НТУ, 2021 – 266 с. URL:  
[https://drive.google.com/file/d/1ueDfCu-mBO1oTk1-nKHgyDCsnBy\\_sab5/view](https://drive.google.com/file/d/1ueDfCu-mBO1oTk1-nKHgyDCsnBy_sab5/view)

9. Мельниченко О.І., Чечет А.М. Шляхи підвищення ефективності роботи транспортно-експедиційних організацій. LXXVII наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. – К.: НТУ, 2021– 262 с. URL:  
[https://drive.google.com/file/d/1ueDfCu-mBO1oTk1-nKHgyDCsnBy\\_sab5/view](https://drive.google.com/file/d/1ueDfCu-mBO1oTk1-nKHgyDCsnBy_sab5/view)

10. Чечет А.М., Якубчик Р.С., Бузурний А.В. Удосконалення організації логістичних процесів на складі підприємства. LXXVII наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів

						<p>та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. – К.: НТУ, 2021 – 272 с. URL: <a href="https://drive.google.com/file/d/1ueDfCu-mBO1oTk1-nKHgyDCsnBy_sab5/view">https://drive.google.com/file/d/1ueDfCu-mBO1oTk1-nKHgyDCsnBy_sab5/view</a></p> <p>11. Мельниченко О.І., Чечет А.М. Управління проектами модернізації на підприємствах автомобільного транспорту. LXXVI наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. – К.: НТУ, 2020 – 284 с. URL: <a href="https://drive.google.com/file/d/1Hlm8obLCics-OsLCs-eL7N7VIKdi7PWiv/view">https://drive.google.com/file/d/1Hlm8obLCics-OsLCs-eL7N7VIKdi7PWiv/view</a></p> <p>12. Чечет А.М., Король Д.І., Марчук Д.А., Цуркан Є.В. Стратегія міжнародної діяльності логістичного підприємства. The 3rd International scientific and practical conference “World science: problems, prospects and innovations” (November 25-27, 2020) Perfect Publishing, Toronto, Canada. 2020. 1034-1043 p. URL: <a href="http://surl.li/gbnjw38.14">http://surl.li/gbnjw38.14</a></p> <p>1. Студентка Кузнецова Є.О. зайняла 1 місце на 80 науково-практичній конференції науково-педагогічних працівників, аспірантів, студентів та структурних підрозділів. К.: НТУ, 2024.</p> <p>2. Студентка Маляренко Є.В зайняла 1 місце на 76 науково-практичній конференції науково-педагогічних працівників, аспірантів, студентів та структурних підрозділів. К.: НТУ, 2020.</p>	
153135	Парфентьева Олена	Доцент, Основне	Факультет економіки та	Диплом магістра,	10	ОКП 15 Основи сталого	Професійна кваліфікація

	Геннадіївна	місце роботи	права	Київський національний університет технологій та дизайну, рік закінчення: 2006, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 050002, виданий 18.12.2018, Атестат доцента АД 005157, виданий 24.09.2020	розвитку	<p>(відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)</p> <p>1. Parfentieva O. Fulfillment of sustainable development goals by the example of the transport and logistics sector (Grechan A., Bezuglyi A., Parfentieva O., Kompanets K., Hroza A., Kara I.). Financial and credit activity problems of theory and practice, January 2022. Volume 4 (45). P. 191–201. [Scopus, Article; WoS]. (Особистий внесок автора: узагальнено теоретичні засади сталого розвитку транспорту). URL:<a href="https://doi.org/10.55643/fcaptr.4.45.2022.3802">https://doi.org/10.55643/fcaptr.4.45.2022.3802</a></p> <p>2. Парфентьева О. Діагностика економічного зростання компанії в умовах сталого розвитку: економіко-математичні основи: збірник наукових праць Економічний простір. 2024. № 190. С. 148–153. URL:<a href="https://doi.org/10.32782/2224-6282/190-28">https://doi.org/10.32782/2224-6282/190-28</a></p> <p>3. Парфентьева О. Фінансова суттєвість і сталий розвиток: особливості компаній транспортно-логістичного сектору економіки. Журнал Агросвіт, 2024. Випуск</p>
--	-------------	--------------	-------	--	----------	---



2. С. 58–63.  
URL:<https://doi.org/10.32702/2306-6792.2024.8.58>  
4. Парфентьева О.  
Діагностика економічного зростання компанії в умовах сталого розвитку: економіко-математичні основи: збірник наукових праць Економічний простір. 2024. № 190. С. 148–153.  
URL:<https://doi.org/10.32782/2224-6282/190-28>  
5. Парфентьева О.Г.  
Інтегроване еко-соціальне управління сталим інклюзивним розвитком. Бізнес інформ. 2023. № 11. С. 291–304.  
URL:<https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-11-291-304>

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. Міжнародне стажування (24 годин): «Social function of science, teaching and learning» 14.12-17.12.2020, Bordeaux, France; Certificate № 1.
2. Міжнародне стажування (180 годин): «Fundraising and organization of project activities in educational establishments: European experience» 24.04-30.05.2021, Poland; Certificate № SZFL-000142.
3. Міжнародне стажування (150 годин): «Innovative education as a driver of sustainable development of destinations: Ukraine-Poland» 20.11.2021-22.12.2021, 20.01.2022-24.01.2022, Poland; Certificate № СІР-0002/2022.
4. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ, 2023 р.  
Тема: Педагог професійного навчання: стан, перспективи, виклики сьогодення. (90

годин)

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 8, 12, 14 38.1

1. Parfentieva O.G. Stimulating innovative activity as a tool for ensuring strategic development of motor transport enterprises (Parfentieva O.G., Grechan P.Yu., Grechan A.P.). Management Science Letters, 2019. Vol. 9. P. 1655–1668. <http://dx.doi.org/10.5267/j.msl.2019.5.022>

[Scopus - 2 квартиль]

2. Parfentieva O. Strategic development and ensuring competitiveness of transport companies in the context of market digitization (Grechan A.P., Bezuglyi A.O., Parfentieva O.G., Kompanets K.A., Hroza A.M.). International Journal of Management, June 2020, Vol. 11. Issue 6. P. 1124–1133. DOI: 10.34218/IJM.11.6.2020.100

[https://iaeme.com/MasterAdmin/Journal\\_uploads/IJM/VOLUME\\_11\\_ISSUE\\_6/IJM\\_11\\_06\\_100.pdf](https://iaeme.com/MasterAdmin/Journal_uploads/IJM/VOLUME_11_ISSUE_6/IJM_11_06_100.pdf)

[Scopus/WOS]

3. Parfentieva O.G. The role of organizational and economic mechanism of strategic company management in the national economy (Parfentieva O.G., Grechan A.P., Bezuglyi A.O., Kompanets K.A., Hroza A.M.). Financial and credit activity-problems of theory and practice. Vol. 6, Issue 41, 2021. P. 307–317. <http://dx.doi.org/10.18371/fcaptp.v6i41.251463>

[Scopus]

4. Parfentieva O. Fulfillment of sustainable development goals by the example of the transport and logistics sector (Grechan A., Bezuglyi A., Parfentieva O., Kompanets K., Hroza A., Kara I.). Financial and credit activity problems of theory and practice,

January 2022. Volume 4 (45). P. 191–201.  
<https://doi.org/10.55643/fcaptp.4.45.2022.3802> [WoS]

5. Parfentjeva O. Development of a method for estimating the carbon footprint when transporting grain by road (Matsiuk V., Yanovska V., Matviienko H., Parfentjeva O., Ilchenko N.)  
<https://icsf.ccjournals.eu/2024/index5.html> [Scopus]

6. Sustainability assurance optimization-based approach to energy infrastructure diagnostics in energy systems management. Podejście do diagnostyki infrastruktury energetycznej w zarządzaniu systemami energetycznymi oparte na optymalizacji zapewnienia zrównoważonego rozwoju  
Hrinchenko, H., Udovychenko, V., Generalov, O., ... Neskhodovskyi, I., Korpacz, M. *Polityka Energetyczna.*, 2024, 27(3), с. 109–132.  
[pdf-190811-114630](https://doi.org/10.1093/oxford/9780190811114/0000003) [Scopus / WoS]

7. Парфентьева О.Г. Особливості оцінки конкурентоспроможності національної економіки України в умовах глобалізації (Гречан А.П., Бабич Л.М., Парфентьева О.Г., Наконечна С.А.). *Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки»: Науково-технічний збірник.* 2020. Вип. 2 (47). С. 79–90.  
<https://doi.org/10.33744/2308-6645-2020-2-47-079-089>  
<http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/47/079.pdf>

8. Парфентьева О. Историчний аналіз формування концептуальних засад сталого розвитку (Яновська В., Парфентьева О.). *Вісник Хмельницького національного університету.* 2022. № 6. Том 2. С. 231–238.  
[https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-312-6\(2\)-39](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-312-6(2)-39)

9. Парфентьева О.

Концепція сталого розвитку в економічних дослідженнях: кількісний та лексико-семантичний вимір (Яновська В., Парфентьева О.). Вісник Хмельницького національного університету, 2022. № 2. Том 2. С. 186–195. [https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-304-2\(2\)-30](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-304-2(2)-30)

10. Парфентьева О. Теоретичні засади довгострокового економічного зростання (Яновська В., Парфентьева О.). Український журнал прикладної економіки та техніки. 2022. Том 7. № 1. С. 280–295. <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2022-1-35>

11. Парфентьева О. Проблеми функціонування транспортної системи у контексті сталого розвитку (Яновська В., Парфентьева О.). Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». 2023. Вип. 2(56). 2023. С. 141–154. <https://doi.org/10.33744/2308-6645-2023-2-56-141-154> <http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/56/141.pdf>

12. Парфентьева О. Роль сфери послуг у забезпеченні конкурентоспроможності національної економіки у контексті сталого розвитку (Парфентьева О.). Економіка та суспільство. 2023. Вип. 52. 2023. С. 7. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-52-53>

13. Парфентьева О. Методологічні підходи в управлінні розвитком транспортних компаній як соціально-економічних систем: збірник наукових праць ДУТТ. Серія «Економіка і управління». 2023. Вип. 53. С. 27–39. <https://doi.org/10.32703/2664-2964-2023-53-27-39>

14. Парфентьева О.Г. Інституалізація екологічних, соціальних та

управлінських практик. Економіка та суспільство. 2023. № 56. С. 1–9.  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-112>

15. Парфентьева О.Г. Інтегроване еко-соціальне управління сталим інклюзивним розвитком. Бізнес інформ. 2023. № 11. С. 291–304.  
<https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-11-291-304>

10. Парфентьева О. Вимірювання фінансової стабільності: пошук засобів реагування на виклики та загрози. Науково-практичний журнал Сталий розвиток економіки. 2024. Випуск № 2 (49). С. 56–63  
<https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/view/939/898> DOI:  
<https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-49-9>

16. Парфентьева О. Фінансова стабільність та стале зростання: підходи, параметри, моделі. Науково-практичний журнал Підприємництво та інновації. 2024. Випуск № 31. С. 11–17  
<https://doi.org/10.32782/2415-3583/31.2>

17. Парфентьева О. Діагностика економічного зростання компанії в умовах сталого розвитку: економіко-математичні основи: збірник наукових праць Економічний простір. 2024. № 190. С. 148–153.  
<https://doi.org/10.32782/2224-6282/190-28>

18. Парфентьева О. Інструментарій виміру цінностей в системі еко-соціального управління компаніями. Науково-практичний журнал Науковий погляд: економіка та управління. 2024. Випуск № 2 (86). С. 27–34.  
<https://doi.org/10.32782/2521-666X/2024-86-4>

19. Парфентьева О. Фінансова суттєвість і сталий розвиток: особливості компаній транспортно-логістичного сектору

економіки. Журнал  
Агросвіт, 2024. Випуск  
2. С. 10–19.  
<https://doi.org/10.32702/2306-6792.2024.8.58>

20. Парфентьева О.  
Теоретичні засади  
розкриття інформації  
про сталий розвиток  
компанії. Журнал  
Інвестиції: практика  
та досвід. 2024.  
Випуск 7. С. 10–19  
<https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.8.105>

21. Парфентьева О.  
Особливості переходу  
України до сталого  
транспорту.  
Приазовський  
економічний вісник.  
2024. Вип. №2 (38). С.  
10–19.  
<http://rev.kpu.zp.ua/archives>

22. Парфентьева О.Г.  
Трансформація ринку  
логістичних послуг в  
епоху діджиталізації  
та сервітизації.  
Науковий вісник  
Полтавського  
університету  
економіки і торгівлі.  
2024. Вип. 2 (112). С.  
20–25.  
<https://doi.org/10.37734/2409-6873-2024-2-3>

23. Парфентьева О.  
Теоретико-  
методологічна база як  
інструментарій для  
встановлення рівня  
фінансової стійкості.  
Науковий журнал  
«Вчені записки ТНУ  
імені В.І.  
Вернадського. 2024.  
№ 2. С. 11–16.  
<https://doi.org/10.32782/2523-4803/74-2-3>

24. Парфентьева О.Г.  
MobilityTech у  
пасажирських  
перевезеннях:  
ставлення  
користувачів і нова  
якість для сталої  
мобільності (Яновська  
В.П., Валявська Н.О.,  
Парфентьева О.Г.,  
Медина А.П.). Наука і  
техніка сьогодні  
(Серія «Педагогіка»,  
Серія «Право», Серія  
«Економіка», Серія  
«Фізико-математичні  
науки», Серія  
«Техніка»). 2024. Вип.  
№ 4(32). С. 441–458.  
[https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-4\(32\)-441-458](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-4(32)-441-458)

38.8  
Співвиконавець  
науково-дослідних  
тем кафедри  
економіки НТУ:  
«Економічний  
розвиток і

підприємництво в Україні. Формування інноваційно-технологічного потенціалу підприємницької діяльності в Україні» (номер державної реєстрації 0117U000126), «Економічний розвиток і підприємництво в Україні. Механізм забезпечення економічного зростання в Україні на інноваційних засадах» (номер державної реєстрації 0117U000126), «Економічний розвиток і підприємництво в Україні. Перспективи економічного розвитку та підприємництва в умовах глобалізаційних процесів» (номер державної реєстрації 0117U000126), «Сучасна парадигма інноваційного розвитку транспортного комплексу України. Концептуальні основи і чинники становлення інноваційної економіки України» (номер державної реєстрації 0121U100635), «Сучасна парадигма інноваційного розвитку транспортного комплексу України. Розвиток інноваційних форм підприємництва в умовах глобалізаційних впливів» (номер державної реєстрації 0121U100635), «Сучасна парадигма інноваційного розвитку транспортного комплексу України. Діджиталізація Бізнес-процесів підприємств транспортного комплексу» (номер державної реєстрації 0121U100635). «Інноваційний механізм структурних перетворень транспортного комплексу України». Співвиконавець науково-дослідних тем кафедри економіки ДУІТ: «Економічний

розвиток транспортної інфраструктури України» (2019-2024 рр., номер держреєстрації номер 0119U01875) 38.12

1. Парфентьева О.Г. Потенційні можливості підприємства і оцінка їх використання / О.Г. Парфентьева // Тези доповідей на Науково-практичну INTERNET-конференцію студентів та молодих вчених з міжнародною участю «Управління ресурсним потенціалом господарюючих суб'єктів в умовах глобальних економічних трансформацій». - Харків – Шеворцьк, 2020 р. – С. 52-68.

2. Парфентьева О.Г., Дягло Б.В. Зміна соціально-економічних відносин в умовах глобального кризису. // Тези 1 міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Інноваційні рішення в сучасній науці, освіті та практиці. – К.: НТУ, 2020. с. 229.

3. Парфентьева О.Г. Проблеми розвитку міжнародної електронної торгівлі в світі під дією вірусної пандемії Covid-19 // XIII міжнародна науково - практична конференція “Social Function of Science, Teaching and Learning”. – Франція, 2020. с. 103.

4. Parfentieva O.G. Development of E-commerce During the Covid-19 Pandemic. // Тези 2 міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Інноваційні рішення в сучасній науці, освіті та практиці. – К.: НТУ, 2021. с. 229.

5. Обґрунтування системи коучингу як провідної форми соціально-психологічних методів розвитку персоналу АТП // Тези на Міжнародну науково-практичну конференцію «Механізми управління розвитком територій». - Польща:



2022.  
6. Класифікація та форми залучення іноземних інвестицій // Тези на III Міжнародну науково-практичну конференцію «Theories, methods and practices of the latest technologies». – 07-09 листопада 2022 р., м. Токіо, Японія, с. 71. Архів | III Міжнародна науково-практична конференція «Theories, methods and practices of the latest technologies». Theories-methods-and-practices-of-the-latest-technologies.pdf

7. Парфентьева О.Г. Основні підходи до аналізу та інтерпретації проблем тривалого економічного зростання та якісних системних змін: тези на Всеукраїнську наукову конференцію здобувачів освіти і молодих учених «Відбудова транспортної інфраструктури України». К.: НТУ, 2023. С. 206. [http://kist.ntu.edu.ua/konferencii/42\\_konf\\_2023.pdf](http://kist.ntu.edu.ua/konferencii/42_konf_2023.pdf) ISBN: 978-966-632-319-7 (Online) DOI: 10.33744/978-966-632-319-7-2023-1

8. Парфентьева О., Яновська В. Сучасний ландшафт транспортно-логістичного сектору економіки: роль сервісу та цифрових платформ: тези на II Міжнародну науково-практичну конференцію «Логістика і транспортна безпека: проблеми та перспективи розвитку в контексті аналізу сучасних викликів і загроз», Український державний університет науки і технологій», м. Дніпро. 2023. С. 8. <https://crust.ust.edu.ua/items/58ac4d24-6885-455a-b451-02a602b115e6> ISBN 978-617-8245-99-3

9. Yanovska V., Parfentieva O. Evaluation of the efficiency of sustainable development of transport and logistics systems. GISU International Research Symposium,

Guangzhou University, Western Sydney University, Western Sydney University, Parramatta City Campus NSW, Australia. 2023. P. 117. [https://www.westernsydney.edu.au/wbrc/news\\_events/gisu\\_international\\_research\\_symposium](https://www.westernsydney.edu.au/wbrc/news_events/gisu_international_research_symposium)

10. Парфентьева О. Підходи до вимірювання ефективності логістики та транспорту (Яновська В., Парфентьева О.). Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 22 листопада 2023 року). ДУІТ, ХНУРЕ, МНТУ, 2023. С. 702–705.

<https://duit.edu.ua/research-activities/conferences/international-scientific-and-practical-conferences/>

11. Парфентьева О. Г. Перспективні напрями регулювання процесів сталого розвитку на транспорті та в логістиці. Реформування фінансово-економічної системи країни в контексті міжнародного співробітництва: матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Ужгород, 15–16 грудня 2023 року). С. 57–60. <https://doi.org/10.36059/978-966-397-336-4-14>

12. Парфентьева О. Резильентність соціально-економічних систем як відповідь на непередбачувані події, кризи, шоки та потрясіння (Яновська В., Парфентьева О.) The XII International Scientific and Practical Conference «Youth, education and science through today's challenges». Bordeaux, France. December 04–06, 2023, С. 77–80. ISBN – 9-789-46485-381-0 <https://eu-conf.com/wp-content/uploads/2023/>

11/YOUTH-EDUCATION-AND-SCIENCE-THROUGH-TODAYS-CHALLENGES.pdf  
13. Парфентьева О. Як теорія пояснює особливості оприлюднення інформації компанії про сталій розвиток? Виклики та перспективи розвитку транспортної інфраструктури України: матеріали доповідей II Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 03–05 квітня 2024 року). ДУІТ. С. 347–349.  
<https://duit.edu.ua/research-activities/conferences/all-ukrainian-scientific-practical-conferences/>  
14. Парфентьева О. Роль інтегрованого підходу в процесі переходу транспортних систем до сталого транспорту як засобу дослідження сталого розвитку. Сучасні наукові погляди на реформування економічної системи: теорії та пропозиції: матеріали доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції. (м. Одеса, 12 квітня 2024 р.) С. 10–19.  
15. Парфентьева О. Оцінка фінансової стабільності. Innovative technologies in the field of human services: матеріали доповідей XV Міжнародної науково-практичної конференції. (м. Стокгольм, Швеція, 15-17.04.2024 р.). С. 53–58.  
<https://eu-conf.com/wp-content/uploads/2024/04/INNOVATIVE-TECHNOLOGIES-IN-THE-FIELD-OF-HUMAN-SERVICES.pdf> ISBN – 9-789-40372-397-6  
16. Парфентьева О. Імпакт-інвестування в системі еко-соціального управління. Trends in the development of science and teaching methods: матеріали доповідей XVI Міжнародної науково-практичної конференції. м. Софія,

Болгарія, 22-24.04.2024 р. С. 57-60.  
<https://eu-conf.com/wp-content/uploads/2024/04/TRENDS-IN-THE-DEVELOPMENT-OF-SCIENCE-AND-TEACHING-METHODS.pdf> ISBN – 9-789-40372-398-3

17. Parfentieva O. Main approaches to assessment of financial stability. Modern problems of the environment, youth and the new generation: матеріали доповідей XVII Міжнародної науково-практичної конференції, м. Загреб, Хорватія. 29.04-01.05.2024 р. С. 48-49.  
<https://eu-conf.com/wp-content/uploads/2024/04/MODERN-PROBLEMS-OF-THE-ENVIRONMENT-YOUTH-AND-THE-NEW-GENERATION.pdf> ISBN – 9-789-40372-399-0

18. Parfentieva O. Features in determining ESG criteria and meaning. Actual scientific ideas of the development of the latest technologies: матеріали доповідей XVII Міжнародної науково-практичної конференції, м. Лісабон, Португалія, 06.-08.05.2024 р. С. 29-35.  
<https://eu-conf.com/wp-content/uploads/2024/04/ACTUAL-SCIENTIFIC-IDEAS-OF-THE-DEVELOPMENT-OF-THE-LATEST-TECHNOLOGIES.pdf> ISBN – 9-789-40372-400-3

19. Парфентьева О. Значення фінансової резильєнтності. Чорноморські наукові студії: матеріали доповідей X Всеукраїнської мультидисциплінарно ї конференції, м. Одеса, 17 травня 2024 р. С. 10-19. SSN: 2663-5682 (print), 2663-5690 (online) DOI: 10.32782/2663-5682.

20. Парфентьева О. Концептуальне поле економічних досліджень концепції сталого розвитку: тези на II Міжнародну

						<p>науково-практичну конференцію «Інноваційні рішення в сучасній науці, освіті та практиці», м. Київ, 15 жовтня 2024р. С. 10–13. ISBN 978-966-632-323-4. DOI: 10.33744/978-966-632-323-4-2024-2.1.</p> <p>21. Парфентьева О. Стратегія сталого розвитку компанії як інструмент соціально-економічного розвитку держави: тези на Міжнародну науково-практичну конференцію «Інноваційні підходи у відновленні транспортної інфраструктури в особливих умовах воєнного стану: виклики та перспективи», м. Київ, 23 жовтня 2024р. С. 10–14. ISBN 978-966-632-328-9. DOI: 10.33744/978-966-632-328-9-2024-3.</p> <p>22. Viktoriia Yanovska, Olena Parfentieva. Environmental, Social, and Governance (ESG) Practices of Intelligent Transport Systems Development: стаття доповідей на конференцію «Intelligent Transport Systems: Ecology, Safety, Quality, Comfort», м. Київ, листопад 2024 р. С. 10–27. [Scopus] 38.14</p> <p>1. Керує постійно діючим студентським науковим гуртком кафедри економіки «Інституціональна економіка та економіка розвитку» (з 2020 р.), протокол засідання кафедри економіки № 1 від 29.08.2024</p>	
471608	Толкачова Ірина Анатоліївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та права	Диплом спеціаліста, Національна юридична академія України імені Ярослава Мудрого, рік закінчення: 2008, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом кандидата наук ДК 026809, виданий 26.02.2015	9	ОКП 17 Міжнародне право	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий

ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років) Досвід практичної роботи за спеціальністю 2010-2015 рр. на посаді юрисконсульта (Фірма "ІВО+КІ" 04.2010 р.– 06.2013 р., ТОВ "Фірма "ВІП АЙТІ" 06.2013 р. – 08.2015 р.)  
3 7 лютого 2022 року – адвокат.

1. Ustynova I.P., Tolkachova I.A., Lykhova S.Ya., Husar O.A., Stepanenko V.V. Budget federalism as an integral part of Ukraine's globalization integration. Public policy and administration. 2021. Vol. 20, No. 5. P. 634-645.  
DOI:  
<https://doi.org/10.13165/VPA-21-20-5-07>  
(Scopus)  
Фахові видання України:  
1. Толкачова І. А., Кириченко В. В. Проблеми застосування Конвенції про захист прав людини і основоположних свобод та практики Європейського суду з прав людини при здійсненні правосуддя в Україні. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Юридичні науки. Том 31 (70). № 2, 2020. С. 161–165. (Index Copernicus)  
2. Толкачова І. А., Ткаченко Є. М. Стан імплементації Україною Конвенції про захист прав людини і основоположних свобод. Право і суспільство. № 2. 2020. С. 131–135. (Index Copernicus)  
3. Толкачова І. А., Кириченко В. В. Проблеми захисту екологічних прав людини в Україні. Наукові праці

Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник «Повітряне і космічне право». К.: НАУ, 2020. № 3 (56). С. 32–39. (Index Copernicus)

4. Толкачова І. А., Літвінчук Б. С. Місцеві референдуми у системі місцевого самоврядування України та країн ЄС: порівняльно-правовий аспект. Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник «Повітряне і космічне право». К.: НАУ, 2020. № 4 (57). С. 89–95. (Index Copernicus)

5. Толкачова І. А., Кириченко В. В. Щодо доцільності прийняття Екологічної Конституції Землі. Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник «Повітряне і космічне право». К.: НАУ, 2021. № 2 (59) С. 23-29. (Index Copernicus)

6. Толкачова І. А., Кононенко А. С. Проблеми забезпечення екологічних прав людини в Україні та зарубіжних країнах. Часопис Київського університету права. 2021. № 2. С. 254-258. (Index Copernicus, HeinOnline)

7. Толкачова І. А. Проблеми забезпечення прав людини в Україні в умовах війни. Часопис Київського університету права. 2022. № 2-4. С. 78-81. (Index Copernicus, HeinOnline)

8. Радзівіл О. А., Толкачова І. А. Європеїзація» – як задекларована мета і як об'єктивна реальність. Юридичний вісник. № 4. 2023. С. 251-257. (Index Copernicus)

9. Толкачова І. А., Гедзун М. А. Проблеми конституційної реформи в Україні під час дії воєнного стану. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія Юридичні науки. № 3.

2024. С. 5-10. URL:  
<https://lj.journal.kspu.edu/index.php/lj/issue/view/18>  
DOI:<https://doi.org/10.32999/ksu2307-8049/2024-3-1>

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. Підвищення кваліфікації у Національній академії внутрішніх справ (м. Київ, Україна)  
Свідоцтво, програма: «Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників юридичного факультету Національного авіаційного університету з актуальних питань у сфері правоохоронної діяльності» 11 листопада 2020 р., 3,6 кредита (108 годин)  
2. Науково-педагогічне стажування у Вищій школі менеджменту інформаційних систем (ISMA) (м. Рига, Латвійська Республіка)  
Сертифікат, програма: «Інновації та перспективи розвитку новітньої юридичної освіти в умовах війни» 21 листопада 2022 р. – 1 січня 2023 р.; 6 кредитів (180 годин)

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)  
Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 3, 12, 13, 14, 20 38. 1

1. Ustynova I.P., Tolkachova I.A., Lykhova S.Ya., Husar O.A., Stepanenko V.V. Budget federalism as an integral part of Ukraine's globalization integration. Public policy and administratio. 2021. Vol. 20, No. 5. P. 634-645. (Scopus)  
2.Толкачова І.А., Кириченко В.В Щодо доцільності прийняття



Екологічної Конституції Землі. Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник «Повітряне і космічне право». К.: НАУ, 2021. № 2 (59) С. 23-29. (Index Copernicus)

3. Толкачова І.А., Кононенко А.С. Проблеми забезпечення екологічних прав людини в Україні та зарубіжних країнах. Часопис Київського університету права. 2021. № 2. С. 254-258. (Index Copernicus, HeinOnline) DOI:10.36695/2219-5521.2.2021.51

4. Толкачова І.А. Проблеми забезпечення прав людини в Україні в умовах війни. Часопис Київського університету права. 2022. № 2-4. С. 78-81. (Index Copernicus, HeinOnline) DOI <https://doi.org/10.36695/2219-5521.2-4.2022.13>

5. Радзівіл О.А., Толкачова І.А. Європеїзація – як задекларована мета і як об'єктивна реальність. Юридичний вісник. № 4. 2023. С. 251-257. (Index Copernicus) DOI <https://doi.org/10.32782/yuv.v4.2023.31>

Посилання: [http://yurvisnyk.in.ua/v4\\_2023/31.pdf](http://yurvisnyk.in.ua/v4_2023/31.pdf)

6. Толкачова І. А., Гедзун М. А. Проблеми конституційної реформи в Україні під час дії воєнного стану. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія Юридичні науки. № 3. 2024. С. 5-10. URL: <https://lj.journal.kspu.edu/index.php/lj/issue/view/18> DOI: <https://doi.org/10.32999/ksu2307-8049/2024-3-1>

38. 3

1. Державне (конституційне) право зарубіжних країн: навч. посібник / О.А. Гусар, І.А. Толкачова, І.П. Устинова. К.: НАУ, 2021. 160 с.

2. Financial Law of

Ukraine: Manual / I.P. Ustynova, O.M. Myronets, O.A. Husar, I.A. Tolkachova. Kyiv: Publishing Lira-K, 2023. 176 p.

3. Стаття в колективній монографії понад 1,5 др. аркуша Толкачова І.А. Інститут громадянства України та зарубіжних країн: теоретико-правовий та порівняльний аспекти. Monografia zbiorowa z okazji 550. rocznicy urodzin wybitnego polskiego astronoma Mikołaja Kopernika «Terraе motor, solis caelique stator».

Międzynarodowe Konsorcjum Naukowo-Edukacyjne im. Luciena Febvra. Warszawa-Paryż. 2023. С. 159-177.

38. 12

1. Толкачова І.А., Сокольвак В.Ю. Місцеве самоврядування в Україні та країнах ЄС: порівняльно-правовий аспект. International scientific and practical conference «Effective public and municipal administration: theory, methodology, practice. EU experience»: conference proceedings, November 27–28, 2020. Venice: Izdevnieciba «Baltija Publishing», 2020. С. 73-77.

2. Толкачова І.А., Кириченко В.В. Роль та місце судового прецеденту в правовій системі України. The V International Science Conference «Theoretical and scientific bases of development of scientific thought», February 16 – 19, 2021, Rome, Italy. С. 249-251.

3. Толкачова І.А., Матвієва Д.А. Вибори та референдуми як основні форми безпосередньої демократії. The XXIV International Science Conference «About the problems of practice, science and ways to solve them», May 04 – 07, 2021, Milan, Italy. С. 86-88.

4. Толкачова І.А., Птиця Д.Є. Судова реформа в Україні: проблеми та перспективи. The XXVII International

						<p>Science Conference «Multidisciplinary academic research and innovation», May 25 – 28, 2021, Amsterdam, Netherlands. С. 197-198.</p> <p>5. Толкачова І.А., Гедзун М.А. Проблеми захисту прав людини в Україні під час дії воєнного стану. The XXIII International Scientific and Practical Conference «Theoretical and science bases of actual tasks», June 14 – 17, 2022. Lisbon, Portugal. С. 272-275.</p> <p>38. 13 Проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін англійською мовою в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік: 2020-2021 н.р. – Administrative and Administrative-procedural Law of Ukraine, Administrative Law of Ukraine (загалом понад 50 год) в Національному авіаційному університеті</p> <p>38. 14 Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком у 2022-2023 н.р. в Київському університеті права НАН України</p> <p>38. 20 Досвід практичної роботи за спеціальністю 2010-2015 рр. на посаді юрисконсульта (Фірма “ІВО+КІ” 04.2010 р.– 06.2013 р., ТОВ “Фірма “ВІП АЙТІ” 06.2013 р.– 08.2015 р.). 3 7 лютого 2022 року – адвокат.</p>	
412291	Коваленко Наталія Василівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	Диплом магістра, Київський національний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом доктора наук ДД 010214, виданий 24.09.2020, Диплом кандидата наук ДК 058245,	21	ОКП 18 Управління ЗЕД підприємства	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зачиненням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково- педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по

виданий  
10.03.2010,  
Атестат  
доцента 12ДЦ  
039274,  
виданий  
26.06.2014,  
Атестат  
професора АП  
005673,  
виданий  
20.12.2023

батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)

1. Федоренко О.О., Коваленко Н.В. Інвестиційна привабливість регіонів України. Інфраструктура ринку. Випуск 39. 2020 С. 273-276 <https://doi.org/10.32843/infrastruct39-45>
2. Tytykalo, V., Kovalenko, N., Pohrebniak, A., Nahorna, I., Kalyniuk, V. Assessment of adaptive management of economic security of enterprises in the context of globalization challenges and sustainable development. International Journal of Sustainable Development and Planning, Vol. 18, No. 4, 2023, pp. 1271–1281. DOI: <https://doi.org/10.18280/ijstdp.180432> Scopus
3. G. Zhavoronkova, V. Zhavoronkov, N. Kovalenko Formation of the global information society: problems, trends, prospects Trends and prospects for the world economy and international economic relations: Collective monograph/ Edited by Walery Okulicz-Kozaryn, dr. hab., MBA, Professor, School of Entrepreneurship, Wroclaw University of Environmental and Life Sciences.– 2020 PP. 47-112
4. G. Zhavoronkova, V. Zhavoronkov, N. Kovalenko, I. Panasiuk World technology market: features and current trends INTERNATIONAL SCIENTIFIC JOURNAL “Industry 4.0”. Vol. 6 (2021), Issue 6, pg(s) 232-235
5. Коваленко Н.В., Панасюк І.В.

Управління ризиками  
транснаціональних  
корпорацій.  
Економіка та  
менеджмент  
кораблебудування.  
2020. №4. С. 103-109.  
URL:  
[http://dx.doi.org/10.15589/znr2020.4\(482\).12](http://dx.doi.org/10.15589/znr2020.4(482).12)

6. Коваленко Н. В.,  
Шаповал К. В.,  
Пасічний В. С.  
Напрями підвищення  
конкурентоспроможн  
ості міжнародного  
аеропорту.  
Підприємництво і  
торгівля. 2021, С. 33-  
40. URL:  
<https://doi.org/10.36477/2522-1256-2021-28-05>  
7. Коваленко Н. В.,  
.Малахова Ю. А.  
Особливості  
ціноутворення  
міжнародних  
транспортних послуг.  
Науковий журнал  
«Автомобільні дороги  
і дорожнє  
будівництво». 2022,  
№ 112. С.441-449 DOI:  
10.33744/0365-8171-  
2022-112-441-449

Відомості про  
підвищення  
кваліфікації  
(найменування  
закладу, вид  
документа, тема, дата  
видачі і кількість  
навчальних кредитів  
(годин))  
1. Психолого-  
педагогічні аспекти  
Європейських  
інтеграційних  
процесів: досвід  
України та Польщі.  
20-26 жовтня 2023 р.,  
м. Люблін, Польща.  
Сертифікат №0010123  
(180 год. /6 кред  
ECTS)  
2. Varna university of  
management  
07.07.2022-17.07.2022,  
Болгарія, Тема:  
«Modern world trends  
in the development of  
science and information  
technology», Certificate  
of completion (90 год. /  
3 кред.)  
3. Польська  
туристична Палата  
20.01.2022-24.01.2024,  
м. Лодзь, Польща.  
«Innovative education  
as a driver of  
sustainable  
development of  
destinations: Ukraine -  
Poland», Certificate №  
CIP-0003/2022 (60  
год. / 2 кред.)  
4. Національна

академія педагогічних наук України ДЗВО «Університет менеджменту освіти»  
11.05.2021-10.12.2021 р. «Викладачі-тьютори (організатори) дистанційного навчання університетів, академій та інститутів», Свідоцтво про підвищення кваліфікації СП 35830447/3132-21 (180 годин / 6 кред)  
5. Wyższa Szkoła Pedagogiki i Administracji im. Mieszka I w Poznaniu, 01.02.21р.-05.03.21р., «The New Challenges of the Modern Higher Education and Science», м. Варшава (Польща). Сертифікат М 214012 (180 годин / 6 кред).

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)  
Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 3, 4, 5, 7, 8, 12, 14, 19.

38.1  
1. О. Yu. Mohylevska, L. V. Romanova, V.P. Zalizniuk, N. V. Kovalenko, S.M. Demydiuk. Marketing mechanisms for improving the efficiency of industrial enterprises. Naukovyi visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu ISSN 2071-2227. 2020, Volume-1 (175), P. 165-170. URL: <http://nvngu.in.ua/index.php/en/archive/on-the-issues/1836-2020/contents-1-2020/5180-marketing-mechanisms-for-improving-the-efficiency-of-industrial-enterprises> Scopus  
2. Arefieva O., Miahkykh I., Kovalenko N. Jam O., Popova G. The process management of ensuring the enterprise competitiveness. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії і практики. 2021. № 1 (36), p. 302-310. URL: <http://fkd1.ubs.edu.ua/article/view/227907>

Web of Science  
3. Tkachenko T.,  
Tulchynska S.,  
Kostiunik O., Vovk O.,  
Kovalenko N.  
Modernization  
determinants by  
ensuring economic  
security of enterprises  
in the competitive  
conditions.  
International Journal of  
Computer Science and  
Network Security. 2021.  
21(8), p. 119-126. URL:  
<https://www.koreascience.or.kr/article/JAKO202127452929439.page>  
Web of Science  
4. Kucheruk G., Vovk  
O., Kovalenko N.,  
Romakh V.,  
Shevchenko V.  
Modernization  
Processes Development  
in the Implementation  
of Intellectual Capital in  
a Crisis. Studies of  
Applied Economics.  
«Studies of Applied  
Economics», 2021.  
39(9), 1-14 DOI:  
<https://doi.org/10.25115/eea.v39i9.5797> URL:  
<https://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/5797> Scopus  
5. Bakalinsky, O.,  
Lozhachevska, O.,  
Ilchenko, V.,  
Kovalenko, N. Analysis  
of Trajectory of Client's  
Attitude Formation in  
Managerial Decisions  
for Improving the  
Customer Service Value  
/ Lecture Notes in  
Networks and Systems,  
2021, 194 LNNS, срр.  
1947–1957. DOI:  
10.1007/978-3-030-  
69221-6\_140 Available  
from:  
[https://link.springer.com/chapter/10.1007%2F978-3-030-69221-6\\_140](https://link.springer.com/chapter/10.1007%2F978-3-030-69221-6_140) Scopus  
6. Antonenko N.,  
Kompanet, K., Ilchenko  
V., Kovalenko N.,  
Diachenko T., Kukhtyk  
N. Conceptual  
Principles of Choosing  
Rational Forms of  
Labor Organization of  
Personnel of Motor  
Transport Enterprises.  
Digitalisation:  
Opportunities and  
Challenges for  
Business. ICBT 2022.  
Lecture Notes in  
Networks and Systems.  
2023. Vol 620. P. 252-  
264.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-26953-0\\_25](https://doi.org/10.1007/978-3-031-26953-0_25) URL:  
<https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-26953-0> Scopus.

7. Tytykalo, V., Kovalenko, N., Pohrebniak, A., Nahorna, I., Kalyniuk, V. Assessment of adaptive management of economic security of enterprises in the context of globalization challenges and sustainable development. International Journal of Sustainable Development and Planning, Vol. 18, No. 4, 2023, pp. 1271–1281. DOI: <https://doi.org/10.18280/ijstdp.180432> Scopus

8. Коваленко Н.В., Федоренко О.О. Інвестиційна привабливість регіонів України. Електронний фаховий науково-практичний журнал «Інфраструктура ринку». 2020, 39. URL: [http://market-infr.od.ua/journals/2020/39\\_2020\\_ukr/47.pdf](http://market-infr.od.ua/journals/2020/39_2020_ukr/47.pdf), <https://doi.org/10.32843/infrastructure39-45>

9. Коваленко Н.В., Шмаровоз Д.С. Аналіз стану глобального ринку нафти на сучасному етапі. Науковий погляд: економіка та управління. 2020, 2(68) DOI: <https://doi.org/10.32836/2521-666X/2020-68-12>

10. Прокопенко Н.С., Коваленко Н.В. Корпоративна культура та метаморфози управління корпоративною етикою. Економіка і управління. 2020, 2. С. 79-85. DOI: <https://doi.org/10.36919/2312-7812.2.2020.79>

11. Коваленко Н. В., Панасюк І. В. Управління ризиками транснаціональних корпорацій. Збірник наукових праць Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова. 2020. № 4 (482) С. 103-110. DOI [https://doi.org/10.15589/znr2020.4\(482\).12](https://doi.org/10.15589/znr2020.4(482).12)

12. Коваленко Н. В., Шаповал К. В., Пасічний В. С. Напрями підвищення конкурентоспроможності міжнародного аеропорту.



Підприємництво і торгівля. 2021, С. 33-40. URL: <https://doi.org/10.36477/2522-1256-2021-28-05>

13. Коваленко Н.В., Манжула В.О. Реінжиніринг бізнес-процесів як інструмент розвитку підприємства. Економіка та суспільство. 2021. № 33. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/958>, DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-33-84>

14. Коваленко Н. В., Кучерук Г. Ю., Міщенко М. І. Оцінка впливу ефективності роботи персоналу на результати діяльності транспортного підприємства. Економіка та управління підприємствами. 2021, № 3. С. 41-51 URL: <https://doi.org/10.36919/2312-7812.3.2021.41>

15. Коваленко Н.В., Льїн В.Ю., Гіряк К.М., Власенко В.А. Управління персоналом в системі моделювання розвитку безпекового інноваційного потенціалу сучасного підприємства в умовах діджиталізації. Формування ринкових відносин в Україні. 2022, № 10(257). С. 45-51 <https://doi.org/10.5281/zenodo.7502461>

16. Ареф'єва О.В., Коваленко Н.В. Стратегічні орієнтири соціально-відповідального бізнесу в умовах зеленої економіки. Адаптивне управління: теорія і практика. 2022, 14(28). [https://doi.org/10.33296/2707-0654-14\(28\)-02](https://doi.org/10.33296/2707-0654-14(28)-02)

17. Коваленко Н.В., Малахова Ю.А. Особливості ціноутворення міжнародних транспортних послуг. Автомобільні дороги та дорожнє будівництво. Науково-технічний збірник. 2022. Вип. 112. С. 441-449. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtdorogi\\_i\\_st](http://publications.ntu.edu.ua/avtdorogi_i_st)

18. Ареф'єва О.В., Коваленко Н.В., Андрієнко М.М. Стратегічне управління вартістю підприємства в умовах інноваційного розвитку. ENTREPRENEURSHIP AND ECONOMICS OF ENTERPRISE. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2022 №4. С.26-38
19. Коваленко Н.В., Савенко О.А., Гірняк К.М., Громова О.О. Інформаційний менеджмент на інноваційно орієнтованому підприємстві в контексті вдосконалення адаптивних програм управління персоналом. Формування ринкових відносин в Україні. 2023, № 4. С. 130-136 <https://doi.org/10.5281/zenodo.7786980>
20. Ареф'єва О. В., Титикало В. С., Коваленко Н. В. Економічний механізм забезпечення фінансової безпеки підприємств при нестабільності зовнішнього середовища. Адаптивне управління: теорія і практика. 2023, № 16(32). [https://doi.org/10.3329/6/2707-0654-16\(32\)-03](https://doi.org/10.3329/6/2707-0654-16(32)-03)
21. Ареф'єва О. В., Андрієнко М. М., Коваленко Н.В. Інтелектуальний потенціал як основний чинник інноваційного розвитку підприємства. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2023, № 1(81). С. 157-163 <https://doi.org/10.3327/1/ebdut/81.157>
22. Коваленко, Н. В., Юрченко, О. А., Колісніченко, П. (2024). DIGITALIZATION OF BUSINESS PROCESSES OF AGRICULTURAL ENTERPRISES: TECHNOLOGIES AND TOOLS. Scientific Notes of Lviv University of Business and Law, (40), 309-316. Retrieved

from  
<https://nzlubbp.org.ua/index.php/journal/article/view/1145>  
23. Коваленко Н.В., Малахова Ю.А., Константінов Я.О., Хміль С.М. Концептуальні засади організації транспортних послуг у сучасних умовах. Науковий журнал "Автомобільні дороги і дорожнє будівництво". Вип.115 (2). 2024 С.208-216  
24. Коваленко Н.В., Смагін В.Л., Железняк К.Л. Стратегічне управління транспортних підприємств в умовах діджиталізації суспільства. Науковий журнал "Автомобільні дороги і дорожнє будівництво". Вип.115 (2). 2024 С.217-225

38.3  
1. Trends and prospects for the world economy and international economic relations: Collective monograph/ Edited by Walery Okulicz-Kozaryn, dr. hab., MBA, Professor, School of Entrepreneurship, Wroclaw University of Environmental and Life Sciences. 2020. 179 p.  
2. Г. В. Жаворонкова, В. О. Жаворонков, Н. В. Коваленко, С. Г. Мізюк. Попередження та управління світовими кризами. К. : НАУ, 2021. 192 с.

38.4  
1. Міжнародні стратегії економічного розвитку: практикум. К.:НАУ, 2022. 36 с.  
2. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Маркетинг послуг» для студентів денної форми навчання першого (бакалаврського) рівня вищої освіти: спеціальності 075 «Маркетинг», освітньо-професійної програми «Маркетинг послуг»: Методичні вказівки до виконання курсової роботи. Київ : НТУ, 2023. 22 с.  
3. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни "Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності" для студентів денної форми навчання другого

(магістерського) рівня вищої освіти : спеціальності 073 "Менеджмент", освітньо-професійної програми "Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності":  
Методичні вказівки до виконання курсової роботи. Київ : НТУ, 2023. 22 с.  
38.5  
Доктор економічних наук, 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), 2020 р.  
Тема дисертації: «Управління розвитком промислових підприємств України». Диплом ДД № 010214 від 24.09.2020 р. виданий МОН України.  
38.7  
Заступник голови Спеціалізованої вченої ради Д 26.059.04 (НТУ), (наказ Міністерства освіти і науки України № 530 від 06.06.2022).  
38.8  
1. Науковий керівник теми «Інноваційно-адаптивне управління бізнес-процесами транспортної галузі». Звіт про НДР, №ДР 0123U100369. Київ, НТУ, 2023.  
2. - Член редакційної колегії фахового видання ДУ «Житомирська політехніка» (економічні науки) «Економіка, управління та адміністрування», Фахова реєстрація (Категорія «Б»).  
- Член редакційної колегії Наукового журналу "Вісник Національного транспортного університету", економічного блоку, Фахова атестація (Категорія «Б»)  
38.12  
1. Kovalenko N., Zhavoronkova G., Zhavoronkov V. Formation of the global information society: problems, trends, prospects. Trends and prospects for the world economy and international economic relations: Collective

monograph / Edited by  
Walery Okulicz-  
Kozaryn, dr. hab., MBA,  
Professor, School of  
Entrepreneurship,  
Wroclaw University of  
Environmental and Life  
Sciences. 2020. P. 47-  
112.

2. Коваленко Н.В.,  
Сухаров Б.С. Аналіз  
ринку легкових  
автомобілів України.  
Збірник матеріалів  
міжнародної науково-  
практичної  
конференції  
«Проблеми  
організації перевезень  
та управління на  
повітряному  
транспорті». 2022.  
С.89-92

3. Коваленко Н.В.,  
Лукашенко А. М.  
Організація  
міжнародних  
транспортних  
перевезень. Матеріали  
XII Міжнародної  
науково-практичної  
конференції «Сучасні  
проблеми економіки  
та бізнесу». 2022 р.  
С.26-28

4. Коваленко Н.В.,  
Рябикіна А.О.  
Міжнародна практика  
формування систем  
мотивації. Матеріали  
XII Міжнародної  
науково-практичної  
конференції «Сучасні  
проблеми економіки  
та бізнесу». 2022 р.  
С.28-32

5. Коваленко Н.В.  
Удосконалення  
методичних підходів  
до оцінки  
ефективності  
розвитком  
підприємств.  
Матеріали VIII  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції:  
Львівський науковий  
форум. 2023, № 1(81).  
С. 18-20.

38.14  
Організатор  
міжнародних  
конференцій як  
голова/співголова  
організаційного  
комітету:  
- I International  
scientific-practical  
conference «Economic  
and business  
administration  
development: scientific  
currencies and  
solutions» (Kyiv,  
National Aviation  
University, 2020);  
- Міжнародна  
науково-практична  
конференція «Сучасні  
проблеми

						<p>глобалізаційних процесів в світовій економіці» (Київ, Національний авіаційний університет, 2021). 38.19</p> <p>- Член Польського товариства економістів.</p> <p>Членський квиток №3739 від 2019 року.</p> <p>- Член української асоціації економістів-міжнародників</p> <p><a href="http://www.ugouaem.com/about/members.html">http://www.ugouaem.com/about/members.html</a></p>	
175295	Федорук Олеся Володимирівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та права	<p>Диплом магістра, Національний транспортний університет, рік закінчення: 2008, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 006214, виданий 17.05.2012, Атестат доцента АД 001902, виданий 05.03.2019</p>	15	ОКП 19 Міжнародні економічні відносини	<p>Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років) Відомості про досвід професійної діяльності: Економіст ТОВ «Ортопедичний науково-виробничий реабілітаційний центр «Ортес» з 2015 року по теперішній час. Публікації у наукових виданнях:</p> <p>1. Козак Л.С., Федорук О.В. Особливості реалізації політики згуртованості Європейського Союзу в контексті впровадження стратегії сталого економічного розвитку. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки».</p>

2024. Вип. 2 (59). С. 68–78. URL:  
<https://doi.org/10.33744/2308-6645-2024-2-59-068-078>

2. Федорук О.В. Дослідження ключових індикаторів стану економічної безпеки країн Європейського Союзу в рамках реалізації концепції сталого розвитку. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». 2024. Випуск 115. Частина 1. С. 183–197. URL:  
<https://doi.org/10.33744/0365-8171-2024-115.1-183-197>  
([http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_s\\_troitelstvo/115.1/183.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_s_troitelstvo/115.1/183.pdf))

3. Федорук О.В. Вплив сфери послуг на зміцнення конкурентоспроможності економіки України в контексті глобалізаційних процесів. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». 2023. Випуск 113. Частина 1. С. 201–207. URL:  
<https://doi.org/10.33744/0365-8171-2023-113.1-201-207>  
([http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_s\\_troitelstvo/113.1/201.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_s_troitelstvo/113.1/201.pdf))

4. Kozak L., Fedoruk O., Zaplitna T. Strategic Vectors of Sustainable Development of Ukraine's Economy in the Context of World Economic Dominants. In: Alareeni B., Hamdan A. (eds). Innovation of Businesses, and Digitalization during Covid-19 Pandemic. ICBT. Lecture Notes in Networks and Systems. 2022. Volume 488. Springer, Cham. P. 319–338. [Scopus] URL:  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-08090-6\\_19](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08090-6_19)

5. Козак Л.С., Федорук О.В. «Зелений» тренд структурних змін та бізнес-ініціативи щодо сталого розвитку економіки на національному та глобальному рівнях. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». 2022. Випуск 111. С. 298–309. URL:

<http://doi.org/10.33744/0365-8171-2022-111-298-309>  
6. Козак Л.С., Федорук О.В. Тенденції розвитку торговельно-економічних зв'язків України з країнами світу. Вісник Національного транспортного університету. 2021. № 2 (49): Серія «Економічні науки». С. 95—104. URL: <http://doi.org/10.33744/2308-6645-2021-2-49-095-104>  
7. Козак Л.С., Федорук О.В. Стратегічна фінансова підтримка ЄС програм соціально-економічного розвитку в Україні. Вісник Національного транспортного університету. 2019. № 2 (44): Серія «Економічні науки». С. 90—100. URL: <http://doi.org/10.33744/2308-6645-2019-2-44-090-100>

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))  
1. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів Національного транспортного університету, свідоцтво про підвищення кваліфікації ТУ № 020709 15000378-23, реєстраційний номер 480/23, «Використання комунікативних та цифрових технологій в освітньому процесі», 05.10.2023 – 09.11.2023, 60 акад. год. / 2 кредити ECTS.  
2. Міністерство освіти і науки України, Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти, сертифікат, який підтверджує, що пройшла навчання за програмою підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників щодо розроблення та експертизи завдань ЄФВВ, а саме



дистанційний експрес-курс «Основи тестології та розробки тестових завдань» і практичну частину: розробку та експертизу завдань ЄФВВ предметного тесту з економіки та міжнародної економіки, червень 2023 року, 30 акад. год. / 1 кредит ECTS.

3. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів Національного транспортного університету, свідоцтво про підвищення кваліфікації ТУ № 020709 15000190-23, реєстраційний номер 281-23, «Внутрішня система забезпечення якості вищої освіти університету», 08.05.2023 – 19.05.2023, 30 акад. год. / 1 кредит ECTS.

4. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів Національного транспортного університету, свідоцтво про підвищення кваліфікації ТУ № 020709 15000165-23, реєстраційний номер 258-23, «Педагог професійного навчання: стан, перспективи, виклики сьогодення», 01.03.2023 – 28.03.2023, 60 акад. год. / 2 кредити ECTS.

5. Волинський національний університет імені Лесі Українки, сертифікат про успішне закінчення навчання за програмою тренінгу «Європейський Союз та Україна: компетентний дослідник» у рамках реалізації проекту «Волинський центр європейських студій: зелене та безпечне сусідство» (№ 101085647 – VCES – ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH) Програми Європейського Союзу ERASMUS+ напрямку Жан Моне (Центри досконалості), 24

грудня 2022 р. – 08 лютого 2023 р., 60 акад. год. / 2 кредити ECTS.

9. Центрально-європейська академія навчань та сертифікації (CEASC) та ГО «Асоціація проектних менеджерів України», сертифікат учасника онлайн-курсу «Проектний підхід та міжсекторна співпраця в діяльності сучасного закладу освіти, ОТГ та APP», 04-25 лютого 2020 року, 30 акад. год. / 1 кредит ECTS.

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 2, 3, 4, 11, 12, 14, 20

38.1  
1. Козак Л.С., Федорук О.В. Особливості реалізації політики згуртованості Європейського Союзу в контексті впровадження стратегії сталого економічного розвитку. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». 2024. Вип. 2 (59). С. 68–78. URL: <https://doi.org/10.33744/2308-6645-2024-2-59-068-078>

2. Федорук О.В. Дослідження ключових індикаторів стану економічної безпеки країн Європейського Союзу в рамках реалізації концепції сталого розвитку. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». 2024. Випуск 115. Частина 1. С. 183–197. URL: <https://doi.org/10.33744/0365-8171-2024-115.1-183-197> ([http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/115.1/183.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/115.1/183.pdf))

3. Козак Л.С., Федорук О.В. Формування стратегії національної економічної безпеки в контексті поточних і майбутніх викликів. Вісник Національного

транспортного університету. Серія «Економічні науки». 2023. Вип. 2 (56). С. 68–79. URL: <https://doi.org/10.33744/2308-6645-2023-2-56-068-079>

4. Федорук О.В. Вплив сфери послуг на зміцнення конкурентоспроможності економіки України в контексті глобалізаційних процесів. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». 2023. Випуск 113. Частина 1. С. 201–207. URL: <https://doi.org/10.33744/0365-8171-2023-113.1-201-207> ([http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_s troitelstvo/113.1/201.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_s troitelstvo/113.1/201.pdf))

5. Kozak L., Fedoruk O., Zaplitna T. Strategic Vectors of Sustainable Development of Ukraine's Economy in the Context of World Economic Dominants. In: Alareeni B., Hamdan A. (eds). Innovation of Businesses, and Digitalization during Covid-19 Pandemic. ICBT. Lecture Notes in Networks and Systems. 2022. Volume 488. Springer, Cham. P. 319–338. [Scopus] URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08090-6\\_19](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08090-6_19)

6. Козак Л.С., Федорук О.В. Економіко-правове забезпечення сталого функціонування господарських систем у контексті посилення ефективності реалізації принципів інклюзивного розвитку. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». 2022. Вип. 4 (54). С. 84–96. URL: <https://doi.org/10.33744/2308-6645-2022-4-54-084-096>

7. Козак Л.С., Федорук О.В. Концептуальні підходи до забезпечення сталого розвитку національної економіки в сучасних умовах господарювання. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». 2022.

Випуск 112. С. 322—331. URL: <https://doi.org/10.33744/0365-8171-2022-112-322-331>

8. Козак Л.С., Федорук О.В. «Зелений» тренд структурних змін та бізнес-ініціативи щодо сталого розвитку економіки на глобальному та національному рівнях. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». 2022. Випуск 111. С. 298—309. URL: <http://doi.org/10.33744/0365-8171-2022-111-298-309>

9. Козак Л.С., Федорук О.В. Економіко-правове забезпечення антикризового управління персоналом в сучасних реаліях розвитку бізнесу. Вісник Національного транспортного університету. 2022. № 2 (52): Серія «Економічні науки». С. 161—171. URL: <http://doi.org/10.33744/2308-6645-2022-2-52-161-171>

10. Козак Л.С., Федорук О.В. Тенденції розвитку торговельно-економічних зв'язків України з країнами світу. Вісник Національного транспортного університету. 2021. № 2 (49): Серія «Економічні науки». С. 95—104. URL: <http://doi.org/10.33744/2308-6645-2021-2-49-095-104>

11. Козак Л.С., Федорук О.В. Особливості формування ефективної моделі інноваційного розвитку транспортно-дорожнього комплексу України. Міжнародний науково-практичний журнал «Економіка та держава». 2020. № 3. С. 53—60. [Index Copernicus] URL: <http://doi.org/10.32702/2306-6806.2020.3.53>

12. Козак Л.С., Федорук О.В. Стратегічна фінансова підтримка ЄС програм соціально-економічного розвитку в Україні.

Вісник Національного транспортного університету. 2019. № 2 (44): Серія «Економічні науки». С. 90—100. URL: <http://doi.org/10.33744/2308-6645-2019-2-44-090-100>

38.2  
1. Стаття «Тенденції розвитку торговельно-економічних зв'язків України з країнами світу». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 115573.

Державне підприємство «Український інститут інтелектуальної власності» (Укрпатент), дата реєстрації – 01 листопада 2022 р.

2. Стаття «Економіко-правове забезпечення антикризового управління персоналом в сучасних реаліях розвитку бізнесу».

Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 115572.

Державне підприємство «Український інститут інтелектуальної власності» (Укрпатент), дата реєстрації – 01 листопада 2022 р.

3. Літературний письмовий твір науково-освітнього характеру «Робоча програма та методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни «Міжнародна економічна безпека» для студентів за спеціальністю 051 «Економіка» освітньою програмою «Міжнародна економіка»».

Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 110798.

Державне підприємство «Український інститут інтелектуальної власності» (Укрпатент), дата реєстрації – 05 січня 2022 р.

4. Літературний письмовий твір науково-освітнього характеру «Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Економіка сталого

розвитку» для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю 051 «Економіка». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 110562. Державне підприємство «Український інститут інтелектуальної власності» (Укрпатент), дата реєстрації – 24 грудня 2021 р.

5. Літературний письмовий твір науково-освітнього характеру «Методичні вказівки до виконання та оформлення курсового проекту з дисципліни «Національна економіка» для студентів спеціальності 051 «Економіка» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 110564. Державне підприємство «Український інститут інтелектуальної власності» (Укрпатент), дата реєстрації – 24 грудня 2021 р.

6. Літературний письмовий твір науково-освітнього характеру «Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Кадрове адміністрування» для студентів за спеціальністю 051 «Економіка» освітньою програмою «Управління персоналом та економіка праці» другого (магістерського) рівня вищої освіти». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 110561. Державне підприємство «Український інститут інтелектуальної власності» (Укрпатент), дата реєстрації – 24 грудня 2021 р.

7. Стаття «Особливості формування ефективної моделі інноваційного розвитку транспортно-дорожнього

комплексу України». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 110563. Державне підприємство «Український інститут інтелектуальної власності» (Укрпатент), дата реєстрації – 24 грудня 2021 р.

38.3  
Перспективи економічного розвитку та підприємництва в умовах глобалізації : монографія / за загальною редакцією проф. Л.С. Козак. Київ : НТУ, 2021. 332 с. (к.е.н. Федорук О.В. – п.п. 6.1, 6.3) (власний внесок становить 1,5 авторського аркуша).

38.4  
1. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційної роботи магістра для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка», освітньо-професійна програма «Міжнародна економіка» / Укладачі : Л.С. Козак, Н.М. Бондар, А.П. Гречан, О.В. Федорук, В.В. Бойко. Київ : Національний транспортний університет, 2023. 48 с.

2. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційної роботи магістра для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка», освітньо-професійна програма «Економіка підприємства» / Укладачі : Л.С. Козак, Н.М. Бондар, А.П. Гречан, О.В. Федорук, В.В. Бойко. Київ : Національний транспортний університет, 2023. 51 с.

3. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційної роботи магістра для здобувачів другого (магістерського) рівня

вищої освіти, галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка», освітньо-професійна програма «Бізнес-аналітика» / Укладачі : Л.С. Козак, Н.М. Бондар, А.П. Гречан, О.В. Федорук, В.В. Бойко. Київ : Національний транспортний університет, 2023. 50 с.

4. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційної роботи бакалавра для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка», освітньо-професійна програма «Міжнародна економіка» / Укладачі : Л.С. Козак, Н.М. Бондар, А.П. Гречан, О.В. Федорук. Київ : Національний транспортний університет, 2023. 44 с.

5. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційної роботи бакалавра для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка», освітньо-професійна програма «Економіка підприємства» / Укладачі : Л.С. Козак, Н.М. Бондар, А.П. Гречан, О.В. Федорук. Київ : Національний транспортний університет, 2023. 44 с.

6. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційної роботи бакалавра для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка», освітньо-професійна програма «Економіко-правове забезпечення бізнесу» / Укладачі : Л.С. Козак, Н.М.



Бондар, А.П. Гречан, О.В. Федорук. Київ : Національний транспортний університет, 2023. 44 с.

7. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Кадрове адміністрування» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка», освітня програма «Економіка підприємства» (вибіркова дисципліна для всіх форм здобуття освіти) / Укладачі: Л.С. Козак, О.В. Федорук. Київ: Національний транспортний університет, 2023. 87 с.

8. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Кадрове адміністрування» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка», освітня програма «Економіко-правове забезпечення бізнесу» (вибіркова дисципліна для всіх форм здобуття освіти) / Укладачі: Л.С. Козак, О.В. Федорук. Київ : Національний транспортний університет, 2023. 87 с.

9. Програма та методичні рекомендації до проходження науково-дослідницької практики для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка», освітньо-професійна програма «Міжнародна економіка» / Укладачі : Л.С. Козак, Н.М. Бондар, А.П. Гречан, О.В. Федорук. Київ : Національний транспортний університет, 2023. 24 с.

10. Програма та методичні рекомендації до

проходження науково-дослідницької практики для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка», освітньо-професійна програма «Бізнес-аналітика» / Укладачі: Л.С. Козак, Н.М. Бондар, А.П. Гречан, О.В. Федорук. Київ : Національний транспортний університет, 2023. 23 с.

11. Програма та методичні рекомендації до проходження науково-дослідницької практики для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка», освітньо-професійна програма «Економіка підприємства» / Укладачі : Л.С. Козак, Н.М. Бондар, А.П. Гречан, О.В. Федорук. Київ : Національний транспортний університет, 2023. 22 с.

12. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Міжнародні стратегії економічного розвитку» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка», освітня програма «Міжнародна економіка» (обов'язкова дисципліна для всіх форм здобуття освіти) / Укладачі : Л.С. Козак, О.В. Федорук. Київ : Національний транспортний університет, 2023. 90 с.

13. Методичні рекомендації до виконання курсових робіт з дисципліни «Міжнародні стратегії економічного розвитку» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051

«Економіка», освітня програма «Міжнародна економіка» (обов'язкова дисципліна для всіх форм здобуття освіти) / Укладачі : Л.С. Козак, О.В. Федорук. Київ : Національний транспортний університет, 2023. 28 с.

14. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Антикризове управління підприємствами дорожньо-транспортного комплексу» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка», освітня програма «Бізнес-аналітика» (обов'язкова дисципліна для всіх форм здобуття освіти) / Укладачі : Л.С. Козак, О.В. Федорук. Київ : Національний транспортний університет, 2023. 63 с.

15. Методичні рекомендації до виконання курсових робіт з дисципліни «Національна економіка» для студентів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка» освітніх програм «Міжнародна економіка», «Економіка підприємства», «Управління персоналом та економіка праці», «Бізнес-економіка», «Економіко-правове забезпечення бізнесу» / Укладачі : Козак Л.С., Федорук О.В. Київ : Національний транспортний університет, 2022. 25 с.

16. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Економіка сталого розвитку» для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю 051 «Економіка» / Укладачі : Козак Л.С.,

Федорук О.В. Київ :  
Національний  
транспортний  
університет, 2021. 40  
с.

17. Методичні  
вказівки до виконання  
та оформлення  
курсowego проекту з  
дисципліни  
«Національна  
економіка» для  
студентів  
спеціальності 051  
«Економіка» першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти /  
Укладачі : Козак Л.С.,  
Федорук О.В. Київ :  
Національний  
транспортний  
університет, 2021. 25 с.

18. Методичні  
вказівки до організації  
самостійної роботи  
студентів з  
дисципліни  
«Національна  
економіка» за  
спеціальністю 051  
«Економіка» першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти /  
Укладачі : Козак Л.С.,  
Федорук О.В. Київ :  
Національний  
транспортний  
університет, 2020. 70  
с.

19. Методичні  
вказівки до вивчення  
дисципліни  
«Національна  
економіка» для  
студентів за  
спеціальністю 051  
«Економіка» першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти /  
Укладачі : Козак Л.С.,  
Федорук О.В. Київ :  
Національний  
транспортний  
університет, 2020. 72  
с.

20. Робоча програма  
та методичні вказівки  
до проведення  
практичних занять з  
дисципліни  
«Міжнародна  
економічна безпека»  
для студентів за  
спеціальністю 051  
«Економіка»  
освітньою програмою  
«Міжнародна  
економіка» / Укладачі  
: Козак Л.С., Федорук  
О.В. Київ :  
Національний  
транспортний  
університет, 2020. 51  
с.

21. Методичні  
вказівки до вивчення  
дисципліни  
«Міжнародна  
економічна безпека» і  
виконання курсової  
роботи для студентів

за спеціальністю 051 «Економіка» освітньою програмою «Міжнародна економіка» другого (магістерського) рівня вищої освіти / Укладачі : Козак Л.С., Федорук О.В. Київ : Національний транспортний університет, 2020. 88 с.

22. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Кадрове адміністрування» для студентів за спеціальністю 051 «Економіка» освітньою програмою «Управління персоналом та економіка праці» другого (магістерського) рівня вищої освіти / Укладачі : Козак Л.С., Федорук О.В. Київ : Національний транспортний університет, 2020. 64 с.

23. Методичні рекомендації до виконання розрахунково-графічних робіт з дисципліни «Національна економіка» для студентів спеціальності 051 «Економіка» / Укладачі : Козак Л.С., Федорук О.В. Київ : НТУ, 2019. 23 с.

38.11  
Консультавання ТОВ «Дункан» згідно договору № 5к від 20.12.2017.

38.12  
1. Козак Л.С., Федорук О.В. Особливості реалізації концепції адаптивного управління сучасними підприємствами. Збірник тез доповідей Міжнародної наукової конференції «Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період» : наук. конф., 10–11 жовтня 2023 р. : тези доповіді. Київ, 2023. С. 122–123. URL: <http://doi.org/10.33744/978-966-632-320-3-2023>

2. Федорук О.В., Копаєв В.О. Формування системи управління витратами сучасного підприємства.

Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці» в рамках реалізації проекту Erasmus+ «Академічна протидія гібридним загрозам» WARN 610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-SBHE-JP : наук. конф., 22 листопада 2023 р. : тези доповіді. Київ, 2023. С. 270—272. URL: [https://files.duit.edu.ua/uploads/Do%A1%Do%Bo%Do%B9%D1%82/3\\_%Do%9D%Do%90%Do%A3%Do%9A%Do%90/conferences/international-scientific-and-practical-conferences/hybrid-threats-23-11-2023.pdf](https://files.duit.edu.ua/uploads/Do%A1%Do%Bo%Do%B9%D1%82/3_%Do%9D%Do%90%Do%A3%Do%9A%Do%90/conferences/international-scientific-and-practical-conferences/hybrid-threats-23-11-2023.pdf)

3. Федорук О.В., Дягло Б.В. Електрокари як майбутнє світового автопрому: загрози та можливості. Збірник тез доповідей Всеукраїнської наукової конференції здобувачів освіти і молодих вчених «Відбудова транспортної інфраструктури України» : наук. конф., 21 червня 2023 р. : тези доповіді. Київ, 2023. С. 190. URL: <http://doi.org/10.33744/978-966-632-319-7-2023-1>

4. Федорук О.В., Михайлюк А.М. Державне регулювання зовнішньоекономічної діяльності в умовах формування глобальної інфраструктурної мережі. Збірник тез доповідей Всеукраїнської наукової конференції здобувачів освіти і молодих вчених «Відбудова транспортної інфраструктури України» : наук. конф., 21 червня 2023 р. : тези доповіді. Київ, 2023. С. 181—182. URL: <http://doi.org/10.33744/978-966-632-319-7-2023-1>

5. Федорук О.В., Куценко В.О. Адаптивне управління бізнесом як стратегічна необхідність у

сучасних реаліях розвитку міжнародної економіки. Збірник тез доповідей Міжнародної наукової конференції «Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період» : наук. конф., 10–11 жовтня 2023 р. : тези доповіді. Київ, 2023. С. 250–251. URL: <http://doi.org/10.33744/978-966-632-320-3-2023>

6. Козак Л.С., Федорук О.В. Стратегії розвитку цифрової економіки в країнах Європейського Союзу. Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції «Інформаційні технології в культурі, мистецтві, освіті, науці, економіці та бізнесі»: наук. конф., 20–21 квітня 2023 р. : тези доповіді. Київ, 2023. Ч. 1, С. 132–134. URL: <http://kn.knukim.edu.ua/conference2.html>

7. Федорук О.В., Кагал Ю.Ю. Перспективи співпраці між Україною та країнами Європейського Союзу в галузі туризму. Тези доповідей Міжнародної науково-практичної конференції «Виклики для туристичного бізнесу в Україні: європейська практика» (конференція організовується в межах виконання освітнього проекту міжнародної програми Jean Monnet Module «Європейський досвід популяризації історичної спадщини та культурного туризму» (101085171 – EEPHCT – ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH) (EEPHCT) (<https://lpnu.ua/eephct>) за підтримки Програми Європейського Союзу Erasmus+ : наук. конф., 4–5 травня 2023 р. : тези доповіді. Львів, 2023. С. 68–69. URL: <https://lpnu.ua/eephct>

8. Козак Л.С., Федорук О.В. Управління розвитком

підприємства як результат ефективної антикризової діяльності. Матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної конференції «Стратегії, моделі та технології управління економічними системами SMTESM-2022» : наук. конф., 16 грудня 2022 р. : тези доповіді. Хмельницький, 2022. С. 40–44. URL: <https://smtesm.khmnua.edu.ua/>

9. Козак Л.С., Федорук О.В. Забезпечення сталого економічного розвитку в урбанізованому середовищі. Збірник тез доповідей Міжнародної конференції «Інтелектуальні транспортні системи: екологія, безпека, якість, комфорт» : наук. конф., 29–30 листопада 2022 р. : тези доповіді. Київ, 2022. С. 259–264. URL: <http://doi.org/10.33744/978-966-632-318-0-2022-3>

10. Козак Л.С., Федорук О.В. Роль транснаціональних корпорацій у сучасній системі міжнародного бізнесу. Матеріали ХІХ Міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми та перспективи розвитку підприємництва» : наук. конф., 25 листопада 2022 р. : тези доповіді. Харків, 2022. С. 154–156. URL: <https://fmab.khadi.kharkov.ua/kafedri/ekonomiki-pidprijemnictva/naukovadijalnist/mizhнародni-konferenciji/>

11. Козак Л.С., Федорук О.В. Домінанти розвитку системи управління економічною безпекою підприємства. Матеріали ІІІ Міжнародної науково-практичної конференції «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці» в рамках реалізації проекту Erasmus+ «Академічна протидія



гібридним загрозам»  
WARN 610133-EPP-1-  
2019-1-FI-EPPKA2-  
CBHE-JP : наук. конф.,  
22 листопада 2022 р. :  
тези доповіді. Київ,  
2022. С. 70—73. URL:  
[https://files.duit.edu.ua/uploads/Do%A1%DO%Bo%Do%B9%D1%82/3\\_%Do%9D%Do%90%Do%A3%Do%9A%Do%90/conferences/international-scientific-and-practical-conferences/warn-2022.pdf](https://files.duit.edu.ua/uploads/Do%A1%DO%Bo%Do%B9%D1%82/3_%Do%9D%Do%90%Do%A3%Do%9A%Do%90/conferences/international-scientific-and-practical-conferences/warn-2022.pdf)

12. Козак Л.С., Федорук О.В. Реалізація концепції сталого розвитку підприємств у сучасній економічній дійсності. Тези доповідей II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Сучасні технології комерційної діяльності і логістики» : наук. конф., 03 листопада 2022 р. : тези доповіді. Київ, 2022. С. 129—132.

13. Козак Л.С., Федорук О.В. Сучасні тенденції трансформації системи економічної безпеки підприємств у воєнний період. Тези доповідей I Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Соціально-компетентне управління та безпека підприємницьких структур в умовах воєнної економіки» : наук. конф., 28-29 жовтня 2022 р. : тези доповіді. Луцьк (Україна), м. Подгайська (Словацька Республіка), 2022. С. 46—47.

14. Козак Л.С., Федорук О.В. Формування системи антикризового управління підприємством в умовах економіки знань. Тези доповідей VII Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції з міжнародною участю «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки» : наук.

конф., 27 жовтня 2022 р. : тези доповіді. Полтава, 2022. С. 108 –110. URL: <https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/academicdepartment/kafedra-menedzhmentu-im-ia-markinoyi/zbirnykmaterialivvivseukrayinintern-et-konfercompressed2.pdf>

15. Федорук О.В., Гавриленко Н.Ю., Марач Я.М. Стратегія сталого регіонального розвитку в умовах глобалізаційних процесів. Тези доповідей Міжнародної науково-практичної конференції до 100-річчя Поліського національного університету «Механізми управління розвитком територій» : наук. конф., 26–28 жовтня 2022 р. : тези доповіді. Житомир, 2022. С. 98 –102.

16. Козак Л.С., Федорук О.В. Формування сучасної системи правового забезпечення економічної безпеки бізнесу в Україні. Тези доповідей ІІІ Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Маркетингові стратегії, підприємництво і торгівля: сучасний стан, напрями розвитку» : наук. конф., 27 жовтня 2022 р. : тези доповіді. Київ, 2022. С. 63–65. URL: [https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/25/27\\_10\\_22.pdf](https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/25/27_10_22.pdf)

17. Козак Л.С., Федорук О.В. Модернізація економічної політики Європейського Союзу: сучасні виклики та перспективи. Тези доповідей Міжнародної науково-практичної конференції «Європейська інтеграція і транскордонне співробітництво», проведеної в межах проєкту «Кафедра Жана Моне «Студії ЄС у ВНУ імені Лесі Українки» програми Європейського Союзу Еразмус+ (№ 611478-EPP-1-2019-1-UA-EPPJMO-CHAIR) :

наук. конф., 14 жовтня 2022 р. : тези доповіді. Луцьк, 2022. С. 15–17. URL: <https://eenujeanmonnet.wordpress.com/%d0%b4%d1%80%d1%83%d0%ba%d0%be%d0%b2%d0%bo%d0%bd%d1%96-%d0%bc%d0%bo%d1%82%d0%b5%d1%80%d1%96%d0%bo%d0%bb%d0%b8/>

18. Козак Л.С., Федорук О.В. Імплементация концепції зеленого бізнесу в контексті сталого розвитку економіки України. Тези доповідей XV Міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми та перспективи розвитку підприємництва» : наук. конф., 26 листопада 2021 р. : тези доповіді. Харків, 2021. С. 29–31. URL: <https://fmab.khadi.kharkov.ua/kafedri/ekonomiki-i-pidprijemnictva/naukovadijalnist/mizhnarodnikonferenciji>

19. Козак Л.С., Федорук О.В. Концептуальні основи формування системи індикаторів сталого розвитку економіки України. Тези доповідей VII Міжнародної науково-практичної конференції «Економічний розвиток: теорія, методологія, управління» : наук. конф., 20-22 жовтня 2021 р. : тези доповіді. Прага, 2021. С. 209–212. URL: <https://drive.google.com/file/d/1zTERIBzhE8GIYntXy9XG2lu5bnlPn95L/view?usp=sharing>

20. Козак Л.С., Федорук О.В. Сучасні моделі управління сталим розвитком в контексті формування нового світового економічного порядку. Тези доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку» : наук. конф., 20 вересня

2021 р. : тези доповіді.  
Одеса, 2021. С. 22—25.  
URL:  
<https://economics.net.ua/wp-content/uploads/2021/10/Do%A1%Do%95%Do%9A%Do%A6%Do%86%Do%AF-1.pdf>

21. Федорук О.В., Шенгерей О.А. Державне управління природокористуванням в умовах кризи COVID-19. Тези доповідей Міжнародної наукової конференції «Підприємництво в умовах кризи COVID-19 – урок на майбутнє», секція 4. Пандемія COVID-19: криза чи нові можливості розвитку, 19 березня 2021 року, Київ : НТУ, 2021. С. 78—81. URL:  
[https://drive.google.com/file/d/1Rqmlvq3BL4DL2XWKAiwIOS\\_K\\_PwoNevT/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1Rqmlvq3BL4DL2XWKAiwIOS_K_PwoNevT/view?usp=sharing)

22. Федорук О.В., Куценко В.О. Сучасний стан соціальної сфери в Україні: перспективи розвитку в умовах пандемії COVID-19. Тези доповідей Міжнародної наукової конференції «Підприємництво в умовах кризи COVID-19 – урок на майбутнє», секція 4. Пандемія COVID-19: криза чи нові можливості розвитку, 19 березня 2021 року, Київ : НТУ, 2021. С. 76—78. URL:  
[https://drive.google.com/file/d/1Rqmlvq3BL4DL2XWKAiwIOS\\_K\\_PwoNevT/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1Rqmlvq3BL4DL2XWKAiwIOS_K_PwoNevT/view?usp=sharing)

23. Федорук О.В., Кагал Ю.Ю. Напрями вдосконалення національної системи соціального захисту населення в умовах кризи COVID-19. Тези доповідей Міжнародної наукової конференції «Підприємництво в умовах кризи COVID-19 – урок на майбутнє», секція 4. Пандемія COVID-19: криза чи нові можливості розвитку, 19 березня 2021 року, Київ : НТУ, 2021. С. 63—66. URL:  
[https://drive.google.com/file/d/1Rqmlvq3BL4DL2XWKAiwIOS\\_K\\_P](https://drive.google.com/file/d/1Rqmlvq3BL4DL2XWKAiwIOS_K_P)

wONevT/view?  
usp=sharing  
24. Федорук О.В.,  
Дудка В.О.  
Економічна безпека в  
системі національної  
безпеки України в  
умовах кризи COVID-  
19. Тези доповідей  
Міжнародної наукової  
конференції  
«Підприємництво в  
умовах кризи COVID-  
19 – урок на  
майбутнє», секція 4.  
Пандемія COVID-19:  
криза чи нові  
можливості розвитку,  
19 березня 2021 року,  
Київ : НТУ, 2021. С. 81  
–84. URL:  
[https://drive.google.com/file/d/1Rqmlvq3BL4DL2XWKAiwIOS\\_K\\_PwONevT/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1Rqmlvq3BL4DL2XWKAiwIOS_K_PwONevT/view?usp=sharing)

25. Козак Л.С.,  
Федорук О.В.  
Перспективи розвитку  
українського ринку  
праці під впливом  
пандемії COVID-19.  
Тези доповідей  
Міжнародної наукової  
конференції  
«Підприємництво в  
умовах кризи COVID-  
19 – урок на  
майбутнє», секція 4.  
Пандемія COVID-19:  
криза чи нові  
можливості розвитку,  
19 березня 2021 року,  
Київ : НТУ, 2021. С. 30  
–33. URL:  
[https://drive.google.com/file/d/1Rqmlvq3BL4DL2XWKAiwIOS\\_K\\_PwONevT/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1Rqmlvq3BL4DL2XWKAiwIOS_K_PwONevT/view?usp=sharing)

26. Козак Л.С.,  
Федорук О.В. Смарт-  
спеціалізація як новий  
підхід в інноваційній  
політиці країн  
Європейського Союзу.  
Тези доповідей VIII  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції  
«Управління  
інноваційним  
процесом в Україні :  
розвиток співпраці»,  
18–20 червня 2020 р.  
Львів : Видавництво  
Львівської  
політехніки, 2020. С.  
36–38. URL:  
[file:///C:/Users/Admin/Downloads/programa2020\\_1.pdf](file:///C:/Users/Admin/Downloads/programa2020_1.pdf)

27. Козак Л.С.,  
Федорук О.В.  
Становлення моделі  
взаємодії між  
державою,  
університетами та  
бізнесом в  
інноваційній сфері у  
країнах ЄС та в

Україні. Економіка і менеджмент 2020: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф., 2–3 квіт. 2020 р. : у 7 т. Т. 5. Стратегії інноваційного розвитку підприємств в умовах глобалізації та фінансові інструменти регулювання діяльності суб'єктів господарювання. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2020. С. 28–30. URL: [http://confcontact.com/2020-ekonomika-i-menedzhment/EIM\\_2020\\_tom5.pdf](http://confcontact.com/2020-ekonomika-i-menedzhment/EIM_2020_tom5.pdf)

38.14

1. Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком № 3 «Проблеми розвитку зовнішньоекономічної діяльності України», кафедра економіки Національного транспортного університету (витяг із протоколу № 1 засідання кафедри економіки Національного транспортного університету від 28.08.2020).

2. Студентка Кагал Юлія Юріївна зайняла перше місце за роботу «Міжнародний туризм і його роль у розвитку світової економіки», науковий керівник доцент Федорук О.В., на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт під час проведення 79-ї наукової конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів Національного транспортного університету: наук. конф., 17–19 травня 2023 р. (протокол № 8 від 18.05.2023 засідання секції № 10 кафедри «Економіка»).

3. Студент Курган Павло Сергійович зайняв друге місце за роботу «Ініціатива ЄС Східне партнерство: можливості для України», науковий

						керівник доцент Федорук О.В., на І етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт під час проведення LXXVIII наукової конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів Національного транспортного університету: наук. конф., 02–04 листопада 2022 р. (протокол № 3 від 03.11.2022 засідання секції № 12 кафедри «Економіка»).	
148547	Льченко Вікторія Юліанівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	Диплом спеціаліста, Київський автомобільно-дорожній інститут імені 60-річчя Великої Жовтневої соціалістичної революції, рік закінчення: 1987, спеціальність: Економіка і організація автомобільного транспорту, Диплом кандидата наук КН 002152, виданий 23.04.1993, Атестат доцента ДЦАЕ 000439, виданий 23.04.1998	31	ОКП 20 Управління ризиками в ЗЕД	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років) 1. Levkovets N., Ilchenko V., Boiko S., Masalitina V., Tesliuk N. Risk-Oriented Approach to Financial Security of Motor Transport Enterprises. Explore Business, Technology Opportunities and Challenges After the Covid-19 Pandemic. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and

Systems. 2023. Vol 495. P. 1078-1094.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1\\_91](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_91) URL:  
<https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-08954-1?page=5&oscar-books=true#toc>  
Scopus.

2. Malakhova Y., Lozhachevska O., Ichenko V., Smagin V., Reznik N.P. Financial Opportunities Management of Ensuring Enterprise Investment Costs. International Transaction Journal of Engineering, Management, & Applied Sciences & Technologies. 2022. Vol.13(2), 13A2I, P. 1-10. URL:  
<http://TUENGR.COM/V13/13A2I.pdf> DOI: 10.14456/ITJEMAST.2022.30 Web of Science

3. Компанець К.А., Литвишко Л.О., Льченко В.Ю. Маркетингові інноваційні технології та бізнес-аналітика ЗЕД в управлінні ризиками транспортних підприємств. Електронний фаховий журнал «Актуальні питання економічних наук». Вип. 7. Міжнародний класичний університет ім. П. Орлика. 2025. URL:  
<https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/186>

4. Льченко В.Ю., Кобець С.П., Дзегур Г.В., Бондар В.Ю. Оцінка та прогнозування ефективності управління інноваційним потенціалом підприємства в умовах активізації ЗЕД, глобалізації, міграційної кризи та фінансово-економічних ризиків. Формування ринкових відносин в Україні. 2022. №2 (249). С. 48-54. URL:  
<http://dndiime.org/wp-content/uploads/2022/06/2-2022.pdf>

5. Компанець К.А., Льченко В.Ю., Хобта М.О. Застосування системного аналізу в дослідженні ризиків природоохоронної



діяльності автотранспортних підприємств. Наукові інновації та передові технології. 2022. №2. С. 174-187 DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-2\(4\)-174-187](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-2(4)-174-187). URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/1048/1047>

6. Компанець К.А., Льченко В.Ю., Лоначевська О.М. Ризиковий бар'єр в галузі міжнародного бізнесу. Економіка та суспільство. 2021. № 31. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/734> DOI: 10.32782/2524-0072/2021-31-51.

7. Malakhova Yu.A., Ilchenko V.Yu., Varvarskyi V.A. Integral assessment of foreing economic activity of the enterprise. Colloquium-journal. 2020. №32 (84). P. 17-20. URL: <http://www.colloquium-journal.org/wp-content/uploads/2020/12/colloquium-journal-3284-chast-3.pdf>

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. Літня економічна школа, ГО «Всеукраїнська Асоціація економістів-міжнародників». Тема: «Україна і ЄС: кандидатський статус і перспективи євроінтеграції». Сертифікат № 276 від 23.06.2023 р., 1,0 кредити ECTS (30 год.).

2. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ. Тема: «Внутрішня система забезпечення якості вищої освіти Університету». Свідоцтво ТУ №020709 150000288-23 від 19.05.2023 р., 1,0 кредити ECTS (30 год.).

3. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і

спеціалістів НТУ.  
Тема: «Охорона праці, цивільний захист та екологічна безпека в галузі транспортного будівництва».  
Свідоцтво ТУ №020709 15000037-22 від 7.11.2022 р., 3,5 кредити ECTS (105 год.).

4. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар), м. Люблін (Республіка Польща).  
Тема: «Академічна доброчесність при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (PhD) в країнах Європейського союзу та Україні».  
Сертифікат ES №96366/2022 від 21.02.2022 р., 1,5 кредити ECTS (45 год.).

5. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар), м. Люблін (Республіка Польща).  
Тема: «Online studying as latest form of modern education on the example of Google Meet and Google Classroom platforms».  
Сертифікат ES №5105/2021 від 22.03.2021 р., 1,5 кредити ECTS (45 год.).

6. Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ.  
Тема: «Діджиталізація наукових досліджень».  
Свідоцтво № КР 04635922/000496-21 від 19.03.2021 р., 3 кредити ECTS.

7. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар), м. Люблін (Республіка Польща).  
Тема: «The cloud storage service for the on-lain studying on the example of the Zoom platform».  
Сертифікат ES №0783/2020 від 07.09.2020 р., 1,5 кредити ECTS.

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)

Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 4, 8, 12, 14, 19. 38.1

1. Bozhko K., Antonenko N., Ilchenko V., Navrotska T., Halak I., Zaplitna T. Assessment of Investment Efficiency in Human Capital of a Company Using Fuzzy Modeling Method Based on Linear and Logarithmic Input Scales. Intelligent Systems, Business, and Innovation Research. Studies in Systems, Decision and Control. 2024. Vol 489. P. 151-166.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0\\_14](https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0_14) Scopus

2. Malakhova Y., Lozhachevska O., Smagin V., Ilchenko V., Snizhko L., Parokhnenko O. The Modern Model of Passenger Transportation Market Regulation. Intelligent Systems, Business, and Innovation Research. Studies in Systems, Decision and Control. 2024. Vol. 489. P. 869-881.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0\\_74](https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0_74) Scopus

3. Kompanets K., Ilchenko V., Petrovska S., Horodetsky M., Antonyuk I., Medvedieva A. & Haidai H. Strategic Prospects for the Development of the Logistics Services Market in Ukraine. Intelligent Systems, Business, and Innovation Research. Studies in Systems, Decision and Control. 2024. Vol 489. P. 883-899.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0\\_75](https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0_75) Scopus

4. Antonenko N., Kompanets, K., Ilchenko V., Kovalenko N., Diachenko T., Kukhtyk N. Conceptual Principles of Choosing Rational Forms of Labor Organization of Personnel of Motor Transport Enterprises. Digitalisation: Opportunities and Challenges for Business. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems. 2023. Vol 620. P. 252-

264.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-26953-0\\_25](https://doi.org/10.1007/978-3-031-26953-0_25) URL:  
<https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-26953-0> Scopus  
5. Levkovets N., Ilchenko V., Boiko S., Masalitina V., Tesliuk N. Risk-Oriented Approach to Financial Security of Motor Transport Enterprises. Explore Business, Technology Opportunities and Challenges After the Covid-19 Pandemic. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems. 2023. Vol 495. P. 1078-1094.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1\\_91](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_91) URL:  
<https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-08954-1?page=5&oscar-books=true#toc> Scopus.  
6. Bakalinsky O., Ilchenko V., Khmylievska V., Petrovska S. Total Management of Customer Service Value - A Tool for Sustainable Changes in Service Behavior: Ukrainian Experience in Suburban Passenger Traffic. Sustainable Finance, Digitalization and the Role of Technology. ICBT 2021. Lecture Notes in Networks and Systems. 2023. Vol 487. P. 803-817.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-08084-5\\_58](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08084-5_58) URL:  
<https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-08084-5> Scopus, Web of Science  
7. Bazyliuk A., Khomenko V., Ilchenko V. (2023). World Experience of Investing and Human Capital Development. Sustainable Finance, Digitalization and the Role of Technology. ICBT 2021. Lecture Notes in Networks and Systems. 2023. Vol 487. P. 417-430.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-08084-5\\_31](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08084-5_31) URL:  
<https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-08084-5> Scopus, Web of Science  
8. Kompanets K., Ilchenko V., Avdan O., Horodetsky M. Mechanism of Brand

Formation of the Tourism Industry During the Pandemic. Impact of Artificial Intelligence, and the Fourth Industrial Revolution on Business Success. ICBT 2021. Lecture Notes in Networks and Systems 2023. Vol. 485. P. 951-966. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08093-7\\_63](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08093-7_63) URL: Збірник ISBN 2021, N485, 6-7.11.2021, Стамбул, Турція.pdf Scopus. 9. Antonenko N., Bazyliuk A., Ilchenko V., Reznik N. Methodological Tools of Verbal Evaluation of Efficiency Enterprise's Personnel Payment Systems in the Context of Corporate Social Responsibility. Financial Technology (FinTech), Entrepreneurship, and Business Development. ICBT 2021. Lecture Notes in Networks and Systems. 2023. Vol. 486. P. 513-526. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08087-6\\_36](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08087-6_36) URL: <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-08087-6> Scopus. 10. Bakalinsky O., Ilchenko V., Zarbalizade E., Zaplitna T. Monetary Factors of Suburbs Residents' Transport Behavior Change: Experience of Ukraine. International Conference on Sustainable Innovation in Mechanical Engineering. 2022. Volum 2413, P. 040010-1-040010-7. URL: <https://doi.org/10.1063/5.0079729> Scopus. 11. Malakhova Y., Lozhachevska O., Ilchenko V., Smagin V., Reznik N.P. Financial Opportunities Management of Ensuring Enterprise Investment Costs. International Transaction Journal of Engineering, Management, & Applied Sciences & Technologies. 2022. Vol.13(2), 13A2I, P. 1-10. URL: <http://TUENGR.COM/V13/13A2I.pdf> DOI: 10.14456/ITJEMAST.2022.30 Web of Science 12. Ilchenko V., Bondarenko V.,

Zhelezniak K., Petrovska S., Reznik N. Assessment of the Competitiveness of Travel Agencies in Ukraine: Methodological Tools. The Importance of New Technologies and Entrepreneurship in Business Development: In The Context of Economic Diversity in Developing Countries. ICBT 2020. Lecture Notes in Networks and Systems Lecture Notes in Networks and Systems. 2021. Vol. 194. P. 742–753. URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-69221-6\\_56](https://doi.org/10.1007/978-3-030-69221-6_56) Scopus.

13. Bakalinsky O., Lozhachevska O., Ilchenko V., Kovalenko N. Analysis of Trajectory of Client's Attitude Formation in Managerial Decisions for Improving the Customer Service Value. The Importance of New Technologies and Entrepreneurship in Business Development: In The Context of Economic Diversity in Developing Countries. ICBT 2020. Lecture Notes in Networks and Systems Lecture Notes in Networks and Systems. 2021. Vol. 194. P. 1947-1957. URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-69221-6\\_140](https://doi.org/10.1007/978-3-030-69221-6_140) Scopus.

14. Ilchenko V., Bondarenko V., Koroliova O., Petrovska S., Kumar R. An Analysis of Digital Technology Impact on Improving the Environmental Status. International Journal of Advanced Science and Technology. 2020. Vol. 29, №. 6s. P. 1087-1093. URL: <http://serc.org/journals/index.php/IJAST/article/view/9192>. Scopus.

15. Ilchenko V., Bondarenko V., Koroliova O., Petrovska S. Effect of Emerging Technology on Enhancing the Environmental Condition of Urban Areas: A Case of Ukraine. International Journal of Advanced Science and Technology. 2020. Vol. 29, №. 6s. P. 1101-1108. URL: <http://serc.org/journals/index.php/IJAS>

T/article/view/9197.  
Scopus.

16. Компанець К.А.,  
Литвишко Л.О.,  
Льченко В.Ю.  
Маркетингові  
інноваційні технології  
та бізнес-аналітика  
ЗЕД в управлінні  
ризиками  
транспортних  
підприємств.  
Електронний фаховий  
журнал «Актуальні  
питання економічних  
наук». Вип. 7.  
Міжнародний  
класичний  
університет ім. П.  
Орлика. 2025. URL:  
<https://economics.com.ua/index.php/home/article/view/186>

17. Смагін В.Л.,  
Льченко В.Ю.,  
Малахова Ю.А.,  
Юркевич О.М.  
Мобілізаційна  
фінансова політика  
України в умовах  
військового стану.  
Вісник Національного  
транспортного  
університету. Серія  
«Економічні науки».  
Науково-технічний  
збірник. 2023. Вип. 2  
(56). С. 110-120. DOI:  
10.33744/2308-6645-  
2023-2-56-110-120  
URL:  
<http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/56/110.pdf>

18. Льченко В.Ю.,  
Олексієнко О.О.,  
Смагін В.Л. Тенденції  
розвитку кар'єри  
працівників на  
вітчизняних  
підприємствах.  
Автомобільні дороги і  
дорожнє будівництво.  
Науковий журнал.  
2022. Випуск 112. С.  
371-379. DOI:  
10.33744/0365-8171-  
2022-112-371-379 URL:  
[http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_istoritelstvo/112/371-379.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_istoritelstvo/112/371-379.pdf)

19. Смагін В.Л.,  
Льченко В.Ю.,  
Малахова Ю.А.,  
Заплітна Т.В.  
Дослідження  
інституціональних  
закономірностей  
розвитку фінансового  
ринку  
в нерівноважних  
економічних  
системах. Вісник  
Національного  
транспортного  
університету. Серія  
«Економічні науки».  
Науково-технічний  
збірник. 2022. Вип. 2

(52). С. 257-268. DOI: 10.33744/2308-6645-2022-2-52-257-268. URL: <http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/52/UKR.htm>

20. Льченко В.Ю., Кобець С.П., Джегур Г.В., Бондар В.Ю. Оцінка та прогнозування ефективності управління інноваційним потенціалом підприємства в умовах активізації ЗЕД, глобалізації, міграційної кризи та фінансово-економічних ризиків. Формування ринкових відносин в Україні. 2022. №2 (249). С. 48-54. URL: <http://dndiime.org/wp-content/uploads/2022/06/2-2022.pdf>

21. Компанець К.А., Льченко В.Ю., Хобта М.О. Застосування системного аналізу в дослідженні ризиків природоохоронної діяльності автотранспортних підприємств. Наукові інновації та передові технології. 2022. №2. С. 174-187 DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-2\(4\)-174-187](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-2(4)-174-187). URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/1048/1047>

22. Іванов В.Б., Льченко В.Ю., Литвишко Л.О., Разводовська В.О., Гребельник М.М. Моделювання системи управління еко-кластеру в умовах глобалізації та COVID-19. Ефективна економіка. 2022. №1. DOI: 10.32702/2307-2105-2022.1.72. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=9881>

23. Льченко В.Ю., Хобта М.О., Разводовська В.О., Гребельник М.М. Моделювання системи екологічного менеджменту інноваційно активних підприємств. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 1. С. 34-40. DOI: 10.32702/2306-6814.2022.1.34. URL: [http://www.investplan.com.ua/pdf/1\\_2022.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/1_2022.pdf)

24. Компанець К.А.,



Шаповалова І.В.,  
Льченко В.Ю.,  
Городецький М.Я.  
Реалізація бізнес-  
моделі екологічного  
маркетингу в  
автотранспортних  
підприємствах. Вісник  
Донецького  
національного  
університету  
економіки і торгівлі  
імені Михайла Туган-  
Барановського. Серія  
«Економічні науки» :  
науковий журнал.  
2021. № 2(75). С. 19-  
26. URL:  
[http://elibrary.donnuet.edu.ua/2506/1/%D0%9C%D0%B0%D0%BA%D0%B5%D1%82%2031.01.22%20%D0%92%D1%96%D1%81%D0%BD%D0%B8%D0%BA\\_%D0%94%D0%BE%D0%BD%D0%9D%D0%A3%D0%95%D0%A2\\_75%20%D0%B4%D0%BB%D1%8F%20%D0%B4%D1%80%D1%83%D0%BA%D1%83%20%281%29.pdf](http://elibrary.donnuet.edu.ua/2506/1/%D0%9C%D0%B0%D0%BA%D0%B5%D1%82%2031.01.22%20%D0%92%D1%96%D1%81%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%D0%94%D0%BE%D0%BD%D0%9D%D0%A3%D0%95%D0%A2_75%20%D0%B4%D0%BB%D1%8F%20%D0%B4%D1%80%D1%83%D0%BA%D1%83%20%281%29.pdf)

25. Хобта М.О.,  
Льченко В.Ю.,  
Сукманюк В.М.  
Застосування  
статистичних методів  
в управлінні  
зовнішньоекономічної  
діяльності  
транспортної  
компанії.  
Приазовський  
економічний вісник.  
2021. № 6 (29). URL:  
<http://rev.kpu.zp.ua/vyruk-29>

26. Компанець К.А.,  
Льченко В.Ю.,  
Ложачевська О.М.  
Ризиковий бар'єр в  
галузі міжнародного  
бізнесу. Економіка та  
суспільство. 2021. №  
31. URL:  
<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/734>  
DOI: 10.32782/2524-0072/2021-31-51.

27. Смагін В.Л.,  
Льченко В.Ю.,  
Дяченко Т.О.  
Аутсорсинг як  
сучасний  
інструментарій  
ефективного розвитку  
економічних систем в  
умовах глобалізації.  
Вісник Національного  
транспортного  
університету. Серія  
«Економічні науки».  
Науково-технічний  
збірник. 2021. Вип. 2  
(49). С. 150-161 URL:  
<http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/49/150-161.pdf>

28. Бакалінський О.В.,

Льченко В.Ю.,  
Зарбалізаде Е. Сучасні  
підходи до  
визначення сутності  
споживчої цінності  
послуги.  
Причорноморські  
економічні студії.  
2020. Випуск 54. С.  
68-74. URL:  
[http://bses.in.ua/journals/2020/54\\_2020/12.pdf](http://bses.in.ua/journals/2020/54_2020/12.pdf)

38.4

1. Методичні вказівки  
до виконання  
практичних занять та  
самостійної роботи з  
дисципліни  
«Маркетинг» для  
здобувачів: рівень  
вищої освіти - перший  
(бакалаврський),  
галузь знань 07  
«Управління та  
адміністрування»,  
спеціальності 073  
«Менеджмент»,  
освітньо-професійна  
програма  
«Менеджмент  
зовнішньоекономічної  
діяльності» / розроб.:  
В.Ю. Льченко, Т.М.  
Гончар – Київ: НТУ,  
2024. – 49 с.

2. Методичні вказівки  
до виконання  
розрахункових робіт з  
дисципліни  
«Маркетинг» для  
здобувачів: рівень  
вищої освіти - перший  
(бакалаврський),  
галузь знань 07  
«Управління та  
адміністрування»,  
спеціальність 073  
«Менеджмент»,  
освітньо-професійна  
програма  
«Менеджмент  
зовнішньоекономічної  
діяльності» / розроб.:  
В.Ю. Льченко, Т.М.  
Гончар – К.: НТУ,  
2024. - 16 с.

3. Методичні вказівки  
до виконання  
практичних занять та  
самостійної роботи з  
дисципліни  
«Страховання  
зовнішньоекономічних  
ризиків» для  
здобувачів: рівень  
вищої освіти - перший  
(бакалаврський),  
галузь знань 07  
«Управління та  
адміністрування»,  
спеціальність 073  
«Менеджмент»,  
освітньо-професійна  
програма  
«Менеджмент  
зовнішньоекономічної  
діяльності» / розроб.:  
В.Ю. Льченко, В.Л.  
Смагін – Київ : НТУ,  
2024. – 22 с.

38.8

1. Відповідальний виконавець наукової теми «Споживча цінність перевезень пасажирів: сучасна концепція і методики вимірювання». Звіт про НДР, №ДР 0120U100200 Київ, НТУ, 2020.

2. Член редакційної колегії науково-технічного збірника «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво».

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 1218 від 30.01.2003 р. ISSN 0365-8171 (Print), ISSN 2707-4080 (Online), ISSN 2707-4099 (CD), URL: <http://addb.ntu.edu.ua>

38.12

1. Смагін В., Льченко В. Інвестиційна складова реалізації бізнес-процесів в Україні. Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період: зб. тез доповідей

Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С. 211-214. DOI:

10.33744/978-966-632-320-3-2023. URL:

<https://sites.google.com/ntu.edu.ua/mizhнародnakonferentsiya/%D0%Bo%D1%80%D1%85%D1%96%D0%B2-%D0%BF%D1%83%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D0%Bo%D1%86%D1%96%D0%B9>

2. Смагін В.Л., Льченко В.Ю.

Пріоритетні напрями реалізації фінансової політики в умовах війни. Національна безпека у фокусі викликів глобалізаційних процесів в економіці: матеріали XV-ої Міжнар. наук.

Інтернет-конф., 14-15 лютого 2023 р. Київ : НАУ, 2023. С. 29-32.

3. Льченко В.Ю., Пан Л.В. Тенденції розвитку цифрових транспортних сервісів для задоволення потреб споживачів. Інноваційний розвиток теорії транспортного комплексу:

монографія / за ред. проф. О.М. Ложачевської. Київ, 2021. С. 98-108. ISBN

978-966-8063-77-4.  
URL:  
[http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/Monograph\\_01\\_2021.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/Monograph_01_2021.pdf)

4. Борисенко М.С., Смагін В.Л., Льченко В.Ю. Поняття та особливості здійснення транспортно-логістичної діяльності на міжнародному ринку. *Colloquium-journal*. 2021. №2 (89). С. 25-29. URL:  
<http://www.colloquium-journal.org/wp-content/uploads/2021/01/colloquium-journal-289-chast-4.pdf>

5. Ложачевська О.М., Льченко В.Ю. Інноваційні технології як інструмент перетворення освітнього процесу. *Освіта та наука: трансформація, відповідальність, академічна свобода: тези наук. Інтернет-конф.*, 5 березня 2021 р. Київ : КРОК, 2021. URL:  
<https://conf.krok.edu.ua/ONTR/ESTR/paper/view/37738.14>

Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт):  
- Палеха Анна Петрівна «Ризики та перспективи розвитку систем штучного інтелекту» (гр. МЗД-3-1). Зайняла друге місце на 80 ювілейній науковій конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів НТУ. Протокол №10 від 20.05.2024 р. URL:  
<https://drive.google.com/file/d/1odaJKbzcuoS aHvSIT9RqGm9nWn2Ps-IR/view>

- Матейчик Петро Васильович «Тенденції розвитку каршеринга в Україні та світі» (гр. МПД-1-1м). Зайняв перше місце на 76 науковій конференції професорсько-викладацького складу,

						аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів НТУ. Протокол №3 від 04.11.2020 р. URL: <a href="https://drive.google.com/file/d/1Hlm8obLCicsOsLCs-eL7N7VIKdi7PWiv/view">https://drive.google.com/file/d/1Hlm8obLCicsOsLCs-eL7N7VIKdi7PWiv/view</a> 38.19 З листопада 2021 р. член Всеукраїнської громадської організації «Жива планета». Реєстраційний №05-2021 від 09.11.2021 року.	
198384	Литвишко Лілія Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	Диплом спеціаліста, Харківський державний автомобільно-дорожній технічний університет, рік закінчення: 2000, спеціальність: 0502 Менеджмент у виробничій сфері, Диплом кандидата наук ДК 020547, виданий 03.04.2014, Атестат доцента 12/ДЦ 043086, виданий 30.06.2015	19	ОКП 21 Бізнес-аналітика ЗЕД	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років) 1. Компанець К.А., Литвишко Л.О., Ільченко В.Ю. Маркетингові інноваційні технології та бізнес-аналітика ЗЕД в управлінні ризиками транспортних підприємств. Електронний фаховий журнал «Актуальні питання економічних наук». Вип. 7. Міжнародний класичний університет ім. П. Орлика. 2025. URL: <a href="https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/186">https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/186</a>

2. Дяченко Т.О.,  
Литвишко Л.О.  
Розвиток  
маркетингових  
послуг: стратегії та  
бізнес-планування на  
основі маркетингових  
показників та  
аналітики. Науковий  
журнал «Автомобільні  
дороги і дорожнє  
будівництво». Вип.  
116, Частина 2. Київ,  
2024. С. 324-334.  
DOI:10.33744/0365-  
8171-2024-116.2-324-  
334. URL:  
[http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/116.2/324.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/116.2/324.pdf)

3. Porfirenko V.,  
Dekhtiarenko D.,  
Lytvyshko L.,  
Hrebelyuk M.,  
Artemchuk V.,  
Parokhnenko O. Ways  
of Optimizing the  
Environmental and  
Operational Mobility of  
Passenger  
Transportation in  
Megacities. The  
International  
Conference on Business  
and Technology  
(ICBT'2022). 2023. Vol.  
2. P. 720-732. DOI:  
10.1007/978-3-031-  
26956-1\_67. URL:  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-26956-1\\_67](https://doi.org/10.1007/978-3-031-26956-1_67) Scopus.

4. Ложачевська О. М.,  
Підвальна О. Г.,  
Мохонько Г. А,  
Литвишко Л. О.  
Бізнес-  
адміністрування  
механізму  
антикризового  
управління фінансами  
інноваційно  
орієнтованих  
підприємств в умовах  
діджиталізації та  
розвитку публічного  
управління. Науковий  
фаховий журнал  
«Інвестиції: практика  
та досвід». 2023.  
Випуск №24. С. 30-34.  
- URL:  
<http://surl.li/olrze>.

DOI:  
<https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.24.30>

5. Антипенко Н.В.,  
Турова Л.Л.,  
Литвишко Л.О.,  
Пальчик І.М.  
Організаційно-  
економічний механізм  
управління  
безпековим  
потенціалом  
інноваційно  
орієнтованого  
підприємства в  
контексті

забезпечення ефективності бізнес-процесів. Науковий журнал «Формування ринкових відносин в Україні». 2023. Випуск 2(261). С. 72-79. URL: <http://surl.li/nfuoa>. DOI: 10.5281/ZENODO.7895628

6. Литвишко Л. О., Компанець К. А., Городецький М.Я. Особливості використання прийомів бізнес-аналітики в адміністративному менеджменті під час Covid-19. Електронний фаховий науково-практичний журнал з економічних наук «Інфраструктура ринку». 2021. № 55. С. 104-108. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastuct55-17> URL: [http://market-infr.od.ua/journals/2021/55\\_2021/19.pdf](http://market-infr.od.ua/journals/2021/55_2021/19.pdf)

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. Сертифікат №RE25-301 від 07.02.2025 про підвищення кваліфікації у період з 13.01-07.02.2025 року. Курс «Європейські практики наукової досконалості в цифрову еру», організований у рамках виконання проекту кафедри Жана Моне «Зміцнення лідерства та спроможності ЄС у сфері науки та інновацій» (101175767 –EU\_STRENGTHS–ERASMUS-JMO-2024-HEI-TCH-RSCH) 2024-2027, який реалізується Сумським державним університетом. (120 год./4 ECTS)

2. Підвищення кваліфікації на платформі Netpeak Group. Тема курсу: «Від початківця до експерта в ШІ» за сприянням МОН та Мінцифри України. Курс включає 64 уроки, які згруповано в 6 навчальних модулів: Модуль 1: Вчимо основи.

Модуль 2: Зустрічайте помічника. Модуль 3: Творимо разом.  
Модуль 4: Заглиблюємося в агентів. Модуль 5: Створюємо асистентів.  
Модуль 6: Донавчасмо ШІ.

Сертифікати про підвищення кваліфікації від 17-18.12.2024р. загальною кількістю 2,5 кредити ECTS / 74 год.

3. Підвищення кваліфікації на платформі масових відкритих онлайн-курсів Prometheus.  
Тема курсу: «Академічна доброчесність – онлайн-курс для викладачів».  
Сертифікат про підвищення кваліфікації від 02.10.2024р. 2 кредити ECTS / 60 год.

4. Підвищення кваліфікації в НУ КМА, 17-19 квітня 2024 року. Тема: «Менеджмент та маркетинг як фактори розвитку бізнесу».  
Сертифікат №218 -24 ФЕН. 1 кредит ECTS / 30 год.

5. Програма підвищення кваліфікації працівників ЗВО від МОН України, Мінцифри та Genesis.  
Тема курсу: «Маркетинг IT-продуктів».  
Сертифікат №143/081-2023 про проходження програми підвищення кваліфікації працівників ЗВО у період з 15 до 26 квітня 2024 року. 2 кредити ECTS / 60 год.

6. Програма підвищення кваліфікації працівників ЗВО від МОН України, Мінцифри та Genesis.  
Тема курсу: «Менеджмент у продуктовому IT».  
Сертифікат №391/0104-2024 про підвищення кваліфікації працівників закладів вищої освіти на платформі Genesis з 01-12 квітня 2024 року, з можливістю інтегрувати курс в ЗВО. 2 кредити ECTS /



60 год.

7. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ.  
Тема: «Використання комунікативних та цифрових технологій в освітньому процесі».  
Свідоцтво ТУ №020709 15000395-23 від 09.11.2023 р., (2 кредити ECTS).

8. Літня економічна школа, ГО «Всеукраїнська Асоціація економістів-міжнародників».  
Тема: «Україна і ЄС: кандидатський статус і перспективи євроінтеграції».  
Сертифікат № 310 від 23.06.2023 р., 1,0 кредити ECTS (30 год.).

9. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ.  
Тема: «Охорона праці, цивільний захист та екологічна безпека в галузі транспортного будівництва».  
Свідоцтво ТУ №020709 15000055-22 від 07.11.2022 р., 3,5 кредити ECTS.

10. Платформа масових відкритих онлайн-курсів ГО Prometheus.  
Тема: «Академічна доброчесність: онлайн-курс для викладачів».  
Сертифікат виданий 01.02.2022 р., 60 годин (2 кредити ECTS).

11. Державний університет інфраструктури та технологій. Учасник проекту Erasmus+ «Інжиніринг криз та ризиків у сфері транспортних послуг» №598218-EPP-1-2018-1-PL-EPPKA2-SVNE-JP. Електронний сертифікат №0060 від 20.05.2021 р. (2 кредити ECTS).

12. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар), м.Вільнюс (Литва).  
Тема: «Management, Economics and Finance».  
Сертифікат №5KV-4977 від 17.12.2020 р. University code 111951726. (3,6 кредити ECTS).

13. Міжнародне

підвищення кваліфікації (вебінар), м. Люблін (Республіка Польща). Тема: «The cloud storage service for the on-lain studying on the example of the Zoom platform». Сертифікат ES №0829/2020 від 07.09.2020 р. (1,5 кредити ECTS).

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 2, 4, 10,12, 14, 19 38.1

18. Компанець К.А., Литвишко Л.О., Льченко В.Ю. Маркетингові інноваційні технології та бізнес-аналітика ЗЕД в управлінні ризиками транспортних підприємств. Електронний фаховий журнал «Актуальні питання економічних наук». Вип. 7. Міжнародний класичний університет ім. П. Орлика. 2025. URL: <https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/186>

19. Дяченко Т.О., Литвишко Л.О. Розвиток маркетингових послуг: стратегії та бізнес-планування на основі маркетингових показників та аналітики. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». Вип. 116, Частина 2. Київ, 2024. С. 324-334. DOI:10.33744/0365-8171-2024-116.2-324-334. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/116.2/324.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/116.2/324.pdf)

20. Литвишко Л.О., Кравчук І.В. Сучасні підходи до управління стейкхолдерами проектів транспортних підприємств. Науковий журнал «Управління розвитком складних систем». Вип. 60. КНУБА: Київ, 2024. С. 79-86. URL:

<https://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-60/79-86.pdf>  
21. Малахова Ю.А., Литвишко Л.О., Годований Р.С. Розробка стратегії позиціонування бренду транспортного підприємства. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». Вип. 116, Частина І. Київ, 2024. С. 322-330. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/116.1/322.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/116.1/322.pdf)  
22. Литвишко Л.О., Макаров А.В. Механізми інтуїтивного менеджменту в сфері автомобільних перевезень. Фаховий науково-виробничий журнал з економіки «Бізнес-навігатор». Вип. 4 (77) 2024. Херсон, 2024. С. 41-44. URL: <http://surl.li/olxjz>  
23. Ложачевська О.М., Литвишко Л.О., Малахова Ю.А. Розробка рекламної кампанії підприємства в технологічному середовищі. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». Вип. 115, Частина І. Київ, 2024. С. 247-256. DOI:10.33744/0365-8171-2024-115.1-247-256. URL: <http://surl.li/uusfdx>  
24. Porfirenko V., Dekhtiarenko D., Lytvyshko L., Hrebelyk M., Artemchuk V., Parokhnenko O. Ways of Optimizing the Environmental and Operational Mobility of Passenger Transportation in Megacities. The International Conference on Business and Technology (ICBT 2022). 2023. Vol. 2. P. 720-732. DOI: 10.1007/978-3-031-26956-1\_67. URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-031-26956-1\\_67](https://doi.org/10.1007/978-3-031-26956-1_67) Scopus.  
25. Kompanets K., Lytvyshko L., Fedoryak R., Krasnoshtan O. Simulation Modeling of the Distribution of Rights and Management System of Innovative Development of Personnel of

Enterprises under the Influence of the Factors of the COVID-19 Pandemic. Virtual International Conference on Sustainable Innovation in Mechanical Engineering 1CSIME-2021. 2022. Vol. 2413. P. 040003-1 - 040003-11. URL: <https://doi.org/10.1063/5.0079789> Scopus.

26. Ложачевська О. М., Підвальна О. Г., Мохонько Г. А., Литвишко Л. О. Бізнес-адміністрування механізму антикризового управління фінансами інноваційно орієнтованих підприємств в умовах діджиталізації та розвитку публічного управління. Науковий фаховий журнал «Інвестиції: практика та досвід». 2023. Випуск №24. С. 30-34. - URL: <http://surl.li/olrze>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.24.30>

27. Антипенко Н.В., Турова Л.Л., Литвишко Л.О., Пальчик І.М. Організаційно-економічний механізм управління безпековим потенціалом інноваційно орієнтованого підприємства в контексті забезпечення ефективності бізнес-процесів. Науковий журнал «Формування ринкових відносин в Україні». 2023. Випуск 2(261). С. 72-79. URL: <http://surl.li/nfuoa>. DOI: 10.5281/ZENODO.7895628

28. Литвишко Л.О., Артемчук В.О. Формування маркетингових стратегій виходу підприємств сфери послуг з після військової кризи. Автомобільні дороги і дорожнє будівництво. 2022. № 112. С. 432-440. DOI: <https://doi.org/10.33744/0365-8171-2022-112-432-440> URL: <http://surl.li/ozhef>

29. Іванов В.Б.,

Льченко В.Ю.,  
Литвишко Л.О.,  
Разводовська В.О.,  
Гребельник М.М.  
Моделювання  
системи управління  
еко-кластеру в умовах  
глобалізації та COVID-  
19. Ефективна  
економіка. 2022. №1.  
DOI: 10.32702/2307-  
2105-2022.1.72. URL:  
<http://surl.li/oykml>  
30. Литвишко Л.О.,  
Марченко П. А.  
Технології мотивації  
персоналу  
підприємств у  
сучасних умовах.  
Економіка та  
суспільство. 2021. №  
31. С. 96-101. URL:  
31. Литвишко Л.О.,  
Компанець К.А.,  
Городецький М.Я.  
Особливості  
використання  
прийомів бізнес-  
аналітики в  
адміністративному  
менеджменті під час  
Covid-19.  
Інфраструктура  
ринку. 2021. № 54. С.  
102-108. URL:  
<http://surl.li/ozhfj>  
32. Литвишко Л.О.,  
Компанець К.А.,  
Артемчук В.О.  
Особливості  
інноваційного  
стратегічного  
управління  
підприємствами під  
час пандемії COVID-  
19. Інтелект XXI. 2021.  
№ 1. С. 82-86. URL:  
<http://surl.li/nfoqa>  
33. Литвишко Л.О.,  
Компанець К.А.,  
Малахова Ю.А.  
Формування  
інноваційної  
природоохоронної  
діяльності.  
Приазовський  
економічний вісник.  
Випуск № 2(25) 2021  
р. С. 141-144. URL:  
<http://surl.li/nfoqs>  
34. Литвишко Л.О.,  
Компанець К.А.,  
Артемчук В.О. Вплив  
маркетингових  
комунікацій на  
формування  
позитивного іміджу  
підприємства.  
Науковий вісник  
Ужгородського  
національного  
університету. Серія:  
Міжнародні  
економічні відносини  
та світове  
господарство. 2020. Т.  
1, № 33/2020. С. 77-  
81. URL:  
<http://surl.li/nfopp>  
38.2  
6. Стаття «Розробка

рекламної кампанії підприємства в технологічному середовищі» / Ложачевська О.М., Литвишко Л.О., Малахова Ю.А. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 130502 від 09.10.2024 видане Національним органом інтелектуальної власності Державне підприємство «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій».

7. Стаття «Ways of Optimizing the Environmental and Operational Mobility of Passenger Transportation in Megacities (Шляхи оптимізації екологічної та експлуатаційної мобільності пасажирського транспорту в мегаполісах)» / Porfirenko V., Dekhtiarenko D., Lytvynshko L., Hrebelnyk M., Artemchuk V., Parokhnenko O. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 130504 від 09.10.2024 видане Національним органом інтелектуальної власності Державне підприємство «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій».

8. Стаття «Формування маркетингових стратегій виходу підприємств сфери послуг з після військової кризи» / Литвишко Л.О., Артемчук В.О. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 130377 від 03.10.2024 видане Національним органом інтелектуальної власності Державне підприємство «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій».

9. Літературний письмовий твір наукового характеру «Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічних робіт з дисципліни «Планування природоохоронної діяльності транспортних підприємств» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для освітньо-професійної програми «Менеджмент природоохоронної діяльності» денної форми навчання»/ Смагін В.Л., Лаврик І.Ф., Литвишко Л.О. // Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №130378 від 03.10.2024 видане Національним органом інтелектуальної власності Державне підприємство «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій».

10. Літературний письмовий твір наукового характеру «Програма курсу та методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за напрямом підготовки 073- «Менеджмент» для студентів денної форми навчання за освітньо-професійними програмами: «Менеджмент організацій та адміністрування (транспортний менеджмент)» «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» «Менеджмент природоохоронної діяльності» «Логістика» / І.Ф. Лаврик, Л.О. Литвишко, О.М. Височило, Т.М. Гончар // Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 119518 від 02.06.2023 - Національний

транспортний університет.  
38.4  
1. Методичні вказівки до виконання практичних робіт та самостійної роботи з дисципліни «Міжнародні транспортні послуги» для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» / розроб.: І.Ф. Лаврик, Л.О. Литвишко, В.О. Артемчук, Київ: НТУ, 2025 – 29 с.

2. Литвишко Л.О. Методичні вказівки до виконання практичних робіт з дисципліни «Промисловий маркетинг» для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 075 «Маркетинг», освітньо-професійна програма «Маркетинг послуг» / Укл.: доц. Литвишко Л.О., ст. викл. Артемчук В.О. К.: НТУ, 2024. – 16 с.

3. Лаврик І.Ф. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Основи менеджменту» для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 075 «Маркетинг», освітньо-професійна програма «Маркетинг послуг» / Укл: проф. Лаврик І.Ф. доц. Литвишко Л.О., доц. Железняк К.Л. К.: НТУ, 2024. - 14 с.

4. Ложачевська О.М. Методичні вказівки для проведення практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Бізнес-планування сервісу» для здобувачів: рівень вищої освіти – перший (бакалаврський), галузь знань 07



"Управління та адміністрування", спеціальність 075 "Маркетинг", освітньо-професійна програма "Маркетинг послуг" / Укл.: проф. Ложачевська О.М., доц. Литвишко Л.О., доц. Железняк К.Л. К.: НТУ, 2024. – 24 с.

5. Ложачевська О.М. Методичні вказівки до виконання розрахункових робіт з дисципліни «Маркетингові показники та аналітика» для здобувачів рівня вищої освіти – перший (бакалаврський), спеціальності 075 «Маркетинг», освітньо-професійної програми «Маркетинг послуг» / Укл.: проф. Ложачевська О.М., доц. Литвишко Л.О. К.: НТУ, 2024. - 16 с.

6. Ложачевська О.М. Методичні вказівки до виконання практичних робіт з дисципліни «Маркетингові показники та аналітика» для здобувачів рівня вищої освіти – перший (бакалаврський), спеціальності 075 «Маркетинг», освітньо-професійної програми «Маркетинг послуг» / Укл.: проф. Ложачевська О.М., доц. Литвишко Л.О. К.: НТУ, 2024. - 18 с.

7. Ільченко В.Ю. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічних робіт з дисципліни «Маркетинг» для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій та адміністрування (транспортний менеджмент)», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Логістика» / Укл.: доц. Ільченко В.Ю., доц. Литвишко Л.О., ас. Гончар Т.М. Київ: НТУ, 2024. – 15 с.

38.10  
- Участь 26.04.2024 р.  
у експертних студіях  
«Соціальні та  
економічні  
трансформації у  
стратегічному  
розвитку міста  
Києва». Опис  
результатів участі:  
розвиток професійних  
компетентностей  
щодо реалізації  
науково-прикладних  
підходів до розробки  
та модернізації  
стратегічного  
управління міста з  
урахуванням викликів  
воєнного стану,  
моніторингу  
соціальних та  
економічних  
трансформацій в  
муніципальній  
економіці,  
впровадження  
інноваційних  
інструментів  
забезпечення міцності  
та адаптивності  
розвитку  
територіальних  
громад. Наявність  
сертифіката учасника.  
- Участь у вебінарі  
«Examples of the  
implementation of  
approaches and tools of  
electronic education to  
promote the  
stabilization of higher  
education in Ukraine»  
within the project  
«UKRAINIAN-  
GERMAN TEACHING  
NETWORK FOR  
DIGITAL  
TRANSFORMATION  
OF ENVIRONMENTAL  
EDUCATION», funded  
by German Academic  
Exchange Service  
(DAAD), 21.12, 2023р.  
Наявність сертифіката  
учасника. URL:  
<http://surl.li/pymsi>  
- Участь у період  
19.06, 21.06, 23.06,  
2023 р., у серії  
вебінарів «Advancing  
approaches and tools  
for e-education to  
contribute to the  
stabilization of higher  
education in Ukraine» в  
рамках міжнародного  
проекта  
«UKRAINIAN-  
GERMAN TEACHING  
NETWORK FOR  
DIGITAL  
TRANSFORMATION  
OF ENVIRONMENTAL  
EDUCATION» за  
підтримки German  
Academic Exchange  
Service (DAAD).  
Наявність сертифіката  
учасника.  
38.12

1. Литвишко Л.О., Макаров А.В. Роль бізнес-інтуїції в розвитку підприємства. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці : матер. V Ювіл. Міжнар. наук-практ. конф. в рамках реал. проекту Erasmus+ «Академічна протидія гібридним загрозам» WARN610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-SBHE-JP, 17 жовтня 2024 року, ДУІТ. Київ. С. 148-150. URL: <http://surl.li/ptrnnd> (0,2 кредити ECTS)

2. Литвишко Л.О., Воронова В.Д., Кравчук І.В. Управління бізнес-проектами в умовах динамічних змін економічного середовища. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці : матер. V Ювіл. Міжнар. наук-практ. конф. в рамках реал. проекту Erasmus+ «Академічна протидія гібридним загрозам» WARN610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-SBHE-JP, 17 жовтня 2024 року, ДУІТ. Київ. С. 457-459. URL: <http://surl.li/ptrnnd> (0,2 кредити ECTS)

3. Литвишко Л.О., Ніщимний В.О. Формування ефективної системи менеджменту на підприємстві. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці : матер. V Ювіл. Міжнар. наук-практ. конф. В рамках реал. проекту Erasmus+ «Академічна протидія гібридним загрозам» WARN610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-SBHE-JP, 17 жовтня 2024 року, ДУІТ. Київ. С. 208-209. URL: <http://surl.li/ptrnnd> (0,2 кредити ECTS)

4. Литвишко Л.О., Цвік В.Г., Волинець Я.Є. Бізнес-аналітика та її роль в управлінні конкурентоспроможністю підприємства при здійсненні зовнішньоекономічної

діяльності.  
Менеджмент та маркетинг як фактори розвитку бізнесу : матер. II Міжнар. наук-практ. конфер., 17-19 квітня 2024 р., НУКМА, м. Київ. Том 2. С. 145-147. URL: <http://surl.li/toanl>

5. Литвишко Л.О., Смітюх Ю.Є. Управління та оптимізація логістичних процесів з використанням бізнес-аналітики. Зб. матер. VI Міжнар. наук-практ. конф. з економ. та гуманіт. питань, 14-15 березня 2024 р., м. Дніпро. Том 2. С. 64-65. URL: <http://surl.li/sqfey>

6. Литвишко Л.О., Купрієнко О.О. Особливості регулювання зовнішньоекономічної діяльності в умовах війни. Перспективи розвитку територій: теорія і практика поствоєнного відновлення : матер. VII Міжнар. наук-практ. конф. здобув. вищої освіти і молодих учених, 16-17.11.2023р., Харків. С. 105-107. URL: <http://surl.li/rhjsq>

38.14 Керівництво у 2024 р. студентом групи МР-4-1 Парфеній Максим, який зайняв 1 місце у Ювілейній 80-й науковій конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів НТУ, за наукову роботу: «Піар компанії при наданні послуг». URL: <http://surl.li/tyzvr>

1. Керівництво у 2024 р. студенткою групи МР-4-1 Фандікова Руслана, яка приймала участь 27.03.2024 року в Міжнародному конкурсі стартапів «TourSystemUkrChallengе» в Державному торговельно-економічному університеті. Представляла проект «GuestTech Innovations», отримала відповідний сертифікат учасниці (<http://surl.li/sthbv>).

2. Керівництво у 2023 р. студенткою групи

						<p>МН(МЗД)-1-2  Нечитайло Євгенією,  яка зайняла 1 місце у  79 науковій  конференції  професорсько-  викладацького складу,  аспірантів, студентів  та працівників  відокремлених  структурних  підрозділів НТУ, за  наукову роботу  «Особливості  транспортного  забезпечення  пасажирських  перевезень в Києві під  час воєнного стану».  Протокол кафедри  менеджменту №10 від  18 травня 2023 р. URL:  <a href="http://surl.li/oyndu38.19">http://surl.li/oyndu  38.19</a>  Член клубу друзів  природи ВГО «Жива  планета».  Реєстраційний №06-  2021 від 09.11.2021  року.</p>	
412291	Коваленко Наталія Василівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	<p>Диплом магістра, Київський національний економічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом доктора наук ДД 010214, виданий 24.09.2020, Диплом кандидата наук ДК 058245, виданий 10.03.2010, Атестат доцента 12ДЦ 039274, виданий 26.06.2014, Атестат професора АП 005673, виданий 20.12.2023</p>	21	ОКП 22 Кадровий менеджмент	<p>Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково- педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років) 1. Артемчук В. О., Коваленко Н. В., Ігнатюк В.В., Григор`єва Н. О. Кадровий менеджмент у контексті теорії організації та розвитку міжнародних транспортних послуг. Науковий журнал «Автомобільні дороги</p>

і дорожнє будівництво», 2024. Випуск 116. Ч. 2. С. 298-305. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_st roitelstvo/116.2/298.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_st roitelstvo/116.2/298.pdf)

2. Antonenko N., Kompanet, K., Ilchenko V., Kovalenko N., Diachenko T., Kukhtyk N. Conceptual Principles of Choosing Rational Forms of Labor Organization of Personnel of Motor Transport Enterprises. Digitalisation: Opportunities and Challenges for Business. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems. 2023. Vol 620. P. 252-264.

[https://doi.org/10.1007/978-3-031-26953-0\\_25](https://doi.org/10.1007/978-3-031-26953-0_25) URL:

<https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-26953-0> Scopus.

3. Коваленко Н. В., Кучерук Г. Ю., Міщенко М. І. Оцінка впливу ефективності роботи персоналу на результати діяльності транспортного підприємства. Економіка та управління підприємствами. 2021, № 3. С. 41-51 URL:

<https://doi.org/10.36919/2312-7812.3.2021.41>

4. Коваленко Н.В., Льїн В.Ю., Гіряк К.М., Власенко В.А. Управління персоналом в системі моделювання розвитку безпекового інноваційного потенціалу сучасного підприємства в умовах діджиталізації. Формування ринкових відносин в Україні. 2022, № 10(257). С. 45-51

<https://doi.org/10.5281/zenodo.7502461>

5. Коваленко Н.В., Савенко О.А., Гіряк К.М., Громова О.О.

Інформаційний менеджмент на інноваційно орієнтованому підприємстві в контексті вдосконалення адаптивних програм управління персоналом.

Формування ринкових відносин в Україні. 2023, № 4. С. 130-136

<https://doi.org/10.5281/zenodo.7786980>

6. Ареф'єва О. В., Андрієнко М. М., Коваленко Н.В. Інтелектуальний потенціал як основний чинник інноваційного розвитку підприємства. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2023, № 1(81). С. 157-163 <https://doi.org/10.33271/ebdut/81.157>

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. Психолого-педагогічні аспекти Європейських інтеграційних процесів: досвід України та Польщі. 20-26 жовтня 2023 р., м. Люблін, Польща. Сертифікат №0010123 (180 год. /6 кред ECTS)

2. Varna university of management 07.07.2022-17.07.2022, Болгарія, Тема: «Modern world trends in the development of science and information technology», Certificate of completion (90 год. / 3 кред.)

3. Польська туристична Палата 20.01.2022-24.01.2024, м. Лодзь, Польща. «Innovative education as a driver of sustainable development of destinations: Ukraine - Poland», Certificate № СІР-0003/2022 (60 год. / 2 кред.)

4. Національна академія педагогічних наук України ДЗВО «Університет менеджменту освіти» 11.05.2021-10.12.2021 р. «Викладачі-тьютори (організатори) дистанційного навчання університетів, академій та інститутів», Свідоцтво про підвищення кваліфікації СІ 35830447/3132-21 (180 годин / 6 кред)

5. Wyższa Szkoła Pedagogiki i Administracji im. Mieszka I w Poznaniu, 01.02.21р.-05.03.21р.,

«The New Challenges of the Modern Higher Education and Science», м. Варшава (Польща). Сертифікат М 214012 (180 годин / 6 кред).

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 3, 4, 5, 7, 8, 12, 14, 19.

38.1  
25. О. Yu. Mohylevska, L. V.Romanova, V.P. Zalizniuk, N. V.Kovalenko, S.M.Demydiuk.

Marketing mechanisms for improving the efficiency of industrial enterprises. Naukovyi visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu ISSN 2071-2227. 2020, Volume-1 (175), P. 165-170. URL:

<http://nvngu.in.ua/index.php/en/archive/on-the-issues/1836-2020/contents-1-2020/5180-marketing-mechanisms-for-improving-the-efficiency-of-industrial-enterprises> Scopus

26. Arefieva O., Miahkykh I., Kovalenko N. Jam O., Popova G. The process management of ensuring the enterprise competitiveness.

Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії і практики. 2021. № 1 (36), p. 302-310. URL: <http://fd1.ubs.edu.ua/article/view/227907>

Web of Science  
27. Tkachenko T., Tulchynska S., Kostyunik O., Vovk O., Kovalenko N.

Modernization determinants by ensuring economic security of enterprises in the competitive conditions.

International Journal of Computer Science and Network Security. 2021. 21(8), p. 119-126. URL: <https://www.koreascience.or.kr/article/JAKO202127452929439.page>

Web of Science  
28. Kucheruk G., Vovk O., Kovalenko N., Romakh V.,



Shevchenko V. Modernization Processes Development in the Implementation of Intellectual Capital in a Crisis. Studies of Applied Economics. «Studies of Applied Economics», 2021. 39(9), 1-14 DOI: <https://doi.org/10.25115/eea.v39i9.5797> URL: <https://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/5797> Scopus

29. Bakalinsky, O., Lozhachevska, O., Ilchenko, V., Kovalenko, N. Analysis of Trajectory of Client's Attitude Formation in Managerial Decisions for Improving the Customer Service Value / Lecture Notes in Networks and Systems, 2021, 194 LNNS, стр. 1947–1957. DOI: 10.1007/978-3-030-69221-6\_140 Available from: [https://link.springer.com/chapter/10.1007%2F978-3-030-69221-6\\_140](https://link.springer.com/chapter/10.1007%2F978-3-030-69221-6_140) Scopus

30. Antonenko N., Kompanet, K., Ilchenko V., Kovalenko N., Diachenko T., Kukhtyk N. Conceptual Principles of Choosing Rational Forms of Labor Organization of Personnel of Motor Transport Enterprises. Digitalisation: Opportunities and Challenges for Business. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems. 2023. Vol 620. P. 252-264. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-26953-0\\_25](https://doi.org/10.1007/978-3-031-26953-0_25) URL: <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-26953-0> Scopus.

31. Tytykalo, V., Kovalenko, N., Pohrebniak, A., Nahorna, I., Kalyniuk, V. Assessment of adaptive management of economic security of enterprises in the context of globalization challenges and sustainable development. International Journal of Sustainable Development and Planning, Vol. 18, No. 4, 2023, pp. 1271–1281. DOI: <https://doi.org/10.18280/ijstdp.180432> Scopus

32. Коваленко Н.В., Федоренко О.О.

Інвестиційна привабливість регіонів України. Електронний фаховий науково-практичний журнал «Інфраструктура ринку». 2020, 39. URL: [http://market-infr.od.ua/journals/2020/39\\_2020\\_ukr/47.pdf](http://market-infr.od.ua/journals/2020/39_2020_ukr/47.pdf), <https://doi.org/10.32843/infrastructure39-45>

33. Коваленко Н.В., Шмаровоз Д.С. Аналіз стану глобального ринку нафти на сучасному етапі. Науковий погляд: економіка та управління. 2020, 2(68) DOI: <https://doi.org/10.32836/2521-666X/2020-68-12>

34. Прокопенко Н.С., Коваленко Н.В. Корпоративна культура та метаморфози управління корпоративною етикою. Економіка і управління. 2020, 2. С. 79-85. DOI: <https://doi.org/10.36919/2312-7812.2.2020.79>

35. Коваленко Н. В., Панасюк І. В. Управління ризиками транснаціональних корпорацій. Збірник наукових праць Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова. 2020. № 4 (482) С. 103-110. DOI [https://doi.org/10.15589/znr2020.4\(482\).12](https://doi.org/10.15589/znr2020.4(482).12)

36. Коваленко Н. В., Шаповал К. В., Пасічний В. С. Напрями підвищення конкурентоспроможності міжнародного аеропорту. Підприємство і торгівля. 2021, С. 33-40. URL: <https://doi.org/10.36477/2522-1256-2021-28-05>

37. Коваленко Н.В., Манжула В.О. Реінжиніринг бізнес-процесів як інструмент розвитку підприємства. Економіка та суспільство. 2021. № 33. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/958>, DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-33-84>

38. Коваленко Н. В., Кучерук Г. Ю., Міщенко М. І. Оцінка впливу ефективності роботи персоналу на результати діяльності транспортного підприємства. Економіка та управління підприємствами. 2021, № 3. С. 41-51 URL: <https://doi.org/10.36919/2312-7812.3.2021.41>

39. Коваленко Н.В., Льїн В.Ю., Гіряк К.М., Власенко В.А. Управління персоналом в системі моделювання розвитку безпекового інноваційного потенціалу сучасного підприємства в умовах діджиталізації. Формування ринкових відносин в Україні. 2022, № 10(257). С. 45-51 <https://doi.org/10.5281/zenodo.7502461>

40. Ареф'єва О.В., Коваленко Н.В. Стратегічні орієнтири соціально-відповідального бізнесу в умовах зеленої економіки. Адаптивне управління: теорія і практика. 2022, 14(28). [https://doi.org/10.33296/2707-0654-14\(28\)-02](https://doi.org/10.33296/2707-0654-14(28)-02)

41. Коваленко Н.В., Малахова Ю.А. Особливості ціноутворення транспортних послуг. Автомобільні дороги та дорожнє будівництво. Науково-технічний збірник. 2022. Вип. 112. С. 441-449. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/112/UKR.htm](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/112/UKR.htm)

42. Ареф'єва О.В., Коваленко Н.В., Андрієнко М.М. Стратегічне управління вартістю підприємства в умовах інноваційного розвитку. ENTREPRENEURSHIP AND ECONOMICS OF ENTERPRISE. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2022 №4. С.26-38

43. Коваленко Н.В., Савенко О.А., Гіряк К.М., Громова О.О. Інформаційний менеджмент на

інноваційно орієнтованому підприємстві в контексті вдосконалення адаптивних програм управління персоналом. Формування ринкових відносин в Україні. 2023, № 4. С. 130-136 <https://doi.org/10.5281/zenodo.7786980>

44. Ареф'єва О. В., Титикало В. С., Коваленко Н. В. Економічний механізм забезпечення фінансової безпеки підприємств при нестабільності зовнішнього середовища. Адаптивне управління: теорія і практика. 2023, № 16(32). [https://doi.org/10.33296/2707-0654-16\(32\)-03](https://doi.org/10.33296/2707-0654-16(32)-03)

45. Ареф'єва О. В., Андрієнко М. М., Коваленко Н.В. Інтелектуальний потенціал як основний чинник інноваційного розвитку підприємства. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2023, № 1(81). С. 157-163 <https://doi.org/10.33271/ebdut/81.157>

46. Коваленко, Н. В., Юрченко, О. А., Колісніченко, П. (2024). DIGITALIZATION OF BUSINESS PROCESSES OF AGRICULTURAL ENTERPRISES: TECHNOLOGIES AND TOOLS. Scientific Notes of Lviv University of Business and Law, (40), 309-316. Retrieved from <https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/1145>

47. Коваленко Н.В., Малахова Ю.А., Константинов Я.О., Хміль С.М. Концептуальні засади організації транспортних послуг у сучасних умовах. Науковий журнал "Автомобільні дороги і дорожнє будівництво". Вип.115 (2). 2024 С.208-216

48. Коваленко Н.В., Смагін В.Л., Железняк К.Л. Стратегічне управління транспортних

підприємств в умовах діджиталізації суспільства. Науковий журнал "Автомобільні дороги і дорожнє будівництво". Вип.115 (2). 2024 С.217-225  
38.3

1. Trends and prospects for the world economy and international economic relations: Collective monograph/ Edited by Walery Okulicz-Kozaryn, dr. hab., MBA, Professor, School of

Entrepreneurship, Wroclaw University of Environmental and Life Sciences. 2020. 179 p.

2. Г. В. Жаворонкова, В. О. Жаворонков, Н. В. Коваленко, С. Г. Мізюк. Попередження та управління світовими кризами. К. : НАУ, 2021. 192 с.

38.4

1. Міжнародні стратегії економічного розвитку: практикум. К.:НАУ, 2022. 36 с.

2. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Маркетинг послуг» для студентів денної форми навчання першого (бакалаврського) рівня вищої освіти: спеціальності 075 «Маркетинг», освітньо-професійної програми «Маркетинг послуг»: Методичні вказівки до виконання курсової роботи. Київ : НТУ, 2023. 22 с.

3. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни "Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності" для студентів денної форми навчання другого

(магістерського) рівня вищої освіти : спеціальності 073

"Менеджмент", освітньо-професійної програми "Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності":

Методичні вказівки до виконання курсової роботи. Київ : НТУ, 2023. 22 с.

38.5

Доктор економічних наук, 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), 2020 р.  
Тема дисертації:

«Управління розвитком промислових підприємств України». Диплом ДД № 010214 від 24.09.2020 р. виданий МОН України.

38.7  
Заступник голови Спеціалізованої вченої ради Д 26.059.04 (НТУ), (наказ Міністерства освіти і науки України № 530 від 06.06.2022).

38.8  
1. Науковий керівник теми «Інноваційно-адаптивне управління бізнес-процесами транспортної галузі». Звіт про НДР, №ДР 0123U100369. Київ, НТУ, 2023.

2. 1) Член редакційної колегії фахового видання ДУ «Житомирська політехніка» (економічні науки) «Економіка, управління та адміністрування», Фахова реєстрація (Категорія «Б»).

2) Член редакційної колегії Наукового журналу «Вісник Національного транспортного університету», економічного блоку, Фахова атестація (Категорія «Б»)

38.12  
1. Kovalenko N., Zhavoronkova G., Zhavoronkov V. Formation of the global information society: problems, trends, prospects. Trends and prospects for the world economy and international economic relations: Collective monograph / Edited by Walery Okulicz-Kozaryn, dr. hab., MBA, Professor, School of Entrepreneurship, Wroclaw University of Environmental and Life Sciences. 2020. P. 47-112.

2. Коваленко Н.В., Сухаров Б.С. Аналіз ринку легкових автомобілів України. Збірник матеріалів міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми організації перевезень та управління на повітряному транспорті». 2022.

						<p>C.89-92 3. Коваленко Н.В., Лукашенко А. М. Організація міжнародних транспортних перевезень. Матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні проблеми економіки та бізнесу». 2022 р. С.26-28</p> <p>4. Коваленко Н.В., Рябикіна А.О. Міжнародна практика формування систем мотивації. Матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні проблеми економіки та бізнесу». 2022 р. С.28-32</p> <p>5. Коваленко Н.В. Удосконалення методичних підходів до оцінки ефективності розвитку підприємств. Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції: Львівський науковий форум. 2023, № 1(81). С. 18-20.</p> <p>38.14 Організатор міжнародних конференцій як голова/співголова організаційного комітету: - I International scientific-practical conference «Economic and business administration development: scientific currencies and solutions» (Kyiv, National Aviation University, 2020); - Міжнародна науково-практична конференція «Сучасні проблеми глобалізаційних процесів в світовій економіці» (Київ, Національний авіаційний університет, 2021).</p> <p>38.19 - Член Польського товариства економістів. Членський квиток №3739 від 2019 року. - Член української асоціації економістів-міжнародників <a href="http://www.ugouaem.com/about/members.html">http://www.ugouaem.com/about/members.html</a></p>	
410354	Хрутьба Юлія Сергіївна	Доцент, Основне місце	Факультет менеджменту, логістики та	Диплом магістра, Вищий	14	ОКП 23 Управління проектами в	Професійна кваліфікація (відомості про досвід

		роботи	туризму	<p>навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК", рік закінчення: 2006, спеціальність: 000007</p> <p>Адміністративний менеджмент, Диплом кандидата наук ДК 047660, виданий 05.07.2018, Атестат доцента АД 007267, виданий 15.04.2021</p>	транспортній галузі	<p>професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Volynets, L., Sopotsko, O., Khrutba, Y., Sevostianova, A., Levchenko, I. Optimization of international road transportation of cargoes in the management of enterprises of agricultural sector and road transport enterprises. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, 2021, 6(3(114)), p. 57–63. Scopus.</li> <li>Khrutba, V. Mateichyk, V. Khrutba, A. Kharchenko, O. Protsyk, I. Silantieva. (2021) Developing a Tool for Environmental Impact Assessment of Planned Activities and Transport Infrastructure Facilities. Transportation Research Procedia, Volume 55, 2021, P. 1194-1201 (Scopus)</li> <li>Khrutba, V., Kharchenko, A., Khrutba, Y, Silantieva, I., Lysak, R. (2022). Applying a design mindset to develop a prototype of an electronic service for assessing the impact on the environment. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, 2022, 4 (2-118), p. 6–1. Scopus.</li> </ol>
--	--	--------	---------	---	---------------------	---



4. Kharchenko, A., Khrutba, V., Khrutba, Yu., Trofymenko, P., Liashenko, D. (2023) Geoinformation modelling of environmental and economic risks in the field of road construction and repair. 17th International Conference Monitoring of Geological Processes and Ecological Condition of the Environment, Monitoring 2023, (Scopus)

5. Khrutba, Y., Mund, J.-P., Wallor, E., Khrutba, V., ... Nikitchenko, Y., Holovko, A (2024). Creation and Use of Audio Content in the Educational Process. CEUR Workshop Proceedings This link is disabled., 2024, 3680 (Scopus)

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. International Scientific-Practical Conference. «Intelligent Information Systems In Martial Law Project Management And Economics». During September 13-16, 2022 has successfully completed intensive training. KT № 092022-54 from 16.09.2022 (30 hours/1 кредит ECT)

2. Університет сталого розвитку Еберсвальде, Німеччина. Навчання за програмою «Kurs Deutsch A1» (45 hours/1,5 кредит ECT)

3. «Міжнародні проекти: підготовка, застосування, управління та звітність», організовані Університетом соціальних наук у Лодзі (UNS) у співпраці з Фондом Central European Academy Studies and Certifications (ceasc) (серпень – жовтень 2020 р.) 180годин/ 6 кредитів ECT

4. Ukrainian-German Teaching Network for Digital Transformation of Environmental Education at Eberswalde University

of Sustainable Development (Germany), Сертифікат учасника, 01.04 - 31.05. 2023 (2 кредити ECTS)  
5. Certificate Qn-line Future Teaching Skills, Centre for Teaching and Learning (ZLL) at the European University Viadrina (27/09/2023). Сертифікат учасника, 180 годин (6 кредитів ECTS).  
6. Ukrainian-German Teaching Network for Digital Transformation of Environmental Education at Eberswalde University of Sustainable Development (Germany), Сертифікат учасника, 01.04 - 31.05. 2023 (2 кредити ECTS)  
7. Certificate Qn-line Future Teaching Skills, Centre for Teaching and Learning (ZLL) at the European University Viadrina (27/09/2023). Сертифікат учасника, 180 годин (6 кредитів ECTS).

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)  
Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 3, 8, 10, 19, 20. 38.1

1. G. Kupalova, N. Goncharenko, J. Khrutba. «Information and Analytical Support for Organizing Commodity Flow on Environmental and Economic Basis» Advanced Computer Information Technologies. ACIT 2019. – P. 374-379. (Scopus)  
1. Iryna Ivashkiv, Halyna Kupalova, Natalia Goncharenko, Yulia Khrutba, Iryna Vovk. «Optimization of Commodity Flows: The Case of Bakery Enterprises of Ukraine». Montenegrin Journal of Economics, Vol. 15, No. 3 (September, 2019), p.199-211. (Scopus).  
2. Volynets, L., Sopotsko, O., Khrutba, Y., Sevostianova, A., Levchenko, I.

Optimization of international road transportation of cargoes in the management of enterprises of agricultural sector and road transport enterprises. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, 2021, 6(3(114)), p. 57–63. Scopus.

3. Y.Khrutba, V.Mateichyk, V.Khrutba, A.Kharchenko, O.Protsyk, I.Silantieva. (2021) Developing a Tool for Environmental Impact Assessment of Planned Activities and Transport Infrastructure Facilities. Transportation Research Procedia, Volume 55, 2021, P. 1194-1201 (Scopus)

4. Khrutba, V., Kharchenko, A., Khrutba, Y., ...Silantieva, I., Lysak, R. (2022). Applying a design mindset to develop a prototype of an electronic service for assessing the impact on the environment. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, 2022, 4 (2-118), p. 6–1. Scopus.

5. Kharchenko, A., Khrutba, V., Khrutba, Yu., Trofymenko, P., Liashenko, D. (2023) Geoinformation modelling of environmental and economic risks in the field of road construction and repair. 17th International Conference Monitoring of Geological Processes and Ecological Condition of the Environment, Monitoring 2023, (Scopus)

6. Khrutba, Y., Mund, J.-P., Wallor, E., Khrutba, V., ... Nikitchenko, Y., Holovko, A (2024). Creation and Use of Audio Content in the Educational Process. CEUR Workshop Proceedings This link is disabled., 2024, 3680 (Scopus)

38.3

1.Development and implementation of electronic service for environmental impact assessment from planned road

construction activities.  
Monograph/  
A.Kharchenko,  
Y.Khrutba. -  
Integration of  
traditional and  
innovation processes of  
development of modern  
science. Publishing  
House "Baltija  
Publishing", Riga,  
Latvia. 2020, 246-276.  
2. Розділ колективної  
монографії  
«Innovative integrated  
computer systems in  
strategic project  
management» [Text]:  
Collective monograph  
edited by I. Linde.  
European University  
Press. Riga: ISMA,  
2022. – 258 p. –  
Portfolio management  
for public participation  
projects [Text]:  
monograph / Vorkut T.,  
Petunin A., Sribna N.,  
Kharuta V., Khrutba Yu.  
– Riga : ISMA, 2022. –  
P. 171-200. (3,0  
друк.арк)  
38.8  
Є науковим  
керівником науково-  
дослідної теми  
«Інноваційні методи  
управління проектами  
і програмами». Термін  
01.01.2024 –  
31.12.2024  
№ДР 0124У001133 від  
29-01-2024. Київ. НТУ,  
2024  
38.10  
Учасник міжнародних  
проектів:  
DAAD (2022):  
«Українсько-німецька  
мережа викладання  
для цифрової  
трансформації  
екологічної освіти»  
«Транснаціональні  
біосферні ліси -  
Спільне навчання в  
біосферних регіонах  
ЮНЕСКО для  
запобігання  
конфліктам і стійкої  
трансформації»  
EU Association Lab  
2020 -  
Консультаційний  
фонд підтримки  
асоціації Україна-ЄС  
(2020)  
Розробка дизайну  
інтерфейсу базової  
версії електронного  
сервісу для  
незалежної оцінки  
впливів на довкілля  
(ЕС\_ОВД) для  
Міністерства захисту  
довкілля та  
природних ресурсів  
України (ECEIA -  
electronic calculator  
environmental impact  
assessment)

Розробка модулю розрахунку базової версії електронного сервісу для незалежної оцінки впливів на довкілля (ЕС\_ОВД) для Міністерства захисту довкілля та природних ресурсів України (ECEIA - electronic calculator environmental impact assessment)

38.19  
- ГО «Молодіжний екологічний центр Дніпровського району м. Києва» (2001-2009 рр.). Координатор проектів «Екологічні ТАІТІ» 2 (тренінги, акції, ігротеки та інше) при фінансуванні Київської міської адміністрації

- ГО «Форум розвитку громадянського суспільства». Допомагаю проводити тренінги за інноваційною українською методикою CivicLab. взяли участь у стратегічній сесії Ініціативи «Партнерство «Відкритий Уряд» в Україні – OGP Ukraine» (з 2020 року)

38.20  
Громадська організація «Молодіжний екологічний центр» Дніпровського району м. Києва - посада бухгалтера (2002-2004), - посада головного бухгалтера (2004-2010). Керівник проектів: «Екологічна стежка природи лісопаркової зони ДВРЗ» (2004), «Школа екологічного велопатрулювання» (2001-2002), «Екологічний туризм», «Навчаймося разом», «Школа у природі», «Екологічні «ТАІТІ» (тренінги, акції, ігротеки та інше) - 2002, «Крок до здоров'я», «Електронний підручник Здоровчик».

З вересня 2020 року по лютий 2022 року працювала адміністратором-волонтером у проекті «Очі Тари». Проект "Eyes of Tara" - відновлювальний масаж для жінок від

							незрячих майстрів міста Києва. З 2020 року є залученою експертою зі стратегічного планування та проектного менеджменту, сертифікована ГО «Форум розвитку громадянського суспільства» за рівнем кваліфікації «спеціаліст методики CivicLab Ради Європи».
2684	Богачевська Ірина Вікторівна	Завідуючий кафедрою, Основне місце роботи	Факультет економіки та права	Диплом спеціаліста, Гродненський державний університет, рік закінчення: 1986, спеціальність: російська мова і література, Диплом доктора наук ДД 006195, виданий 08.11.2007, Диплом кандидата наук ДК 003014, виданий 14.04.1999, Атестат доцента 02ДЦ 012759, виданий 15.06.2006, Атестат професора 12ПР 008513, виданий 01.03.2013	39	ОКЗ 1 Філософія	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років) 1. Богачевська І.В. Interreligious marriages in the post-Soviet space as a practical dialogue of religions// The Caucasus. Economic and social analysis journal of Southern Caucasus. October-November. Vol. 38. Issue 04. Georgia, Tbilisi, 2020. С. 76-80. Web of Science 2. Bogachevska I., Alekseeva K. The Techno-Humanitarian Balance and Modernity// Philosophy and Cosmology, Volume 25, 2020. p. 78-87.; 3. Tytarenko V., Bogachevska I. Religious "Covid Fundamentalism" in Eastern and Central Europe: Challenges and

Lessons// Occasional Papers on Religion in Eastern Europe: Vol. 41: Iss. 1, Article 4. Available at: <https://digitalcommons.georgefox.edu/ree/vol41/iss1/4>

4. Богачевська І.В. Наратив «Армія, мова, віра» в консолідації українського суспільства воєнного часу. Вісник Львівського університету. Серія філос.-політолог. Студії. 2023. Випуск 47, с.25-31. <http://fps-visnyk.lnu.lviv.ua/uk/2023-47>

5. Богачевська І.В. Вектори трансформації релігійного поля України воєнного часу. Вісник Львівського університету. Серія філос.-політолог. студії. 2024. Випуск 52. С. 24-32. [http://fps-visnyk.lnu.lviv.ua/archive/52\\_2024/5.pdf](http://fps-visnyk.lnu.lviv.ua/archive/52_2024/5.pdf)

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

Підвищення кваліфікації:

1. Свідоцтво про підвищення кваліфікації ТУ №020709 150001138-20 «Сучасні освітні інформаційно-комунікативні технологічна інформаційна безпека» НТУ 24.11.2020 р.(105 а.г./3,5 кредитів)

2. Програма «Англійська мова як іноземна» на рівні В2 Свідоцтво №26041 від 4.02.2021 р. КПНЗ «Перші Київські державні курси іноземних мов» (620 а.г/20,6 кредитів).

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) наукової та професійної активності відповідає пп. 1, 8, 12, 19 38.1

1. Богачевська І.В. Interreligious marriages in the post-Soviet space as a practical dialogue of religions // The Caucasus. Economic and social analysis journal of Southern Caucasus. October-November. Vol. 38. Issue 04. Georgia, Tbilisi, 2020. С. 76-80. Внесено до наукометричних баз, зокрема Web of Science
  2. Bogachevska I., Alekseeva K. The Techno-Humanitarian Balance and Modernity// Philosophy and Cosmology, Volume 25, 2020. p. 78-87.;
  3. Tytarenko V., Bogachevska I. Religious "Covid Fundamentalism" in Eastern and Central Europe: Challenges and Lessons// Occasional Papers on Religion in Eastern Europe: Vol. 41: Iss. 1, Article 4. Available at: <https://digitalcommons.georgefox.edu/ree/vol41/iss1/4>
  4. Богачевська І.В. Наратив «Армія, мова, віра» в консолідації українського суспільства воєнного часу. Вісник Львівського університету. Серія філос.-політолог. Студії. 2023. Випуск 47, с.25-31. <http://fps-visnyk.lnu.lviv.ua/uk/2023-47>
  5. Богачевська І.В. Вектори трансформації релігійного поля України воєнного часу. Вісник Львівського університету. Серія філос.-політолог. студії. 2024. Випуск 52. С. 24-32. [http://fps-visnyk.lnu.lviv.ua/archive/52\\_2024/5.pdf](http://fps-visnyk.lnu.lviv.ua/archive/52_2024/5.pdf)
- 38.7 Заступник голови та член спеціалізованої вченої ради Д 26.053.21 у Національному педагогічному університеті імені М.П. Драгоманова; член спеціалізованої вченої ради К 14.053.02 у Житомирському державному університеті імені І. Франка.
- 38.8 Науковий



керівник наукової теми кафедри філософії та педагогіки: ЦІННІСНІ ОРІЕНТАЦІЇ В УМОВАХ ТРАНЗИТНОГО СУСПІЛЬСТВА 2019-24 рр.;

Член редколегії редакційної колегії «Вісника Житомирського державного університету імені Івана Франка. Філософські науки» – українського наукового фахового журналу у галузі гуманітарних наук (філософські науки), що видається Житомирським державним університетом імені Івана Франка 38.12

1. Богачевська І.В. Гуманітарна освіта: виклики сьогодення. Інноваційні рішення в сучасній науці, освіті та практиці: Матеріали I Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (наукове видання), 17-18 листопада 2020 р.: у 2 ч. Київ: НТУ, 2020. Ч.2. 288 с.С.148-150.

2. Богачевська І.В. Спадщина Д. Донцова у контексті національної української освітньої парадигми. International scientific conference "The study of topical issues of modern society from the perspective of history, political science, sociology and philosophy" : materials of the conference (August 30–31, 2022, Riga, Republic of Latvia).p. 81-83. <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-236-4-19>

3. Богачевська І.В. Аксіологічні трансформації суспільства в умовах пандемії. Наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. – К.: НТУ, 2022, Вип. 78. С. 381

4. Богачевська І.В

							Релігійна ідентичність українців: до і після війни. Україна на шляху відновлення: завдання науки і освіти в європеїзації держави : матеріали Всеукраїнської міжгалузевої науково-практичної онлайн-конференції (Київ, 17–19 травня 2023 року) / Уклад.: Л. І. Ткаченко, В. М. Шульга. – Київ : Інститут обдарованої дитини НАПН України, 2023. – 946 с. С. 234-237. 5. Богачевська І.В Вектори трансформації ціннісних орієнтацій українців під час війни. Наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. – К.: НТУ, 2022, Вип. 80 .С.726 38.19 Член Української Асоціації Релігієзнавців (посвідчення)
113361	Комчатних Олена Вікторівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та права	Диплом магістра, Київський національний університет технологій та дизайну, рік закінчення: 2006, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 058768, виданий 09.02.2021, Атестат доцента АД 010977, виданий 09.08.2022	18	ОКП 9 Економіка підприємства	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років) к.е.н., 08.00.04 – економіка та управління підприємствами

(за видами економічної діяльності)  
Тема: "Оцінювання інноваційного потенціалу транспортно-логістичного підприємства"  
(ДК № 058768 від 9 лютого 2021 р., Атестаційна колегія Міністерства освіти і науки України)  
1. Atamanenko Y., Komchatnykh O., Sukhomlyn L. et al. The Importance of International Transport and Logistics Infrastructure in the Economic Development of the Country: The Case of the EU for Ukraine. IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security. 2021. VOL.21 No.3. pp. 198-205. [Web of Science] DOI: <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2021.21.3.27>  
2. Bezrukova N., Huk L.,..., Komchatnykh O. et al. Digitalization as a Trend of Modern Development of the World Economy. WSEAS Transactions on Environment and Development. 2022. Vol. 18. pp. 1209-129. [Scopus] DOI: <https://doi.org/10.37394/232015.2022.18.13>  
3. Komchatnykh O., Klymenko I., Levishchenko O. Classification of Transport and Logistics Enterprises in Ukraine According to the Level of Innovation Potential. TRANSBALTICA XII: Transportation Science and Technology: Lecture Notes in Intelligent Transportation and Infrastructure / Eds. Prentkovskis O., Yatskiv (Jackiva) I., Skačkauskas P., Junevičius R., Maruschak P. Springer, Cham. Switzerland AG, 2022. pp. 552-560. [Scopus, Web of Science] DOI: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-94774-3\\_54](https://doi.org/10.1007/978-3-030-94774-3_54)  
4. Клименко І.С., Комчатних О.В., Кривенко О.К. Вплив тінізації економіки на ринок праці в Україні. Вчені записки Таврійського національного

університету імені В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. 2021. Том 32 (71). № 3. С. 13-18. DOI: <https://doi.org/10.32838/2523-4803/71-3-3>

5. Комчатних О.В., Петровська С.І., Редько Н.О. Сучасний стан та перспективи розвитку транспортної інфраструктури України. Причорноморські економічні студії. 2021. Вип.64. С. 11-16. DOI: <https://doi.org/10.32843/bses.64-2>

6. Швець Л.В., Комчатних О.В., Гайдай Г.Г. Активізація інноваційної діяльності персоналу в умовах конкурентного середовища. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2021. Вип.1 (73). С. 127-137 DOI: <https://doi.org/10.33271/ebdut/73.127>

7. Комчатних О.В. Фактори впливу на інноваційний потенціал транспортного підприємства. Економіка транспортного комплексу. 2021. Вип. 37. С. 148-160. DOI: <https://doi.org/10.30977/ЕТК.2225-2304.2021.37.0.148>

8. Петровська С.І., Комчатних О. В. Мотивації при управлінні транспортною поведінкою мешканців мегаполісів. Інфраструктура ринку. 2021. Вип. 54. С. 141-145. URL: <http://www.market-infr.od.ua/uk/54-2021>

9. Комчатних О. В. Особливості функціонування українських транспортно-логістичних підприємств. Підприємництво і торгівля. 2021. Вип. 30. С. 38-43. DOI: <https://doi.org/10.36477/2522-1256-2021-30-06>

10. Комчатних О. В. Екологічні інновації як інструмент сталого розвитку транспортних підприємств.

Економічний простір.  
2021. №171. С. 32-36. DOI:  
<https://doi.org/10.32782/2224-6282/171-5>  
11. Левіщенко О.С., Комчатних О. В., Амеліна Н.К. Трансформація моделі консалтингових послуг. Інфраструктура ринку. 2022 Вип. 63. (електронне видання). URL: <http://market-infr.od.ua/uk/63-2022>  
12. Комчатних О. В., Редько Н. О. Роль інновацій в управлінні ланцюгом постачання. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науково-технічний збірник. 2022. Вип. 2(52). С. 181-188 DOI: <https://doi.org/10.33744/2308-6645-2022-2-52-181-188>  
13. Комчатних О.В., Жижома М.К., Амелін А.Д. Розвиток підприємств автосервісу як процес сукупних змін в умовах економічної нестабільності. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науковий журнал. Київ: НТУ, 2023. Вип. 2 (56). С. 80-86. DOI: <https://doi.org/10.33744/2308-6645-2023-2-56-080-086>  
14. Петровська С. І., Комчатних О. В., Петровська О. В. Оцінювання впливу показників надання якості транспортної послуги міського пасажирського підприємства на транспортну поведінку споживачів в місті Києві. Економічний вісник Дніпровської політехніки. Науковий журнал. 2023, №3(83). С. 161-167. DOI: <https://doi.org/10.33271/ebdut/83.161>

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))  
1. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки,

удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ, 2020 р.:

- свідоцтво про підвищення кваліфікації «Сучасні освітньо-комунікаційні відносини та інформаційна безпека» - 3,5 ECTS credits (№ 297/20 від 24.11.2020)

2. VUZF University of Finance, Business and Entrepreneurship, 15.04.2021 - 15.07.2021:

- «Modern Teaching Methods and Innovative Technologies in Higher Education: European Experience and Global Trend» - 6 ECTS credits (№ BG/VUZV/816-2021)

3. Zustricz Foundation, Department of Polish-Ukrainian Studies of Jagiellonian University in Krakow, Career Development Center of NGO Sobornist, Luhansk Regional Institute of Postgraduate Pedagogical Education, 11.09.2021-17.10.2021:

- «Fundraising and Organization of Project Activities in Educational Establishments: European Experience» - 6 ECTS credits (№ SZFL-000706)

4. Prometheus, 2021 р.:

- сертифікат про закінчення курсу «Критичне мислення для освітян» - 1 ECTS credits (від 31.03.2021)
- сертифікат про закінчення курсу «Наука повсякденного мислення» - 2,6 ECTS credits (від 22.03.2021)
- сертифікат про закінчення курсу «Медіаграмотність для освітян» - 2 ECTS credits (від 31.03.2021)
- сертифікат про закінчення курсу «Освітні інструменти критичного мислення» - 2 ECTS credits (від 11.04.2021)

5. Центр ресурсоефективного та чистого виробництва, 2021 р.:

- сертифікат про закінчення курсу «Ресурсоефективне та чисте виробництво» - 0,6 ECTS credits (№ 21041215 від

12.04.2021)  
6. V International scientific-practical conference «Modern transformations in economics and management» (March 26-27, 2021. Klaipeda, Lithuania) – 0,5 ECTS credits  
7. V International scientific conference «Economy and human-centrism: the modern foundation for human development» (April 23-24, 2021. Leipzig, Germany) – 0,5 ECTS credits  
8. International Scientific Conference «Mechanism for Economic Development in the Context Of Global Changes: International Experience» (June 4-5, 2021. Riga) – 0,5 ECTS credits  
9. II International scientific conference «Development of socio-economic systems in a global network environment» (May 21-22, 2021. Le Mans, France) – 0,5 ECTS credits  
10. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ, 2023 р.:  
- свідоцтво про підвищення кваліфікації «Внутрішня система забезпечення вищої освіти університету» - 30 годин/ 1 кредит ECTS (№ 282/23 від 19.05.2023);  
- свідоцтво про підвищення кваліфікації «Використання комунікативних та цифрових технологій в освітньому процесі» - 60 годин/ 2 кредити ECTS (№ 481/23 від 9.11.2023);  
11. ВГО «Українська Асоціація Економістів-міжнародників», 2024 р.:  
- Зимово економічна школа “Україна-ЄС, кроки до вступу: регіональний вимір” (25-31 січня 2024 року) – 30 годин/ 1 кредит ECTS (Сертифікат № WES-KHMNU-2024/098)  
- Літня економічна школа “Європейська інтеграція та сталий розвиток:

перспективи для України” (10-14 червня 2024 року) – 30 годин/ 1 кредит ECTS

13. Центр українсько-європейського наукового співробітництва, 2024 р.:

- свідоцтво про підвищення кваліфікації за програмою «Цифровізація вищої освіти та цифрова грамотність» - 180 годин/ 6 кредитів ECTS (№ADV-290141-OLA від 10.03.2024)

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: 1, 2, 3, 4, 5, 12, 14, 19 38.1

1. Atamanenko Y., Komchatnykh O., Sukhomlyn L. et al. The Importance of International Transport and Logistics Infrastructure in the Economic Development of the Country: The Case of the EU for Ukraine. IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security. 2021. VOL.21 No.3. pp. 198-205. [Web of Science] DOI: <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2021.21.3.27>

2. Bezrukova N., Huk L.,..., Komchatnykh O. et al. Digitalization as a Trend of Modern Development of the World Economy. WSEAS Transactions on Environment and Development. 2022. Vol. 18. pp. 1209-129. [Scopus] DOI: <https://doi.org/10.37394/232015.2022.18.13>

3. Komchatnykh O., Klymenko I., Levishchenko O. Classification of Transport and Logistics Enterprises in Ukraine According to the Level of Innovation Potential. TRANSBALTICA XII: Transportation Science and Technology: Lecture Notes in Intelligent Transportation and Infrastructure / Eds. Prentkovskis O., Yatskiv



(Jackiva) I., Skačkauskas P., Junevičius R., Maruschak P. Springer, Cham. Switzerland AG, 2022. pp. 552-560. [Scopus, Web of Science] DOI: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-94774-3\\_54](https://doi.org/10.1007/978-3-030-94774-3_54)

4. Клименко І.С., Комчатних О.В., Кривенко О.К. Вплив тінізації економіки на ринок праці в Україні. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. 2021. Том 32 (71). № 3. С. 13-18. DOI: <https://doi.org/10.32838/2523-4803/71-3-3>

5. Комчатних О.В., Петровська С.І., Редько Н.О. Сучасний стан та перспективи розвитку транспортної інфраструктури України. Причорноморські економічні студії. 2021. Вип.64. С. 11-16. DOI: <https://doi.org/10.32843/bses.64-2>

6. Швець Л.В., Комчатних О.В., Гайдай Г.Г. Активізація інноваційної діяльності персоналу в умовах конкурентного середовища. Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2021. Вип.1 (73). С. 127-137 DOI: <https://doi.org/10.33271/ebdut/73.127>

7. Комчатних О.В. Фактори впливу на інноваційний потенціал транспортного підприємства. Економіка транспортного комплексу. 2021. Вип. 37. С. 148-160. DOI: <https://doi.org/10.30977/ЕТК.2225-2304.2021.37.0.148>

8. Петровська С.І., Комчатних О. В. Мотивації при управлінні транспортною поведінкою мешканців мегаполісів. Інфраструктура ринку. 2021. Вип. 54. С. 141-145. URL: <http://www.market-infr.od.ua/uk/54-2021>

9. Комчатних О. В. Особливості функціонування українських транспортно-логістичних підприємств. Підприємництво і торгівля. 2021. Вип. 30. С. 38-43. DOI: <https://doi.org/10.36477/2522-1256-2021-30-06>

10. Комчатних О. В. Екологічні інновації як інструмент сталого розвитку транспортних підприємств. Економічний простір. 2021. №171. С. 32-36. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/171-5>

11. Левіщенко О.С., Комчатних О. В., Амеліна Н.К. Трансформація моделі консалтингових послуг. Інфраструктура ринку. 2022 Вип. 63. (електронне видання). URL: <http://market-infr.od.ua/uk/63-2022>

12. Комчатних О. В., Редько Н. О. Роль інновацій в управлінні ланцюгом постачання. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науково-технічний збірник. 2022. Вип. 2(52). С. 181-188 DOI: <https://doi.org/10.33744/2308-6645-2022-2-52-181-188>

13. Комчатних О.В., Жижома М.К., Амелін А.Д. Розвиток підприємств автосервісу як процес сукупних змін в умовах економічної нестабільності. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науковий журнал. Київ: НТУ, 2023. Вип. 2 (56). С. 80-86. DOI: <https://doi.org/10.33744/2308-6645-2023-2-56-080-086>

14. Петровська С. І., Комчатних О. В., Петровська О. В. Оцінювання впливу показників надання якості транспортної послуги міського пасажирського підприємства на транспортну поведінку споживачів в місті Києві. Економічний вісник

Дніпровської політехніки. Науковий журнал. 2023, №3(83) . С. 161-167. DOI: <https://doi.org/10.33271/ebdut/83.161> <https://scholar.google.ru/citations?user=kxuxBpwAAAAJ&hl>

38.2.

1. Літературний письмовий твір науково-освітнього характеру «Методичні рекомендації до вивчення навчальної дисципліни «Проектний аналіз» для студентів галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 113655. Державної служби інтелектуальної власності України від 07.07.2022 року.

2. Науковий твір «Особливості інноваційної діяльності в сфері транспортної логістики». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 117877. Державної служби інтелектуальної власності України від 06.04.2023 року.

3. Науковий твір «Компонентне оцінювання інноваційного потенціалу транспортно-логістичного підприємства». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 117878. Державної служби інтелектуальної власності України від 06.04.2023 року.

4. Науковий твір «Кластерний аналіз в оцінюванні інноваційного потенціалу підприємств транспортної логістики». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 177879. Державної служби інтелектуальної власності України від 06.04.2023 року.

5. Науковий твір «Classification of Transport and Logistics Enterprises in Ukraine

According to the Level of Innovation Potential». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 117834. Державної служби інтелектуальної власності України від 05.04.2023 року.

6. Науковий твір «Трансформація моделі консалтингових послуг». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 118155. Державної служби інтелектуальної власності України від 17.04.2023 року.

38.3

1. Інноваційний розвиток транспортно-логістичного комплексу: монографія / О.М. Ложачеська, ..., О.В. Комчатних та ін.; за заг.ред. О. М. Ложачевської. Київ : Міленіум, 2021. 210 с. (авторський внесок 1,5 д.а.)

38.4

1. Методичні вказівки для підготовки до практичних занять і виконання самостійної роботи з дисципліни «Управління витратами на підприємствах транспорту» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освіти за ОПП «Фінанси, банківська справа та страхування» (спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування») денної форми здобуття освіти / Укл. Козак Л.С., Комчатних О.В., Редько Н.О. Київ: НТУ, 2021. 38 с.

2. Методичні вказівки для підготовки до практичних занять і виконання самостійної роботи з дисципліни «Управління витратами на підприємствах транспорту» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освіти за ОПП «Економіка підприємства» (спеціальність 051 «Економіка») денної форми здобуття освіти / Укл. Козак Л.С., Комчатних О.В.,

Редько Н.О. Київ:  
НТУ, 2021. 38 с.

3. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічних робіт з дисципліни «Інноваційний розвиток підприємства» для здобувачів другого (магістерського) рівня освіти за ОПП «Міжнародна економіка» (спеціальність 051 «Економіка») / Укл. Козак Л.С., Комчатних О.В., Редько Н.О.: НТУ, 2021. 28 с.

4. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічних робіт з дисципліни «Інноваційний розвиток підприємства та інтелектуальний бізнес» для здобувачів другого (магістерського) рівня освіти за ОПП «Економіка підприємства» (спеціальність 051 «Економіка»). Укл.: Козак Л.С., Комчатних О.В., Редько Н.О. НТУ, 2021. 28 с.

5. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічних робіт з дисципліни «Інноваційний розвиток підприємства» для здобувачів другого (магістерського) рівня освіти за ОПП «Бізнес-аналітика» (спеціальність 051 «Економіка») / Укл. Козак Л.С., Комчатних О.В., Редько Н.О.: НТУ, 2021. 28 с.

6. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічних робіт з дисципліни «Інноваційний розвиток підприємства та інтелектуальний бізнес» для здобувачів другого (магістерського) рівня освіти за ОПП «Управління персоналом та економіка праці» (спеціальність 051 «Економіка») / Укл.: Козак Л.С., Комчатних О.В., Редько Н.О.: НТУ, 2021. 28 с.

7. Робоча програма та методичні вказівки до виконання курсової

роботи з дисципліни «Основи економічної теорії» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освіти за ОПП «Менеджмент організацій та адміністрування (транспортний менеджмент)», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Логістика» (спеціальність 073 «Менеджмент») заочної форми здобуття освіти / Укл.: Козак Л.С., Редько Н.О., Комчатних О.В. НТУ, 2021. 30 с.

8. Методичні вказівки до виконання курсових робіт з дисципліни «Основи економічної теорії» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освіти за ОПП «Менеджмент організацій та адміністрування (транспортний менеджмент)», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Менеджмент природоохоронної діяльності», «Логістика» (спеціальність 073 «Менеджмент») / Укл.: Козак Л.С., Редько Н.О., Комчатних О.В. НТУ, 2021. 27 с.

9. Програма курсу та методичні рекомендації до вивчення дисципліни „Основи економічної теорії” для здобувачів освіти за освітньою програмою «Філологія (германські мови та літератури (переклад включно), перша англійська)», спеціальності 035 Філологія, спеціалізації 035.041 «Германські мови та літератури (переклад включно), перша англійська», галузі знань 03 Гуманітарні науки, освітній ступень – бакалавр / Укл. Кривошеєва С.В., Клименко І.С., Комчатних О.В., Петровська С.І. Київ: НТУ, 2021. 59 с.

10. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічних робіт з дисципліни

«Економіка підприємства» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освіти спеціальності 073 «Менеджмент» / Укл.: Комчатних О.В., Петровська С.І., Павлюк В. І., Левіщенко О.С., Редько Н.О. Київ: НТУ, 2021. 39.с

11. Методичні вказівки до виконання курсових робіт з дисципліни «Економіка підприємства» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 071 «Облік і оподаткування» освітньою програмою «Облік і оподаткування» / Укл.: Комчатних О.В., Швець Л.В., Левіщенко О.С., Амеліна Н.К., Редько Н.О. Київ: НТУ, 2021.

12. Методичні вказівки до виконання курсових робіт з дисципліни «Економіка підприємства» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 051 «Економіка» / Укл.: Швець Л.В., Комчатних О.В., Левіщенко О.С., Амеліна Н.К., Гайдай Г.Г. : Київ: НТУ, 2021.

13. Методичні вказівки та програма проведення виробничої практики для студентів денної форми навчання за освітньою програмою «Економіка підприємства», спеціальності 051 Економіка на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти / Укл.: Козак Л.С., Гречан А.П, Комчатних О.В. та ін. Київ: НТУ, 2022. 27 с.

38.5

08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Тема: "Оцінювання інноваційного потенціалу транспортно-логістичного підприємства" (ДК № 058768 від 9.02.2021, Атестаційна колегія

Міністерства освіти і науки України)  
([http://diser.ntu.edu.ua/Komchatnykh\\_aref.pdf](http://diser.ntu.edu.ua/Komchatnykh_aref.pdf))

38.12

1. Комчатних О.В. Специфічні риси інноваційної діяльності транспортно-логістичних підприємств. Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (12 березня 2021 р.) Вінниця: ВНТУ, 2021. С. 244-245  
[https://conferences.vntu.edu.ua/public/files/fii\\_p/zbirn2021.pdf](https://conferences.vntu.edu.ua/public/files/fii_p/zbirn2021.pdf)

2. Комчатних О. В. Наслідки впливу пандемії COVID-19 на діяльність українських транспортно-логістичних підприємств. Підприємництво в умовах кризи COVID-19 – урок на майбутнє: Матеріали Міжнародної наукової конференції. Секція 4. Пандемія COVID-19: криза чи нові можливості розвитку (м. Київ, 19 березня 2021 р.). Київ: НТУ, 2021. С. 41-42.  
<https://drive.google.com/file/d/1o3Mb5PcjVZ3HbKjlnGspCimocDzETUD3/view>

3. Комчатних О.В. Особливості формування доданої вартості транспортно-логістичних послуг. Development of socio-economic systems in a global network environment: II International scientific conference (May 21-22, 2021. Le Man, France). Riga, Latvia : "Baltija Publishing", 2021. pp. 58-62.  
<https://doi.org/10.30525/978-9934-26-080-3-14>

4. Комчатних О. В. Стратегічне управління інноваційним розвитком транспортного підприємства. Інноваційні рішення в сучасній науці, освіті та практиці: матеріали I



Міжнародної науково–практичної конференції (м. Київ, 17-18 листопада 2020 р.). Частина 1. Київ: НТУ, 2020. С. 188-190. URL: <http://vstup.ntu.edu.ua/conf-innov-part-1.pdf#page=189>

5. Комчатних О.В. Життєвий цикл технологічних інновацій в сфері транспортної логістики. Проблеми та перспективи розвитку підприємництва: матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 26 листопада 2021 р.). Харків: ХНАДУ, 2021. С.189-190 [https://fmab.khadi.kharkov.ua/fileadmin/F-FUB/%D0%95%D0%B A%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D1%96%D1%96\\_%D0%BF%D1%80%D0%B8%D1%94%D0%BC%D0%BD%D0%B8%D1%86%D1%82%D0%B2%D0%Bo/ek\\_predpriyatij/konf\\_19/%D0%9C%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D1%96%D0%B0%D0%BB%D0%B8\\_%D0%9C%D0%9D%D0%9F%D0%9A\\_26.11.21.pdf](https://fmab.khadi.kharkov.ua/fileadmin/F-FUB/%D0%95%D0%B A%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D1%96%D1%96_%D0%BF%D1%80%D0%B8%D1%94%D0%BC%D0%BD%D0%B8%D1%86%D1%82%D0%B2%D0%Bo/ek_predpriyatij/konf_19/%D0%9C%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D1%96%D0%B0%D0%BB%D0%B8_%D0%9C%D0%9D%D0%9F%D0%9A_26.11.21.pdf)

6. Комчатних О. В. Напрями підвищення інноваційності українських транспортно-логістичних підприємств. Modern transformations in economics and management: V International scientific-practical conference (March 26-27, 2021. Klaipeda, Lithuania). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2021. 63-67. <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-064-3-14>

7. Комчатних О. В. Сталий розвиток як основа конкурентоспроможності підприємства. Economy and human-centrism: the modern foundation for human development: V International scientific conference (April 23-24, 2021. Leipzig, Germany). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2021. 47-51.

<https://doi.org/10.30525/978-9934-26-068-1-11>

8. Комчатних О. В. Інноваційний потенціал та інноваційна активність як підґрунтя вибору інноваційної стратегії транспортно-логістичного підприємства. Mechanism for Economic Development in the Context Of Global Changes: International Experience: International Scientific Conference (June 4-5, 2021). Riga, Latvia : "Baltija Publishing", 2021. 30-34. <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-081-0-8>

9. Комчатних О. В. Класифікація та джерела виникнення інновацій в сфері Транспортних послуг. Інформаційні технології в культурі, мистецтві, освіті, науці, економіці та бізнесі: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (22-23 квітня 2021 р.). Київ : Видавничий центр КНУКіМ, 2021. С. 251-253 [https://www.researchgate.net/profile/Iryna-Melnyk-2/publication/356143550\\_konferencziya\\_22-23\\_kvitnya/links/618d1ef661f09877207fd609/konferencziya-22-23-kvitnya.pdf#page=253](https://www.researchgate.net/profile/Iryna-Melnyk-2/publication/356143550_konferencziya_22-23_kvitnya/links/618d1ef661f09877207fd609/konferencziya-22-23-kvitnya.pdf#page=253)

10. Комчатних О. В. Сучасний стан інноваційного розвитку транспортних підприємств України. Стійкий розвиток національної економіки: актуальні проблеми та механізми забезпечення: матеріали V міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (27 квітня 2021 р.). Кривий Ріг: ДонНУЕТ, 2021. С. 243-249 [http://elibrary.donnuet.edu.ua/2324/1/npk\\_stiki-rozvytok-nats-ekonom\\_27.05.pdf](http://elibrary.donnuet.edu.ua/2324/1/npk_stiki-rozvytok-nats-ekonom_27.05.pdf)

11. Комчатних О., Амелін А. Особливості виходу підприємств автосервісу на

						<p>зовнішні ринки. Всеукраїнська наукова конференція здобувачів освіти і молодих учених «Відбудова транспортної інфраструктури України»: збірник тез доповідей (м. Київ, 21 червня 2023р.) Київ: НТУ, 2023. С. 209-210 <a href="https://drive.google.com/file/d/1BPUIQTS6nHmawNOm08w_Df-3kj1Q7l3u/view">https://drive.google.com/file/d/1BPUIQTS6nHmawNOm08w_Df-3kj1Q7l3u/view</a></p> <p>12. Комчатних О. В., Сидун Д.І. Сучасний стан інноваційного розвитку транспортних підприємств України. Ефективні механізми соціально-економічного розвитку країни та регіонів: сучасні виклики та рішення : матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 24 листопада 2023 р.). Львів-Торунь : Liha-Pres, 2023. С. 28-32. <a href="https://doi.org/10.36059/978-966-397-334-0-6">https://doi.org/10.36059/978-966-397-334-0-6</a></p> <p>38.14 Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Актуальні проблеми економічного зростання», кафедра економіки Національного Транспортного Університету. Протокол №2 від 28.09.2023р.</p> <p>38.19 Член Всеукраїнської громадської організації «Українська Асоціація Економістів-Міжнародників» (Номер посвідчення 1342 від 02.10.2021 р.)</p>	
134922	Теслюк Наталія Петрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	Диплом магістра, Національний транспортний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 042840, виданий 11.10.2007, Атестат доцента 12ДЦ 033712,	18	ОКП 8 Фінанси, гроші та кредит	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю

виданий  
25.01.2013

(прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)

1. Працювала у Державтотранс НДІ економіста з 2001 по 2006 роки, займалася фінансовим плануванням та прогнозуванням на основі фінансової звітності (запис у трудовій книжці).

2. Наявність публікацій:

1. Теслюк Н.П., Назаренко Я.Я., Наконечна С.А. Транспортний податок та його роль у формуванні місцевих бюджетів / Теслюк Н.П., Назаренко Я.Я., Наконечна С.А. // Ефективна економіка – К, 2021. – Вип. 2. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8635>

2. Теслюк Н.П., Гуцалюк О.І. Особливості роботи електронного кабінету платників податків // Вісник НТУ. Серія «Економічні науки». Науково-технічний збірник. Випуск 2 (49), 2021 – Режим доступу: <http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/49/173-178.pdf>

3. Теслюк Н.П., Левковець Н.П., Бабич Л.М., Наконечна С.А., Гуцалюк О.І. Фінансова безпека страхових компаній в умовах інституційних змін. Ефективна економіка. 2021. № 8. – Режим доступу: URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9155>

4. Теслюк Н.П., Назаренко Я.Я., Левковець Н.П. Трансформація антикризового

управління підприємств відповідно кодексу України з процедур банкрутства // Причорноморські економічні студії – Випуск 67/2021.  
5. Теслик Н.П., Жулин О.В., Назаренко Я.Я. Вербицька А.І. Недержавні пенсійні фонди в Україні: проблеми та перспективи розвитку // БІЗНЕС-ІНФОРМ. – Х.: № 6'2021 р. – С. 213 – 218.  
[https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2021-6\\_0-pages-213\\_218.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2021-6_0-pages-213_218.pdf)  
[https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2021-6\\_0-pages-213\\_218.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2021-6_0-pages-213_218.pdf)  
<https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-6-213-218>  
<https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-6-213-218>  
6. Теслик Н.П., Жулин О.В., Назаренко Я.Я., Штурко В.В. Лізингові послуги як інструмент інноваційного розвитку підприємств // БІЗНЕС-ІНФОРМ. – Х.: № 7'2021р. – Режим доступу:  
[https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2021-7\\_0-pages-195\\_201.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2021-7_0-pages-195_201.pdf)  
[https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2021-7\\_0-pages-195\\_201.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2021-7_0-pages-195_201.pdf)  
7. Теслик Н.П., Жулин О.В., Назаренко Я.Я., Куїмова А.В. Аналіз розвитку криптовалюти на віртуальному ринку фінансових послуг // Ефективна економіка. 2021. № 7. – С. 213 – 218.  
[http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/7\\_2021/77.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/7_2021/77.pdf)  
[http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/7\\_2021/77.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/7_2021/77.pdf)  
DOI: 10.32702/2307-2105-2021.7.75  
8. Базиліук А.В., Бойко Н.В., Теслик Н.П. Аналіз перспектив формування портфеля віртуальних активів вітчизняними підприємствами. / Базиліук А.В., Бойко

Н.В., Теслюк Н.П. // Науково-практичний журнал «Інвестиції: практика та досвід», 2022. №2. С.5-10.  
Режим доступу:[http://www.investplan.com.ua/pdf/2\\_2022/3.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/2_2022/3.pdf)  
9. Tesliuk, N., Levkovets, N., Ilchenko, V., Boiko, S., Masalitina, V. (2023). Risk-Oriented Approach to Financial Security of Motor Transport Enterprises. In: Alareeni, B., Hamdan, A. (eds) Explore Business, Technology Opportunities and Challenges After the Covid-19 Pandemic. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 495. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1\\_91](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_91)  
<https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-08954-1> (Scopus)  
10. Теслюк Н.П., Горобінська І.В., Наконечна С.А. Оцінювання динаміки показників фінансової стійкості підприємств вантажного автомобільного транспорту в Україні // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2022. №10  
Режим доступу:<https://www.INTERNET-nauka.com/uploads/public/16710954243572.pdf>  
11. Теслюк Н.П., Горобінська І.В., Головатий В.В. Недержавне пенсійне забезпечення як спосіб гарантування комфортної пенсії для українців // Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науково-технічний збірник. К.: НТУ, 2023. Вип. 2 (56).  
Режим доступу: <http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/visnyk.html>  
12. Теслюк Н.П., Горобінська І.В., Малашенко Ю.І. Проблеми та перспективи розвитку ринку фінансових деривативів // Наукови

й журнал  
«Автомобільні дороги  
і дорожнє  
будівництво».  
К.: НТУ, 2023. Вип.  
113. Режим доступу:  
[http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/113/UKR.htm](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/113/UKR.htm)

13. І.О. Хоменко; І.В. Горобінська; Н.П. Теслюк; Я.Я. Назаренко  
PROBLEMS AND PROSPECTS OF FINANCIAL DERIVATIVES MARKET DEVELOPMENT // Київський економічний науковий журнал, 5 (2024)  
<https://doi.org/10.32782/2786-765X/2024-5-22>

14. Теслюк Н.П.  
Методика наукового дослідження капіталізації фінансових посередників // : ІНВЕСТИЦІЇ: ПРАКТИКА ТА ДОСВІД (2024) No 7. – С. 155 -160.  
<https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3428/3464>

15. Теслюк Н.П., Горобінська І.В., Шатський Є.О.  
Світовий досвід оподаткування криптовалют.  
Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». К.: НТУ, 2024. Вип.115.1. – С. 257-266.  
DOI:10.33744/0365-8171-2024-115.1-257-266 URL:  
[http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/115.1/257.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/115.1/257.pdf)

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))  
1. Сертифікат про проходження навчального курсу в ВУМ online «Академічна доброчесність в університеті». Реєстраційний номер 054364 від 13.05.2021(3 год./0,1 кр.);  
2. НБУ Сертифікат

«Практичні аспекти формування та реалізації монетарної політики» 27-28 травня 2021 року, НБУ (6 год./0,2 кр.).

3. Електронний сертифікат про проходження курсу 10 запитань фінансовому коучу на Національній онлайн-платформі з цифрової грамотності 25.08.2021, «Дія», Міністерство цифрової трансформації. (3 год./0,1 кр.)

4. Електронний сертифікат про проходження курсу «10 запитань фінансовому коучу» на Національній онлайн-платформі з цифрової грамотності 25.08.2021, «Дія», Міністерство цифрової трансформації. (3 год./0,1 кр.)

5. Електронний сертифікат про проходження курсу «Дружні цифрові фінанси» на Національній онлайн-платформі з цифрової грамотності 23.02.2023, «Дія», Міністерство цифрової трансформації. (0,2 кр.)

6. Електронний сертифікат про проходження курсу «Цифрові гроші» на Національній онлайн-платформі з цифрової грамотності 24.02.2023, «Дія», Міністерство цифрової трансформації. (0,1 кр.)

7. Електронний сертифікат про проходження курсу «Все про блокчейн, біткойн та криптовалюти» на Національній онлайн-платформі з цифрової грамотності 25.02.2023, «Дія», Міністерство цифрової трансформації. (0,1 кр.)

8. Електронний сертифікат про проходження курсу «Нові цифрові професії» на Національній онлайн-платформі з цифрової грамотності 26.02.2023, «Дія», Міністерство цифрової



трансформації. (0,1 кр.)

9. Електронний сертифікат про проходження курсу «Як громаді стати цифровою» на Національній онлайн-платформі з цифрової грамотності 27.02.2023, «Дія», Міністерство цифрової трансформації. (0,1 кр.)

10. Електронний сертифікат про проходження курсу «Криптограмотність та блокчейн. Модуль 1» на Національній онлайн-платформі з цифрової грамотності 04.03.2023, «Дія», Міністерство цифрової трансформації. (0,1 кр.)

11. Сертифікат про проходження навчального курсу в Prometheus online «Освітні інструменти критичного мислення» від 13.03.2023 (60 год./2 кр.);

12. НТУ, Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів. Свідоцтво про підвищення кваліфікації ТУ №020709 15000123-23. Тема: «Педагогічний тренінг». 28.03. 2023р. (60 год./2 кр.).

13. НБУ Сертифікат «Практичні аспекти формулювання та реалізації монетарної політики» 01-02 червня 2023 року, НБУ

16. Coursera, Certificate «Behavioral Finance» Coursera, Verify at: <https://coursera.org/verify/BPMM2GNYZ3VL>. 26.08.2023;

14. Сертифікат про проходження навчального курсу в Prometheus online «Фінансова грамотність для освітян» від 24.09.2024 (30 год./1 кр.);

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження

освітньої діяльності)  
Відповідає наступним  
підпунктам пункту 38  
Ліцензійних умов: п.п.  
1,2, 3, 4, 12, 19, 20  
38.1  
1. Теслюк Н.П.,  
Назаренко Я.Я.,  
Наконечна С.А.  
Транспортний  
податок та його роль у  
формуванні місцевих  
бюджетів / Теслюк  
Н.П., Назаренко Я.Я.,  
Наконечна С.А. //  
Ефективна економіка  
– К, 2021. – Вип. 2. –  
Режим  
доступу:<http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=8635>  
2. Теслюк Н.П.,  
Гуцалюк О.І.  
Особливості роботи  
електронного кабінету  
платників податків //  
Вісник НТУ. Серія  
«Економічні науки».  
Науково-технічний  
збірник. Випуск 2  
(49), 2021– Режим  
доступу:  
<http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/49/173-178.pdf>  
3. Теслюк Н.П.,  
Левковець Н.П.,  
Бабич Л.М.,  
Наконечна С.А.,  
Гуцалюк О.І.  
Фінансова безпека  
страхових компаній в  
умовах інституційних  
змін. Ефективна  
економіка. 2021. № 8.  
– Режим доступу:  
URL:  
<http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=9155>  
4. Теслюк Н.П.,  
Назаренко Я.Я.,  
Левковець Н.П.  
Трансформація  
антикризового  
управління  
підприємств  
відповідно кодексу  
України з процедур  
банкрутства //  
Причорноморські  
економічні студії –  
Випуск 67/2021.  
5. Теслюк Н.П.,  
Жулин О.В.,  
Назаренко Я.Я.  
Вербицька А.І.  
Недержавні пенсійні  
фонди в Україні:  
проблеми та  
перспективи розвитку  
// БІЗНЕС-ІНФОРМ.  
– Х.: № 6'2021 р. – С.  
213 – 218.  
[https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2021-6\\_0-pages-213\\_218.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2021-6_0-pages-213_218.pdf)  
<https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-6-213-218>

6. Теслюк Н.П., Жулин О.В., Назаренко Я.Я., Штурко В.В. Лізингові послуги як інструмент інноваційного розвитку підприємств // БІЗНЕС-ІНФОРМ. – Х.: № 7'2021р. – Режим доступу: [https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2021-7\\_0-pages-195\\_201.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2021-7_0-pages-195_201.pdf)

7. Теслюк Н.П., Жулин О.В., Назаренко Я.Я., Куїмова А.В. Аналіз розвитку криптовалют на віртуальному ринку фінансових послуг // Ефективна економіка. 2021. № 7. – С. 213 – 218. [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/7\\_2021/77.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/7_2021/77.pdf) DOI: 10.32702/2307-2105-2021.7.75

8. Базиліук А.В., Бойко Н.В., Теслюк Н.П. Аналіз перспектив формування портфеля віртуальних активів вітчизняними підприємствами. / Базиліук А.В., Бойко Н.В., Теслюк Н.П. // Науково-практичний журнал «Інвестиції: практика та досвід», 2022. №2. С.5-10. Режим доступу: [http://www.investplan.com.ua/pdf/2\\_2022/3.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/2_2022/3.pdf)

9. Tesliuk, N., Levkovets, N., Pchlenko, V., Boiko, S., Masalitina, V. (2023). Risk-Oriented Approach to Financial Security of Motor Transport Enterprises. In: Alareeni, B., Hamdan, A. (eds) Explore Business, Technology Opportunities and Challenges After the Covid-19 Pandemic. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 495. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1\\_9](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_9) <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-08954-1> (Scopus)

10. Теслюк Н.П., Горобінська І.В., Наконечна С.А. Оцінювання динаміки показників фінансової стійкості підприємств вантажного автомобільного транспорту в

Україні//Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2022. №10 Режим доступу:<https://www.INTERNAUKA.com/uploads/public/16710954243572.pdf>

11. Теслюк Н.П., Горобінська І.В., Головатий В.В. Недержавне пенсійне забезпечення як спосіб гарантування комфортної пенсії для українців // Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науково-технічний збірник. К.: НТУ, 2023. Вип. 2 (56). Режим доступу: <http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/visnyk.html>

12. Теслюк Н.П., Горобінська І.В., Малашенко Ю.І. Проблеми та перспективи розвитку ринку фінансових деривативів//Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». К.: НТУ, 2023. Вип. 113. Режим доступу: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/113/UKR.htm](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/113/UKR.htm)

13. І.О. Хоменко; І.В. Горобінська; Н.П. Теслюк; Я.Я. Назаренко  
PROBLEMS AND PROSPECTS OF FINANCIAL DERIVATIVES MARKET DEVELOPMENT // Київський економічний науковий журнал, 5 (2024)  
<https://doi.org/10.32788/2/2786-765X/2024-5-22>

14. Теслюк Н.П. Методика наукового дослідження капіталізації фінансових посередників // : ІНВЕСТИЦІЇ: ПРАКТИКА ТА ДОСВІД (2024) No 7. – С. 155 -160.  
<https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3428/3464>

15. Теслюк Н.П., Горобінська І.В., Шатський Є.О. Світовий досвід

оподаткування  
криптовалют.  
Науковий журнал  
«Автомобільні дороги  
і дорожнє  
будівництво». К.:  
НТУ, 2024. Вип.115.1.  
– С. 257-266.  
DOI:10.33744/0365-  
8171-2024-115.1-257-  
266 URL:  
[http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/115.1/257.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/115.1/257.pdf)  
38.2

1. Свідоцтво про  
реєстрацію  
авторського права на  
твір № 118391. Стаття  
«Оцінювання  
динаміки показників  
фінансової стійкості  
підприємств  
вантажного  
автомобільного  
транспорту в Україні»  
/ Горобінська І.В.,  
Теслюк Н.П.,  
Наконечна С.А. – №  
118391, дата реєстрації  
24.04.2023.

2. Свідоцтво про  
реєстрацію  
авторського права на  
твір № 125816.  
Літературний  
письмовий твір  
наукового характеру  
«Недержавне  
пенсійне  
забезпечення як  
спосіб гарантування  
комфортної пенсії для  
українців» /  
Горобінська І.В.,  
Теслюк Н.П.,  
Головатий В.В. – №  
125816, дата реєстрації  
18.04.2024.

3. Свідоцтво про  
реєстрацію  
авторського права на  
твір № 125762.  
Літературний  
письмовий твір  
наукового характеру  
«Аналіз розвитку  
криптовалют на  
віртуальному ринку  
фінансових послуг»/  
Теслюк Н.П.,  
Назаренко Я.Я.,  
Жулин О.В, Куїмова  
А.В. - № 125762, дата  
реєстрації 17.04. 2024.

4. Свідоцтво про  
реєстрацію  
авторського права на  
твір № 125761.  
Літературний  
письмовий твір  
наукового характеру  
«Недержавні пенсійні  
фонди в Україні:  
проблеми та  
перспективи  
розвитку»/Теслюк  
Н.П., Жулин О.В.,  
Назаренко Я.Я.  
Вербицька А.І. - №  
125761, дата

реєстрації 17.04. 2024  
5. Свідоцтво про  
реєстрацію  
авторського права на  
твір № 125760.  
Літературний  
письмовий твір  
наукового характеру  
«Транспортний  
податок та його роль у  
формуванні місцевих  
бюджетів» /Теслюк  
Н.П., Назаренко Я.Я.,  
Наконечна С.А. - №  
125760 дата реєстрації  
17.04. 2024  
38.4  
1. Практикум з  
дисципліни  
«Фінанси» (укладачі:  
д.е.н., проф. А.В.  
Базилюк, к.е.н., доц.  
О.В. Жулин, к.е.н.,  
доц.Теслюк Н.П.,  
к.е.н, доц..  
Горобінська І.В.,  
ст.викл. Наконечна  
С.А.) для студентів  
першого(освітньо-  
наукового) рівня  
спеціальності 071  
«Облік і  
оподаткування». – К.:  
НТУ, 2023.  
2.Практикум з  
дисципліни «Гроші і  
кредит» (укладачі:  
д.е.н., проф. А.В.  
Базилюк, к.е.н., доц.  
О.В. Жулин, к.е.н.,  
доц. Теслюк Н.П.,  
к.е.н, доц. Горобінська  
І.В., ст.викл.  
Наконечна С.А.) для  
студентів першого  
(освітньо-наукового)  
рівня спеціальності  
071 «Облік і  
оподаткування». – К.:  
НТУ, 2023.  
3. Методичні  
рекомендації до  
виконання  
кваліфікаційної  
роботи магістра для  
здобувачів: рівень  
вищої освіти - другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти, галузь  
знань 07 «Управління  
та адміністрування»,  
спеціальність для  
студентів  
спеціальності 072  
«Фінанси, банківська  
справа, страхування та  
фондовий ринок»,  
освітньо-професійна  
програма: «Фінанси,  
банківська справа та  
страхування» /  
Розробники: А.  
Базилюк, доктор  
економічних наук, І.  
Горобінська, кандидат  
економічних наук, Я.  
Назаренко, кандидат  
економічних наук, Н.  
Теслюк, кандидат  
економічних наук: –  
К.: НТУ, 2024 – 36 с.

4. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з дисципліни «Ринок фінансових послуг» для здобувачів: рівень вищої освіти - другого (магістерського) рівня вищої освіти, галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність для студентів спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», освітньо-професійна програма: «Фінанси, банківська справа та страхування» / Розробники: Я. Назаренко, кандидат економічних наук, Н. Теслюк, кандидат економічних наук: – К.: НТУ, 2024 – 36 с 38.12

1. Теслюк Н.П., Федина М. М. Перспективи розвитку ринку віртуальних активів на прикладі криптовалют та токенів// Праці 79-тої наукової конференції професорсько-викладацького складу і студентів Національного транспортного університету. – К., 2023

2. Теслюк Н.П., Головатий В.В. Ефективне поєднання сучасних методик краудфандингу та краудсорсингу// Праці 79-тої наукової конференції професорсько-викладацького складу і студентів Національного транспортного університету. – К., 2023

3. Теслюк Н.П., Триколич В.П. Позитивні та негативні аспекти функціонування криптовалют у світовій економіці// Праці 79-тої наукової конференції професорсько-викладацького складу і студентів Національного транспортного університету. – К., 2023

4. Теслюк Н.П., Горобінська І.В., Наконечна С.А. Вплив рівня матеріальної витратності на результати діяльності

автотранспортних підприємств Modern research in world science. Proceedings of the 8th International scientific and practical conference. SPC "Sci-conf.com.ua". Lviv, Ukraine. 2022. Pp. 1268-1270. URL: <https://sci-conf.com.ua/viii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-modern-research-in-world-science-29-31-10-2022-lviv-ukrayina-arhiv/>

5. Горобінська І.В., Теслюк Н.П., Горобінський А.В. Функціонування ринку вантажних перевезень в сучасних умовах. Abstracts of XIII International Scientific and Practical Conference. Madrid, Spain. 11-13 December, 2023. Pp. 48-50. URL: <https://eu-conf.com/ua/events/modern-ways-of-development-of-science-and-the-latest-theories/>

6. Теслюк Наталія, Горобінський Артур, Бойко Марія. Цифрова фінансова грамотність: аналіз можливостей та викликів в Україні. Міжнародна наукова конференція «Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період, 10-11 жовтня 2023, Київ, Україна, с.147-150. - <http://doi.org/10.33744/978-966-632-321-0-2023>

7. Теслюк Наталія, Рихлик Дарина. Порівняльний аналіз індексу щастя з ВВП країни. Міжнародна наукова конференція «Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період, 10-11 жовтня 2023, Київ, Україна, с.150-153. - <http://doi.org/10.33744/978-966-632-321-0-2023>

38.19  
Член Громадської наукової організації «Фінансово економічна наукова рада» з 29.04.2021, на



						<p>підставі Рішення Правління Громадської наукової організації «Фінансово-економічна наукова рада» №153 від 29.04.2021. 38.20</p> <p>Працювала у Державтотранс НДІ проекті на посаді економіста з 2001 по 2006 роки, займалася фінансовим плануванням та прогнозуванням на основі фінансової звітності (запис у трудовій книжці).</p>	
153412	Гошовська Валентина Василівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	<p>Диплом спеціаліста, Український транспортний університет, рік закінчення: 1999, спеціальність: Економіка підприємства, Диплом магістра, Український транспортний університет, рік закінчення: 1994, спеціальність: історія та право, Диплом кандидата наук ДК 067045, виданий 23.02.2011, Атестат доцента 12ДЦ 036159, виданий 10.10.2013</p>	30	ОКП 10 Облік і аудит	<p>Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років) Досвід професійної діяльності: з 2019 р. до 2021 р. Головний бухгалтер ІП «Агро-Вільд Україна» 2019 р.-2021 р. – Голова Державної екзаменаційної комісії по захисту дипломних робіт в Білоцерківській філії МАУП З 2021 р. – головний аудитор та член проектної групи ТОВ «Найда-Консалтинг» та групи компаній «Лабораторія 01» (ТОВ «ЛАБ 01»). З 2022 р. - співзасновник та головний бухгалтер</p>

ТОВ "АКТИВ КОРП"  
(вид діяльності -  
ведення  
бухгалтерського  
обліку юридичних  
осіб)  
З 2023 р. - головний  
бухгалтер ТОВ  
"ЕПТРАНС"  
Наявність публікацій:  
1. Гошовська В.В.,  
Бойко Н.В.,  
Наконечна С.А.  
Особливості  
проведення аудиту  
валютних операцій  
підприємств, що  
підлягають  
фінансовому  
моніторингу.  
Науково-практичний  
журнал  
"Причорноморські  
економічні студії"  
Випуск 55-2. 2020 –  
С.46-52. – Режим  
доступу:[http://bses.in.  
ua/journals/2020/55\\_2  
\\_2020/2.pdf](http://bses.in.ua/journals/2020/55_2_2020/2.pdf)  
2. Корольова О.І.,  
Турпак Т.Г.,  
Гошовська В.В.  
Контролінг як  
інструмент управління  
виробництвом //  
Вісник НТУ: Науково-  
технічний збірник. –  
К: НТУ, 2020. – Вип.  
№2 (47). – Режим  
доступу:  
[http://publications.ntu.  
edu.ua/visnyk/47/131.p  
df](http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/47/131.pdf)  
3. Концева В.В.,  
Гошовська В.В.,  
Зюсюн О.Ю.  
Методичні засади  
обліку розрахунків з  
працівниками В ІС  
«BAS БУХГАЛТЕРІЯ  
КОРП» // Економіка і  
суспільство. – Випуск  
Випуску № 32/2021  
URL:  
[https://economyandsoc  
iety.in.ua/index.php/jo  
urnal/article/view/751](https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/751)  
4. Гошовська В.В.,  
Наконечна С.А.,  
Масалігіна В.В.  
Визнання витрат та їх  
аудит при спрощеній  
системі  
оподаткування//  
Міжнародні  
економічні відносини  
та світове  
господарство. - Випуск  
38/2021. – С.26-32.  
5. Концева В.В.,  
Гошовська В.В.,  
Ткачук Т.І. Податкові  
різниці:  
документування, облік  
та звітність. Науково-  
виробничий журнал  
«Держава та регіони».  
Серія Економіка та  
підприємництво 2022  
р., Випуск №1 (124), с.  
109.

6. Гошовська В.В.,  
Горобінська І.В.,  
Масалігіна В.В.,  
Наконечна С.А.  
Особливості  
отримання кредиту в  
іноземній валюті та  
його облік і аудит на  
підприємстві //  
Науковий журнал  
«АВТОМОБІЛЬНІ  
ДОРОГИ І ДОРОЖНЕ  
БУДІВНИЦТВО». –  
К.: НТУ, 2022. – Вип.  
111. - С.391-398.DOI:  
<https://doi.org/10.33744/0365-8171-2022-111-391-398>

Відомості про  
підвищення  
кваліфікації  
(найменування  
закладу, вид  
документа, тема, дата  
видачі і кількість  
навчальних кредитів  
(годин))

1. НТУ ЦПК  
«Технології та  
інструменти  
професійної  
діяльності в умовах  
цифрової  
трансформації освіти»  
Свідоцтво ТУ 020709  
15000116-21 від  
29.12.2021 (105  
акад.год./3.5 ECTS  
credits)

2. НТУ, Інститут  
економіки і бізнесу та  
транспорті  
Свідоцтво про  
підвищення  
кваліфікації ТУ  
№0207709 15000210-  
19 Тема:  
«Інтерактивна он-  
лайн освіта: веб-  
сервіси, гіпермедіа,  
соціальні мережі»  
19.12.2019  
(108 акад.год./3,6  
ECTS credits)

3. Науково-  
практичний семінар  
«Юридичні та  
фінансові аспекти в  
дорожньому  
господарстві»  
сертифікат UA 021-611  
18 (32 акад.год./1  
ECTS credits)

Досягнення у  
професійній  
діяльності (відповідно  
до пункту 38  
Ліцензійних умов  
провадження  
освітньої діяльності)  
Відповідає таким  
підпунктам пункту 38  
Ліцензійних умов:  
пп. 1, 3, 4, 11, 12, 19, 20  
38.1

1. Бойко С.В.,  
Гошовська В.В.,  
Масалігіна В.В.  
Боргове

навантаження на державний бюджет: довгострокові тренди та структурні асиметрії видатків // Проблеми економіки. – Харків: Видавничий Дім «ІНЖЕК», 2020. – Вип. №1(43). – Режим доступу:<https://doi.org/10.32983/2222-0712-2020-1-241-249>

2. Гошовська В.В., Бойко Н.В., Наконечна С.А. Особливості проведення аудиту валютних операцій підприємств, що підлягають фінансовому моніторингу. Науково-практичний журнал "Причорноморські економічні студії" Випуск 55-2. 2020 – С.46-52. – Режим доступу:[http://bses.in.ua/journals/2020/55\\_2\\_2020/2.pdf](http://bses.in.ua/journals/2020/55_2_2020/2.pdf)

3. Корольова О.І., Турпак Т.Г., Гошовська В.В. Контролінг як інструмент управління виробництвом // Вісник НТУ: Науково-технічний збірник. – К: НТУ, 2020. – Вип. №2 (47). – Режим доступу: <http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/47/131.pdf>

4. Концева В.В., Гошовська В.В., Зюзюн О.Ю. Методичні засади обліку розрахунків з працівниками В ІС «BAS БУХГАЛТЕРІЯ КОРП» // Економіка і суспільство. – Випуск Випуску № 32/2021 URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/751>

5. Гошовська В.В., Наконечна С.А., Масалітіна В.В. Визнання витрат та їх аудит при спрощеній системі оподаткування// Міжнародні економічні відносини та світове господарство. - Випуск 38/2021. – С.26-32.

6. Концева В.В., Гошовська В.В., Ткачук Т.І. Податкові різниці: документування, облік та звітність. Науково-виробничий журнал «Держава та регіони». Серія Економіка та підприємництво 2022

р., Випуск №1 (124), с. 109.

7. Гошовська В.В., Горобінська І.В., Масалітіна В.В., Наконечна С.А. Особливості отримання кредиту в іноземній валюті та його облік і аудит на підприємстві // Науковий журнал «АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ І ДОРОЖНЄ БУДІВНИЦТВО» . – К.: НТУ, 2022. – Вип. 111. - С.391-398.DOI: <https://doi.org/10.33744/0365-8171-2022-111-391-398>

8. Гошовська В.В. Імпакт-інвестування транспортної інфраструктури та транспортних підприємств / В.В. Гошовська, Т.Г.Турпак, С.А. Наконечна// Інвестиції: практика та досвід, № 7, квітень 2023 р.

38.3

1. Цифрові технології в обліку, аудиті і оподаткуванні. Навч.метод.посіб./ За загальною редакцією проф. Базилюк А.В., Гошовської В.В. – К.: НТУ, 2022. – 270 с. Розділ 1, с. 6 – 28, Розділ 5, с. 218 – 228, с. 250 – 261.

38.4

1. Гошовська В.В. Робоча програма дисципліни «Місцеві фінанси» для студентів за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» розроблена на основі освітньої програми підготовки бакалаврів з фінансів, банківської справи та страхування. Укладачі: В. В. Гошовська, С.А. Наконечна.: НТУ, 2020 – 17 с.

2. Гошовська В.В. Робоча програма дисципліни «Консолідація фінансової звітності» для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 071 «Облік і оподаткування» [Електронний ресурс]. Укладачі: В. В. Гошовська: НТУ, 2020.

3. Гошовська В.В. Робоча програма

дисципліни  
«Спрощена система  
оподаткування» для  
студентів за  
спеціальністю 072  
«Фінанси, банківська  
справа та  
страхування»  
розроблена на основі  
освітньої програми  
підготовки бакалаврів  
з фінансів, банківської  
справи та  
страхування.  
Укладачі: В. В.  
Гошовська, С.А.  
Наконечна.: НТУ,  
2020  
4. Гошовська В.В.,  
Наконечна С.В.  
Навчально-методичні  
матеріали з  
дисципліни «Місцеві  
фінанси» для  
студентів першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти зі  
спеціальності 072  
«Фінанси, банківська  
справа та  
страхування» /  
Укладачі: В. В.  
Гошовська, С.А.  
Наконечна.: НТУ,  
2020  
5. Гошовська В.В.  
Навчально -методичні  
рекомендації для  
дистанційного  
вивчення дисципліни  
«Спрощена система  
оподаткування» для  
студентів першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти зі  
спеціальності 072  
«Фінанси, банківська  
справа та  
страхування»  
[Електронний ресурс]  
/ Укладачі: В. В.  
Гошовська.: НТУ,  
2020  
6. Гошовська В.В.  
Навчально -методичні  
рекомендації для  
дистанційного  
вивчення дисципліни  
«Міжнародні  
стандарти аудиту» для  
студентів другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти зі  
спеціальності 071  
«Облік і  
оподаткування»  
[Електронний ресурс]  
/ Укладачі: В. В.  
Гошовська.: НТУ,  
2020.  
7. Гошовська В.В.  
Конспект лекцій з  
дисципліни  
«Спрощена система  
оподаткування» для  
студентів першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти зі  
спеціальності 072  
«Фінанси, банківська  
справа та

страхування»  
[Електронний ресурс]  
/ Укладачі: В. В.  
Гошовська.: НТУ,  
2020  
8. Гошовська В.В.  
Конспект лекцій з  
дисципліни  
«Міжнародні  
стандарти аудиту» для  
студентів другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти зі  
спеціальності 071  
«Облік і  
оподаткування»  
[Електронний ресурс].  
Укладачі: В. В.  
Гошовська: НТУ,  
2020.  
9. Гошовська В.В.  
Конспект лекцій з  
дисципліни  
«Консолідація  
фінансової звітності»  
для студентів другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти зі  
спеціальності 071  
«Облік і  
оподаткування»  
[Електронний ресурс].  
Укладачі: В. В.  
Гошовська: НТУ, 2021.  
10. Гошовська В.В.  
Робоча програма  
дисципліни  
«Інформаційні  
системи і технології в  
обліку і  
оподаткуванні» для  
студентів за  
спеціальністю 071  
«Облік і  
оподаткування»  
[Електронний ресурс].  
Укладачі: В. В.  
Гошовська: НТУ, 2021.  
11. Гошовська В.В.  
Робоча програма з  
дисципліни «Цифрова  
економіка» для  
студентів за  
спеціальністю 071  
«Облік і  
оподаткування»  
[Електронний ресурс].  
Укладачі: В. В.  
Гошовська: НТУ, 2021  
38.11  
1. Консультування з  
2018 року ТОВ  
«Магніт Авто Транс»  
(Угода з НТУ), ТОВ  
«Мій радник» (Угода з  
НТУ)  
2. Консультування  
ТОВ «АКТИВ КОРП»  
(Угода з НТУ)  
38.12  
1. Гошовська В.В.,  
Крутько А.О. Сучасні  
інформаційні  
технології обліку  
розрахунків з  
контрагентами на  
підприємстві // XIII  
Міжнародна науково-  
практична  
конференція  
"PERSPECTIVE OF

SCIENCE AND PRACTICE"" (13-16.12.2021 Нідерланди, Амстердам) [https://eu-conf.com/events/perspective-of-science-and-practice/?utm\\_source=eSputnik-promo&utm\\_medium=email&utm\\_campaign=\\_EU-CONF\\_Konferencija\\_rassylka&utm\\_content=1077564118](https://eu-conf.com/events/perspective-of-science-and-practice/?utm_source=eSputnik-promo&utm_medium=email&utm_campaign=_EU-CONF_Konferencija_rassylka&utm_content=1077564118)

2. Гошовська В.В., Наконечна С.А. Субвенції місцевим бюджетам на реалізацію інфраструктурних проєктів// «ІІ Міжнародна науково-практична конференція»» MODERN ISSUES OF PRACTICE AND THEORY» (17-19.01.2022р. Великобританія , Лондон) – С.87-89 2022

3. Гошовська В.В. Наконечна С.А. Процес аудиту системи розрахунків з постачальниками і підрядниками/ ІV Міжнародна науково-практична конференція «ACTUAL PROBLEMS OF PRACTICE AND SCIENCE AND METHODS OF THEIR SOLUTION» (31.01-02.02.22, Італія, Мілан)-С.161-166.

4. Гошовська В.В., Наконечна С.А., Ткачук Т.І. Цифрові технології в обліку і аудиті податків на підприємстві. Тези // Міжнародна конференція «Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період», НТУ, 10-11 жовтня 2023 р.

5. Гошовська В.В., Наконечна С.А. Мікрокредитування підприємств малого бізнесу: досвід застосування і заходи поширення. Тези // Міжнародна конференція «Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період», НТУ, 10-11 жовтня



						<p>2023 р. 38.19</p> <p>1. Член громадського об'єднання «Жіночий рух «За майбутнє»» у м. Біла Церква (проведення бізнес-тренінгів).</p> <p>2. Член громадської аудиторської групи по обґрунтуванню тарифів на міські пасажирські перевезення у м. Біла Церква. Замовники – міська рада м. Біла Церква, перевізники (Аудиторські звіти були складені за 2018, 2019, 2020 р.). Члени групи – Базилюк А.В., Концева В.В., Гошовська В.В., Назаренко Я.Я., Кононенко В.О.</p> <p>38.20</p> <p>1. З 2023 р. - Головний бухгалтер ТОВ «ЕПТРАНС»</p> <p>2. З 2022 р. - співзасновник ТОВ «АКТИВ КОРП» (вид діяльності - ведення бухгалтерського обліку юридичних осіб)</p> <p>3. Головний аудитор фірми «Nayda Consulting» (з 2021 р.)</p> <p>4. З 2021 р. – Головний аудитор та член проектної групи ТОВ «Найда-Консалтинг» та групи компаній «Лабораторія 01» (ТОВ «ЛАБ 01»)</p> <p>5. Головний бухгалтер Іноземного підприємства «Агро-Вільд Україна» (Німеччина) – 2019-2021 р.</p> <p>6. З 2013 року і до 2019 р. надавалися консультації з обліку та оподаткування таким підприємствам: ТОВ «Ресілієнт», ТОВ «Агрофірма «Білоцерківська»», ТОВ «Вікторія», ТОВ «Німецько-український навчально-демонстраційний центр» (міжнародний проект), ОСББ м. Біла Церква, ТОВ «Основа», ПОСП «Одісей»</p>	
172410	Височило Оксана Миколаївна	Старший викладач, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	Диплом спеціаліста, Український транспортний університет, рік закінчення: 2000, спеціальність: Будівництво	12	ОКП 6 Стратегічне управління підприємствами і ТДК	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади

автомобільних  
доріг і  
аеродромів

та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)

1. Lytvunenko S., Petrenko O., Luchnikova T., Vysochylo O., Kutsenko M. Transformation of Strategic Management Principles of Transport and Logistics Enterprises in Conditions of Instability. Studies of Applied Economics. 2023. Том 39 Номер 9. URL: <https://doi.org/10.26552/com.С.2023.049> Scopus

2. Железняк К.А., Компанец К.А., Бондаренко В.А., Височило О.М. Бізнес-планування в стратегічному управлінні: роль інноваційних технологій в дорожньо-транспортному комплексі. Електронний фаховий журнал «Актуальні питання економічних наук». Вип. 7. Міжнар. класичн. ун-т ім. П. Орлика. 2025. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14759869> URL: <https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/184/197>

3. Сніжко Л.Л., Височило О.М. Особливості розроблення операційної стратегії транспортних підприємств з урахуванням життєвого циклу сервісного продукту. Вісник Національного транспортного

університету. Серія «Економічні науки». 2022. Вип. 4 (54). С.200-209. DOI: 10.33744/2308-6645-2022-4-54-200-209.

4. Дяченко Т.О., Лаврик І.Ф., Височило О.М. Стратегічні напрямки міжнародної інноваційної діяльності автотранспортних підприємств. Наукові інновації та передові технології. Серія «Економіка». 2022. Вип. № 3(5). С. 57-66. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-3\(5\)](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-3(5))

5. Лаврик І.Ф., Гончар Т.М., Височило О.М. Формування механізмів стратегічного управління підприємством. Приазовський економічний вісник. 2021. №2 (25). С. 100-103. DOI: <https://doi.org/10.32840/2522-4263/2021-2-18>. URL: [http://pev.kpu.zp.ua/journals/2021/2\\_25\\_ukr/20.pdf](http://pev.kpu.zp.ua/journals/2021/2_25_ukr/20.pdf).

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ. Тема: «Академічна доброчесність у вищій освіті». Свідоцтво ТУ №020709 15000253-24 від 22.04.2024 р. Реєстраційний номер 272/24 (1,5 кредити ECTS).

2. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ. Тема: «Педагог професійного авчання стан, перспективи, виклики сьогодення». Свідоцтво ТУ №020709 15000099-23 від 28.03.2023 р. Реєстраційний номер /195/23, 2 кредита ECTS).

3. Центр підвищення кваліфікації,

підготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ. Тема: «Охорона праці, цивільний захист та екологічна безпека в галузі транспортного будівництва». Свідоцтво ТУ №020709 15000055-22 від 07.11.2022 р. Реєстраційний номер 205/22 (3,5 кредити ECTS).

4. Платформа масових відкритих онлайн-курсів ГО Prometheus. Тема: «Критичне мислення для освітян». Електронний сертифікат від 25.03.2021 р. (1 кредит ECTS).

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 2, 4, 12, 14, 19 38.1

1. Porfirenko V., Melnyk M., Ivanov V., Hobta M., Diachenko T., Vysochylo O. Organization and Features of Investing in the Cryptocurrency Market in Ukraine. Intelligent Systems, Business, and Innovation Research. Studies in Systems, Decision and Control. 2024. Vol. 489. P. 213-225. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0\\_18](https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0_18) Scopus.

2. Lytvynenko S., Petrenko O., Luchnikova T., Vysochylo O., Kutsenko M. Transformation of Strategic Management Principles of Transport and Logistics Enterprises in Conditions of Instability. Studies of Applied Economics. 2023. Том 39 Номер 9. URL: <https://doi.org/10.26552/com. C.2023.049> Scopus

3. Железняк К.А., Компанец К.А., Бондаренко В.А., Височило О.М. Бізнес-планування в стратегічному управлінні: роль інноваційних

технологій в дорожньо-транспортному комплексі. Електронний фаховий журнал «Актуальні питання економічних наук». Вип. 7. Міжнар. класичн. ун-т ім. П. Орлика. 2025. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14759869> URL: <https://economics.com.ua/index.php/home/article/view/184/197>

4. Заяц О.В., Іванчук С.І., Височило О.М. Інтернет-технології як запорука ефективної маркетингової діяльності підприємства. Автомобільні дороги та дорожнє будівництво. 2023. С. 285-296. DOI: 10.33744/0365-8171-2023-114.2-285-296 URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/114.2/285.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/114.2/285.pdf)

5. Сніжко Л.Л., Височило О.М. Особливості розроблення операційної стратегії транспортних підприємств з урахуванням життєвого циклу сервісного продукту. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». 2022. Вип. 4 (54). С.200-209. DOI: 10.33744/2308-6645-2022-4-54-200-209.

6. Дяченко Т.О., Лаврик І.Ф., Височило О.М. Стратегічні напрямки міжнародної інноваційної діяльності автотранспортних підприємств. Наукові інновації та передові технології. Серія «Економіка». 2022. Вип. № 3(5). С. 57-66. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-3\(5\)](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-3(5))

7. Лаврик І.Ф., Гончар Т.М., Височило О.М. Формування механізмів стратегічного управління підприємством. Приазовський економічний вісник. 2021. №2 (25). С. 100-103. DOI: <https://doi.org/10.32840/2522-4263/2021-2->

18. URL:  
[http://pev.kpu.zp.ua/journals/2021/2\\_25\\_ukr/20.pdf](http://pev.kpu.zp.ua/journals/2021/2_25_ukr/20.pdf).

8. Компанець К.А., Гончар Т.М., Височило О.М. Формування компонентів мотивації персоналу в умовах інноваційних змін підприємств. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: «Економіка і менеджмент». 2020. Випуск 45. С. 103-108. URL:  
<https://doi.org/10.32841/2413-2675/2020-45-17>.

9. Tamara Navrotska, Yevhen Spivak, Oksana Vysochylo, Oleksii Parohnenko. Management of energy and resource-saving innovation projects at agri-food enterprises. Вісник Черкаського національного університету імені Богдана Хмельницького. Серія «Економічні науки». 2021 Випуск 2. URL:  
<https://economyjournal.cdu.edu.ua/article/view/423338.2>

1. Літературний письмовий твір наукового характеру «Програма та методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни «Основи менеджменту» для студентів спеціальності 275 «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)» денної форми навчання. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 119512 від 02.06.2023 р. видане Міністерством розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України.

2. Літературний письмовий твір наукового характеру «Тестові завдання для самостійної роботи студентів з дисципліни «Основи менеджменту» спеціальності 275 «Транспортні технології» (на автомобільному транспорті) денної форми навчання.

Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 119514 від 02.06.2023 р. видане Міністерством розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України.

3. Літературний письмовий твір наукового характеру «Програма курсу та методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за напрямом підготовки 073- «Менеджмент» для студентів денної форми навчання за освітньо-професійними програмами: «Менеджмент організацій та адміністрування (транспортний менеджмент)» «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» «Менеджмент природоохоронної діяльності» «Логістика».

Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 119518 від 02.06.2023 р. видане Міністерством розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України.

4. Літературний письмовий твір наукового характеру «Методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни «Стратегічне управління» для студентів денної та заочної форми навчання, перший бакалаврський рівень вищої освіти, спеціальність 073 «Менеджмент».

Свідоцтво про реєстрацію авторського права №103698 від 2.04.2021 р. видане Національним органом інтелектуальної власності Державне підприємство «Український інститут інтелектуальної власності» (УКРПАТЕНТ)

5. Літературний письмовий твір наукового характеру

«Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Стратегічне управління» для студентів денної та заочної форми навчання першого рівня вищої освіти, бакалаврський, спеціальності 073 «Менеджмент».

Свідоцтво про реєстрацію авт. права №103697 від 2.04.2021 р. видане Національним органом інтелектуальної власності Державне підприємство «Український інститут інтелектуальної власності» (УКРПАТЕНТ)

38.4

1. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Реклама та маркетингові комунікації у сервісі» для здобувачів: рівень вищої освіти – перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 075 «Маркетинг», освітньо-професійна програма «Маркетинг послуг»./ Розробники: К.Л. Железняк, О.М. Височило. Київ: НТУ. 2024. - 21 с.

2. Методичні вказівки до виконання практичних занять з дисципліни «Реклама та маркетингові комунікації у сервісі» для здобувачів: рівень вищої освіти – перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 075 «Маркетинг», освітньо-професійна програма «Маркетинг послуг»./ Розробники: К.Л. Железняк, О.М. Височило. Київ: НТУ. 2024. - 31 с.

3. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічних робіт з дисципліни "Ціноутворення в сервісі та цінова політика" для студентів денної форми навчання спеціальності 075 «Маркетинг» освітньо-професійної



програми «Маркетинг послуг». Малахова Ю.А., Височило О.М. Київ: НТУ. 2023. 20 с.

4. Литвишко Л.О. Програма курсу та методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни «Менеджмент» [Електронний ресурс] : для студентів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальностей: 071 «Облік і оподаткування», 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної форми навчання / Л.О. Литвишко, К.Л. Железняк, Т.А. Навроцька, О.М. Височило; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2021. 59 с.

5. Методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни "Стратегічне управління" : для студентів денної та заочної форми навчання, перший бакалаврський рівень вищої освіти, спеціальність 073 "Менеджмент" / О. Р. Омелянович, Л. О. Литвишко, М. М. Гребельник, О. М. Височило ; НТУ, Кафедра менеджменту. Київ, НТУ, 2020. – 79 с.

6. Програма курсу та методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни «Основи менеджменту» для студентів спеціальності 275 «Транспортні технології (на автомобільну транспорті)» денної форми навчання / І.Ф. Лаврик, О.М. Височило, Т.М. Гончар ; НТУ, Кафедра менеджменту. Київ : НТУ, 2021. –47 с.

7. Тестові завдання для самостійної роботи студентів з дисципліни «Основи менеджменту» спеціальності 275 «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)» денної

форми навчання /  
І.Ф.Лаврик, О.М.  
Височило, Т.М.  
Гончар ; НТУ,  
Кафедра  
менеджменту. Київ :  
НТУ, 2021. –41 с.  
8. Програма курсу та  
методичні вказівки до  
проведення  
практичних занять з  
дисципліни  
«Менеджмент»  
[Електронний ресурс]  
: для студентів галузі  
знань 07 «Управління  
та адміністрування»  
спеціальностей: 071  
«Облік і  
оподаткування», 072  
«Фінанси, банківська  
справа та  
страхування» першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
денної форми  
навчання / Л.О.  
Литвишко, К.Л.  
Железняк, Т.А.  
Навроцька, О.М.  
Височило; НТУ,  
Кафедра  
менеджменту. – Київ :  
НТУ, 2021. 59 с.  
9. Програма курсу та  
методичні вказівки до  
виконання курсової  
роботи з дисципліни  
«Менеджмент» для  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти за  
напрямом підготовки  
073 «Менеджмент»  
для студентів денної  
форми навчання за  
освітньо-  
професійними  
програмами:  
«Менеджмент  
організацій та  
адміністрування  
(транспортний  
менеджмент)»;  
«Менеджмент  
зовнішньоекономічної  
діяльності»;  
«Менеджмент  
природоохоронної  
діяльності»:  
«Логістика» / І.Ф.  
Лаврик, Л.О.  
Литвишко, О.М.  
Височило, Т.М.  
Гончар ; НТУ,  
Кафедра  
менеджменту. Київ :  
НТУ, 2022. – 26 с.  
38.12  
1. Височило О.М.,  
Гилко М.В., Зось-Кіор  
І.М. Маркетинговий  
менеджмент  
інноваційно  
орієнтованих  
підприємств. ІХ  
Всеукраїнська  
наукова-практична  
інтернет-конференція.  
14 листопада 2024 рік,  
Полтава. С. 150-152

2. Сніжко Л.Л.,  
Височило О. М.  
Розроблення  
операційної стратегії  
транспортних  
підприємств з  
урахуванням  
особливостей їх  
сервісних продуктів та  
викликів зовнішнього  
середовища.  
Управління та  
адміністрування в  
умовах протидії  
гібридним загрозам  
національній безпеці :  
матеріали IV Міжнар.  
наук.-практ. конф., 22  
листопада 2023 р.

URL:  
<https://duit.edu.ua/research-activities/conferences/international-scientific-and-practical-conferences/>.

3. Сніжко Л.Л.,  
Височило О. М.  
Сутність та  
особливості  
розроблення  
операційної стратегії  
підприємств  
транспортної галузі.  
Проблеми та  
перспективи розвитку  
автомобільного  
транспорту: матеріали  
XI Міжнар. наук.-  
техн. інтернет-конф.,  
13-14 квітня 2023 р. С.  
326-330. URL:  
<http://atmconf.vntu.edu.ua/materialy2023.pdf>

4. Сніжко Л. Л.,  
Височило О. М.  
Раціоналізація  
операційної  
діяльності  
підприємств  
транспортної галузі як  
основа відновлення  
післявоєнної  
економіки України.  
Національна безпека у  
фокусі викликів  
глобалізаційних  
процесів в економіці:  
матеріали XV-ої  
міжнар. наук.  
інтернет-конф.  
Ukraine-Greece, 14-15  
лютого 2023 року.  
ВНЗ «Національна  
академія управління».  
Київ: НАУ. 2023. С.  
134-139. URL:  
[https://economicscience.net/wp-content/uploads/2023/02/Збірник\\_конференція-№15-від-14-15-лютого.pdf](https://economicscience.net/wp-content/uploads/2023/02/Збірник_конференція-№15-від-14-15-лютого.pdf)

5. Сніжко Л. Л.,  
Височило О. М.  
Операційна стратегія  
як основа виживання  
та розвитку  
транспортних  
підприємств.

Економіка та підприємництво в умовах сучасних викликів : матеріали зб. Всеукр. наук.-практ. конф., 01 лютого 2023 р. Житомир : Поліський національний університет, 2023. С.193-197. URL: [https://polissiauniver.edu.ua/wp-content/uploads/2023/02/Збірник\\_01.02.2023..pdf](https://polissiauniver.edu.ua/wp-content/uploads/2023/02/Збірник_01.02.2023..pdf)

6. Литвишко Л. О., Височило О. М., Нездімінова М. Збереження ринку пасажирських і вантажних перевезень під час війни в Україні. Тренди розвитку менеджменту, фінансів та бізнес-технологій в умовах формування сучасної економіки та суспільств: Матеріали Міжнар.ї наук.-практ.ї конф., 30 листопада 2022 року. Київ: Міжнародний Європейський університет, 2022. С. 94-96. URL: [https://ieu.edu.ua/index.php?option=com\\_content&view=article&layout=edit&id=1976](https://ieu.edu.ua/index.php?option=com_content&view=article&layout=edit&id=1976)

7. Литвишко Л. О., Височило О. М., Корщун Н. М. Сутність маркетингових комунікацій, специфіка комунікації FMCG ринків. Актуальні проблеми маркетингового менеджменту в умовах інноваційного розвитку економіки: тези VII Міжнар. наук.-практ. конф. студентів та молодих вчених, 8 травня 2020 р. Луцьк : Луцький НТУ, 2020. С. 133–135. URL: <https://mk.lntu.edu.ua/vii-mizhnarodna-naukovo-praktychna-konferentsiya-studentiv-ta-molodyh-vchenyh-aktualni-problemy-marketyngovogo-menedzhmentu-v-umovah-innovatsijnogo-rozvytku-ekonomiky/> 38.14

14.1. Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I етапі Всеукраїнської

						<p>студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт): - Норець Станіслав Романович «Особливості транспортного забезпечення пасажирських перевезень в Києві під час воєнного стану» (гр. МО-4-1). Зайняв друге місце на 79 науковій конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів НТУ. Протокол кафедри менеджменту №10 від 18 травня 2023 р. URL: <a href="http://surl.li/oyndu">http://surl.li/oyndu</a> 14.2. Керівництво постійно діючим науковим гуртком «Маркетингові комунікації». Затверджено на засіданні наукового семінару кафедри менеджменту, протокол № 1 від 26.08.2024 р. 38.19 Член Харківської обласної громадської організації «Науковий центр дидактики менеджмент-освіти» (НЦДМО).</p>	
471894	Зінченко Ольга Зіновіївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет заочного, дистанційного навчання та підготовки іноземних громадян	<p>Диплом бакалавра, Дрогобицький державний педагогічний університет імені Івана Франка, рік закінчення: 2007, спеціальність: 0101 Педагогічна освіта, Диплом спеціаліста, Дрогобицький державний педагогічний університет імені Івана Франка, рік закінчення: 2008, спеціальність: 010103 Педагогіка і методика середньої освіти. Українська мова і література та мова і література (російська),</p>	8	ОКЗ з Українська мова (за професійним спрямуванням)	<p>Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core</p>

Диплом  
кандидата наук  
ДК 046651,  
виданий  
20.03.2018

Collection), протягом останніх п'яти років)  
1. 2013р. Київський природничо-науковий лицей №145. Вчитель української мови та літератури (за сумісництвом).  
2012-2013 СШ № 87 Вчитель української мови та літератури.  
2008 – 2013 рр. СШ № 88 Печерського р-ну м. Києва. Вчитель української мови та літератури 5-11 класів.  
2.  
1. Зінченко О. З. Типологія образів святості в Києво-Печерському патерику. Мова. Література. Фольклор. Запоріжжя: Видавничий дім «Гельветика», 2021. № 2. С. 112–117. DOI: <https://doi.org/10.26661/2414-9594-2021-2-15>  
2. Зінченко О. З., Яременко С. А. Технології інформаційної безпеки в управлінні інформаційно-комунікаційною діяльністю в організаціях. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Філологія. Журналістика. Том 34 (73) № 2. Ч. 2. 2023. С. 174–179. DOI <https://doi.org/10.32782/2710-4656/2023.2.2/29>  
3. Зінченко О., Іщенко Є. «Вільне поетичне товариство» Гриня Фальківського 1792 року. Волинь філологічна: текст і контекст. Випуск 35. 2023. С. 265–275. <https://volyntext.vnu.edu.ua/index.php/volyntext/article/view/1062>  
4. Зінченко Літературна спадщина Стефана Зизанія в українській полемічній традиції XVI-XVII століть. Вісник Житомирського державного університету імені Івана Франка. Філологічні науки. Вип. 1 (102). 2024 С. 39-47. <http://philology.visnyk.zu.edu.ua/> DOI:  
5. Valyukevych, V. T., Zinchenko, Z. O., Ishchenko, O. Y., Artemov, V., & Nechaiuk, G. L. (2021). Research-oriented framework of training

philology students' research skills based on corpus analytical software. European Journal of Educational Research, (Нідерланди) Volume 10 Issue 2 (April 2021) P. 671-680.  
DOI:<https://doi.org/10.12973/eu-jer.10.2.671>  
<https://www.eu-jer.com/research-oriented-framework-of-training-philology-students-research-skills-based-on-corpus-analytical-software>

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. «Programy przygotowania specjalnosci-filologow na Ukrainie I w krajach UE: orientacja na przyszlosc» у Wyzsza szkole stosunkow miedzynarodowych i komunikacji społecznej з 04 по 28 травня 2021 року, 180 годин 6 кредитів, свідоцтво № 645 від 28 травня 2021 року.

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)  
Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов:

1, 12, 14, 19

38.1

1. Зінченко О. З. Концепти образу святості перших руських князів у давній українській літературі. Мова і культура. (Науковий журнал). Київ: Видавничий дім Дмитра Бураго, 2019. Вип. 21. Том VI (195). С. 183 – 188 (0, 4 др. арк.)

<https://burago.com.ua/wp-content/uploads/2019/01/195-1.pdf>

2. Зінченко О. З. Феномен образу святості Антонія та Феодосія в літературі Києворуської держави. Вісник Університету імені Альфреда Нобеля. Серія: Філологічні

науки, 2019. №2(16).  
С. 195 –202. (0,6 др.  
арк.). DOI:  
10.32342/2523-4463-  
2018-2-16-15

3. Зінченко О. З.  
Типологія образів  
святості в Києво-  
Печерському  
патерику. Мова.  
Література. Фольклор.  
Запоріжжя:  
Видавничий дім  
«Гельветика», 2021.  
№ 2. С. 112–117. DOI:  
<https://doi.org/10.26661/2414-9594-2021-2-15>

4. Зінченко О. З.,  
Яременко С. А.  
Технології  
інформаційної  
безпеки в управлінні  
інформаційно-  
комунікаційною  
діяльністю в  
організаціях. Вчені  
записки ТНУ імені В.  
І. Вернадського. Серія:  
Філологія.  
Журналістика. Том 34  
(73) № 2. Ч. 2. 2023. С.  
174–179. DOI  
<https://doi.org/10.32782/2710-4656/2023.2.2/29>

5. Зінченко О., Іщенко  
Є. «Вільне поетичне  
товариство» Іриней  
Фальківського 1792  
року. Волинь  
філологічна: текст і  
контекст. Випуск 35.  
2023. С. 265–275.  
<https://volyntext.vnu.edu.ua/index.php/volyntext/article/view/1062>

6. Зінченко О.  
Літературна спадщина  
Стефана Зизанія в  
українській  
полемічній традиції  
XVI-XVII століть.  
Вісник  
Житомирського  
державного  
університету імені  
Івана Франка.  
Філологічні науки.  
Вип. 1 (102). 2024 С.  
39-47.  
<http://philology.visnyk.zu.edu.ua/> DOI:  
10.35433/philology.1(102).2024.39-47

7. Valyukevych, V. T.,  
Zinchenko, Z. O.,  
Ishchenko, O. Y.,  
Artemov, V., &  
Nechaiuk, G. L. (2021).  
Research-oriented  
framework of training  
philology students'  
research skills based on  
corpus analytical  
software. European  
Journal of Educational  
Research,  
(Нідерланди) Volume  
10 Issue 2 (April 2021)  
P. 671-680. DOI: <https://doi.org/10.12973/eu->



jer.10.2.671  
<https://www.eu-jer.com/research-oriented-framework-of-training-philology-students-research-skills-based-on-corpus-analytical-software>  
38.12

1. Зінченко О.З./ XXVI Міжнародна науково-практична конференція науково-педагогічних працівників «Особливості української мови в рукописних пам'ятках XVIII ст.», 25-26 березня 2021 року/ Київський міжнародний університет. Київ: КиМУ, 2021. Т.1 . С.258.

2. Зінченко О. З. «Домашній протокол» Якова Марковича як наратив приватного життя козацької старшини XVIII ст. // Проблеми професійної підготовки в умовах євроінтеграції освітнього процесу: погляд науковців і практиків: матеріали XXVI міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 25 – 26 березня 2021 р.). Київ, 2021. С. 93–98.

3. Зінченко О. З. Генеза образу святості в давньоукраїнській літературі // Інноваційний розвиток університетської науки та освіти: глобальний і національний вимір змін : матеріали XXVII міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 17 – 18 березня 2022 р.). Київ, 2022. С.143–148.

4. Зінченко О. Релігійна ідентифікація в поезіях Райнера Марії Рільке. Світова література в літературознавчому дискурсі XXI ст.: збірник матеріалів XIII Міжнародної наукової конференції (Львів, 26–27 жовтня 2023 року) / упоряд.: Л. В. Мацевко-Бекерська, І. А. Сенчук. Одеса: Олді+, 2023. С. 91-93.

5. Зінченко Ольга. Структура ділового листа: сучасні підходи

						<p>: збірник тез доповідей Міжнародної наукової конференції «Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період», м. Київ, 10-11 жовтня 2023 року. Київ: НТУ, 2023 . Ч.1. С. 104–106. 38.14</p> <p>Під керівництвом доц. Зінченко О. З.: студентка I курсу факультету економіки і права НТУ (група ЕП-I-1) Ющук А.А. посіла перше місце на I етапі XXIV Міжнародного конкурсу української мови ім. Петра Яцика серед студентів I курсів НТУ 38.19</p> <p>Член ГО «Університет лідерства та інновацій» <a href="https://sciencon.mozellosite.com/ngo/">https://sciencon.mozellosite.com/ngo/</a> Сертифікат № AA 1255</p>	
358703	Дуброва Оксана Миколаївна	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	<p>Диплом спеціаліста, Кіровоградський державний педагогічний університет імені Володимира Винниченка, рік закінчення: 1996, спеціальність: англійська та німецька мови, Диплом доктора наук ДД 013253, виданий 21.02.2024, Диплом кандидата наук ДК 021707, виданий 16.05.2014, Атестат доцента АД 006610, виданий 09.02.2021</p>	30	ОКЗ 4 Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	<p>Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років) Наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:</p>

1. Дуброва О. М. Монопредикативні поліпропозитивні семантико-синтаксичні структури в українській та англійській мовах / О. М. Дуброва // Актуальні питання гуманітарних наук: міжвузівський збірник наукових праць молодих вчених Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка. 2020. Випуск 28. Том 2. 290 с. С. 4–11.
2. Distinguishing monopredicative polypropositional syntactic structures in Ukrainian and English languages / Oksana Dubrova // ASTRA Salvensis, Supplement No. 1, 2020. 785 p. PP. 619–630 (SCOPUS)
3. Дуброва О.М., Шпак Л.О. Закономірності функціонування та тенденції розвитку вищої освіти у контексті транснаціоналізації та масовості онлайн освіти. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 13-14. С. 51-58.
4. Дуброва О.М. Застосування компетентнісного підходу в системі державного регулювання вищої освіти у контексті реалізації вимог сучасного ринку праці. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2022. № 10. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/630/637>
5. Дуброва О.М. Державна стратегія набору іноземних студентів у системі вищої освіти. Публічне урядування. 2022. № 3 (31). 110 с. С. 10-19.
6. Дуброва О.М. Модель реалізації стратегії інтернаціоналізації освіти з формуванням освітніх кластерів. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2022. Том 33 (72). № 5. 147 с. С. 33-39.
7. Svitlana

Kryshchanovych, Oksana  
Inozemtseva, Olha  
Voloshyna, Iryna  
Ostapiovska, Oksana  
Dubrova. Modeling the  
Effective Digitalization  
of the Education  
Management System in  
the Context of  
Sustainable  
Development.  
International Journal of  
Sustainable  
Development and  
Planning. Vol. 18, No. 5,  
May, 2023, pp. 1507-  
1514. URL:  
<https://www.iieta.org/journals/ijsdp/paper/10.18280/ijsdp.18052>  
Scopus. 8. Дуброва  
О.М., Сахнюк Т.В.  
Розвиток навичок  
критичного мислення  
сучасних студентів –  
представників  
покоління Z:  
інтерактивні  
практики.  
Інноваційна  
педагогіка.  
Видавничий дім  
“Гельветика”. Випуск  
72, 2024. 274 с. С. 61-  
66.

Відомості про  
підвищення  
кваліфікації  
(найменування  
закладу, вид  
документа, тема, дата  
видачі і кількість  
навчальних кредитів  
(годин))  
1. Курси підвищення  
кваліфікації в Центрі  
підвищення  
кваліфікації,  
перепідготовки,  
удосконалення  
керівних працівників і  
спеціалістів НТУ,  
спеціальність  
“Технології та  
інструменти  
професійної  
діяльності в умовах  
цифрової  
трансформації освіти”  
30.11-29.12.2021,  
свідоцтво ТУ №  
020709 15000121 -21  
Міністерство освіти і  
науки України,  
Національний  
транспортний  
університет 29.12.2021  
(реєстраційний номер  
243/21)  
105 год. / 3,5 кредитів  
2. Міжнародне  
стажування  
“Навчально-наукова  
діяльність в сучасному  
університеті: виклики,  
рішення,  
перспективи” на базі  
Білостоцького  
університету, Польща,  
21.03 – 29.04.2022;

180 годин/6 кредитів  
3. Міжнародне підвищення кваліфікації “Transfer of Educational Technologies in the Countries of the European Union and Ukraine”, 20.03-27.03.2023, Польща, 45 годин (1,5 кредитів)  
4. Міжнародне підвищення кваліфікації “Academic Integrity in the Training of Masters and Doctors of Philosophy (PhD) in Countries of the European Union and Ukraine”, 11.09-18.09.2023, Польща, 45 годин (1,5 кредитів)  
5. Міжнародне підвищення кваліфікації “Неформальна освіта та академічна доброчесність у підготовці бакалаврів та магістрів в країнах Європейського союзу та України”, 22.01-01.02.2024, Польща, 45 годин (1,5 кредитів)  
6. Міжнародне науково-педагогічне стажування “International Scientific and Pedagogical Experience in Maintaining Academic Integrity in Educational Institutions” 15.01-15.03.2024, Норвезький університет наук про життя (Осло, Королівство Норвегії) та Міжнародна фундація науковців та освітян - IESF, 180 годин (6 кредитів)  
7. Міжнародне підвищення кваліфікації “ІНТЕРАКТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЗМІШАНОГО НАВЧАННЯ ПРИ ПІДГОТОВКИ МАГІСТРІВ ТА ЗДОБУВАЧІВ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ (PhD) В КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ ТА УКРАЇНИ”, 20.09-29.09.2024, Республіка Польща, 45 годин (1,5 кредитів)

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)  
Відповідає таким

підпунктам пункту 38  
Ліцензійних умов:  
пп. 1, 3, 4, 5, 12, 14, 19  
38.1

1. Дуброва О. М.  
Монопредикативні  
поліпропозитивні  
семантико-  
синтаксичні структури  
в українській та  
англійській мовах / О.  
М. Дуброва //  
Актуальні питання  
гуманітарних наук:  
міжвузівський збірник  
наукових праць  
молодих вчених  
Дрогобицького  
державного  
педагогічного  
університету імені  
Івана Франка. 2020.  
Випуск 28. Том 2. 290  
с. С. 4–11.

2. Distinguishing  
monopredicative  
polypropositional  
syntactic structures in  
Ukrainian and English  
languages / Oksana  
Dubrova // ASTRA  
Salvensis, Supplement  
№. 1, 2020. 785 p. PP.  
619–630 (SCOPUS)

3. Дуброва О.М.  
Оцінка системи  
державного  
регулювання  
відтворенням  
інтелектуального  
капіталу. Наукові  
перспективи. 2020. №  
3 (3). С. 225-236.

4. Дуброва О.М.  
Забезпечення  
глобальної  
конкурентоспроможн  
ості національної  
економіки у контексті  
процесу відтворення  
інтелектуального  
капіталу в секторі  
послуг вищої освіти.  
Наукові перспективи:  
журнал. 2021. № 2 (8).  
С. 401-410.

5. Дуброва О.М.  
Використання  
інтелектуального  
капіталу у формуванні  
плацдармів  
постіндустріальних  
перетворень. Наукові  
перспективи: журнал.  
2021. № 4 (10). С. 404-  
415.

6. Дуброва О.М.  
Аналіз концепцій  
державного  
управління в  
національних  
системах вищої освіти.  
Публічне урядування.  
2022. № 2 (30). С. 23-  
31.

7. Дуброва О.М., Шпак  
Л.О. Закономірності  
функціонування та  
тенденції розвитку  
вищої освіти у  
контексті

транснаціоналізації та масовості онлайн освіти. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 13-14. С. 51-58.

8. Kateryna Tryma, Olena Slyusarenko, Anastasiia Shuplat, Oksana Dubrova, Yuliia Popova. Social Responsibility of Higher Education Influenced by the Development of Digital Technologies and Industry 4.0. International Journal of Computer Science and Network Security, VOL.22 No.9, September 2022. P. 521-526. URL: <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.9.67>. Web of Science.

9. Дуброва О.М., Єфіменко Л.М. Імператив публічного управління випереджаючим накопиченням інтелектуального капіталу у секторі вищої освіти в контексті європейської інтеграції. Наукові перспективи. 2022. № 9 (27). С. 92-100.

10. Дуброва О.М., Ортіна Г.В. Моделі державної підтримки національних систем вищої освіти. Наукові інновації та передові технології. 2022. № 10 (12). С. 26-40.

11. Дуброва О.М. Тенденції розвитку науково-освітньої політики в умовах глобалізації публічного управління та діджиталізації суспільства. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 19-20. 172 с. С. 152-157.

12. Дуброва О.М. Застосування компетентнісного підходу в системі державного регулювання вищої освіти у контексті реалізації вимог сучасного ринку праці. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2022. № 10. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/630/637>

13. Khan, S., Zayed, N.M., Darwish, S., Nitsenko, N., Islam, K. M. A., Hassan, Md. A.,

& Dubrova, O. (2023). Pre and Present COVID-19 Situation: A Framework of Educational Transformation in South Asia Region. *Emerging Science Journal*, 7, 81-94. URL: <http://dx.doi.org/10.28991/ESJ-2023-SPER-06>. Scopus.

14. Дуброва О.М. Підходи до інтернаціоналізації вищої освіти у контексті дії інтелектуального капіталу на глобальному, національному та локальному рівнях. *Інвестиції: практика та досвід*. 2022. № 21. 117 с. С. 110-116.

15. Дуброва О.М. Аналіз бар'єрів, що перешкоджають інтернаціоналізації вищої освіти. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2022. № 11. URL: <https://nauka.com.ua/index.php/dy/article/view/709/717>

16. Дуброва О.М., Ортіна Г.В. Специфічні характеристики відтворення інтелектуального капіталу у секторі публічного управління вищою освітою України: порівняльний досвід з європейськими країнами. *Публічне управління та митне адміністрування*. 2022. Спецвипуск. 144 с. С. 45-50.

17. Дуброва О.М. Державна стратегія набору іноземних студентів у системі вищої освіти. *Публічне урядування*. 2022. № 3 (31). 110 с. С. 10-19.

18. Дуброва О.М. Підхід до дослідження процесу відтворення інтелектуального капіталу у секторі публічного управління вищою освітою. *Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія: Державне управління*. 2022. Вип. 2 (17). С. 214-229.

19. Дуброва О.М. Модель реалізації стратегії інтернаціоналізації



освіти з формуванням освітніх кластерів. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2022. Том 33 (72). № 5. 147 с. С. 33-39.

20. Дуброва О.М., Єфіменко Л.М. Бенчмаркінг у державному регулюванні розвитку послуг вищої освіти. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2022. Том 33 (72). № 6. 175 с. С. 96-101.

21. Дуброва О.М. Пропозиції щодо вдосконалення механізму формування інтелектуального капіталу на рівні вищої освіти. Інвестиції: практика та досвід. 2023. № 1. 127 с. С. 113-118.

22. Дуброва О.М. Методичні підходи до оцінки внеску інтелектуального чинника в інноваційний розвиток економіки України. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2023. № 1. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/995/1004>

23. Svitlana Kryshchanovych, Galyna Liakhovych, Oksana Dubrova, Henrikh Kazarian, Ganna Zhekalo. Stages of Digital Transformation of Educational Institutions in the System of Sustainable Development of the Region. International Journal of Sustainable Development and Planning. Vol. 18, No. 2, February, 2023, pp. 565-571. URL: <https://iijeta.org/journals/ijsdp/paper/10.18280/ijsdp.180226>. Scopus.

24. Svitlana Kryshchanovych, Oksana Inozemtseva, Olha Voloshyna, Iryna Ostapiovskaya, Oksana Dubrova. Modeling the Effective Digitalization of the Education Management System in the Context of Sustainable Development.

International Journal of Sustainable Development and Planning. Vol. 18, No. 5, May, 2023, pp. 1507-1514. URL: <https://www.iieta.org/journals/ijstdp/paper/10.18280/ijstdp.180521>.

Scopus.  
25. Дуброва О.М., Сахнюк Т.В. Розвиток навичок критичного мислення сучасних студентів – представників покоління Z: інтерактивні практики. Інноваційна педагогіка. Видавничий дім “Гельветика”. Випуск 72, 2024. 274 с. С. 61-66.

26. Olha Ivashchyshyn, Nataliya Kashchyshyn, Svitlana Markelova, Zoia Zalibovska-Ilnitska, Oksana Dubrova, Inna Semenets-Orlova. Methodological and Technological Aspects of ESP Classes in the Online Academic Environment: Challenges, Transformations, Implications. Library Progress International. Vol.44, No.3 (July-December 2024). P. 24061-24073. Print version ISSN 0970 1052. Online version ISSN 2320 317X. (SCOPUS)

38.3  
Академічна англійська мова для аспірантів: навч. посіб. для аспірантів спеціальностей «Публічне управління та адміністрування», «Політологія», «Право» / за ред. Цедік М.Г., Рубчак О.Б., Дуброви О.М. – К.: НАДУ при Президентові України, 2020. – 138 с.

38.4  
1. Англійська мова за професійним спрямуванням: методичні вказівки для студентів факультету транспортного будівництва / за ред. Дуброви О.М., Ровніної Н.І. – К.: НТУ, 2020. – 71 с.

2. Іноземна мова (за професійним спрямуванням) : методичні вказівки для студентів спеціальності 073

"Менеджмент"  
[Електронний ресурс]  
/ О.М. Дуброва, Н.М. Фурманчук ; НТУ,  
Кафедра іноземних мов. – Київ : НТУ,  
2021. – 49 с.

3. Методичні розробки з англійської мови до практичних занять студентів спеціальності 275 "Транспортні технології (на автомобільному транспорті)" за освітньо-професійною програмою "Митна справа". / Укл.: Астаніна Н.В., Дуброва О.М., Поневчинська Н.В., Срібна Н.В. - К.:НТУ, 2022. - 69 с.

4. Методичні розробки до практичних занять та індивідуальної роботи з дисципліни «Іноземна мова за професійним спрямуванням» для студентів IV курсу першого (бакалаврського) рівня освіти денної форми навчання спеціальності 124 «Системний аналіз» / Укл.: О.М. Дуброва, Н.М. Фурманчук, Н.В. Срібна. – К.: НТУ, 2022. – 76 с.

5. Методичні вказівки до виконання контрольних робіт з дисципліни «Іноземна мова (за професійним спрямуванням)» для студентів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти заочної форми навчання за спеціальністю 071 «Облік і оподаткування», освітньо-професійною програмою «Облік і оподаткування» (зі скороченим строком підготовки) / Укл.: М.Є. Бабич, О.М. Дуброва, О. М. Самар – К.:НТУ, 2023. – 49 с.

6. Методичні вказівки до практичних занять і самостійної роботи з дисципліни «Іноземна мова ділового спілкування» для здобувачів: рівень вищої освіти - другий (магістерський), галузь знань 27 «Транспорт», спеціальність 275 «Транспортні технології (за

видами)», освітньо-професійна програма «Митна справа у транспортній галузі» / Укладачі: О.М. Дуброва, А.В. Варлакова, І.В. Ніколаєнко. – К.: НТУ, 2024. – 66 с.

7. Методичні вказівки до практичних занять і самостійної роботи з дисципліни «Іноземна мова наукового та ділового спілкування» для здобувачів: рівень вищої освіти - другий (магістерський), галузь знань 19 «Архітектура та будівництво», спеціальність 192 «Будівництво та цивільна інженерія», освітньо-професійна програма «Мости і транспортні тунелі» / Укладачі: О.М. Дуброва, І.Ю. Гаркуша. – К.: НТУ, 2024. – 86 с.

8. Методичні вказівки до практичних занять і самостійної роботи з дисципліни «Ділові комунікації іноземною мовою» для здобувачів: рівень вищої освіти - другий (магістерський), галузь знань 12 «Інформаційні технології», спеціальність 121 «Інженерія програмного забезпечення», освітньо-професійна програма «Інженерія програмного забезпечення» / Укладачі: А.В. Бондар, А.В. Варлакова, О.М. Дуброва – К.: НТУ, 2024. – 60 с.

9. Методичні вказівки до практичних занять і самостійної роботи з дисципліни "Іноземна мова за професійним спрямуванням" для здобувачів: РВО - другий (магістерський), галузь знань 19 "Архітектура та будівництво" [Електронний ресурс] : спеціальність "192 Будівництво та цивільна інженерія", ОПП "Автомобільні дороги, вулиці та дороги населених пунктів" / О.М. Дуброва, А.В. Варлакова, І.Ю. Гаркуша, І.В. Ніколаєнко ; НТУ, Кафедра іноземних мов. – Київ : НТУ,

2024. – 80 с.  
10. Методичні вказівки до практичних занять і самостійної роботи з дисципліни «Іноземна мова за професійним спрямуванням» для здобувачів: рівень вищої освіти – другий (магістерський), галузь знань 19 «Архітектура та мистецтво» спеціальність 192 «Будівництво та цивільна інженерія», освітньо-професійна програма «Технології будівельних конструкцій, виробів і матеріалів» / Укладачі: О.М. Дуброва, Т.В. Сахнюк. – К.: НТУ, 2024. – 58с.

11. Методичні вказівки до практичних занять і самостійної роботи з дисципліни "Іноземна мова ділового спілкування" для здобувачів: РВО - другий (магістерський) [Електронний ресурс] : галузь знань 27 "Транспорт", спеціальність 275.03 "Транспортні технології (за видами)", ОПП "Інтелектуальні системи управління дорожнім рухом" / О.М. Дуброва, А.В. Варлакова, О.М. Самар ; НТУ, Кафедра іноземних мов. – Київ : НТУ, 2024. – 67 с.

12. Методичні вказівки до практичних занять і самостійної роботи з дисципліни "Іноземна мова наукового спілкування" для здобувачів: РВО - другий (магістерський) [Електронний ресурс] : галузь знань 27 "Транспорт", спеціальність 275.03 "Транспортні технології (за видами)", ОПП "Розумний транспорт і логістика для міст "SmaLog" / О.М. Дуброва, А.В. Варлакова, Н.М. Горідько, М.Є. Бабич ; НТУ, Кафедра іноземних мов. – Київ : НТУ, 2024. – 73 с.

38.5  
Захист дисертації на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного

управління (25.00.02 – механізми державного управління) 19.10.2023, тема дисертації: “Державне регулювання розвитку інтелектуального капіталу у сфері вищої освіти України в умовах європейської інтеграції”.

Протокол спеціалізованої вченої ради Д 26.142.04 № 1 від 19.10.2023 року у Міжрегіональній Академії управління персоналом.

38.12

1. Дуброва О.М. Інноваційний компонент вищої освіти в контексті реформування української системи освіти. LXXVI Наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету: тези доповідей. К.: НТУ, 2020. 536 с. С. 444–445.

2. Дуброва О.М. Впровадження ЄКТС в контексті реформування української системи освіти. LXXVII Наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету: тези доповідей. К.: НТУ, 2021. 472 с. С. 391.

3. Дуброва О.М. Методологічні передумови формування системи державного управління економічним розвитком регіону. Проблеми модернізації України: [зб. наук. пр.] Вип. 14: Матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції “Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти в умовах нової соціальної реальності”, 26 травня 2022 р. К.: МАУП, 2022. С. 176-178.

4. Дуброва О.М.

Сучасна науково-освітня політика як драйвер розгортання інформаційного суспільства. Механізми управління розвитком територій: зб. наукових праць у 2 ч. Ч. 1. Житомир: Поліський національний університет, 2022. С. 36-38.

5. Дуброва О.М. Сучасна науково-освітня політика як драйвер розгортання інформаційного суспільства. Механізми управління розвитком територій: зб. наукових праць у 2 ч. Ч. 1. Житомир: Поліський національний університет, 2022. С. 36-38.

6. Дуброва О.М. Варіанти державного управління національними системами вищої освіти. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 22 листопада 2022 року). К.: ДУІТ, ХНУРЕ. 2022. С. 280-282.

7. Горник В.Г. Дуброва О.М. Тенденції трансформації системи державного регулювання вищої освіти у контексті реалізації вимог сучасного ринку праці. Теоретичні аспекти та практичні проблеми управління, економіки та природокористування в Україні. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 25-26 листопада 2022 р.) / у поряд.

Сафронова О.М. Київ: УкрСІЧ, 2022. С. 15-17.

8. Дуброва О.М., Горідько Н.М. Розвиток навичок мислення високого рівня засобами іноземної мови як одна з когнітивних цілей професійної іншомовної підготовки у технічному університеті. Міжнародна наукова конференція "Управління бізнес-

						<p>процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період”, Київ, НТУ, 10-11 жовтня 2023: зб. тез доповідей у 2 ч., Ч. 2, 335 с., С. 295-298.</p> <p>9. Бабич М.Є., Дуброва О.М. Використання асоціативно-семантичних груп для створення інтелектуальних карт у процесі вивчення термінології зі сфери бізнесу. Міжнародна наукова конференція “Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період”, Київ, НТУ, 10-11 жовтня 2023: зб. тез доповідей у 2 ч., Ч. 2, 335 с., С. 277-280.</p> <p>10. Dubrova O. Educating Today’s Students – Representatives of Z Generation: Interactive Practices in Development of Critical Thinking Skills. Science of XXI century: development, main theories and achievements: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the VI International Scientific and Theoretical Conference, June 28, 2024. Helsinki, Republic of Finland: International Center of Scientific Research. 94 p. Pp. 70-71.</p> <p>38.14 14.1. Керівництво студенткою Костенко А. (група ТР-3-2, 2021 р.), яка зайняла II місце на I етапі Всеукраїнської студентської олімпіади з іноземної мови (англійська). Протокол № 10 засідання кафедри іноземних мов від 20.04.21.</p> <p>38.19 Член Громадської організації “Міжнародна фундація науковців та освітян” IESF Посвідчення № ES 1069</p>	
120344	Болотов Олег Олександрович	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму		17	ОКЗ 5 Фізичне виховання	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної



діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)  
1. Відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді:  
Тренер самбо, дзюдо; «Національний транспортний університет» 2020-2024 рр.  
Має звання «Майстер спорту СРСР» з боротьби самбо, присвоєно 16.03.1981р. №174761

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))  
1. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів Національного транспортного університету. м. Київ. Тема: «Академічна доброчесність у вищій освіті». Свідоцтво ТУ №020709 15000185-24 від 22 квітня 2024 року, 45 год./1.5 кредитів ECTS.  
2. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки,

удосконалення керівних працівників і спеціалістів  
Національного транспортного університету. м. Київ.  
Тема: «Сучасні тенденції в організації міжнародних перевезень і митного обслуговування в Україні». Свідоцтво ТУ №020709 15000185-24 від 23 грудня 2024 року, 60 год./2 кредита ECTS.  
3. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів  
Національного транспортного університету.  
Тема: «Технології та інструменти професійної діяльності в умовах цифрової трансформації освіти».  
Свідоцтво ТУ № 020709 15000113-21 від 29.12.2021 р., 105 год./3,5 кред. ECTS.

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)  
Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 4, 14, 19, 20  
38.4  
1. Методичні матеріали з дисципліни «Фізичне виховання» для здобувачів: рівня вищої освіти – першого (бакалаврського), галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» / Розробники: Н.Ф. Ліпецька, О.О. Болотов, кандидат педагогічних наук. – К.: НТУ, 2024.  
2. Методичні матеріали з дисципліни «Фізичне виховання» для здобувачів: рівня вищої освіти – першого (бакалаврського), галузі знань 07

						<p>«Управління та адміністрування», спеціальності 075 «Маркетинг», освітньо-професійної програми «Маркетинг послуг» / Розробники: Н.Ф. Ліпецька, О.О. Болотов, кандидат педагогічних наук. – К.: НТУ, 2024.</p> <p>3. Методичні матеріали з дисципліни «Фізичне виховання» для здобувачів: рівня вищої освіти – першого (бакалаврського), галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 071 «Облік і оподаткування», освітньо-професійної програми «Облік і оподаткування» / Розробники: Н.Ф. Ліпецька, О.О. Болотов, кандидат педагогічних наук. – К.: НТУ, 2024.</p> <p>4. Методичні матеріали з дисципліни «Фізичне виховання» для здобувачів: рівня вищої освіти – першого (бакалаврського), галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 071 «Облік і оподаткування», освітньо-професійної програми «Цифрові технології обліку» / Розробники: Н.Ф. Ліпецька, О.О. Болотов, кандидат педагогічних наук. – К.: НТУ, 2024.</p> <p>38.14 14.1 Суддя Національної категорії з різних видах боротьби 14.2 Керівництво спортивною секцією «Самбо, дзюдо» Протокол № 2 від 22.09.2023 р.</p> <p>38.19 Член Асоціації професійних видів єдиноборств</p> <p>38.20 «Заслужений майстер спорту України».</p>	
48310	Шлюнь Наталя Володимирівна	в.о.зав. кафедру, Основне місце роботи	Факультет транспортних та інформаційних технологій	Диплом спеціаліста, Національний педагогічний університет імені М.П. Драгоманова, рік закінчення:	21	ОКЗ 6 Вища та прикладна математика	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із

2003,  
спеціальність:  
080101  
Математика,  
Диплом  
кандидата наук  
ДК 046447,  
виданий  
20.03.2018,  
Атестат  
доцента АД  
007268,  
виданий  
15.04.2021

значенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)

1. Gulyayev V.I., Mozgovyi V.V., Shlyun N.V., Shevchuk L.V. Modelling negative thermomechanical effects in reinforced road structures with thermoelastic incompatibility of coating and reinforcement materials. System Research and Information Technologies. 2022. 2022(2), pp.117-127. DOI: 10.20535/SRIT.2308-8893.2022.2.09 Scopus
2. Gaidaichuk V.V., Shlyun N.V., Shevchuk L.V., Bilobrytska O.I. Theoretical modelling of the effect of thermal delamination of an asphalt concrete pavement from a rigid foundation of a road or bridge. Strength of Materials and Theory of Structures. 2022, 109, pp.38-49. <https://doi.org/10.32347/2410-2547.2022.109.38-49> Web of Science
3. Гуляєв В. І., Шлюнь Н. В. Математичне моделювання внутрішньоструктурних термонапружень, що викликаються полями змінної температури в композитах зі стрижневою арматурою. Дороги і мости. Київ, 2023. Вип. 28. С. 58–69. <https://doi.org/10.36100/dorogimosti2023.28.068>
4. Шлюнь Н.В.

Теоретичне моделювання зародження внутрішніх прихованих термічних дефектів у бітумному середовищі з гумовими включеннями.  
“Автомобільні дороги і дорожнє будівництво” Науково-технічний збірник. – 2023. – Вип. 114. – с.106-121. DOI:10.33744/0365-8171-2023-114.1-106-121

5. Шлюнь, Н.В. Термомеханічна подібність при експериментальному та теоретичному моделюванні термоміцності дорожніх матеріалів та конструкцій.  
“Автомобільні дороги і дорожнє будівництво” Науково-технічний збірник. – 2023. – Вип. 113. – с.98-107. DOI: 10.33744/0365-8171-2023-113.1-098-107

6. Шлюнь Н.В., Білобрицька О.І. Сингулярно збудені задачі термомеханіки шаруватих дорожніх покриттів // Вісник Національного транспортного університету. – 2020. – №. 1(46). – С. 455-461. DOI: 10.33744/2308-6645-2020-1-46-455-461

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ “Сучасні освітні інформаційні-комунікаційні технології та інформаційна безпека”, .2020 р., 105/3,5 акад.год./ кредитів ESTS TY №020709 15000269-20.  
2.COLLEGIUM CIVITAS, WARSAW, 18.12.2020.  
«Internationalization of Higher Education. Organization of the educational process and innovative teaching

methods in higher education institutions in Poland». Certificate of completion of an international postgraduate practical internship № 37/2020, (180 годин/6 кредитів ECTS)

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 2, 3, 7, 12, 14 38.1

1. V.I. Gulyaev, N.V. Shlyun and Yu.O. Zaets «Spiral Buckling of Torque and Axial Force-Prestressed Nanotubes». Strength of Materials. 2024, 56(1), pp. 62–69. DOI:10.1007/s11223-024-00627-7 Scopus

2. Shlyun N.V., Analysis of thermo-mechanical incompatibility of fullerenes with polymeric matrices of composites. Strength of Materials and Theory of Structures, 2024, 112, pp.139-148.

<https://doi.org/10.3234/7/2410-2547.2024.112.139-148> Web of Science

3. Gulyaev, V.I., Mozgovyi, V.V., Shlyun', N.V. Thermomechanical Aspects of Frost Resistance of Cement and Asphalt Concrete Materials. International Applied Mechanics, 2023, 59(5), p. 594–604. DOI:10.1007/s10778-024-01244-2 Scopus.

4. Gulyaev, V.I., Shlyun, N.V. Intrastructural Thermal Stresses in Composites with Homogeneous and Heterogeneous Spherical Inclusions. Strength of Materials, 2023, 55(2), pp. 254–264. DOI:10.1007/s11223-023-00520-9 Scopus

5. Gulyayev V.I., Mozgovyi V.V., Shlyun N.V., Shevchuk L.V. Modelling negative thermomechanical effects in reinforced road structures with thermoelastic incompatibility of coating and reinforcement

materials. System Research and Information Technologies. 2022. 2022(2), pp.117-127. DOI: 10.20535/SRIT.2308-8893.2022.2.09 Scopus 6. Gulyayev, V.I., Mozgovyi, V.V., Shlyun, N.V., Shevchuk, L.V., Bilobrytska, O.I. . Negative thermomechanical effects in granular composites with incompatible thermomechanical parameters of their components. International Review of Mechanical Engineering, 2022, 16(4), pp. 188–197. <https://doi.org/10.15866/ireme.v16i4.21996>. Scopus 7. Gaidaichuk V.V., Shlyun N.V., Shevchuk L.V., Bilobrytska O.I. Theoretical modelling of the effect of thermal delamination of an asphalt concrete pavement from a rigid foundation of a road or bridge. Strength of Materials and Theory of Structures. 2022, 109, pp.38-49. <https://doi.org/10.32347/2410-2547.2022.109.38-49> Web of Science 8. Shlyun, N.V., Gulyayev, V.I. (2020) Buckling of a drill-string in two-sectional bore-holes. International Journal of Mechanical Sciences. 172, 105427. <https://doi.org/10.1016/j.ijmecsci.2020.105427> Scopus 9. Шлюнь Н.В. Плоскі та просторові періодичні згинні коливання подовжених карбонових нанотрубок / Н.В. Шлюнь // Вісник Національного транспортного університету. Серія «Технічні науки». Науковий, науково-виробничий журнал. – К.: НТУ, 2024. – Вип. 1 (58). DOI: 10.33744/2308-6645-2024-1-58-203-211 С. 203–211. 10. Шлюнь, Н.В. Термомеханічні деформування карбонових нанотрубок в полімерних матрицях. / Н.В. Шлюнь, Ю.О.

Заєць // “Автомобільні дороги і дорожнє будівництво” Науково-технічний збірник. – 2024. – Вип. 115(1). – с.67-80. DOI:10.33744/0365-8171-2024-115.1-067-080

11. Гуляєв В. І., Шлюнь Н. В. Математичне моделювання внутрішньоструктурних термонапружень, що викликаються полями змінної температури в композитах зі стрижневою арматурою. Дороги і мости. Київ, 2023. Вип. 28. С. 58–69. <https://doi.org/10.36100/dorogimosti2023.28.068>

12. Шлюнь Н.В. Теоретичне моделювання зародження внутрішніх прихованих термічних дефектів у бітумному середовищі з гумовими включеннями. “Автомобільні дороги і дорожнє будівництво” Науково-технічний збірник. – 2023. – Вип. 114. – с.106-121. DOI:10.33744/0365-8171-2023-114.1-106-121

13. Гуляєв В.І. Три механізми виникнення термонапружень і терморуйнувань у пружних тілах/ В.І. Гуляєв, Н.В. Шлюнь // Вісник Національного транспортного університету. Серія «Технічні науки». Науковий, науково-виробничий журнал. – К.: НТУ, 2023. – Вип. 3 (57) . – С. 43-49. DOI: 10.33744/2308-6645-2023-3-57-043-049

14. Шлюнь Н.В., Білобрицька О.І., Шевчук Л.В., Заєць Ю.О. Концентрація термонапружень в цементобетоні в околі капіляра, частково або повністю заповненого водою, при її замерзанні «Автошляховик України», №4, 2023, с.38-48. DOI: 10.33868/0365-8392-2023-4-276-39-49

15. Гуляєв В.І., Мозговий В.В., Шлюнь Н.В. Заєць Ю.О.



Внутрішньоструктурн  
і термонапруження в  
асфальтобетонних і  
цементобетонних  
матеріалах,  
підсилених  
фібергласовою,  
фіберкарбоною,  
фібербазальтовою та  
фіберарамідною  
арматурою. НВЖ  
«Автошляховик  
України», №3, 2023,  
с.62-69. DOI:  
10.33868/0365-8392-  
2023-3-275-62-69  
16. Шлюнь, Н.В.  
Термомеханічна  
подібність при  
експериментальному  
та теоретичному  
моделюванні  
термоміцності  
дорожніх матеріалів  
та конструкцій.  
“Автомобільні дороги і  
дорожнє будівництво”  
Науково-технічний  
збірник. – 2023. –  
Вип. 113. – с.98-107.  
DOI: 10.33744/0365-  
8171-2023-113.1-098-  
107  
17. Шлюнь Н.В. Умови  
відсутності та три  
механізми  
зародження  
термонапружень в  
пружних тілах /Н.В.  
Шлюнь, О.І.  
Білобрицька, Ю.О.  
Заєць, Л.В. Шевчук //  
Вісник Національного  
транспортного  
університету. Серія  
«Технічні науки».  
Науково-технічний  
збірник. – К. : НТУ,  
2023. – Вип. (55).– с.  
323-344. DOI:  
10.33744/2308-6645-  
2023-1-55-323-334  
18. Гуляєв В.І.,  
Мозговий В.В.,  
Шлюнь Н.В. Чому в  
деяких регіонах у  
конструкціях мостів  
заборонена сталева  
арматура з  
епоксидним  
покриттям? . НВЖ  
«Автошляховик  
України», №2, 2023,  
с.48-56. DOI:  
10.33868/0365-8392-  
2023-2-274-48-56  
19. Шлюнь Н.В.  
Пониження  
концентрації  
термонапружень у  
бітумному матеріалі з  
модифікованими  
гумовими крихтами.  
НВЖ «Автошляховик  
України», №2, 2022,  
с.60-66. DOI:  
10.33868/0365-8392-  
2022-2-270-60-66  
20. Шлюнь Н.В. Про  
внутрішній механізм  
термопошкоджень в

армованих композитах з термомеханічною несумісністю їх фаз /Н.В. Шлюнь, Ю.О. Заєць // Вісник Національного транспортного університету. Серія «Технічні науки». Науковий журнал. – К. : НТУ, 2022. – Вип. 3 (53), с.427-432. DOI: 10.33744/2308-6645-2022-3-53-427-432

21. Шлюнь Н. В. Особливості термонапруженого стану асфальтобетонного дорожнього покриття з гумовими включеннями. Дороги і мости. Київ, 2022. Вип. 26. С. 124–137. <https://doi.org/10.36100/dorogimosti2022.26.124>

22. Шлюнь Н.В., Білобрицька О.І. Сингулярно збурені задачі термомеханіки шаруватих дорожніх покриттів // Вісник Національного транспортного університету. – 2020. – №. 1(46). – С. 455-461. DOI: 10.33744/2308-6645-2020-1-46-455-461

23. Гуляєв В.І., Шлюнь Н.В. Проектування оптимальних траєкторій свердловин // Вісник Національного транспортного університету. Серія «Технічні науки». Науково-технічний збірник. – К. : НТУ, 2021. – Вип. 1 (49). – С. 109-116. DOI: 10.33744/2308-6645-2021-1-48-109-116

38.2

1. Пат. 155834 Україна, МПК (2024.01) Е01С 7/00 Е01С 11/00 Спосіб виключення ефекту термосилового відшарування асфальтобетонного покриття від крайових ділянок жорсткої основи дороги або мосту при температурних змінах / [В.І. Гуляєв, О.І. Білобрицька, Н.В. Шлюнь, Л.В. Шевчук, С.А. Баран, І.І. Гринчак] заявник та власник Національний транспортний університет/ –№ u 2022 02048 17.04.2024: опубл.

17.04.2024, Бюл. № 16.

2. Шлюнь Н.В., Білобрицька О.І., Заєць Ю.О., Шевчук Л.В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 126559 Державної організації УкрНОІВІ від 20.05.2024 року. Літературний письмовий твір наукового характеру "Умови відсутності та три механізми зародження термонапружень в пружних тілах".

3. З. Мейш Ю.А., Шевчук Л.В., Заєць Ю.О., Шлюнь Н.В., Білобрицька О.І. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 126560 Державної організації УкрНОІВІ від 20.05.2024 року. Літературний письмовий твір наукового характеру "Лабораторний практикум до вивчення навчальної дисципліни "Теорія ймовірностей, ймовірнісні процеси та математична статистика"".

4. Пат. 152211 Україна, МПК Е01В3/14 Е01В31/28 Спосіб зменшення додаткових контактних термонапружень в асфальтобетонних дорожніх покриттях, армованих стрижнями, при несумісності термомеханічних параметрів матеріалів конструкції в умовах температурних впливів / [В.І. Гуляєв, О.І. Білобрицька, Н.В. Шлюнь, Л.В. Шевчук, О.М. Куцман, І.І. Гринчак] заявник та власник Національний транспортний університет/ –№ u202202047 04.01.2023: опубл. 04.01.2023, Бюл. № 1/2023.

5. Пат. 149263 Україна, МПК Е 01С 3/06 (2006.01) Спосіб виключення критичних напружень в зоні поперечного розвантажуючого розрізу багатопшарового асфальтобетонного дорожнього покриття

/ [Л.В. Шевчук, Н.В. Шлюнь, О.І. Білобрицька, С.А. Баран, О.М. Куцман] заявник та власник Національний транспортний університет/ –№ u202103651  
24.06.2021: опубл. 27.10.2021, Бюл. №43.  
6. Свідоцтво про право автора на твір: комп'ютерна програма «Комп'ютерний аналіз впливу термомеханічних характеристик матеріалів дорожнього покриття на його термопружний стан» (Шевчук Л.В., Шлюнь Н.В., Білобрицька О.І., Баран С.А.), № 96561, 2020р.  
7. Свідоцтво про право автора на твір: комп'ютерна програма «Комп'ютерний аналіз впливу вертикальних тріщин та розшарувань в дорожньому покритті на поля деформацій та напружень в його конструкції» (Шлюнь Н.В., Шевчук Л.В., Білобрицька О.І., Куцман О.М.), № 96560, 2020р.  
8. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір Науковий твір: «Математичні формули для обчислення додаткових термонапружень в армованих дорожніх покриттях при термомеханічній несумісності матеріалів покриття і арматури»/ В.І. Гуляєв, Н.В. Шлюнь, Л.В. Шевчук. №115933, 19.01.2023  
38.3  
1. Гуляєв В.І., Мозговий В.В., Шлюнь Н.В., Заєць Ю.О., Білобрицька О.І., Шевчук Л.В. Внутрішньоструктурні термонапруження в композитах з термомеханічно несумісними параметрами їх фракцій. Київ: Видавництво Ліра-К, 2023, 302с.  
1. Gulyayev, V.I., Shlyun, N.V. Singularly perturbed problems of drill string buckling in deep curvilinear borehole channels.

Modern Trends in Structural and Solid Mechanics 1. ISTE Ltd and John Wiley & Sons, Inc.2021, pp. 177-200.

38.7

1. Офіційний опонент захисту дисертаційної роботи на здобуття ступеню к.т.н Охтеня Івана  
Олександровича,  
Назва дисертації:  
«Стійкість тонкостінних стержнів відкритого профілю з недосконаlostями форми». Шифр та назва спеціальності – 05.23.17 – будівельна механіка. Спецрада – Д 26.056.04 в Київському національному університеті будівництва і архітектури.

2. Офіційний опонент захисту дисертаційної роботи на здобуття ступеню к.т.н  
Калашнікова  
Олександра  
Борисовича, Назва дисертації: «Стійкість та власні коливання пружних неоднорідних оболонок при термомеханічних навантаженнях». Шифр та назва спеціальності – 05.23.17 – будівельна механіка. Спецрада – Д 26.056.04 в Київському національному університеті будівництва і архітектури

38.12

1. Шлюнь Н. В., Заєць Ю. О. Термомеханічне зародження мікропорожнин в околі пор та капілярів дорожніх матеріалів заповнених водою. International scientific-practical conference “Current issues of science, education and technology in the context of modern challenges”: conference proceedings (Aarhus, Denmark, June 29, 2024). Aarhus, Denmark: Scholarly. С.48-49.

2. Шлюнь Н. В. Особливості термомеханічної подібності в армованих композитних середовищах. International scientific-practical conference “Science, education and

technology: global trends and regional aspects”: conference proceedings (Tampere, Finland, July 11, 2024). с.34-36.

3. Шлюнь Н.В. Мікротермомеханічні ефекти на інтерфейсних поверхнях композитів, які армовані карбоновими нанотрубками, в високоградієнтних полях температури. / В.І. Гуляєв, Н.В. Шлюнь //LXXX наукова конференція професорського-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. – К.: НТУ, 2024. – С. 853-854.

4. Валерій ГУЛЯЄВ, Наталія ШЛЮНЬ, Людмила ШЕВЧУК, Юлія ЗАЄЦЬ. Специфіка термомеханічного зародження внутрішніх дефектів в бітумній структурі з гумовими включеннями. Впровадження інноваційних матеріалів і технологій при проєктуванні, будівництві та експлуатації об’єктів транспортної інфраструктури в рамках програми «Велике будівництво»: збірник тез доповідей Міжнародної конференції, м. Київ, 24-25 листопада 2022 року. Київ: НТУ, 2022, с.111.

5. Шлюнь Н.В. Еволюція термонапружень в цементобетоні на стінці капіляру частково або повністю заповненого водою при падінні температури. Перспективи розвитку автомобільного транспорту та інфраструктури: збірка тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції. – Київ: ДП ДержавтотрансНДІпр оект», 2023, ст.96-90.

6. Shlyun N. Modelling Discontinuous Stress Fields in Multilayer

						<p>Coatings Of Automobile Roads / V. Gaydaychuk, N. Shlyun, L. Shevchuk and O. Kutsman/ IEEE SAIC. - 2020. - Kyiv, Ukraine. - p. 140</p> <p>38.14</p> <p>1. І місце. Шлюнь Н.В, Заєць Ю.О., Берлянд М.С. Теоретичний аналіз внутрішньоструктурних термонапружень в композиті, що армований суцільними стрижнями. Наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та структурних підрозділів університету. – К.: НТУ – 2024. - №80. – С759.</p> <p>2. І місце. Збарашенко П.А. Аналіз термопружної взаємодії армуючого стержня з асфальтобетонним шаром дорожнього покриття / LXXVI наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету: тези доповідей. –К.: НТУ, 2020. – С. 449.</p>	
82427	Парохненко Олексій Сергійович	Старший викладач, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	<p>Диплом спеціаліста, Український транспортний університет, рік закінчення: 2000, спеціальність: транспортні системи вантажних перевезень, Диплом магістра, Національний транспортний університет, рік закінчення: 2023, спеціальність: 073 Менеджмент</p>	21	<p>ОКЗ 7 Дослідження операцій, моделі і методи прогнозування</p>	<p>Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core</p>

Collection), протягом останніх п'яти років)

1. Malakhova Y., Lozhachevska O., Smagin V., Ilchenko V., Snizhko L., Parokhnenko O. The Modern Model of Passenger Transportation Market Regulation. Intelligent Systems, Business, and Innovation Research. Studies in Systems, Decision and Control. 2024. Vol. 489. P. 869-881. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0\\_74](https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0_74) Scopus

2. Парохненко О.С. Використання сучасних методів і засобів бізнес-аналітики для ефективного управління організацією. Міжнародний електронний науково-практичний журнал «WaySciens». XII International Scientific and Practical Internet Conference «Modern Movement of Science». April 1 – 2, 2021, Dnipro, Ukraine. P. 251-253. URL: <http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2021/04/Conference-1-2.04.2021-P.2-1.pdf>

3. Ключан І. В., Трегубов О. С., Гнатенко І. А., Парохненко О. С. Управління розвитком підприємництва в інноваційній економіці: моделювання ефективного використання ресурсів та мінімізація трансакційних витрат. Інвестиції: практика та досвід. 2021. № 17. С. 5 – 10. URL: [http://www.investplan.com.ua/pdf/17\\_2021/3.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/17_2021/3.pdf)

4. Гнатенко І. А., Сухомлин Л. В., Бачкір І. Г., Парохненко О. С. Моделювання пріоритетів управління інфраструктурою підприємництва з урахуванням ринку праці в умовах зміни споживчих переваг та цифровізації. Ефективна економіка. 2021. № 9. URL: [http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/9\\_2021/3.pdf](http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/9_2021/3.pdf)



5. Мартин О.М.,  
Лемещенко Н.М.,  
Артемчук В.О.,  
Парохненко О.С.  
Моделювання  
системи управління  
конкурентоспроможні  
стю підприємства на  
основі маркетингу в  
умовах зміни  
споживчих переваг та  
розвитку  
інноваційного  
підприємництва.  
Державний науково-  
дослідний інститут  
інформатизації та  
моделювання  
економіки.  
Формування ринкових  
відносин в Україні:  
Збірник наукових  
праць. 2022. Вип. 1  
(248). С. 33–39. URL:  
<https://sci.ldubgd.edu.ua/bitstream/123456789/10325/1/2%20%Do%9C%Do%Bo%D1%80%D1%82%Do%B8%Do%BD%20%Do%9E.%Do%9C..pdf>

6. Малахова Ю.,  
Парохненко О.,  
Разводовська В.  
Інноваційні методи та  
моделі прогнозування  
розвитку міжнародної  
діяльності  
автотранспортних  
підприємств. Наукові  
інновації та передові  
технології. 2022. №2  
(4). С.208-217. DOI:  
[https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-2\(4\)-208-217](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-2(4)-208-217)

Відомості про  
підвищення  
кваліфікації  
(найменування  
закладу, вид  
документа, тема, дата  
видачі і кількість  
навчальних кредитів  
(годин))

1. Центр підвищення  
кваліфікації,  
перепідготовки,  
удосконалення  
керівних працівників і  
спеціалістів  
Національного  
транспортного  
університету.  
Тема: «Використання  
комунікативних та  
цифрових технологій  
в освітньому процесі».  
Свідоцтво ТУ №  
020709 15000397-23  
від 09.11.2023 р., 2  
кредити ECTS.

2. Центр підвищення  
кваліфікації,  
перепідготовки,  
удосконалення  
керівних працівників і  
спеціалістів  
Національного  
транспортного

університету.  
Тема: «Охорона праці, цивільний захист та екологічна безпека в галузі транспортного будівництва».  
Свідоцтво ТУ № 020709 15000073-22 від 07.11.2022 р., 3,5 кредити ECTS.  
3. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus.  
Тема: «Академічна доброчесність: онлайн-курс для викладачів».  
Електронний сертифікат від 09.02.2022р., 2 кредити ECTS.  
4. Ministry of Foreign Affairs of the Czech Republic.  
Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus.  
Тема: «Критичне мислення для освітян».  
Електронний сертифікат від 16 квітня 2021 р., 1 кредит ECTS.

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)  
Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 4, 12, 19  
38.1  
1. Malakhova Y., Lozhachevska O., Smagin V., Ilchenko V., Snizhko L., Parokhnenko O. The Modern Model of Passenger Transportation Market Regulation. Intelligent Systems, Business, and Innovation Research. Studies in Systems, Decision and Control. 2024. Vol. 489. P. 869-881.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0\\_74](https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0_74) Scopus  
2. . Артемчук В.О., Лаврик І.Ф., Дяченко Т.О., Порфіренко В.І., Парохненко О. С. Розвиток підприємництва у наданні міжнародних транспортних послуг. Електронний журнал «Актуальні питання економічних наук», 2025. № 7. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14758576>  
URL:<https://a-economics.com.ua/inde>

x.php/home/article/view/178

3. Дяченко Т.О., Гончар Т.М., Артемчук В.О., Парохненко О.С. Роль технологій у сучасному маркетинговому середовищі: тенденції та методи дослідження в епоху цифрової трансформації. Автомобільні дороги та дорожнє будівництво. Науковий журнал. 2024. Вип. 115(1). С. 234-246. DOI: 10.33744/0365-8171-2024-115.1-234-246

4. Porfirenko V., Dekhtiarenko D., Lytvyshko L., Hrebelnyk M., Artemchuk V., Parokhnenko O. Ways of Optimizing the Environmental and Operational Mobility of Passenger Transportation in Megacities. Opportunities and Challenges for Business. The International Conference on Business and Technology (ICBT'2022). Lecture Notes in Networks and Systems. 2023. Volume 2. P. 720-732. DOI: <https://doi.org/10.1007/978-3-031-26956-1> Scopus.

4. Парохненко О.С. Використання сучасних методів і засобів бізнес-аналітики для ефективного управління організацією. Міжнародний електронний науково-практичний журнал «WaySciens». XII International Scientific and Practical Internet Conference «Modern Movement of Science». April 1 – 2, 2021, Dnipro, Ukraine. P. 251-253. URL: <http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2021/04/Conference-1-2.04.2021-P.2-1.pdf>

5. Разводовська В.О., Заяц О.В., Парохненко О.С., Гнатенко І.А. Інноваційність в підприємницькій діяльності в системі ефективного управління операційною діяльністю,

конкурентоспроможні  
стю та маркетингом.  
Український журнал  
прикладної  
економіки. 2021. Том  
6. № 1. С. 290 – 297.  
URL:  
[http://ujae.org.ua/wp-  
content/uploads/2021/  
08/ujae\\_2021\\_r01\\_a34  
.pdf](http://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2021/08/ujae_2021_r01_a34.pdf)

6. Ключан І. В.,  
Трегубов О. С.,  
Гнатенко І. А.,  
Парохненко О. С.  
Управління розвитком  
підприємництва в  
інноваційній  
економіці:  
моделювання  
ефективного  
використання ресурсів  
та мінімізація  
трансакційних витрат.  
Інвестиції: практика  
та досвід. 2021. № 17.  
С. 5 – 10. URL:  
[http://www.investplan.  
com.ua/pdf/17\\_2021/3.  
pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/17_2021/3.pdf)

7. Гнатенко І. А.,  
Сухомлин Л. В.,  
Бачкір І. Г.,  
Парохненко О. С.  
Моделювання  
пріоритетів  
управління  
інфраструктурою  
підприємництва з  
урахуванням ринку  
праці в умовах зміни  
споживчих переваг та  
цифровізації.  
Ефективна економіка.  
2021. № 9. URL:  
[http://www.economy.n  
auka.com.ua/pdf/9\\_20  
21/3.pdf](http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/9_2021/3.pdf)

8. Навроцька Т.А.,  
Співак Є.М., Височило  
О.М., Парохненко О.С.  
Менеджмент проектів  
енерго- та  
ресурсозберігаючих  
інновацій на  
підприємствах  
агропродовольчої  
сфери. Вісник ЧНУ ім.  
Б. Хмельницького.  
Серія «Економічні  
науки». 2021. №2. С.  
38 – 46. URL:  
[https://econom-  
ejournal.cdu.edu.ua/art  
icle/view/4233/4500.](https://econom-ejournal.cdu.edu.ua/article/view/4233/4500)

9. Мартин О.М.,  
Лемещенко Н.М.,  
Артемчук В.О.,  
Парохненко О.С.  
Моделювання  
системи управління  
конкурентоспроможні  
стю підприємства на  
основі маркетингу в  
умовах зміни  
споживчих переваг та  
розвитку  
інноваційного  
підприємництва.  
Державний науково-  
дослідний інститут

інформатизації та моделювання економіки. Формування ринкових відносин в Україні: Збірник наукових праць. 2022. Вип. 1 (248). С. 33–39. URL: <https://sci.ldubgd.edu.ua/bitstream/123456789/10325/1/2%20%D0%9C%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B8%D0%BD%20%D0%9E.%D0%9C..pdf>

10. Городецький М., Парохненко О., Федоряк Р. Маркетингові методи досліджень в управлінні підприємств сфери послуг. Автомобільні дороги і дорожнє будівництво. 2022. №112. С. 415-423. <https://doi.org/10.33744/0365-8171-2022-112-415-423> URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/112/415-423.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/112/415-423.pdf)

11. Малахова Ю., Парохненко О., Разводовська В. Інноваційні методи та моделі прогнозування розвитку міжнародної діяльності автотранспортних підприємств. Наукові інновації та передові технології. 2022. №2 (4). С.208-217. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-2\(4\)-208-217](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-2(4)-208-217)

38.4

1. Ложачевська О.М., Парохненко О.С. Методичні вказівки до проведення навчальної практики для студентів спеціальності «Маркетинг» освітнього рівня бакалавр для освітньо-професійної програми: «Маркетинг послуг», К., НТУ, 2023. 18 с.

2. Ложачевська О.М., Парохненко О.С. Методичні вказівки до проведення навчальної практики «Вступ до фаху» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійних програм: «Менеджмент організацій і адміністрування (транспортний менеджмент)»,

«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Менеджмент природоохоронної діяльності». Київ: НТУ, 2023, 17 с.

3. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічних робіт з дисципліни «Менеджмент екологічних ризиків» для студентів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для освітньо-професійної програми «Менеджмент природоохоронної діяльності» денної форми навчання. Ільченко В.Ю., Малахова Ю.А., Парохненко О.С. К.: НТУ. 2022. 24 с.

4. Парохненко О.С. Методичні вказівки до проведення лабораторних робіт з дисципліни «Оптимізаційні методи і моделі» [Електронний ресурс] : для студентів спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти / О.С. Парохненко ; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2021. – 63 с. [http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management\\_09\\_2021.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management_09_2021.pdf) 38.12

1. Парохненко О.С. Інноваційні технології для сучасного бізнесу. // II Міжнародна наукова конференція «Інноваційні рішення в сучасній науці, освіті та практиці». Збірник тез доповідей. Ч.1. - К: НТУ, 2024 – С.203 DOI 10.33744/978-966-632-323-4-2024-2.1 [https://drive.google.com/file/d/1s2G8p\\_joVpviNeEvVQ-SeNnV3WYRld3W/view](https://drive.google.com/file/d/1s2G8p_joVpviNeEvVQ-SeNnV3WYRld3W/view)

2. Парохненко О.С. Застосування ефективного інструменту маркетинга для управління бізнес-процесами. Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в

						<p>післявоєнний період: збірник тез доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С. 344-348. URL: <a href="https://sites.google.com/ntu.edu.ua/mizhnarodnakonferentsiya/%D0%BD1%80%D1%85%D1%96%D0%B2-%D0%BF%D1%83%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D0%B0%D1%86%D1%96%D0%B9">https://sites.google.com/ntu.edu.ua/mizhnarodnakonferentsiya/%D0%BD1%80%D1%85%D1%96%D0%B2-%D0%BF%D1%83%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D0%B0%D1%86%D1%96%D0%B9</a></p> <p>3. Парохненко О.С. Концепція «інтелектуалізації» інноваційної транспортної системи. Інноваційний розвиток транспортного комплексу: монографія / за заг. ред. проф. О.М. Ложачевської. Київ, 2021. С. 92-98.</p> <p>4. Парохненко О.С. Використання сучасних методів і засобів бізнес-аналітики для ефективного управління організацією. Сучасний рух науки: тези доповідей міжнар. наук.-прак. інтернет-конф., 1-2 квітня 2021 р. Дніпро, 2021. Т. 2. Р. 251-253. URL: <a href="http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2021/04/Conference-1-2.04.2021-P.2-1.pdf">http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2021/04/Conference-1-2.04.2021-P.2-1.pdf</a></p> <p>5. Парохненко О.С. Екстраполяційні методи прогнозування в стратегічному управлінні й плануванні. Проблеми інформатизації: Матеріали чотирнадцятої міжнар. наук.-техн. конф. Київ : ДУТ, НТУ; Полтава: ПНТУ; Катовице: КЕУ; Париж: Університет Париж VII Венсент-Сен-Дені; Вільнюс: ВДТУ; Харків : ХНДІТМ: Білорусь: БДАЗ, 2020. С. 62. 38.19</p> <p>Член Харківської обласної громадської організації «Науковий центр дидактики менеджмент-освіти». Довідка від 19.11 2021 р.</p>	
120958	Навроцька Тамара Анатоліївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	Диплом магістра, Київський інститут народного	25	ОКП 7 Міжнародний інноваційний менеджмент	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за

господарства,  
рік закінчення:  
1990,  
спеціальність:  
Економіка і  
планування  
матеріально-  
технічного  
постачання,  
Диплом  
кандидата наук  
ДК 033932,  
виданий  
25.02.2016,  
Атестат  
доцента АД  
006612,  
виданий  
09.02.2021

відповідним фахом  
(спеціальністю,  
спеціалізацією) із  
зазначенням посади  
та строку роботи на  
цій посаді (крім  
педагогічної, науково-  
педагогічної, наукової  
діяльності),  
керівництво  
(консультування)  
дисертації на здобуття  
наукового ступеня за  
спеціальністю  
(прізвище, ім'я, по  
батькові дисертанта,  
здобутий науковий  
ступінь, спеціальність,  
назва дисертації, рік  
захисту, серія, номер,  
дата, ким виданий  
диплом), наявність  
публікацій у наукових  
виданнях, які  
включені до переліку  
фахових видань  
України, до  
наукометричних баз,  
зокрема Scopus, Web  
of Science Core  
Collection), протягом  
останніх п'яти років)  
1. Відомості про досвід  
професійної  
діяльності (заняття) за  
відповідним фахом  
(спеціальністю,  
спеціалізацією) із  
зазначенням посади  
та строку роботи на  
цій посаді:  
1) З 22 березня 2019р.  
по т.ч надання  
консалтингових  
послуг (управління  
нововведеннями;  
системи обліку) ТОВ  
«КАМІОН-АВТО-  
ЗАПЧАСТИНА» у м.  
Києві.  
2. Наявність  
публікацій у наукових  
виданнях, які  
включені до переліку  
фахових видань  
України, до  
наукометричних баз,  
зокрема Scopus, Web  
of Science Core  
Collection:  
1. Ігнатюк.В.В.,  
Навроцька Т.А.,  
Цюман Є.С. Гончар  
Т.М. Менеджмент  
організації:  
теоретичні основи та  
інноваційні підходи  
до управління.  
Електронний фаховий  
журнал «Актуальні  
питання економічних  
наук». Вип. 7.  
Міжнародний  
класичний  
університет ім.  
П.Орлика. 2025. DOI:  
<https://doi.org/10.5281/zenodo.14759520>  
2. Навроцька Т. А.,  
Шевченко І. Б.,  
Шендарівська Л. П.,



Петренко О. І.  
Адаптивний  
менеджмент  
маркетингової  
підсистеми  
інноваційно  
орієнтованого  
підприємства в умовах  
діджиталізації,  
глобалізації та  
активізації безпекових  
механізмів.  
Формування ринкових  
відносин в Україні.  
2023. Вип.1 (260). С.  
66-73  
<https://doi.org/10.5281/zenodo.7787021> Index Copernicus

3. Навроцька Т.А.,  
Заяц О.В., Цюман Є.С.  
Didital - технології в  
управлінні  
автотранспортного  
підприємства.  
Автомобільні дороги і  
дорожнє будівництво.  
Науковий журнал.  
2022. Випуск 112. С.  
380-386. URL:  
[http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/112/UKR.htm](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/112/UKR.htm)

4. Навроцька Т.А.,  
Співак Є.М., Височило  
О.М., Парохненко О.С.  
Менеджмент проектів  
енерго- та  
ресурсозберігаючих  
інновацій на  
підприємствах  
агропродовольчої  
сфери. Вісник ЧНУ ім.  
Б. Хмельницького.  
Серія «Економічні  
науки». 2021. №2. С.  
38 – 46. URL:  
<https://economy-journal.edu.ua/article/view/4233/4500>.  
Index Copernicus.

5. Ложачевська О. М.,  
Сафонова В. Є.,  
Гнатенко І. А.,  
Навроцька Т. А.  
Управління  
інноваційною  
економікою:  
стратегічні підходи до  
бізнес-процесів,  
кадрового  
менеджменту та  
конкурентоспроможності.  
Агросвіт. 2021.  
№15. С. 14-19. DOI:  
10.32702/2306-6792.2021.15.3.1. URL:  
[http://www.agrosvit.info/pdf/15\\_2021/3.pdf](http://www.agrosvit.info/pdf/15_2021/3.pdf).  
Index Copernicus.

Відомості про  
підвищення  
кваліфікації  
(найменування  
закладу, вид  
документа, тема, дата  
видачі і кількість  
навчальних кредитів  
(годин))

1. Міжнародне стажування “Розвиток м’яких навичок у професійній підготовці викладачів” / “Soft skills development in teaching professional training”. Organized by Foundation «IIASC» and West Finland College.  
Huittinen. Сертифікат №030/0922. Термін стажування: 22.08 – 30.09.2022 р., 180 год. / 6 кредитів ECTS.

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)  
Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 4, 7, 9, 14, 19, 20 38.1

1. Bozhko K., Antonenko N., Ilchenko V., Navrotska T., Halak I., Zaplitna T. Assessment of Investment Efficiency in Human Capital of a Company Using Fuzzy Modeling Method Based on Linear and Logarithmic Input Scales. Intelligent Systems, Business, and Innovation Research. Studies in Systems, Decision and Control. 2024. Vol 489. P. 151-166.

[https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0\\_14](https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0_14) Scopus

2. Bondar N., Gendek S., Karpenko O., Navrotskaya T., Sukmaniuk V. MODELING OF TRAFFIC FLOWS IN THE JUSTIFICATION OF PROJECTS OF ROAD CONSTRUCTION IN CONDITIONS OF CONCESSION. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies. 2020. Vol 1, №4 (103). P. 33–42. DOI: 10.15587/1729-4061.2020.193463.

URL: <http://journals.uran.ua/eejet/article/view/193463/197571>. Scopus

3. Ігнатюк В.В., Навроцька Т.А., Цюман Є.С. Гончар Т.М. Менеджмент організації: теоретичні основи та інноваційні підходи до управління.

Електронний фаховий журнал «Актуальні питання економічних наук». Вип. 7. Міжнародний класичний університет ім. П. Орлика. 2025. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14759520>

4. Навроцька Т. А., Шевченко І. Б., Шендарівська Л. П., Петренко О. І. Адаптивний менеджмент маркетингової підсистеми інноваційно орієнтованого підприємства в умовах діджиталізації, глобалізації та активізації безпекових механізмів. Формування ринкових відносин в Україні. 2023. Вип. 1 (260). С. 66-73 <https://doi.org/10.5281/zenodo.7787021> Index Copernicus

5. Навроцька Т. А., Заяц О. В., Цюман Є. С. Didital - технології в управлінні автотранспортного підприємства. Автомобільні дороги і дорожнє будівництво. Науковий журнал. 2022. Випуск 112. С. 380-386. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/112/UKR.htm](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/112/UKR.htm)

6. Навроцька Т. А., Співак Є. М., Височило О. М., Парохненко О. С. Менеджмент проектів енерго- та ресурсозберігаючих інновацій на підприємствах агропродовольчої сфери. Вісник ЧНУ ім. Б. Хмельницького. Серія «Економічні науки». 2021. №2. С. 38 – 46. URL: <https://econom-ejournal.cdu.edu.ua/article/view/4233/4500>. Index Copernicus.

7. Ложачевська О. М., Сафонова В. Є., Гнатенко І. А., Навроцька Т. А. Управління інноваційною економікою: стратегічні підходи до бізнес-процесів, кадрового менеджменту та конкурентоспроможності. Агросвіт. 2021. №15. С. 14-19. DOI: 10.32702/2306-6792.2021.15.3.1. URL:

[http://www.agrosvit.info/pdf/15\\_2021/3.pdf](http://www.agrosvit.info/pdf/15_2021/3.pdf).  
Index Copernicus.  
8. Навроцька Т., Бабій Л., Чорна О., Лопушинська О.  
Основи ресурсозбереження на підприємстві: управлінський аспект. Український журнал прикладної економіки. 2021. С. 15-22. URL: <http://ujae.org.ua/osnovy-resursozberezhennya-na-pidpryemstvi-upravlinskyj-aspekt/>.  
Index Copernicus  
9. Навроцька Т.А.  
Інвестиційна активність транспортної галузі під час пандемії COVID-19. Молодий вчений. 2020. №10. С. 234-237. URL: <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2020/10/49.pdf>.  
Index Copernicus  
38.4  
1. Методичні вказівки до виконання практичних робіт та самостійної роботи з дисципліни «Основи маркетингу» для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 075 «Маркетинг», освітньо-професійної програми «Маркетинг послуг» / розроб.: Т.О. Дяченко, Т.А. Навроцька, В.О. Артемчук, Київ: НТУ, 2025 – 47 с.  
2. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни "Поведінка споживачів" для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 075 «Маркетинг», освітньо-професійна програма «Маркетинг послуг» / Розробники/укладачі : Малахова Ю.А., Навроцька Т.А. - К.: НТУ, 2024. - 17с.  
3. Навроцька Т.А.  
Програма курсу та методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни «Менеджмент»

[Електронний ресурс]:  
для студентів спеціальностей 071 «Облік і оподаткування» та 072 «Фінанси, банківська справа та страхування першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної форми навчання / Навроцька Т.А., Л.О. Литвишко, К.Л.Железняк, О.М. Височило; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2021. – 57 с.  
4. Навроцька Т.А. Програма курсу та методичні вказівки до виконання практичних робіт з дисципліни «Управління інноваціями»  
[Електронний ресурс]: для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за напрямом підготовки 073 «Менеджмент» для студентів денної форми навчання за освітньо-професійними програмами: «Менеджмент організацій та адміністрування (транспортний менеджмент)»; Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»; «Менеджмент природоохоронної діяльності»: «Логістика»/ Т.А.Навроцька, О.М. Височило. - Київ. НТУ. 2022. – 64с.  
5. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічних робіт з дисципліни "Поведінка споживачів" для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 075 «Маркетинг», освітньо-професійна програма «Маркетинг послуг» / Розробники/укладачі : Малахова Ю.А., Навроцька Т.А. - К.: НТУ, 2024. - 18 с.  
38.7  
7.1. Офіційний опонент на здобуття наукового ступеня за спеціальністю 08.00.04 – Економіка та управління

						<p>підприємствами (за видами економічної діяльності) Аляб'євої Ольги Миколаївни, кандидата економічних наук, «Організаційно – економічний механізм інноваційного розвитку морських портів», 2020 р. Диплом ДК № 058062 від 26.11.2020 р., Атестаційна колегія Міністерства освіти і науки України. URL: <a href="https://files.duit.edu.ua/uploads/Do%A1%Do%Bo%Do%B9%D1%82/3_%Do%9D%Do%90%Do%A3%Do%9A%Do%90/%Do%A1%Do%9F%Do%95%Do%A6_%Do%Ao%Do%90%Do%94%Do%98/%Do%9A-26-820-05/aliabieva_o_m/aliabieva_diser.pdf">https://files.duit.edu.ua/uploads/Do%A1%Do%Bo%Do%B9%D1%82/3_%Do%9D%Do%90%Do%A3%Do%9A%Do%90/%Do%A1%Do%9F%Do%95%Do%A6_%Do%Ao%Do%90%Do%94%Do%98/%Do%9A-26-820-05/aliabieva_o_m/aliabieva_diser.pdf</a></p> <p>38.9 Член Державної інспекції навчальних закладів України.</p> <p>38.14 14.1. Керівництво постійно діючим науковим студентським гуртком «Перспективи інноваційного розвитку транспортної галузі.». Протокол засідання кафедри менеджменту від 26.11.2023 р.</p> <p>38.19 З листопада 2021 р. член Всеукраїнської громадської організації «Жива планета». Реєстраційний №07-2021 від 09.11.2021 року.</p> <p>38.20 З 22 березня 2017 р. по теперішній час надання консалтингових послуг (управління нововведеннями; системи обліку) ТОВ «КАМІОН-АВТО-ЗАПЧАСТИНА» у м. Києві</p>	
7363	Дехтяр Марина Михайлівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет транспортних та інформаційних технологій	Диплом спеціаліста, Український транспортний університет, рік закінчення: 1998, спеціальність: Будівництво автомобільних доріг і аеродромів, Диплом кандидата наук ДК 062633, виданий	22	ОКЗ 9 Інформаційні системи та технології в менеджменті	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування)

27.09.2021,  
Атестат  
доцента АД  
012662,  
виданий  
27.04.2023

дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років) 2021- по теперішній час – позаштатний радник Дмитрівського сільського голови на громадських засадах (Посвідчення №04 від 26.01.2021 р.)

1. Al-Ammouri Ali. Substantiation the optimality criterion of the organization of road works/ Ali Al-Ammouri, M.M. Dekhtiar // Proceedings of Modern systems of science and education in the USA, EU and post-Soviet countries, 15-16 February 2021. Seattle, Washington / Seattle, Washington, 2021. – P. 33 - 36. - Режим доступу: URL: <https://www.sworld.com.ua/konferus05/sbor-us5.pdf>

2. Scopus: Development of a Mathematical Structures of Informationcontrol Systems/Al-Ammouri, A., Lebid, I., Dekhtiar, M., Lebid, I., Al-Ammori, H. Eastern-European Journal of Enterprise Technologiethis link is disabled, 2022, 5(9-119), pp. 68–78 <http://journals.uran.ua/eejet/issue/view/15935>

UDC 629.735.083.06  
DOI: 10.15587/1729-4061.2022.265953

3. Аль-Амморі А. Н. Комп'ютерні та інформаційні технології планування експериментів / А. Н. Аль-Амморі, М. М. Дехтяр, Х. С. Абдусалам. // «Системи управління, навігації та зв'язку». – 2022. – №4. – С. 51–56. <http://journals.nupp.edu.ua/sunz/issue/view/9>

- 0
4. Scopus: Аль-Амморі А.Н., Іщенко Р.М., Дехтяр М.М. Підвищення ефективності використання відновлюваних джерел енергії та інформаційна безпека на транспорті: монографія [електронний ресурс]. – К.: НТУ, 2023. – 250 с.
5. Maryna Dekhtiar , Jan-Peter Mund , Evelyn Wallor Victoriia Khrutba , Yuliia Nikitchenko and Andrii Holovko. Creation and use of audio content in the educational process/ Proceedings of the 8th International Conference on Digital Technologies in Education, Science and Industry (DTESI 2023), December 6-7,2023, Almaty, Kazakhstan.

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. Центр галузевого консалтингу та підвищення кваліфікації Українського науково-дослідного інституту архівної справи та документознавства. «Сучасні проблеми документування управлінської інформації та його нормативно-правове і науково-методичне забезпечення». Сертифікат про підвищення кваліфікації від 17.03.2021 (6 кредитів ЄКТС, 180 год)
2. State University of Trade Economics. Workshops “Challenges and Realities of the IT Space: Software Engineering and Cyber Security”, 30 год, 1 credit ECTS, 2023
3. Scientific and pedagogicfl intership “Pedagogical technique and teachers’ expertise in technical sciences”: Intership proceedings (December 19 – January 29, 2023, Riga, the Republic of Latvia) – 180 год (6 кредитів ECTS) (галузь знань



Інформаційні технології)  
4. Український інститут науково-технічної експертизи та інформації «Рецензування в епоху відкритої науки: нові виклики та можливості», 3 кредити ЄКТС, 13 травня – 29 червня 2024 р.  
5. Український інститут науково-технічної експертизи та інформації «Використання штучного інтелекту в освіті: ChatGPT», 3 кредити ЄКТС, 10 травня – 30 червня 2024 р.

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)  
Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: 1, 3, 4, 5, 8, 10, 12, 14, 20  
38.1

1. Фізико-інформаційні умови виникнення помилок контролю параметрів функціонування ІУС. Прокудін Г.С., Аль-Амморі Х.А., Дехтяр М.М., Тимченко О.П., Суботіна В.К. // The scientific heritage – 2021. – Hungary, № 81 – Р.32– 37.

<http://www.scientific-heritage.com/wp-content/uploads/2022/01/The-scientific-heritage-No-81-81-2021-Vol-1.pdf>  
ISSN 9215 – 0365

2. Аль-Амморі А. Н. Комп'ютерні та інформаційні технології планування експериментів / А. Н. Аль-Амморі, М. М. Дехтяр, Х. С. Абдусалам. // «Системи управління, навігації та зв'язку». – 2022. – №4. – С. 51–56.

<http://journals.nupp.edu.ua/sunz/issue/view/90>

3. Про межі застосовності глобальної концепції "вільного польоту" і загальні перспективні наукові розробки при впровадженні нових підходів. Аль-Амморі Алі, Дехтяр М.М., Аль-Ахмад Ахмад, Семаєв

O.O., Семаєва А.О. // POLISH JOURNAL OF SCIENCE, 2022, № 53. С.67–76.  
[https://www.slideshare.net/Polish\\_journal\\_of\\_science/polish-journal-of-science-53-2022](https://www.slideshare.net/Polish_journal_of_science/polish-journal-of-science-53-2022)

4. Аль-Амморі А. Н., д.т.н., проф.; Іщенко Р. М., к.ф.-м.н., доц.; Дехтяр М. М., к.т.н. БАЛАНС потужності двигуна електромобіля під час рівномірного руху //Матеріали X-ої Міжнародної науково-технічної інтернет-конференції «Проблеми і перспективи розвитку автомобільного транспорту» с-4-9. ВНТУ, Вінниця, 2022

5) Scopus:  
Development of a mathematical model of reliable structures of information control systems. Al-Ammouri, A., Lebid, I., Dekhtiar, M., Lebid, I., Al-Ammori, H. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies this link is disabled, 2022, 5(9-119), pp. 68–78  
<http://journals.uran.ua/eejet/issue/view/15935>

UDC 629.735.083.06  
DOI: 10.15587/1729-4061.2022.265953

6) Al-Ammouri Ali, Shkurko O., Dekhtyar M., Zavorotnyi S. Some problems of economic optimization of Structures information-control systems//Slovak international scientific journal № 68: Bratislava – 2023. – P.7-13.  
<https://sis-journal.com/arhiv/>

7) Scopus  
Maryna Dekhtiar , Jan-Peter Mund , Evelyn Wallor Victoriia Khrutba , Yuliia Khrutba , Yuliia Nikitchenko and Andrii Holovko. Creation and use of audio content in the educational process/ Proceedings of the 8th International Conference on Digital Technologies in Education, Science and Industry (DTESI 2023), December 6-7,2023, Almaty, Kazakhstan.

8) Maryna Dekhtiar. Методи та засоби

захисту інформації / Al-Ammouri A., M. Dekhtyar, R. Ishchenko, E. Klochan // Системи управління, навігації та зв'язку. Збірник наукових праць. – Полтава: ПНТУ, 2024. – Т. 1 (75). – С. 38-44.

doi:<https://doi.org/10.26906/SUNZ.2024.1.038>

38.3  
Аль-Амморі А.Н., Іщенко Р.М., Дехтяр М.М. Підвищення ефективності використання відновлюваних джерел енергії та інформаційна безпека на транспорті: монографія [електронний ресурс]. – К.: НТУ, 2023. – 250 с.

38.4  
1. Методичні вказівки до виконання виробничої практики для студентів галузі знань 02 «Культура і мистецтво» зі спеціальності 029 «Інформаційна, бібліотечна та архівна справа» розроблені на основі освітньої програми «Управління інформаційно-аналітичною діяльністю та комунікації з громадськістю» та «Управління інформаційно-аналітичною діяльністю та комунікації з громадськістю» за скороченим строком навчання/

Упорядники: Зозуля Н. Ю., Дехтяр М.М. – К. : НТУ, 2021. – 22 с.

2. Методичні вказівки до виконання виробничої практики для студентів галузі знань 02 «Культура і мистецтво» зі спеціальності 029 «Інформаційна, бібліотечна та архівна справа» розроблені на основі освітньої програми «Управління документальними процесами та науково-технічний переклад» та «Управління документальними процесами та науково-технічний переклад» за скороченим строком навчання підготовки бакалавра з документознавства,

перекладача науково-технічної літератури / Упорядники: Зозуля Н. Ю., Дехтяр М.М. – К. : НТУ, 2021. – 22 с.

3. Основи технічного захисту інформації: методичні вказівки до виконання лабораторних робіт для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології» спеціальності 122 «Комп'ютерні науки» освітньої програми «Інформаційна безпека в комп'ютеризованих системах» // Аль-Амморі А.Н., Іщенко Р.М., Дехтяр М.М. – К.: НТУ, 2022. – 37 с.

4. Методичні вказівки до виконання виробничої практики для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 02 «Культура і мистецтво» зі спеціальності 029 «Інформаційна, бібліотечна та архівна справа» розроблені на основі освітньої програми «Управління інформаційно-аналітичною діяльністю та комунікації з громадськістю» та «Управління інформаційно-аналітичною діяльністю та комунікації з громадськістю» за скороченим строком навчання/ Упорядники: Зозуля Н. Ю., Дехтяр М.М., Олійник В.Л. – К. : НТУ, 2023. – 22 с. (готова, чекаю Раду факультету)

5. Методичні вказівки до виконання виробничої практики для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 02 «Культура і мистецтво» зі спеціальності 029 «Інформаційна, бібліотечна та архівна справа» розроблені на основі освітньої програми «Управління документальними

процесами та науково-технічний переклад» та «Управління документальними процесами та науково-технічний переклад» за скороченим строком навчання підготовки бакалавра з документознавства, перекладача науково-технічної літератури / Упорядники: Зозуля Н. Ю., Дехтяр М.М., Алексєєнко К.М. – К.: НТУ, 2023. – 22 с.

6. Методичні вказівки до виконання курсових робіт з навчальних дисциплін «PR-технології» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 02 «Культура і мистецтво» зі спеціальності 029 «Інформаційна, бібліотечна та архівна справа» розроблені на основі освітньої програми «Управління інформаційно-аналітичною діяльністю та комунікації з громадськістю» та «Управління інформаційно-аналітичною діяльністю та комунікації з громадськістю» за скороченим строком навчання/ Укладачі: Заворотний С. М., Дехтяр М. М., Олійник В. Л. – К. : НТУ, 2023. – 37 с.

7. Методичні вказівки до виконання переддипломної практики для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 122 «Комп'ютерні науки» освітня програма: «Інформаційна безпека в комп'ютеризованих системах» / Упорядники: Дехтяр М.М., Дегтярєва А.О., Туманова І. В. - К. : НТУ, 2023. – 18 с.

38.5  
Захист дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук за спеціальністю 05.13.06 – інформаційні технології на тему «Інформаційні моделі та метод управління енергоефективністю дорожньо-ремонтних

робіт» відбувся  
06.05.2021 р.  
Диплом ДК №062633  
27.09.2021 р.  
Міністерство освіти і  
науки України  
38.8  
- відповідальний  
виконавець наукової  
теми (№ державної  
реєстрації  
0123U104818 за  
договором з  
Державним  
агентством  
відновлення та  
розвитку  
інфраструктури  
України №116-23 від  
27 листопада 2023 р.)  
«Виконати аналіз та  
розробити технічні  
документи для  
оцінювання стану  
інформаційної  
безпеки дорожнього  
руху та критичної  
наземної транспортної  
інфраструктури»;  
- відповідальний  
виконавець за  
договором 2-24  
субпідряду з  
Державним  
підприємством  
«Національний  
інститут розвитку  
інфраструктури» (ДП  
«НІРІ») наукової теми  
(№ державної  
реєстрації  
0123U104815 за  
договором з  
Державним  
агентством  
відновлення та  
розвитку  
інфраструктури  
України №111-23 від  
27 листопада 2023 р.  
«Виконати аналіз та  
переглянути  
Методику визначення  
обсягу фінансування  
будівництва,  
реконструкції,  
ремонту та утримання  
автомобільних доріг і  
розробити на основі її  
положень відповідну  
інформаційно-  
аналітичну систему»  
(номер закупівлі в  
Prozorro UA-2023-10-  
13-010833-a60)  
38.10  
- Німецько-  
Український проект  
The Ukrainian-German  
Digital Teaching  
Network for  
Transformation of  
Environmental  
Education, 2023 р.  
- «Transformational  
Learning Network for  
Resilience - Enabling  
Ukrainian higher  
education to ensure a  
sustainable and robust  
reconstruction of (post-

war) Ukraine », 2024  
38.12

1. Аль-Амморі А. Н.  
Моделювання витрат  
палива  
транспортними  
потоками в зоні  
проведення  
ремонтних робіт/ А.Н.  
Аль-Амморі, М.М.  
Дехтяр // VI  
Международная  
научно-практическая  
конференция  
«WORLD SCIENCE:  
PROBLEMS,  
PROSPECTS AND  
INNOVATIONS», 23-  
25 февраля 2021 г.,  
Торонто, Канада: тез.  
док. / VI International  
Scientific and Practical  
Conference. – Toronto,  
Canada, 2021. – P. 190-  
196.- URL: [https://sci-  
conf.com.ua/vi-  
mezhdunarodnaya-  
nauchno-  
prakticheskaya-  
konferentsiya-world-  
science-problems-  
prospects-and-  
innovations-23-25-  
february-2021-goda-  
toronto-kanada-arhiv/](https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-world-science-problems-prospects-and-innovations-23-25-february-2021-goda-toronto-kanada-arhiv/)

2. Аль-Амморі А. Н.  
Сучасні напрямки  
наукових досліджень в  
сфері  
енергозбереження та  
оптимізації  
виробництва в  
дорожньо-  
транспортній галузі  
/А.Н. Аль-Амморі,  
М.М. Дехтяр // «V  
Международная  
научная конференция  
по новым тенденциям  
в науке и образовании  
«Theoretical and  
scientific bases of  
development of  
scientific thought», 16 –  
19 февраля 2021 г.,  
Рим, Италия: тез. док. /  
Рим, 2021. – С. 629 –  
632. - Режим доступа:  
URL: [https://isg-  
konf.com/](https://isg-konf.com/)

3. Al-Ammouri Ali.  
Substantiation the  
optimality criterion of  
the organization of road  
works/ Ali Al-  
Ammouri, M.M.  
Dekhthiar // Proceedings  
of Modern systems of  
science and education  
in the USA, EU and  
post-Soviet countries,  
15-16 February 2021.  
Seattle, Washington /  
Seattle, Washington,  
2021. – P. 33 - 36. -  
Режим доступа: URL:  
[https://www.sworld.co  
m.ua/konferus05/sbor-  
us5.pdf](https://www.sworld.com.ua/konferus05/sbor-us5.pdf)

4. Оцінка  
інформаційного

резервування в інформаційно-управляючих системах. доц. Дехтяр М.М., аспірант Аль-Амморі Х.А., асистент Дегтярьова А.О./Наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. - К.: НТУ, 2022, Вип. 78 - 498 с.

5. Використання хмарних платформ у підготовці перекладачів. доц. Дехтяр М.М., студентка Майсон М./Наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. - К.: НТУ, 2022, Вип. 78 - 498 с.

6. Роль IT-технологій та інформаційної безпеки в післявоєнному відновленні дорожньо-транспортної галузі. проф. Аль-Амморі А.Н., доц. Дехтяр М.М., студент Кучер В.В./Наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. - К.: НТУ, 2022, Вип. 78 - 498 с.

7. Харченко А.М., Цибульський В.М., Дехтяр М.М. Розробка заходів з урахуванням шляхів міграції диких тварин при проектуванні автомобільних доріг для підвищення рівня безпеки дорожнього руху/Безпека на дорозі: матеріали Молодіжної науково-практичної конференції (в авторській редакції), (м. Кривий Ріг, 18 травня 2023 року). Кривий Ріг, 2023. 113 с. – С. 103-104

8. М. Дехтяр, Р. Данильчук. Аналіз консолідованих



інформаційних ресурсів пасажирських перевезень залізничним транспортом /Всеукраїнська наукова конференція здобувачів освіти і молодих учених «Відбудова транспортної інфраструктури України». Збірник тез доповідей. – К.: НТУ, 2023. – С. 236-237.

9. М. Дехтяр, Г. Маслюк. Консолідовані інформаційні ресурси пасажирських перевезень на прикладі державного підприємства “Київпастранс” /Всеукраїнська наукова конференція здобувачів освіти і молодих учених «Відбудова транспортної інфраструктури України». Збірник тез доповідей. – К.: НТУ, 2023. – С. 234-235.

10. С. Заворотній, М. Дехтяр. Аналіз стану онлайн карти систем зважування в русі – wim як джерела аналітичної інформації транспортних потоків/ Всеукраїнська наукова конференція здобувачів освіти і молодих учених «Відбудова транспортної інфраструктури України». Збірник тез доповідей. – К.: НТУ, 2023. – С.179-180.

11. Дехтяр М.М., Заворотній С.М. Про актуальність освітніх програм Національного транспортного університету з огляду на перспективи відновлення України в післявоєнний період. Scientific and pedagogical intership “Pedagogical technique and teachers’ expertise in technical sciences”: Intership proceedings (December 19 – January 29, 2023, Riga, the Republic of Latvia). Riga, Latvia: “Baltija Publishing”, 2023. – p. 26-31.

12. Дехтяр М.М., Заворотній С.М., Туманова І.В. Оптимізація часу, вартості та якості в

довгострокових  
контрактах на  
експлуатаційне  
утримання  
автомобільних доріг  
загального  
користування/LXXIX  
Наукова конференція  
професорсько-  
викладацького складу,  
аспірантів, студентів  
та співробітників  
відокремлених  
структурних  
підрозділів  
Національного  
транспортного  
університету: тези  
доповідей. К.: НТУ,  
2023

13. Аль-Амморі Алі,  
Дехтяр М.М.,  
Заворотний С.М.,  
Інформаційне  
резервування, як  
спосіб забезпечення  
інформаційної  
безпеки ІУС. LXXIX  
Наукова конференція  
професорсько-  
викладацького складу,  
аспірантів, студентів  
та співробітників  
відокремлених  
структурних  
підрозділів  
Національного  
транспортного  
університету: тези  
доповідей. К.: НТУ,  
2023

14. Дехтяр М.М,  
Данильчук Р.О. Роль  
цифровізації  
консолідованих  
інформаційних  
ресурсів залізничного  
транспорту в  
євроінтеграції  
українського туризму  
/ М. М. Дехтяр, Р.О.  
Данильчук //  
Міжнародна  
конференція  
«Управління бізнес-  
процесами та  
технологічними  
інноваціями в  
сучасних умовах та в  
післявоєнний період».  
20-11 жовтня 2023 р.  
Збірник тез доповідей  
– К. : НТУ, 2023,  
Частина II. – С. 198-  
200.

15. Маслоук Г. С.  
Цифрові технології  
консолідованих  
інформаційних  
ресурсів міських  
пасажирських  
перевезень –  
каталізатор  
євроінтеграційних  
процесів / Г. С.  
Маслоук, М. М. Дехтяр  
// Міжнародна  
наукова конференція  
«Управління бізнес-  
процесами та  
технологічними

						<p>інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період». Збірник тез доповідей. Ч.2. – К: НТУ, 2023 – с. 63 – 65.</p> <p>16. М. Дехтяр. Створення медіаконтенту для навчального процесу як додатковий засіб комунікації викладачів та студентів. Вебінар "Приклади реалізації підходів та інструментів електронної освіти для сприяння стабілізації вищої освіти в Україні", який став підсумком Фази консолідації та розширення проекту «Українсько-німецька викладацька мережа для цифрової трансформації екологічної освіти. 2023 р. 38.14</p> <p>1. Майсон Марина Андріївна – I місце в I турі всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей за наукову роботу «Використання хмарних платформ у підготовці перекладачів» Київ, 2022 рік</p> <p>2. Керівництво науковим гуртком «Створення аудіо та відео контенту для впровадження в освітньому процесі» 38.20</p> <p>2021- по теперішній час – позаштатний радник Дмитрівського сільського голови на громадських засадах (Посвідчення №04 від 26.01.2021 р.)</p>	
197537	Хобта Михайло Олексійович	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	Диплом спеціаліста, Київський автомобільно-дорожній інститут, рік закінчення: 1980, спеціальність: Економіка і організація автомобільного транспорту, Диплом кандидата наук КН 013100, виданий 30.01.1997, Атестат доцента ДЦ 002789, виданий	30	ОКЗ 8 Бізнес-статистика	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий

05.11.2001

ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)

1) Хобта М.О., Сукманюк В.М., Малахова Ю.А., Звірюк М.Р. Статистичний аналіз споживчих вподобань у сфері онлайн-покупок під час пандемії та війни. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». Вип. 116, Частина II. Київ, 2024. С. 335-343. DOI: <https://doi.org/10.33744/0365-8171-2024-116.2-335-343> URL: [http://publication.s.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/116.2/335.pdf](http://publication.s.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/116.2/335.pdf)

2) Хобта М.О., Сукманюк В.М., Малахова Ю.А., Вірченко А.О. Диджиталізація як інструмент підвищення ефективності бізнесу. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». Вип. 116, Частина I. Київ, 2024. С. 314-321. DOI: <https://doi.org/10.33744/0365-8171-2024-116.1-314-321> URL: [http://publication.s.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/116.1/314.pdf](http://publication.s.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/116.1/314.pdf)

3) Хобта М.О., Льченко В.Ю., Сукманюк В.М. Застосування статистичних методів в управлінні зовнішньоекономічної діяльності транспортної компанії. Приазовський економічний вісник. 2021. Вип. 6 (29). С. 23-28. URL: [http://pev.kpu.zp.ua/journals/2021/6\\_29\\_ukr/6.pdf](http://pev.kpu.zp.ua/journals/2021/6_29_ukr/6.pdf)

4) Компанець К. А., Льченко В. Ю., Хобта М.О. Застосування системного аналізу в дослідженні ризиків природоохоронної

діяльності автотранспортних підприємств. Наукові інновації та передові технології. 2022. №2. С. 174-187. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-2\(4\)-174-187](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-2(4)-174-187). URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/1048/10475>)

5) Льченко В. Ю., Хобта М. О., Разводовська В. О., Гребельник М. М. Моделювання системи екологічного менеджменту інноваційно активних підприємств. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 1. С. 34–40. DOI: 10.32702/2306-6814.2022.1.34

6) Орлова-Курилова О.В., Харчук Т.В., Таран-Лала О.М., Хобта М.О. Моделювання динаміки інституціонального середовища управління інноваційним підприємництвом в умовах трансформації бізнес-процесів в національній економіці та адаптації до умов пандемії COVID-19, діджиталізації та сталого розвитку. Формування ринкових відносин в Україні. 2021. Вип. 10 (245). С. 82-91. URL: <http://ndiime.org/wp-content/uploads/2022/01/10-2021.pdf>

7) Хобта М.О., Порфіренко В.І., Сукманюк В.М. Статистичне забезпечення маркетингових досліджень ринку автосервісних послуг. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науково-технічний збірник. 2021. Вип. 2 (49). С. 179-187. URL: <http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/49/179-187.pdf>

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. Сертифікат №RE25-

321 від 07.02.2025 про підвищення кваліфікації у період з 13.01-07.02.2025 року. Курс «Європейські практики наукової досконалості в цифрову еру», організований у рамках виконання проекту кафедри Жана Моне «Зміцнення лідерства та спроможності ЄС у сфері науки та інновацій» (101175767 –EU\_STRENGTHS–ERASMUS-JMO-2024-HEI-TCH-RSCH) 2024-2027, який реалізується Сумським державним університетом. (120 год./4 ECTS)

2. Підвищення кваліфікації на платформі масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Тема курсу: «Академічна доброчесність – онлайн-курс для викладачів». Сертифікат про підвищення кваліфікації від 03.10.2024р. 2 кредити ECTS / 60 год.

1. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів Національного транспортного університету, м. Київ. Тема: «Педагог професійного навчання: стан, перспективи, виклики сьогодення». Свідоцтво ТУН№020709 15000085-23 від 28.03.2023 р., 2 кредити ECTS.

2. Державний університет інфраструктури та технологій, м. Київ. Тема: «Інжиніринг криз та ризиків у сфері транспортних послуг». Свідоцтво №0120 від 20.05.2021 р., 2 кредити ECTS.

3. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар), м. Люблін (Республіка Польща). Тема: «Online studying as latest form of modern education on the example of Google Meet and Google Classroom platforms». Сертифікат ES

№5227/2020 від 22.03.2021 р., 1,5 кредити ECTS.  
4. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар), м. Люблін (Республіка Польща).  
Тема: «The cloud storage service for the on-lain studying on the example of the Zoom platform».  
Сертифікат ES №0780/2020 від 07.09.2020 р., 1,5 кредити ECTS.

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)  
Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 4, 11, 12, 14, 19 38.1

1. Porfirenko V., Melnyk M., Ivanov V., Hobta M., Diachenko T., Vysochylo O.

Organization and Features of Investing in the Cryptocurrency Market in Ukraine. Intelligent Systems, Business, and Innovation Research. Studies in Systems, Decision and Control. 2024. Vol. 489. P. 213-225.

[https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0\\_18](https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0_18) Scopus

2. Хобта М.О., Сукманюк В.М., Малахова Ю.А., Звірюк М.Р.

Статистичний аналіз споживчих вподобань у сфері онлайн-покупок під час пандемії та війни. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожне будівництво». Вип. 116, Частина II. Київ, 2024. С. 335-343. DOI

<https://doi.org/10.33744/0365-8171-2024-116.2-335-343>

URL:[http://publication.s.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/116.2/335.pdf](http://publication.s.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/116.2/335.pdf)

3. Хобта М.О., Сукманюк В.М., Малахова Ю.А., Вірченко А.О.

Диджиталізація як інструмент підвищення ефективності бізнесу. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожне

будівництво». Вип. 116, Частина I. Київ, 2024. С. 314-321. DOI <https://doi.org/10.33744/0365-8171-2024-116.1-314-321> URL:[http://publication.s.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/116.1/314.pdf](http://publication.s.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/116.1/314.pdf)

4. Порфіренко В.І., Дехтяренко Д.П., Гребельник М.М., Хобта М.О. Транспорт мегаполісів: сучасний стан, проблеми, реінжиніринг та екологічне вдосконалення. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науково-технічний збірник. 2022. Вип. 3 (50). С. 224-233. DOI: [10.33744/2308-6645-2022-2-52-224-233](https://doi.org/10.33744/2308-6645-2022-2-52-224-233)

5. Порфіренко В.І., Сорока М., Гребельник М.М., Хобта М.О. Розвиток маркетингових технологій та вдосконалення управління продажами керамічної плитки ПТК ТОВ «АГРОМАТ» за часів пандемії «COVID-19». Наукові перспективи. 2022. №3 (21). С. 94-104 DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-3\(21\)-94-104](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-3(21)-94-104) URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/1334/1331>

6. Компанець К. А., Льченко В. Ю., Хобта М.О. Застосування системного аналізу в дослідженні ризиків природоохоронної діяльності автотранспортних підприємств. Наукові інновації та передові технології. 2022. №2. С. 174-187 DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-2\(4\)-174-187](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-2(4)-174-187). URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/1048/1047>

7. Льченко В. Ю., Хобта М. О., Разводовська В. О., Гребельник М. М. Моделювання системи екологічного менеджменту інноваційно активних підприємств. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 1. С. 34-40. DOI: [10.32702/2306-](https://doi.org/10.32702/2306-)



6814.2022.1.34  
8. Хобта М.О.,  
Льченко В.Ю.,  
Сукманюк В.М.  
Застосування  
статистичних методів  
в управлінні  
зовнішньоекономічної  
діяльності  
транспортної  
компанії.  
Приазовський  
економічний вісник.  
2021. Вип. 6 (29). С.  
23-28.  
URL:[http://pev.kpu.zp.ua/journals/2021/6\\_29\\_ukr/6.pdf](http://pev.kpu.zp.ua/journals/2021/6_29_ukr/6.pdf)  
9. Орлова-Курилова  
О.В., Харчук Т.В.,  
Таран-Лала О.М.,  
Хобта М.О.  
Моделювання  
динаміки  
інституціонального  
середовища  
управління  
інноваційним  
підприємництвом в  
умовах трансформації  
бізнес-процесів в  
національній  
економіці та адаптації  
до умов пандемії  
COVID-19,  
діджиталізації та  
сталого розвитку.  
Формування ринкових  
відносин в Україні.  
2021. Вип. 10 (245). С.  
82-91. URL:  
<http://dndiime.org/wp-content/uploads/2022/01/10-2021.pdf>  
10. Хобта М.О.,  
Порфіренко В.І.,  
Сукманюк В.М.  
Статистичне  
забезпечення  
маркетингових  
досліджень ринку  
автосервісних послуг.  
Вісник Національного  
транспортного  
університету. Серія  
«Економічні науки».  
Науково-технічний  
збірник. 2021. Вип. 2  
(49). С. 179-187. URL:  
<http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/49/179-187.pdf>  
11. Малахова Ю. А.,  
Хобта М. О., Гончар Т.  
М. Зарубіжний досвід  
стимулювання  
інвестиційної  
активності  
підприємств.  
Ефективна економіка.  
2021. № 2. DOI:  
10.32702/2307-2105-  
2021.2.91 URL:  
[http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/2\\_2021/93.pdf](http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/2_2021/93.pdf)  
38.4  
1. Хобта, М. О.  
Методичні вказівки до  
виконання  
практичних занять і

самостійних робіт з дисципліни "Статистика" для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 "Управління та адміністрування" [Електронний ресурс] : спеціальність 071 "Облік і оподаткування", освітньо-професійна програма "Облік і оподаткування" / М.О. Хобта, В.М. Сукманюк ; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2024. – 40 с. – Електронна версія: [http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management\\_57\\_2024.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management_57_2024.pdf)

2. Хобта, М. О. Методичні вказівки до виконання практичних занять і самостійних робіт з дисципліни "Статистика" для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 "Управління та адміністрування" [Електронний ресурс] : спеціальність 071 "Облік і оподаткування", освітньо-професійна програма «Цифрові технології обліку» / М.О. Хобта, В.М. Сукманюк ; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2024. – 40 с. – Електронна версія: [http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management\\_116\\_2024.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management_116_2024.pdf)

3. Хобта, М.О. Методичні вказівки до виконання практичних робіт з дисципліни "Маркетингові дослідження" для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 "Управління та адміністрування" [Електронний ресурс] : спеціальність 075 "Маркетинг", освітньо-професійна програма "Маркетинг послуг" / М.О. Хобта, К.А. Компанець, В.М. Сукманюк ; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2024. – 39 с. – Електронна версія: <http://lib.ntu.edu.ua/ca>

talog/docs/management/management  
69\_2024.pdf  
4. Хобта, М. О.  
Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни "Бізнес-статистика" для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський) [Електронний ресурс] : галузь знань 07 "Управління та адміністрування". спеціальність 073 "Менеджмент". освітньо-професійна програма "Менеджмент організацій і адміністрування" / М.О. Хобта, В.М. Сукманюк ; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2024. – 46 с. Електронна версія: [http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management69\\_2024.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management69_2024.pdf)

153\_2024.pdf  
5. Хобта, М. О.  
Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни "Бізнес-статистика" для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський) [Електронний ресурс] : галузь знань 07 "Управління та адміністрування". спеціальність 073 "Менеджмент". освітньо-професійна програма "Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності" / М.О. Хобта, В.М. Сукманюк ; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2024. – 46 с. Електронна версія: [http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management153\\_2024.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management153_2024.pdf)

154\_2024.pdf  
6. Хобта, М. О.  
Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни "Бізнес-статистика" для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський) [Електронний ресурс] : галузь знань 07 "Управління та адміністрування". спеціальність 073 "Менеджмент". освітньо-професійна програма "Логістика" / М.О. Хобта, В.М. Сукманюк ; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2024. – 46 с.

Електронна версія:  
[http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management155\\_2024.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management155_2024.pdf)  
7. Хобта, М. О.  
Методичні вказівки до виконання самостійних та практичних робіт з дисципліни "Статистичне забезпечення маркетингових досліджень" для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський)  
[Електронний ресурс] : галузь знань 07 "Управління та адміністрування", спеціальність 075 "Маркетинг", освітньо-професійна програма "Маркетинг послуг" / М.О. Хобта, В.М. Сукманюк ; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2024. – 42 с.  
Електронна версія:  
[http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management152\\_2024.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management152_2024.pdf)  
8. Хобта, М. О.  
Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Статистика»  
[Електронний ресурс] : для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти / М.О. Хобта, В.М. Сукманюк ; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2021. – 43 с.  
9. Хобта, М. О.  
Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічної роботи з дисципліни «Статистика»  
[Електронний ресурс] : для студентів спеціальності 051 «Економіка» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти / М.О. Хобта, В.М. Сукманюк ; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2021. – 41 с.  
10. Хобта, М. О.  
Методичні вказівки до виконання самостійних та лабораторних робіт з дисципліни «Статистика» для студентів спеціальності 072 «Фінанси, банківська

справа та страхування» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти [Електронний ресурс] / М.О. Хобта, В.М. Сукманюк ; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2021. – 40 с.

38.11  
Наукове консультування АТП 13058 згідно Договору №2-10.06.16 від 10.06.2016 р

38.12  
1. Хобта М.О., Сукманюк В.М., Остапчук О.О. Аналіз ефективності логістичних ланцюгів за допомогою статистичних методів. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: збірник матеріалів X Міжнародної науково-практичної конференції Частина 2. Луцьк, 6 груд. 2024 р. Луцьк: Надтир'я, 2024. С. 55-57 URL: 2. Хобта М.О., Дохлік А.Р. Статистичний аналіз стратегії інвентаризації та її вплив на ефективність логістики. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: збірник матеріалів X Міжнародної науково-практичної конференції Частина 2. Луцьк, 6 груд. 2024 р. Луцьк: Надтир'я, 2024. С. 57-59 URL: 3. Хобта М., Сукманюк В., Сламогла І. Сучасні тенденції управління організаціями в умовах цифрової трансформації. Менеджмент, маркетинг, логістика: тренди та подолання викликів: збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених, аспірантів, студентів (м. Житомир, 13 листопада 2024 року). Житомир: Вид-во «Поліський національний університет», 2024. С. 82-84 URL: [http://ir.polissiauniver.edu.ua/bitstream/123456789/13328/1/MenMarketing\\_Log\\_Knfer\\_2022.pdf](http://ir.polissiauniver.edu.ua/bitstream/123456789/13328/1/MenMarketing_Log_Knfer_2022.pdf) 4. Хобта М. О., Сукманюк В. М.,

Семенюк В. Г. Статистичний аналіз як інструмент дослідження впливу транспортних мереж на навколишнє середовище. Стратегія розвитку України: фінансово-економічний та гуманітарний аспекти: матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції у 2-х частинах. Частина 2. Київ, Інтерсервіс, 2024. С. 711–713 URL: <http://194.44.12.91:8080/xmlui/handle/123456789/962>

5. Хобта М.О., Сукманюк В.М., Звірюк М.Р. Застосування статистичних методів для оптимізації логістичних процесів. Стратегія розвитку України: фінансово-економічний та гуманітарний аспекти: матеріали XI міжнар. наук.-практ. конф, у 2-х частинах. Частина 2. Київ, Інтерсервіс, 2024. С.765-766. URL:<http://194.44.12.91:8080/xmlui/handle/123456789/991>

6. Хобта М.О. Кравчук К.І. Статистичне забезпечення інформаційно-комунікаційного менеджменту підприємства. Research work in the system of training teachers in technological fields: матеріали II міжнар. наук.-практ. конф, 15-17 січня 2024р. Берлін, Німеччина. 2024. С. 185-187. URL: <https://eu-conf.com/events/research-work-in-the-system-of-training-teachers-in-technological-fields>

7. Хобта М., Сукманюк В. Організація статистичного спостереження в маркетингових дослідженнях в умовах обмеженого бюджету. Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період : матеріали міжнар. наук.-практ. конф. Київ, НТУ, 10-11 жовтня 2023 р. С. 240-242. URL: <https://drive.google.com/file/d/1ziTLP9WWGn>

AR2MHHb3UjJdhriyA  
Mbypt/view  
6. Хобта М. О.,  
Сукманюк В. М.,  
Колесник Ю. С.  
Застосування  
статистичних методів  
для оцінки ризиків  
при міжнародних  
автотранспортних  
перевезеннях. Бізнес-  
аналітика в управлінні  
зовнішньоекономічно  
ю діяльністю:  
матеріали Х Міжнар.  
наук.-практ. конф., 16  
березня 2023 р. Київ:  
ТОВ «НВП  
«Інтерсервіс», 2023. С.  
534-538.  
<http://194.44.12.92:8080/jspui/handle/123456789/7658>  
7. Хобта М.О.,  
Сукманюк В.М.,  
Кравчук К.І.  
Впровадження  
використання еко-  
технологій та жіт  
логістики на  
транспортному  
підприємстві в  
сучасному часі.  
Менеджмент ХХІ  
століття:  
глобалізаційні  
виклики: матеріали VI  
міжнар. наук.-практ.  
конф, 19 травня 2022  
р. Полтава : ПДАУ,  
2022 р. С. 318-322.  
URL:  
<https://cutt.ly/pLxgC57>  
8. Хобта М.О.,  
Сукманюк В.М.,  
Бугаєнко Є.О.  
Особливості розвитку  
української пшениці  
на світовому ринку  
зерна. Основні  
принципи, напрями та  
завдання  
економічного  
розвитку країн:  
матеріали Всеук.  
наук.-практ. конф., 18  
грудня 2021 р. Київ :  
ТНУ, 2021. С. 20-24.  
9. Хобта М.О.,  
Сукманюк В.М.,  
Матюшенко Д.С.  
Підходи до  
формування  
організаційної  
структури  
автотранспортного  
підприємства. Trends  
in the development of  
practice and science :  
матеріали XV Міжнар.  
наук.-практ. конф.,  
28-31 грудня 2021 р.  
Осло, Норвегія. 2021.  
С. 176-178. URL:  
<https://isg-konf.com/uk/trends-in-the-development-of-practice-and-science-ua/>  
10. Porfirenko V.I.,  
Franovska V.O., Khobta

M.O. Management of intellectual property at enterprises. Соціально - гуманітарний вісник: зб. наук. праць. 2020. Вип. 35. С. 103-104. URL: <https://newroute.org.ua/wp-content/uploads/2020/12/%D0%92%D0%B8%D0%BF%D1%83%D1%81%D0%BA-35.pdf>

11. Хобта М.О., Порфіренко В.І., Сукманюк В.М. Аналіз податкового навантаження для оцінки інвестиційної активності вантажних автотранспортних підприємств кийвського регіону. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. 14-15 травня 2020 р. Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2020. С. 219-220. URL: [https://zp.edu.ua/uploads/dept\\_s&r/2020/conf/1.1/zbirka\\_tez.pdf](https://zp.edu.ua/uploads/dept_s&r/2020/conf/1.1/zbirka_tez.pdf)

38.14

14.1. Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт): - Кашук Анастасія Анатоліївна «Японська модель менеджменту» (гр. МО-4-2). Зайняла перше місце на 77 науковій конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів НТУ. Протокол №9 від 14.05.2021 р.

14.2. Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Статистичний аналіз та інформаційне забезпечення транспортних підприємств». Протокол № 5 від 19.12.2017 р.

38.19

З листопада 2021 р. член Клубу друзів природи ВГО «Жива планета». Реєстраційний №08-



						2021 від 09.11.2021 року.
122231	Левіщенко Олена Степанівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та права	Диплом магістра, Національний транспортний університет, рік закінчення: 2004, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 060723, виданий 29.06.2021, Атестат доцента АД 011781, виданий 23.12.2022	18	ОКЗ 11 Мікро- і макроекономіка
						Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років) 1. Левіщенко О.С., Левіщенко Д.К. Генезис теорії та сучасні підходи до визначення економічної безпеки підприємства. «Актуальні питання у сучасній науці (Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія Економіка», Серія «Державне управління», Серія «Техніка», Серія «Історія та археологія»)»: журнал. 2024. № 4(22) 2024. С. 133-146 (фахове видання) <a href="https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-4(22)-133-146">https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-4(22)-133-146</a> 2. Середа Н.М., Левіщенко О.С., Командровська В.Є. Стратегія ефективного розвитку економіки України в повоєнний період. Ефективна економіка. 2023. №6. (електронний фаховий журнал). DOI: <a href="http://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.6.33">http://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.6.33</a> 3. Амеліна Н.К., Левіщенко О.С., Кривенко О.К. Особливості зовнішньоекономічної діяльності

підприємств автосервісу. «Наукові інновації та передові технології» (Серія «Державне управління», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Психологія», Серія «Педагогіка»): журнал. 2023. № 5(19) 2023. С. 177-184 DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-5\(19\)-177-184](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-5(19)-177-184)

5. Амеліна Н.К., Клименко І.С., Левіщенко О.С. Стратегія розвитку підприємств автосервісу та оцінювання їх інвестиційної привабливості. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науково-технічний збірник. – К.: НТУ, 2022. – Вип. 2 (52) DOI: <https://doi.org/10.33744/2308-6645-2022-2-52-003-008>

6. Komchatnykh O., Klymenko I., Levishchenko O. Classification of transport and logistics enterprises in Ukraine according to the level of innovation potential. TRANSBALTICA XII: Transportation Science and Technology. TRANSBALTICA 2021. Lecture Notes in Intelligent Transportation and Infrastructure. Springer, Cham (2022). pp. 552-560 DOI:[https://doi.org/10.1007/978-3-030-94774-3\\_54](https://doi.org/10.1007/978-3-030-94774-3_54) [Scopus, WoS Indexed]

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. ГО «Всеукраїнська Асоціація економістів-міжнародників» та Донецький національний університет імені Василя Стуса. Літня економічна школа “Європейська інтеграція та сталий розвиток: перспективи для України” (10-14 червня 2024 року) Обсяг –1 кредит ECTS

/ 30 годин.  
2. ВГО «Українська Асоціація Економістів-міжнародників» та Хмельницького національного університету» Зимова економічна школа «Україна-ЄС, кроки до вступу: регіональний вимір» (25-31 січня 2024 року) Сертифікат № WES-KHMNU-2024/034. Обсяг –1 кредит ECTS / 30 годин.  
3. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ. Курс підвищення кваліфікації на тему «Використання комунікативних та цифрових технологій в освітньому процесі» (5 жовтня - 9 листопада 2023 року, Київ). Свідоцтво ТУ №020709 15000381-23 реєстраційний номер 483-23. Обсяг - 2 кредити ECTS / 60 годин.  
4. ГО «Всеукраїнська Асоціація економістів-міжнародників» Київського університету ім. Б. Грінченка. Програма Літньої економічної школи «Україна і ЄС: кандидатський статус і перспективи євроінтеграції» (19 червня- 23 червня 2023 року) Сертифікат № 307. Обсяг –1 кредит ECTS /30 годин.  
5. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ. Курс підвищення кваліфікації на тему «Внутрішня система забезпечення якості вищої освіти Університету» (8 травня -19 травня 2023 року, Київ). Свідоцтво ТУ №020709 15000193-23 реєстраційний номер 284-23. Обсяг - 1 кредит ECTS /30 годин.  
6. Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації Центру українсько-європейського наукового співробітництва

Сумського національного аграрного університету на тему: «Формування іміджу закладу вищої освіти на основі сучасних комунікаційних технологій» (27 березня- 7 травня 2023 року.)  
Сертифікат № ADV-270341-ECO від 07.05.2023. Навчальне навантаження 6 кредитів ECTS / 180 годин.

7. Міжнародне стажування при Zustricz Foundation «FUNDRAISING AND ORGANIZATION OF PROJECT ACTIVITIES IN EDUCATIONAL ESTABLISHMENTS: EUROPEAN EXPERIENCE» (Польща – Україна). Сертифікат: SZFL-000756 (11 вересня 2021 – 17 жовтня 2021), 6 кредитів ECTS / 180 год.

8. Міжнародне стажування при VUZF University of Finance, Business and Entrepreneurship (м. Софія, Болгарія) на тему «Modern Teaching Methods and Innovative Technologies in Higher Education: European Experience and Global Trend». Сертифікат № BG/VUZF/874-2021 р. (15 липня 2021 – 15 вересня 2021 р.), 180 год. / 6 кредитів ECTS.

9. ГО «Прометеус», сертифікат про закінчення відкритого он-лайн курсу «Медіаграмотність для освітян», сертифікат від 30.03.2021 р., 2 кредити ECTS / 60 годин.

10. ГО «Асоціація проектних менеджерів України», CEASC, сертифікат учасниці циклу вебінарів підвищення кваліфікації з застосуванням сучасних методів організації та проведення навчального процесу в дистанційній та змішаній формі. «Інструменти фасилітації для проведення ефективних навчальних заходів в онлайн-форматі». Сертифікат 1333.20,

вересень 2020 р., 1 кредит ECTS / 30 годин.  
11. Фундація CEASC, сертифікат учасниці он-лайн марафону підвищення кваліфікації в сфері проектного підходу та організації міжсекторної/міжнародної співпраці «Проектний підхід та міжсекторна співпраця в діяльності сучасного закладу освіти, ОТГ та APP». Сертифікат № 0263.20, лютий 2020 р., 1 кредит ECTS / 30 годин.

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: 1, 2, 4, 5, 10, 12, 19 38.1  
1. Левіщенко О.С., Левіщенко Д.К. Генезис теорії та сучасні підходи до визначення економічної безпеки підприємства. «Актуальні питання у сучасній науці (Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія Економіка», Серія «Державне управління», Серія «Техніка», Серія «Історія та археологія»)»: журнал. 2024. № 4(22) 2024. С. 133-146 (фахове видання) [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-4\(22\)-133-146](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-4(22)-133-146)  
2. Середа Н.М., Левіщенко О.С., Командровська В.Є. Стратегія ефективного розвитку економіки України в повоєнний період. Ефективна економіка. 2023. №6. (електронний фаховий журнал). DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.6.33>  
3. Амеліна Н.К., Левіщенко О.С., Кривенко О.К. Особливості зовнішньоекономічної діяльності підприємств автосервісу. «Наукові інновації та передові технології» (Серія «Державне

управління», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Психологія», Серія «Педагогіка»): журнал. 2023. № 5(19) 2023. С. 177-184 DOI:[https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-5\(19\)-177-184](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-5(19)-177-184)

4. Левіщенко О.С., Комчатних О.В., Амеліна Н.К. Трансформація моделі консалтингових послуг. Інфраструктура ринку. 2022 Вип. 63. (електронний науково-практичний журнал) DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastructure63-14>

5. Амеліна Н.К., Левіщенко О.С., Тарануха О.М. Метод емпатії в аналізі та оцінюванні інвестиційних ризиків підприємств. Економіка транспортного комплексу. Харків: ХНАДУ, Вип. 39. 2022. С. 22-31 DOI: <https://doi.org/10.30977/ЕТК.2225-2304.2022.39.0>

6. Дзюба О.М., Левіщенко О.С., Величко А.О. Нове економічне рабство у практиці сучасних компаній та протидія йому в рамках соціальної відповідальності бізнесу. Економіка та суспільство. 2022. № 35. (електронне видання) URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1112> DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-35-46>

7. Дзюба О.М., Левіщенко О.С., Білоус В.С. Аналіз інноваційний бізнес-моделі «підписка» на прикладі Netflix Підприємництво та інновації. Науковий журнал з питань економіки та бізнесу. 2022. № 23 С. 47-52 DOI: <https://doi.org/10.37320/2415-3583/23.9>

8. Амеліна Н.К., Клименко І.С., Левіщенко О.С. Стратегія розвитку підприємств автосервісу та оцінювання їх інвестиційної привабливості. Вісник

Національного транспортно-портного університету. Серія «Економічні науки». Науково-технічний збірник. – К.: НТУ, 2022. – Вип. 2 (52)  
DOI:  
<https://doi.org/10.33744/2308-6645-2022-2-52-003-008>  
9. Komchatnykh O., Klymenko I., Levishchenko O. Classification of transport and logistics enterprises in Ukraine according to the level of innovation potential. TRANSBALTICA XII: Transportation Science and Technology. TRANSBALTICA 2021. Lecture Notes in Intelligent Transportation and Infrastructure. Springer, Cham (2022). pp. 552-560  
DOI:[https://doi.org/10.1007/978-3-030-94774-3\\_54](https://doi.org/10.1007/978-3-030-94774-3_54) [WoS Indexed]  
10. Levishchenko O., Dziuba O., Lavryk H., Zeliska A., Riabenko V. European experience in assessing the potential of innovative consulting services. Journal of Management Information and Decision Sciences, 2021, 24 (6). pp. 1-10. [Scopus Indexed]  
<https://www.abacademies.org/abstract/european-experience-in-assessing-the-potential-of-innovative-consulting-services-11317.html>  
11. Левіщенко О.С. Методичний підхід до оцінювання ефективності консалтингу. Університетські наукові записки. 2020. Вип. 6 (78). С. 15-25. DOI: 10.37491/UNZ.78.2  
12. Дзюба О.М., Левіщенко О.С. Обґрунтування комплексного показника витрат підприємства на консалтингові проекти. Економіка та суспільство. 2020. № 22. URL: DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2020-22-5238.2>  
1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №105948 від 06.07.2021. Науковий

твір «Обґрунтування комплексного показника витрат підприємства на консалтингові проекти» автори Дзюба О.М., Левіщенко О.С.

2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №117834 від 05.04.2023. Науковий твір «Classification of transport and logistics enterprises in Ukraine according to the level of innovation potential» автори Комчатних О.В., Клименко І.С., Левіщенко О.С.

3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №117874 від 06.04.2023. Науковий твір «Нове економічне рабство у практиці сучасних компаній та протидія йому в рамках соціальної відповідальності бізнесу» автори Дзюба О.М., Левіщенко О.С., Величко А.О.

4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №117875 від 06.04.2023. Науковий твір «Аналіз інновацій бізнес-моделі «підписка» на прикладі Netflix» автори Дзюба О.М., Левіщенко О.С., Білоус В.С.

5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №118155 від 17.04.2023. Науковий твір «Трансформація моделі консалтингових послуг» автори Левіщенко О.С., Комчатних О.В., Амеліна Н.К.

6. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №118156 від 17.04.2023. Науковий твір «Методичний підхід до оцінювання ефективності консалтингу» автор Левіщенко О.С.

7. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №118199 від 18.04.2023. Науковий твір «Стратегія розвитку підприємств автосервісу та оцінювання їх інвестиційної привабливості»



автори Амеліна Н.К.,  
Клименко І.С.,  
Левіщенко О.С.  
8. Свідоцтво про  
реєстрацію  
авторського права на  
твір №118200 від  
18.04.2023. Науковий  
твір «Метод емпатії в  
аналізі та оцінюванні  
інвестиційних ризиків  
підприємств» автори  
Амеліна Н.К.,  
Левіщенко О.С,  
Тарануха О.М.  
38.4  
1. Методичні  
рекомендації до  
вивчення дисципліни  
«Соціальна  
відповідальність  
підприємства»,  
другий  
(магістерський) рівень  
вищої освіти,  
спеціальність 051  
Економіка. освітня  
програма «Бізнес-  
аналітика» / Уклад.:  
О.М. Дзюба, О.С.  
Левіщенко - Київ:  
НТУ, 2023. – 32 с.  
2. Методичні вказівки  
до виконання курсової  
роботи з дисципліни  
“Економічна безпека”  
для студентів за  
спеціальністю 051  
«Економіка» / Уклад.:  
Дулеба Н. В.  
Клименко І. С.,  
Кривошеєва С. В.,  
Левіщенко О. С. – К.:  
НТУ, 2023. – 45 с.  
3. Методичні вказівки  
до вивчення курсу та  
виконання  
контрольної роботи з  
навчальної  
дисципліни  
«Мікроекономіка»  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
спеціальності 071  
«Облік і  
оподаткування»  
освітньої програми  
«Облік і  
оподаткування» за  
заочною формою  
навчання / Уклад.:  
А.П. Гречан, О.С.  
Левіщенко, О.М.  
Дзюба, Н.О. Редько,  
М.К. Жижом – К.:  
НТУ, 2023. – 60 с.  
4. Методичні вказівки  
до вивчення курсу та  
виконання  
контрольної роботи з  
навчальної  
дисципліни  
«Мікроекономіка»  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
спеціальності 072  
«Фінанси, банківська

справа та страхування» освітньої програми «Фінанси, банківська справа та страхування» за заочною формою навчання / Уклад.: А.П. Гречан, О.С. Левіщенко, О.М. Дзюба, Н.О. Редько, М.К. Жижома – К.: НТУ, 2023. – 60 с.

5. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Мікроекономіка» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Облік і оподаткування» спеціальності 071 «Облік і оподаткування» за заочною формою навчання / Укл. доц. Левіщенко О.С., доц. Комчатних О.В., ст. викл. Амеліна Н.К., ст. викл. Кривошеєва С.В. К. : НТУ, 2022. 30 с.

6. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Мікроекономіка» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Фінанси, банківська справа та страхування» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» за заочною формою навчання / Укл. доц. Левіщенко О.С., доц. Комчатних О.В., ст. викл. Амеліна Н.К., ст. викл. Кривошеєва С.В. К. : НТУ, 2022. 30 с.

7. Методичні вказівки до вивчення курсу та виконання розрахунково-графічних робіт з навчальної дисципліни «Мікроекономіка» для студентів всіх форм навчання здобуття вищої освіти за першим (бакалаврським) рівнем спеціальності 073 «Менеджмент» / Укладачі: Левіщенко О.С., Редько Н.О., Кривошеєва С.В., Жижома М.К. - К.: Національний транспортний університет, 2020. - 67 с.

8. Методичні

рекомендації з вивчення дисципліни «Консалтинг» для студентів всіх форм навчання здобуття вищої освіти за другим (магістерським) рівнем спеціальності 051 «Економіка» / Уклад. Левіщенко О.С. - К.: Національний транспортний університет, 2020. - 59 с.

38.5  
08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Тема: "Оцінювання ефективності консалтингових послуг для дорожньо-будівельних підприємств" (диплом кандидата наук ДК № 060723 видано на підставі рішення Атестаційної колегії від 29.06.2021)

38.10  
1. Міжнародне стажування при VUZF University of Finance, Business and Entrepreneurship (м. Софія, Болгарія) на тему «Modern Teaching Methods and Innovative Technologies in Higher Education: European Experience and Global Trend». Сертифікат № BG/VUZF/874-2021 р. (15 липня 2021 – 15 вересня 2021 р.), 180 год. / 6 кредитів ECTS.

2. Міжнародне стажування при Zustricz Foundation «FUNDRAISING AND ORGANIZATION OF PROJECT ACTIVITIES IN EDUCATIONAL ESTABLISHMENTS: EUROPEAN EXPERIENCE» (Польща – Україна). Сертифікат: SZFL-000756 (11 вересня 2021 – 17 жовтня 2021), 180 год. / 6 ECTS.

38.12  
1. Кузьменко С.В., Левіщенко О.С. Сучасні тенденції розвитку логістики в Україні: аналітичний погляд на успіхи компанії «Нова Пошта» // Інформаційне суспільство: технологічні, економічні та технічні аспекти становлення

(випуск 83): матеріали Міжнародної наукової інтернет-конференції, (м. Тернопіль, Україна, м. Ополе, Польща, 7-8 грудня 2023 р.) /редкол. : О. Патряк та ін. ГО "Наукова спільнота", WSZIA w Opolu. Тернопіль :ФОП Шпак В.Б. 2023. – С. 113 – 116.  
<http://www.konferenciyaonline.org.ua/ua/article/id-1520/>

2. Левіщенко О., Рубцов Є., Левіщенко Д. Особливості адаптивного управління компанії «Київхліб» в умовах військового стану // Міжнародна наукова конференція «Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період». Збірник тез доповідей. Ч.1- К: НТУ, 2023 – С.147-151.  
<https://drive.google.com/file/d/1ziTLP9WWGpAR2MNHb3UjJdhriyAMbupt/view>

3. Куранда В. В., Левіщенко Інформаційні технології у системі управління бізнес-процесами підприємства // Економіко-правові та управлінсько-технологічні виміри сьогодення: молодіжний погляд : матеріали міжнародної науково-практичної конференції : у 3 т. Том 3. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2023. – С.260 - 394 с.  
<https://drive.google.com/file/d/1JEG4IPGzqAcDAI1kyZ2XxE53f8FVo1DQ/view>

4. Левіщенко О.С. Особливості та перспективи розвитку освітньої програми «Бізнес-аналітика» // Формування іміджу закладу освіти на основі сучасних комунікаційних технологій: матеріали всеукраїнського науково-педагогічного підвищення кваліфікації з економічних наук, 27 березня – 7 травня 2023 р. – Львів-Торунь: Ліга-Прес,

2023. С.123-127. DOI:  
<https://doi.org/10.36059/978-966-397-306-7-33>

5. Левіщенко О.,  
Бородавка К.  
Прийняття  
управлінських рішень  
на основі  
стратегічного аналізу  
розвитку компанії //  
Всеукраїнська наукова  
конференція  
здобувачів освіти і  
молодих учених  
«Відбудова  
транспортної  
інфраструктури  
України». Збірник тез  
доповідей. – К.: НТУ,  
2023. С.192-193.  
[https://drive.google.com/file/d/1BPUIQTS6nHmawNOm08w\\_Df-3kj1Q7l3u/view](https://drive.google.com/file/d/1BPUIQTS6nHmawNOm08w_Df-3kj1Q7l3u/view)

6. Левіщенко О.С.  
Левіщенко Д.К.  
Економічна безпека  
підприємства в умовах  
нестабільності //  
Актуальні проблеми  
економіки, фінансів,  
обліку і права: досвід  
та перспективи:  
збірник тез доповідей  
міжнародної науково-  
практичної  
конференції  
(Кропивницький, 9  
березня 2023 р.): у 2 ч.  
Кропивницький:  
ЦФЕНД, 2023. Ч. 1. С.  
17-19.

7. Левіщенко О.С.,  
Дягло Б.В.  
Інвестиційна  
діяльність держави як  
запорука розвитку  
пріоритетних  
економічних напрямів  
для України //  
Міжнародне науково-  
технічне  
співробітництво:  
принципи, механізми,  
ефективність: зб.  
наук. пр. XIX (XXXI)  
Міжнар. наук.-практ.  
конф., 16 – 17 берез.  
2023 р. – Київ : КП  
ім. Ігоря Сікорського,  
Вид-во Політехніка,  
2023. С. 33-34.

8. Левіщенко О.,  
Амеліна Н. Трудова  
міграція українців:  
вплив військового  
стану// Modern  
transformations in  
economics and  
management:  
Proceedings of the VI  
International scientific-  
practical conference  
(June 3-4, 2022.  
Klaipeda, Lithuania).  
Riga, Latvia : “Baltija  
Publishing”, 2022. 180  
pages. P/ 114 – 118.  
DOI:  
<https://doi.org/10.3052>

5/978-9934-26-222-7-24  
9. Амеліна Н.К., Левіщенко О.С. Використання скорингу факторів впливу на розвиток діяльності підприємств транспорту // Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку: матеріали XXI Міжнародної науково-практичної конференції / за ред. І.В. Жукової, Є.О. Романенка. м. Дебрецен (Угорщина): ГО «ВАДНД», 07 червня 2022 р. 544 с. С. 72-75.

10. Левіщенко О.С., Амеліна Н.К. Вплив цифрових технологій на консалтинговий ринок в умовах пандемії // Цифровізація економіки в умовах пандемії: процеси, стратегії, технології: матеріали II Міжнародної наукової конференції м.Кельце (Республіка Польща).4-5 грудня 2022. Riga, Latvia : "Baltija Publishing", 2022. 168 pages P. 111-115 DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-194-7-20>

11. Дзюба О.М., Левіщенко О.С., Мельник А.С. Методичні основи управління логістичними операціями міжнародної компанії / О.М. Дзюба, О.С. Левіщенко, А.С. Мельник // Результати наукових конференцій Навчально-наукового інституту економіки, менеджменту та міжнародного бізнесу НТУ «ХПІ» за 2022 рік в 2 т. – Харків : НТУ «ХПІ», 2022. Т. 1 : Труды XIX-ої Міжнародної науково-практичної конференції «Дослідження та оптимізація економічних процесів «Оптимум-2022» 7-9 грудня 2022 р. – 2022. С. 13-14

12. Дзюба О.М., Левіщенко О.С. Потенціал цінностей персоналу та стосункових активів як складової

						<p>соціальної відповідальності в компанії // Проблеми та перспективи розвитку підприємництва: матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції, (м. Харків, 26 листопада 2021 року). – Х.: ХНАДУ. – 2021. – 360 с. С.103-105</p> <p>13. Огляд українського ринку праці в умовах пандемії// Підприємництво в умовах кризи COVID-19 – урок на майбутнє : Матеріали Міжнародної наукової конференції. Секція 4. Пандемія COVID-19: криза чи нові можливості розвитку (Електронне наукове видання), 19 березня 2021 р. Київ: НТУ, 2021. С. 106-109. (у співавторстві з Товстика М. Р.)</p> <p>14. Оцінка стану та перспективи розвитку ринку праці під впливом covid-19 // Підприємництво в умовах кризи COVID-19 – урок на майбутнє : Матеріали Міжнародної наукової конференції. Секція 4. Пандемія COVID-19: криза чи нові можливості розвитку (Електронне наукове видання), 19 березня 2021 р. Київ: НТУ, 2021. С. 109-112.(у співавторстві з Ставниста В. О.)</p> <p>38.19 Член Всеукраїнської громадської організації «Українська Асоціація Економістів-Міжнародників» (Номер посвідчення 1366 від 12.01.2022 р.)</p>	
412932	Бакуліч Олена Олександрівна	Професор, Суміщення	Факультет менеджменту, логістики та туризму	<p>Диплом спеціаліста, Київський автомобільно-дорожній інститут, рік закінчення: 1985, спеціальність: Автомобільні дороги, Диплом кандидата наук КН 005511, виданий 20.05.1994, Атестат доцента АЕ 2001039, виданий</p>	30	ОКЗ 12 Управління природоохороною діяльністю	<p>Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по</p>

24.12.1998,  
Атестат  
професора АП  
001038,  
виданий  
20.06.2019

батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)  
1. Відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді:  
1. ДержшляхНДІ, відділ управління безпекою руху, інженер (1985-1990 р.р.).  
2. Керівництво дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю:  
1) Бокий Антон Володимирович. Доктор філософії у галузі "Управління та адміністрування" спеціальність 073 Менеджмент. Тема "Застосування інноваційних бізнес-технологій в управлінні підприємством ", 2024 .  
Диплом доктора філософії Н24№004403 від 23.12.2024р. виданий НТУ  
2) Кіс Ірина Романівна. Доктор філософії у галузі "Управління та адміністрування" спеціальність 073 Менеджмент. Тема "Управління екологічними ризиками в проектах функціонування підприємств транспортної галузі", 2023 .  
Диплом доктора філософії Н23 №000962 від 01.08.2023 р. виданий НТУ  
3) Севост'янова Аліна Валеріївна. Доктор філософії у галузі "Управління та адміністрування" спеціальність 073 Менеджмент. Тема "Моделі та методи управління загрозами



та можливостями стейкхолдерів проектів вітроенергетики", 2021 .  
Диплом доктора філософії ДР №001889 від 10.09.2021 р. виданий НТУ

3. Наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:

1. Olena Bakulich; Yevhen Samoilenko; Alina Sevostianova; Nataliia Kukhtyk; Yuriy Yushchenko; Viktoriia Holodenko Project Management for Modeling Urban Air Pollution Levels from Automobile Transportation. In: El Khoury, R. (eds) Technology-Driven Business Innovation: Unleashing the Digital Advantage. Studies in Systems, Decision and Control, vol 540. pp 189–198  
Springer, Cham. URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-031-62656-2\\_17](https://doi.org/10.1007/978-3-031-62656-2_17) First Online: 09 August 2024 Scopus [https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-62656-2\\_17](https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-62656-2_17)

2. Olena Bakulich Application of Geoinformation Systems in Urban Environmental Management Projects. Information Technology for Education, Science, and Technics (ITEST 2024)/ Andrii Bieliatynskyi, Olena Bakulich, Yevhen Samoilenko, Viktoriia Holodenko, Iryna Kiss/ Proceedings of ITEST 2024, Springer, Volume 1, Pages 156-165 Scopus <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-71801-4?page=2#toc>

3. Danchuk, V., Oliskevich, M., Bakulich, O. Information System for Energy-Saving Vehicle Traffic Control on the Highway/ Lecture Notes in Networks and Systems, 2023, 807 LNNS, pp. 356–366. Scopus. URL:

<https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85180622824&origin=resultslist>

4. Бакуліч О.О., Самойленко Є.С. Оцінка забруднення атмосфери міст автомобільним транспортом в проектах управління екологічним станом мегаполісу. Науково-практичний журнал "Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку" №26, (2021) - С.125-134 <https://doi.org/10.33813/2224-1213.26.2021.13>

5. O. Bakulich, E. Samoylenko, V. Holodenko Modeling of level of pollution of canyons during management of the ecological condition of the metapolis. Transport development № 4(11)- 20.10.2021

6. O. Bakulich, V. Holodenko, O.Zajats Environmental-oriented model of integrated management, Journal of Innovative Technologies in Economy 1(33) (2021) - 30.03.21 p.1-6 Poland <https://rsglobal.pl/index.php/ijite/article/view/1892> DOI: [https://doi.org/10.31435/rsglobal\\_ijite/30032021/7471](https://doi.org/10.31435/rsglobal_ijite/30032021/7471)

7. Бакуліч О.О., Самойленко Є.С. Динаміка рівня забруднення урбанізованих територій. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Технічні науки». Науково-технічний збірник. 2021. Випуск 1 (48). С. 12-19. URL: <http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/48/012-019.pdf>

8. Бакуліч О.О., Кіс І.Р. Методичний інструментарій управління екологічними ризиками проєктів підприємств транспортної галузі. Збірник наукових праць Наукового погляд: економіка та управління. 2020. №4 (70). С.60-65. URL: <http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/handle/123456789/4220>

9. Бакуліч О.О., Кіс І.Р. Тенденції управління екологічними ризиками транспортних проектів. Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки. 2020. Випуск 56. С. 62-70. URL: <http://ven.chdtu.edu.ua/article/view/201674>

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))  
16 кредитів ECTS.  
1. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів Національного транспортного університету. Тема: «Академічна доброчесність у вищій освіті» Науково-педагогічне стажування Свідоцтво ТУН<sup>№</sup>020709 15000173-24 від 22.04.2024, 1,5 кредитів ECTS.  
2. Міжнародне стажування Університеті сталого розвитку Еберсвальде (Німеччина) в рамках проекту DAAD «Ukrainian German Teaching Network for a Digital Transformation of Environmental Education». Сертифікат про стажування 05-09 грудня 2022 року (1,5 ECTS).  
3. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів Національного транспортного університету. Тема: «Охорона праці, цивільний захист та екологічна безпека в галузі транспортного будівництва». Свідоцтво ТУН<sup>№</sup>020709 15000002-22 від 07.11.2022 р., 3,5 кредитів ECTS.  
4. Міжнародне

підвищення кваліфікації, м. Рига (Латвія) Науково-педагогічне стажування 29.03.21-29.04-21 Тема: «Теорія та практика науково-педагогічних підходів в освіті», Вища школа менеджменту інформаційних систем (ISMA) (Riga, Latvia). Сертифікат ES №0783/2020 від 29.04.2021 р., 6 кредитів ECTS / 180 годин.

5. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів Національного транспортного університету. Тема: «Сучасні освітні інформаційно-комунікаційні технології та інформаційна безпека» Свідоцтво ТУН№020709 15000129-20 від 24.11.2020 р., 3,5 кредитів ECTS.

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) Відповідає таким підпунктам пункту 30 Ліцензійних умов: пп. 1, 3, 4, 6, 8, 9, 10, 12, 14, 19, 20 38.1

1. A. Bieliatynskiy, O. Bakulich, A. Boky, I. Kis, O. Piven. Conceptual Model of Digital Transformation of Enterprise Management Processes. Information Technology for Education, Science, and Technics (ITEST 2024) Proceedings of ITEST 2024, Springer, Volume 2, Pages 50-64 Scopus. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-71804-5\\_4](https://doi.org/10.1007/978-3-031-71804-5_4)  
2. Andrii Bieliatynskiy, Olena Bakulich, Yevhen Samoilenko, Viktoriia Holodenko, Iryna Kiss Application of Geoinformation Systems in Urban Environmental Management Projects. Information Technology for Education, Science, and Technics (ITEST 2024) Proceedings of ITEST 2024, Springer, Volume

1, Pages 156-165  
Scopus  
<https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-71801-4?page=2#toc>

3. O. Bakulich, Y. Samoilenko, A. Sevostianova, N. Kukhtyk, Y. Yushchenko, V. Holodenko, N. Reznik  
Project Management for Modeling Urban Air Pollution Levels from Automobile Transportation. Technology-Driven Business Innovation Unleashing, Volume 2, Springer, p.189-199.  
17.09.2024 Scopus  
<https://doi.org/10.1007/978-3-031-62656-2>,  
<https://docs.google.com/document/d/1PhLXVTnsLt4EC07XmwrwsWEu8ndMse-yPtmcx7mvfI/edit>

4. A. Bieliatynskiy, O. Bakulich, V. Trachevskiy, Mingyang Ta  
Effect of carbon nanotubes on the structure and properties of polymer-bitumen binder. POLIMERY. Journal on chemistry, technology and polymer processing PUBLISHED : 2024-10-31 VOL. 69 NO. 10 (2024) Scopus  
DOI:  
<https://doi.org/10.14314/polimery.2024.10.1>  
<https://polimery.ichp.vot.pl/index.php/p/article/view/2414>

5. Danchuk, V., Olishevich, M., Bakulich, O.  
Information System for Energy-Saving Vehicle Traffic Control on the Highway/ Lecture Notes in Networks and Systems, 2023, 807 LNNS, pp. 356–366. Scopus.  
URL:  
<https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85180622824&origin=resultslist>

6. Kramskiy S., Danchuk V., Alkema V., Sevostianova A., Bakulich O.  
Wheel working system in a team: relationship between different personnel in a marine project. Финансово-кредитная деятельность: проблемы теории и практики. 2020. Том 4, № 35. С. 277-286.  
URL:

[https://library.krok.edu.ua/media/library/category/statti/alkema\\_0031.pdf](https://library.krok.edu.ua/media/library/category/statti/alkema_0031.pdf) Web of Science

7. Zakharchenko O., Bakulich O., Potapenko T., Voloshenko M., Kharuta V. Fundamentals of the system simulation methodology "person-machine" in project and program management. International Journal of Management (IJM). 2020. Vol. 11, Issue 3.P. 133-142.  
URL:  
[https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=3568387](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3568387) Scopus.

8. Бакуліч О.О., Бокий А.В. Застосування сучасних бізнес-технологій в умовах цифрової трансформації управління підприємством. "SWorldJournal", Випуск №23, Болгарія (ISSN, DOI, IndexCopernicus, Google Scholar)

9. О.Бакуліч, В.Голоденко Стратегічне планування управління еколого-економічними процесами в транспортному підприємстві. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науково-технічний збірник. Випуск 2 (53), 2023 – С. 33-39  
URL:  
[http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/52/033\\_039.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/52/033_039.pdf)

10. Bakulich O., Samoilenko Y, Peskovets Y. Methodology for assessing the level of atmospheric pollution by road transport in the projects of management of environmental state of a city. Economic Profile Scientific-practical journal.2023. №18,1(25) 2023, P. 25-29. URL:  
[:http://economicprofile.org/journal/1024](http://economicprofile.org/journal/1024)  
DOI:  
<https://doi.org/10.52244/ep.2023.25.12>

11. O. Bakulich, V. Holodenko The external factors' influence on the transport enterprise's

management of environmental and economic safety. Economic Profile Scientific-practical journal. 2022. Volume 17, Issue 2(24) 2022, P. 59–65. URL: <http://economicprofile.org/journal/1023> DOI: <https://doi.org/10.52244/ep.2022.24.01>

12. Бакуліч О.О., Гребельник М.М., Самойленко Є.С. Управління екологічною безпекою мегаполісу. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Технічні науки» Науково-технічний збірник. 2022. Випуск 1 (51). С. 20-27. URL: <http://visnik.ntu.edu.ua/pages/archives.html>

13. Бакуліч О.О., Бокий А.В. Омніканальний маркетинг, як ефективний спосіб взаємодії з споживачем. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки» Науково-технічний збірник. 2022. Випуск 1 (52), С. 33-39. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/52/033\\_039.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/52/033_039.pdf)

14. Danchuk V., Ameen T., Bakulich O., Svatko V. Simulation Processes of Construction of Optimal Routes for the Delivery of Goods by Road Transport on Urban Road Network in Mountainous Cities. Proceedings of the International Conference TRANSBALTICA 2019: TRANSBALTICA XI: Transportation Science and Technology pp. 112-121. URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-38666-5\\_12](https://doi.org/10.1007/978-3-030-38666-5_12)

15. O. Bakulich, V. Holodenko Justification of the need for integration of environmental management into a single management system of a transport enterprise. Socially competent management of corporations in behavioral conditions economics. Collection of scientific papers. 2021. Chapter I Recommended for

printing by the scientific and technical NGO «Institute of Economic and Ecological and Energy Research». Podhajska. Minutes № 3. P. 195-196. URL: [https://scholar.google.com.ua/citations?view\\_op=view\\_citation&hl=uk&user=GpnEkfcAAAAJ&sortby=pubdate&citation\\_for\\_view=GpnEkfcAAAAJ:4OULZ7Gr8RgC](https://scholar.google.com.ua/citations?view_op=view_citation&hl=uk&user=GpnEkfcAAAAJ&sortby=pubdate&citation_for_view=GpnEkfcAAAAJ:4OULZ7Gr8RgC)

16. E. Danchenko, O. Bakulich, P. Teslenko, D. Bedrii, O. Bielova, I. Semko Information technology of integrated risk management of scientific projects under uncertainty and behavioral economy. Scientific Journal of Astana IT University, 2021. Вып. №5, С. 63-77. DOI: <http://dx.doi.org/10.37943/AITU.2021.69.52.006>

17. Бакуліч О.О., Кіс І.Р. Ситуаційний метод управління екологічними ризиками проєктів підприємств транспортної галузі в умовах циркуляторної економіки. Управління розвитком складних систем, науковий журнал КНУБА, 2021, №46, С. 6-11. DOI: <http://dx.doi.org/10.32347/2412-9933.2021.46.6-11>

18. Бакуліч О.О., Самойленко Є.С. Оцінка забруднення атмосфери міст автомобільним транспортом в проєктах управління екологічним станом мегаполісу. Науково-практичний журнал "Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку" №26, С. 125-134. <https://doi.org/10.33813/2224-1213.26.2021.13>

19. O. Bakulich, E. Samoylenko, V. Holodenko Modeling of level of pollution of canyons during management of the ecological condition of the metapolis. Transport development, 2021. № 4(11). С. 7-15. <https://doi.org/10.33082/td.2021.4-11.01>

20. O. Bakulich, V.



Holodenko, O.Zajats  
Environmental-  
oriented model of  
integrated  
management. Journal  
of Innovative  
Technologies in  
Econom. 2021. №  
1(33). P. 1-6. URL:  
<https://rsglobal.pl/index.php/ijite/article/view/1892> DOI:  
[https://doi.org/10.31435/rsglobal\\_ijite/30032021/7471](https://doi.org/10.31435/rsglobal_ijite/30032021/7471)

21. Бакуліч О.О.,  
Самойленко Є.С.  
Динаміка рівня  
забруднення  
урбанізованих  
територій. Вісник  
Національного  
транспортного  
університету. Серія  
«Технічні науки».  
Науково-технічний  
збірник. 2021. Випуск  
1 (48). С. 12-19. URL:  
<http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/48/012-019.pdf>

22. Бакуліч О.О., Кіс  
І.Р. Методичний  
інструментарій  
управління  
екологічними  
ризиками проєктів  
підприємств  
транспортної галузі.  
Збірник наукових  
праць Науковий  
погляд: економіка та  
управління. 2020. №4  
(70). С.60-65. URL:  
<http://biblio.umsf.dp.ua/jsrui/handle/123456789/4220> DOI:  
<https://doi.org/10.32836/2521-666X/2020-70-10>

23. Бакуліч О.О.,  
Франовська В.О.  
Сучасна концепція  
екологічного  
менеджменту.  
Соціально-  
гуманітарний вісник,  
зб. наук. пр. 2020.  
Вип. 34. С. 148-151.  
URL:  
<https://newroute.org.ua/wpcontent/uploads/2020/12/Do%92%Do%B8%Do%BF%D1%83%D1%81%Do%BA-34.pdf>

24. Бакуліч О.О., Кіс  
І.Р. Екологічний  
ризик-менеджмент в  
проєктах  
транспортних  
підприємств.  
Причорноморські  
економічні студії.  
2020. Випуск 58-1. С.  
90-95. URL:  
[http://bses.in.ua/journals/2020/58\\_1\\_2020/17.pdf](http://bses.in.ua/journals/2020/58_1_2020/17.pdf) DOI:  
<https://doi.org/10.32843/bses.58-15>

25. Бакуліч О.О., Кіс І.Р. Тенденції управління екологічними ризиками транспортних проектів. Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки. 2020. Випуск 56. С. 62-70. URL: <http://ven.chdtu.edu.ua/article/view/201674>, DOI 10.24025/2306-4420.0.56.2020.201674

38.3  
1. Бакуліч О.О. Дослідження екологічної безпеки транспортних потоків. Науково-технічні дослідження у галузі транспорту / за ред. Д.В.Ломотька. Академія технічних наук України. Івано-Франківськ, 2022.Т1.С.45-76. URL: <https://ukrtsa.org.ua/wp-content/uploads/2022/02/transport1.pdf#page=46>

38.4  
1. О.О. Бакуліч, О.М.Ложачевська Методичні рекомендації до організації та проведення аспірантської педагогічної практики для здобувачів: рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», освітньо-наукова програма «Менеджмент» / О.О. Бакуліч, О.М. Ложачевська – К.: НТУ, 2024. - 20 с.

2. О.О. Бакуліч, М.М. Гребельник, В.О.Голоденко Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Управління природоохоронною діяльністю» для студентів освітнього рівня «бакалавр» денної форм навчання за спеціальністю 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми: «Логістика» / О.О. Бакуліч, М.М. Гребельник, В.О.Голоденко – К.:НТУ, 2024. 35 с.

3. О.О. Бакуліч, І.Р. Кіс, В.О.Голоденко  
Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Управління природоохоронною діяльністю» для студентів освітнього рівня «бакалавр» денної форм навчання за спеціальністю 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми: «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»/ О.О. Бакуліч, І.Р. Кіс, В.О.Голоденко – К.:НТУ, 2024. 35 с.

4. О.О. Бакуліч, Є.С.Самойленко, В.О.Голоденко  
Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Управління природоохоронною діяльністю» для студентів освітнього рівня «бакалавр» денної форм навчання за спеціальністю 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми: «Менеджмент організацій і адміністрування (транспортний менеджмент)»/ О.О. Бакуліч, Є.С.Самойленко, В.О.Голоденко - К.:НТУ, 2024. 35 с.

5. Бакуліч О.О.  
Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Управління природоохоронною діяльністю»  
[Електронний ресурс]  
: для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітнього рівня «бакалавр» денної форм навчання (для освітніх програм: «Менеджмент організацій і адміністрування», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Менеджмент проектів», «Логістика»)/ О.О.Бакуліч О.О., О.В.Заяц, Є.С.Самойленко, І.Р.Кіс; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2023. 35 с.

6. Бакуліч О.О.  
Методичні рекомендації до написання кваліфікаційної

роботи бакалавра для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» [Електронний ресурс], ОПП «Менеджмент природоохоронної діяльності» / Ложачевська О.М., Бакуліч О.О., Омелянович О.Р., Ільченко В.Ю.; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ: НТУ, 2021. 41 с.

7. Бакуліч О.О. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Екологічний менеджмент» [Електронний ресурс]: для студентів освітнього рівня «бакалавр» денної форм навчання за спеціальністю 073 «Менеджмент», освітня програма «Менеджмент природоохоронної діяльності» / О.О.Бакуліч О.О., Заяц О.В., Є.С.Самойленко, Гребельник М.М., Кіс І.Р.; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ: НТУ, 2021. 44 с.

8. Бакуліч О.О. Методичні вказівки до курсової роботи з дисципліни «Техногенна безпека» [Електронний ресурс]: для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» ступеня бакалавра, освітня програма «Менеджмент природоохоронної діяльності» / О.О.Бакуліч О.О., Гребельник М.М., Є.С.Самойленко; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ: НТУ, 2021. 23 с.

38.6

1. Бокий Антон Володимирович. Тема "Застосування інноваційних бізнес-технологій в управлінні підприємством" Доктор філософії у галузі "Управління та адміністрування" зі спеціальності "Менеджмент"

2. Самойленко Євген Сергійович. Тема "Удосконалення методу оцінки впливу транспортного потоку на довкілля вулично-дорожньої мережі міста" Дисертація на здобуття наукового

ступеня кандидата  
технічних наук за  
спеціальністю  
05.22.01 –  
транспортні системи  
– Національний  
транспортний  
університет,  
Міністерство освіти і  
науки України, Київ,  
2024.

3. Кіс Ірина  
Романівна. Тема  
"Управління  
екологічними  
ризиками в проектах  
функціонування  
підприємств  
транспортної галузі".  
Доктор філософії у  
галузі "Управління та  
адміністрування" зі  
спеціальності  
"Менеджмент".  
Диплом доктора  
філософії Н23  
№000962 від  
01.08.2023 р. виданий  
НТУ.

4. Севост'янова Аліна  
Валеріївна. Тема  
"Моделі та методи  
управління загрозами  
та можливостями  
стейкхолдерів  
проектів  
вітроенергетики".  
Доктор філософії у  
галузі "Управління та  
адміністрування" зі  
спеціальності  
"Менеджмент".  
Диплом доктора  
філософії ДР  
№001889 від  
10.09.2021 р. виданий  
НТУ

38.8

1. Член редакційної  
колегії Науково-  
технічного збірника  
«Вісник  
Національного  
транспортного  
університету», Серія «  
Економічні науки»  
SSN 2523-496X  
(Online), ISSN 2308-  
6645 (Print), Видання  
фахове категорії Б.

2. З 2016 р. по  
теперішній час член  
редколегії іноземного  
фахового видання  
Economic Profile  
Scientific-practical  
journal ISSN 1512-3901  
(Print) E ISSN 2587-  
5310 (Online) Georgia,  
Kutaisi university.

3. Член програмного  
комітету Міжнародної  
наукової конференції  
"Управління бізнес-  
процесами та  
технологічними  
інноваціями в  
сучасних умовах та в  
післявоєнний період"  
10-11 жовтня 2023  
року, НТУ

38.9  
Експерт з акредитації  
освітніх програм  
Національного  
агентства із  
забезпечення якості  
вищої освіти.  
Затверджено  
Національним  
агентством із  
забезпечення якості  
вищої освіти «27»  
листопада 2019 р.  
URL:  
[https://naqa.gov.ua/wp-](https://naqa.gov.ua/wp-content/uploads/2019/11/%D0%97%D0%B0%D1%8F%D0%B2%D0%BA%D0%B01-%D0%92%D1%96%D0%B4%D0%BF%D0%BE%D0%B2%D1%96%D0%B4%D1%96-%D1%802711-1.pdf)

[content/uploads/2019/11/%D0%97%D0%B0%D1%8F%D0%B2%D0%BA%D0%B01-%D0%92%D1%96%D0%B4%D0%BF%D0%BE%D0%B2%D1%96%D0%B4%D1%96-%D1%802711-1.pdf](https://naqa.gov.ua/wp-content/uploads/2019/11/%D0%97%D0%B0%D1%8F%D0%B2%D0%BA%D0%B01-%D0%92%D1%96%D0%B4%D0%BF%D0%BE%D0%B2%D1%96%D0%B4%D1%96-%D1%802711-1.pdf)

38.10  
1. В період з 04-08 грудня 2023 року приймала участь у координаційній зустрічі у місті Еберсвальде (Німеччина) в рамках міжнародного проекту Еразмус+K2 «Трансформаційна мережа навчання для стійкості - надання можливості українській вищій освіті забезпечити стійку та надійну реконструкцію (післявоєнної) України» (TransLearnN). Відповідальна в проекті TransLearnN за координацію та реалізацію РГ 3 в робочому пакеті НТУ РПЗ.

2. В період з 05-09 грудня 2022 року проходила стажування в Університеті сталого розвитку Еберсвальде (Німеччина) в рамках проекту DAAD «Ukrainian German Teaching Network for a Digital Transformation of Environmental Education». Сертифікат про стажування

38.12  
1. Бакуліч О.О., Бокий А.В. Управління економічними процесами в умовах воєнного стану: проблеми, тенденції та перспективи /О. О. Бакуліч, А. В. Бокий/ колективна міжнародна монографія International

Partnership and Cooperation of Ukraine in Wartime: Collective monograph / edited by D. Nascimento, G. Starchenko. University of Coimbra, Portugal - Chernihiv: ПОЗДЛІ 1.10. REICST, 2022 C.134-146 DOI: <https://doi.org/10.54929/monograph-02-2022-01-10>

2. Bakulich O.O., Kis I.R. Overview of approaches to definition of risk and environmental risk. Economic Profile Scientific-practical journal. 2019. №19. P. 89 – 93. URL: <http://www.economicprofile.org/pdf/ge-19-10.pdf>

3. Bakulich O.O., Bokyi A.V., Omnichannel marketing as a new opportunity to build an effective consumer interaction strategy. Economic Profile Scientific-practical journal. 2022. №22. P. URL: <http://economicprofile.org>

4. Holodenko V., Nikitchenko Y., Bakulich O. Modern mobile technologies to improve the environmental and economic efficiency of the transport company. VII Міжнародна науково-практична Конференція «Інформаційні технології в освіті, науці і техніці» ІТОНТ-2024 23-24 травня 2024 року, Черкаський державний технологічний університет, Черкаси, Україна

5. O. Bakulich, Y. Samoilenko, A. Sevostianova, N. Kukhtyk, Y. Yushchenko, V. Holodenko, N. Reznik Project Management for Modeling Urban Air Pollution Levels from Automobile Transportation. EuroMid Academy of Business and Technology, The 4th International Conference on Business and Technology (ICBT'2023) November 01-02, 2023, Istanbul – Turkey

6. O. Bakulich, V. Holodenko  
APPLICATION OF

SUSTAINABLE DEVELOPMENT CONCEPT FOR THE ECO-ECONOMIC ASSESSMENT OF TRANSPORTATION INDUSTRY ENTERPRISES  
International Scientific Conference "Natural Resources and Resorts, as Sustainable Development Factors", Which will be held on October 27-28, 2023 at GTU  
<https://nrr.gtu.ge/en>  
7. Бакуліч О.О., Бокий А.В. Сучасні технології маркетингу та їх вплив на підприємство в умовах формування цифрового середовища. І Міжнародна наукова конференція "Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період", 10-11.10.2023, м. Київ, Україна, Національний транспортний університет, Збірник тез (Частина 1), с.272-276.  
<https://drive.google.com/file/d/1ziTLPgWWGpAR2MHHb3UjJdhriyAMbypt/view>  
8. Bakulich Olena, Holodenko Viktoriia. Methodological toolkit for environmental and economic assessment of transport enterprise activities. І Міжнародна наукова конференція "Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період", 10-11.10.2023, м. Київ, Україна, Національний транспортний університет, Збірник тез (Частина 1), с.16-19.  
<https://drive.google.com/file/d/1ziTLPgWWGpAR2MHHb3UjJdhriyAMbypt/view>  
9. Бакуліч Олена, Самойленко Євгеній, Кучер Ян. Моделювання рівня забруднення атмосферного повітря автомобільним транспортом в проектах правління екологічним станом міста. І Міжнародна наукова конференція "Управління бізнес-



процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період", 10-11.10.2023, м. Київ, Україна, Національний транспортний університет, Збірник тез (Частина 1), с.38-42.  
<https://drive.google.com/file/d/1ziTLP9WWGnAR2MHHb3UjJdhriyAMbypt/view>

10. Bakuлич Olena, Holodenko Viktoriia Application of sustainable development concept for the eco-economic assessment of transportation industry enterprises. International Scientific Conference "Natural Resources and Resorts, as Sustainable Development Factors", Which will be held on October 27-28, 2023 at GTU  
<https://nrr.gtu.ge/en>

11. Бакуліч О.О., Бокий А.В. Принципи управління економічним потенціалом в умовах воєнного стану. V Міжнародна науково-практична конференція "Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного, потенціалу України та її регіонів в умовах воєнного стану", 15.02.2023, м. Луцьк Україна, Інститут економічних та еколого-енергетичних досліджень.

12. Бакуліч О.О., Голоденко В. Еколого-економічний розвиток підприємства: особливості та реалізація. III Міжнародна науково-практична конференція «Трансформація національної, закордонної моделей економічного розвитку та законодавства в умовах воєнного часу» 2022. м. Луцьк, Україна  
[https://scholar.google.com.ua/citations?view\\_op=view\\_citation&hl=uk&user=GpnEkfcAAAAJ&sortby=pubdate&citation\\_for\\_view=G](https://scholar.google.com.ua/citations?view_op=view_citation&hl=uk&user=GpnEkfcAAAAJ&sortby=pubdate&citation_for_view=G)

pnEkfcAAAAJ:cFHS6H  
byZ2cC  
13. Бакуліч О.О.,  
Бокий А.В.  
Інформаційна безпека  
як важлива складова  
функціонування  
бізнесу в умовах  
військового стану.  
Всеукраїнська  
науково-практична  
конференція  
«Варіативні моделі і  
технології  
трансформації  
професійного  
розвитку фахівців в  
умовах відкритої  
освіти» 2022. Київ,  
Україна.  
[https://scholar.google.com.ua/citations?view\\_op=view\\_citation&hl=uk&user=GpnEkfcAAAAJ&sortby=pubdate&citation\\_for\\_view=GpnEkfcAAAAJ:yD5IFk8b50cC](https://scholar.google.com.ua/citations?view_op=view_citation&hl=uk&user=GpnEkfcAAAAJ&sortby=pubdate&citation_for_view=GpnEkfcAAAAJ:yD5IFk8b50cC)  
14. Бакуліч О.О., Кіс  
І.Р. Ризик-  
менеджмент  
екологічних ризиків  
транспортних  
підприємств в умовах  
переходу до  
циркулярної  
економіки.  
Управління  
проектами: стан та  
перспективи.  
Матеріали XVII  
Міжнародної  
науково-практичної  
конференції. 2021.  
Миколаїв, С.8-10  
[https://scholar.google.com.ua/citations?view\\_op=view\\_citation&hl=uk&user=GpnEkfcAAAAJ&sortby=pubdate&citation\\_for\\_view=GpnEkfcAAAAJ:dfsIfKJdRG4C](https://scholar.google.com.ua/citations?view_op=view_citation&hl=uk&user=GpnEkfcAAAAJ&sortby=pubdate&citation_for_view=GpnEkfcAAAAJ:dfsIfKJdRG4C)  
15. Бакуліч О.О.,  
Голоденко В.  
Екологічно-  
орієнтована модель  
інтегрованого  
управління  
підприємствами. III  
Міжнародна науково-  
практична  
конференція  
«Сучасний  
менеджмент  
економічних систем в  
координатах  
парадигми сталого  
розвитку».2021.  
Одеса, С. 150-154.  
<https://economics.net.ua/wp-content/uploads/2021/10/%D0%A1%D0%95%D0%9A%D0%A6%D0%86%D0%AF-4.pdf>  
16. Бакуліч О.О.,  
Самойленко Є.С.  
Управління рівням  
забруднення  
атмосфери в проєктах

організації руху транспортних потоків у містах. II International Scientific and Practical Conference Theory and practice of science: key aspects. Dana (Rome, Italy) 2021. С.105-113 <https://www.interconf.top/documents/2021.04.7-8.pdf>  
38.14

1. Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт):  
- Юрченко Євген Леонідович  
«Поводження з побутовими відходами» (МПД-3) зайняв 3 місце на 78 науковій конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів НТУ. Протокол №4 від 03.11.2022 р.  
- Булич Анастасія Андріївна (МН(МПД)-III-7) призер II етапу Всеукраїнського студентського професійного творчого конкурсу проєктів з екологічного менеджменту в контексті кліматичних змін (фінальний етап відбувся 15.09.21).  
- Андрущенко Артем Володимирович  
«Екологічний менеджмент на підприємствах транспортної галузі» (МПД-2). Зайняв 2 місце на 77 науковій конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів НТУ. Протокол №9 від 14.05.2021 р.

2. Член оргкомітету збірника тез наукової конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів НТУ.  
38.19

							<p>- З 24.08.2023 р. член-кореспондент Інженерної академії України Диплом № 333</p> <p>- З 08.06.2018 р. академік Транспортної академії України</p> <p>- З жовтня 2018 р. член Всеукраїнської громадської організації «Українська асоціація логістики»</p> <p>- З листопада 2021 р. член Клубу друзів природи ВГО «Жива планета».</p> <p>Реєстраційний №01-2021 від 09.11.2021 року.</p> <p>38.20</p> <p>ДержшляхНДІ, відділ управління безпекою руху, інженер (1985-1990 р.р.).</p>
410343	Смагін Володимир Леонтійович	Професор, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	<p>Диплом спеціаліста, Київський державний університет Т,Г,Шевченка, рік закінчення: 1978, спеціальність: Політична економія, Диплом доктора наук ДД 009194, виданий 23.02.2011, Диплом кандидата наук ЭК 028696, виданий 09.12.1988, Атестат доцента ДЦ 006788, виданий 18.02.2003, Атестат професора 12ПР 009001, виданий 21.11.2013</p>	46	ОКП 1 Державне та регіональне управління	<p>Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)</p> <p>1. Malakhova Y., Lozhachevska O., Smagin V., Ilchenko V., Snizhko L., Parokhnenko O. The Modern Model of Passenger Transportation Market Regulation. Intelligent Systems, Business, and Innovation Research. Studies in Systems, Decision and Control. 2024. Vol. 489. P. 869-881.</p> <p><a href="https://doi.org/10.1007">https://doi.org/10.1007</a></p>

/978-3-031-36895-0\_74 Scopus  
2. Смагін В.Л.,  
Льченко В.Ю.,  
Малахова Ю.А.,  
Юркевич О.М.  
Мобілізаційна  
фінансова політика  
України в умовах  
військового стану.  
Вісник Національного  
транспортного  
університету. Серія  
«Економічні науки».  
Науково-технічний  
збірник. 2023. Вип. 2  
(56). С. 110-120. DOI:  
10.33744/2308-6645-  
2023-2-56-110-120  
URL:  
<http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/56/110.pdf>  
3. Смагін В.Л.,  
Льченко В.Ю.,  
Малахова Ю.А.  
Заплітна Т.В.  
Дослідження  
інституціональних  
закономірностей  
розвитку фінансового  
ринку  
в нерівноважних  
економічних  
системах. Вісник  
Національного  
транспортного  
університету. Серія  
«Економічні науки».  
Науково-технічний  
збірник. 2022. Вип. 2  
(52). С. 257-268. DOI:  
10.33744/2308-6645-  
2022-2-52-257-268.  
URL:  
<http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/52/UKR.htm>  
4. Смагін В.Л.,  
Орлова-Курілова О.В.,  
Мартин О.М., Руда І.І.  
Державне  
регулювання бізнесу  
на інноваційній  
основі: техніко-  
технологічне  
переозброєння  
відповідно потреб  
ринку в умовах Covid-  
19 та менеджменту  
знань. Ефективна  
економіка. 2021. №10.  
DOI: 10.32702/2307-  
2105-2021.10.1. URL:  
<http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=9400>.  
5. Смагін В.Л.,  
Льченко В.Ю.,  
Дяченко Т.О.  
Аутсорсинг як  
сучасний  
інструментарій  
ефективного розвитку  
економічних систем в  
умовах глобалізації.  
Вісник Національного  
транспортного  
університету. Серія  
«Економічні науки».  
Науково-технічний

збірник. 2021. Вип. 2 (49). С. 150-161 URL: <http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/49/150-161.pdf>

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів Національного транспортного університету, м. Київ. Тема: «Використання комунікаційних та цифрових технологій в освітньому процесі» Свідоцтво ТУ №020709 15000393-23 від 9.11.2023 р., 2 кредит ЕCTS / 60 годин.

2. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ. Тема: «1. Правові і організаційні основи охорони праці в галузі. Основи охорони праці в дорожньому виробництві. 2. Цивільний захист на галузевих об'єктах. 3. Охорона довкілля при будівельних та ремонтних дорожніх роботах». Свідоцтво ТУ № 020709 15000223-22 від 7.11.2022 р. (105 год. / 3,5 кредита ЕCTS).

3. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар), м. Люблін (Республіка Польща). Тема: «Академічна доброчесність при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (PhD) в країнах Європейського союзу та Україні». Сертифікат ES №96366/2022 від 21.02.2022 р., 1,5 кредити ЕCTS (45 год.).

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов

провадження освітньої діяльності)  
Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 4, 7, 8, 12, 19 38.1

1. Malakhova Y., Lozhachevska O., Smagin V., Ilchenko V., Snizhko L., Parokhnenko O. The Modern Model of Passenger Transportation Market Regulation. Intelligent Systems, Business, and Innovation Research. Studies in Systems, Decision and Control. 2024. Vol. 489. P. 869-881.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0\\_74](https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0_74) Scopus

2. Malakhova Y., Lozhachevska O., Ilchenko V., Smagin V., Reznik N.P. Financial Opportunities Management of Ensuring Enterprise Investment Costs. International Transaction Journal of Engineering, Management, & Applied Sciences & Technologies. 2022. Vol.13(2), 13A2I, P. 1-10. DOI: 10.14456/ITJEMAST.2022.30. URL: <http://TUENGR.COM/V13/13A2I.pdf>. Web of Science.

3. Mykhailichenko M., Lozhachevska O., Smagin V., Krasnoshtan O., Zos-Kior M., Hnatenko I. COMPETITIVE STRATEGIES OF PERSONNEL MANAGEMENT IN BUSINESS PROCESSES OF AGRICULTURAL ENTERPRISES FOCUSED ON DIGITALIZATION. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2021. №43(3). P. 403-414. DOI: 10.15544/mts.2021.37. URL: <https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/2519>. Web of Science.

4. Смагін В.Л., Ільченко В.Ю., Малахова Ю.А., Юркевич О.М. Мобілізаційна фінансова політика України в умовах

військового стану.  
Вісник Національного  
транспортного  
університету. Серія  
«Економічні науки».  
Науково-технічний  
збірник. 2023. Вип. 2  
(56). С. 110-120. DOI:  
10.33744/2308-6645-  
2023-2-56-110-120  
URL:

<http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/56/110.pdf>

5. Коваленко Н.В.,  
Смагін В.Л., Железняк  
К.Л. Стратегічне  
управління  
транспортних  
підприємств в умовах  
діджиталізації  
суспільства.

Автомобільні дороги і  
дорожнє будівництво.  
Науковий журнал.  
2024. Випуск 115(1). С.  
217-225. DOI:

10.33744/0365-8171-  
2022-112-371-379.

URL:

[http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/115.1/217.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/115.1/217.pdf)

6. Льченко В.Ю.,  
Олексієнко О.О.,  
Смагін В.Л. Тенденції  
розвитку кар'єри  
працівників на  
вітчизняних  
підприємствах.

Автомобільні дороги і  
дорожнє будівництво.  
Науковий журнал.  
2022. Випуск 112. С.

371-379. DOI:  
10.33744/0365-8171-  
2022-112-371-379.

URL:

[http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/112/UKR.htm](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/112/UKR.htm)

7. Смагін В.Л.,  
Льченко В.Ю.,  
Малахова Ю.А.  
Заплітна Т.В.  
Дослідження  
інституціональних  
закономірностей  
розвитку фінансового  
ринку

в нерівноважних  
економічних  
системах. Вісник

Національного  
транспортного  
університету. Серія  
«Економічні науки».  
Науково-технічний  
збірник. 2022. Вип. 2  
(52). С. 257-268. DOI:  
10.33744/2308-6645-  
2022-2-52-257-268.

URL:

<http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/52/UKR.htm>

8. Смагін В.Л.,  
Орлова-Курілова О.В.,  
Мартин О.М., Руда І.І.  
Державне



регулювання бізнесу на інноваційній основі: техніко-технологічне переозброєння відповідно потреб ринку в умовах Covid-19 та менеджменту знань. Ефективна економіка. 2021. №10. DOI: 10.32702/2307-2105-2021.10.1. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=9400>.

9. Смагін В.Л., Льченко В.Ю., Дяченко Т.О. Аутсорсинг як сучасний інструментарій ефективного розвитку економічних систем в умовах глобалізації. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науково-технічний збірник. 2021. Вип. 2 (49). С. 150-161 URL: <http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/49/150-161.pdf>

38.4

1. Методичні вказівки до виконання практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Страхування зовнішньоекономічних ризиків» для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» / розроб.: В.Ю. Льченко, В.Л. Смагін – Київ : НТУ, 2024. – 22 с.

2. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічних робіт з дисципліни «Планування природоохоронної діяльності транспортних підприємств» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для освітньо-професійної програми «Менеджмент природоохоронної діяльності» денної форми навчання. /

Смагін В.Л., Лаврик І.Ф., Литвишко Л.О. – Київ : НТУ, 2023. - 26 с.

3. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічної роботи з дисципліни «Міжнародний маркетинг» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти для освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» / укл. Дяченко Т.О., Смагін В.Л. Київ: НТУ. 2021. – 14 с.

38.7  
Член Спеціалізованої вченої ради Д 26.059.04 в Національному транспортному університеті (наказ Міністерства освіти і науки України № 530 від 06.06.2022 р.).

38.8  
Науковий керівник теми:  
«Дослідження сучасних теорій та технологій мотивації» (2021 р., номер Державної реєстрації 0121U108032).

38.12  
1. Смагін В., Ільченко В. Інвестиційна складова реалізації бізнес-процесів в Україні. Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період: зб. тез доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С. 211-214. DOI: 10.33744/978-966-632-320-3-2023. URL: <https://sites.google.com/ntu.edu.ua/mizhnarodnakonferentsiya/%D0%Vo%D1%80%D1%85%D1%96%D0%B2-%D0%BF%D1%83%D0%V1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D0%Vo%D1%86%D1%96%D0%B9>

2. Смагін В.Л., Ільченко В.Ю. Пріоритетні напрями реалізації фінансової політики в умовах війни. Національна безпека у фокусі викликів глобалізаційних процесів в економіці:

						<p>матеріали XV-ої Міжнар. наук. інтернет-конф., 14-15 лютого 2023 р. Київ : НАУ, 2023. С. 29-32.</p> <p>3. Юркевич О.М., Смагін В.Л. Забезпечення фінансової стабільності України в умовах війни. Сучасні інструменти управління корпоративними фінансами: 36. Матеріалів VI Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. студентів, аспірантів та молодих вчених. Київ : КНЕУ, 2022. С. 542-547.</p> <p>4. Борисенко М.С., Смагін В.Л., Льченко В.Ю. Поняття та особливості здійснення транспортно-логістичної діяльності на міжнародному ринку. Colloquium-journal. 2021. №2 (89). С. 25-29. URL: <a href="http://www.colloquium-journal.org/wp-content/uploads/2021/01/colloquium-journal-289-chast-4.pdf">http://www.colloquium-journal.org/wp-content/uploads/2021/01/colloquium-journal-289-chast-4.pdf</a></p> <p>5. Lozhachevska O., Zhelezniak K., Smagin V. Comprehensive competitiveness management system: allocation of strategic resources, information and legal support for risk prevention, introduction of marketing innovations. Security management of the XXI century: national and geopolitical aspects. Issue 3: collective monograph / in edition I. Markina. Prague. Nemoros s.r.o. 2021. Czech Republic. P. 328-334. URL: <a href="https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u295/2021_mono.pdf">https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u295/2021_mono.pdf</a></p> <p>38.19 3 8.06.2021 р. член Всеукраїнської громадської організації «Українська асоціація економістів-міжнародників». Посвідчення № 1319 від 8.06.2021 р.</p>	
192770	Ігнатюк Вікторія Василівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	Диплом магістра, Національний транспортний університет, рік закінчення: 2010, спеціальність: 0502	11	ОКП 2 Теорія організації	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади

Менеджмент  
організацій,  
Диплом  
кандидата наук  
ДК 034498,  
виданий  
25.02.2016,  
Атестат  
доцента АД  
003595,  
виданий  
16.12.2019

та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)  
1. Ігнатюк В.В., Навроцька Т.А., Цюман Є.С. Гончар Т.М. Менеджмент організації: теоретичні основи та інноваційні підходи до управління. Електронний фаховий журнал «Актуальні питання економічних наук». Вип. 7. Міжнародний класичний університет ім. П.Орлика. 2025. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14759520>  
2. Коваленко Н.В., Ігнатюк В.В. Артемчук В.О., Григор`єва Н.О. Кадровий менеджмент у контексті теорії організації та розвитку міжнародних транспортних послуг. Автомобільні дороги і дорожнє будівництво: науково-технічний збірник. Київ: НТУ, 2024. Вип. 116. Частина 2. С. 298-305. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/116.2/298.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/116.2/298.pdf)

3. Митрохін Л.Д., Ігнатюк В.В. Теоретичні підходи до цифрової трансформації в менеджменті. Економіка. Фінанси. Право: щомісячний інформаційно-аналітичний журнал. 2023. № 5. С. 86-88.  
4. Ігнатюк Вікторія, Туніна Ганна. Мотивація персоналу

як фактор підвищення ефективності системи управління підприємством. International Science Journal of Management, Economics & Finance. 2023. Vol. 2, No. 1. P. 75-83. doi: 10.46299/j.isjmef.20230201.08.

5. Ложачевська О.М., Вдовенко Н.М., Родченко С.С., Ігнатюк В.В. Управління системою адаптивного стратегічного планування інноваційно орієнтованого конкурентоспроможного підприємства в умовах глобалізації та COVID-19. Формування ринкових відносин в Україні. 2022. Вип. 1 (248). С.53-60. URL: file:///C:/Users/Admin/Downloads/LOZHACHHEVSKA.pdf

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Академічна доброчесність: онлайн курс для викладачів. Сертифікат від 02.10.2024 р. (2 кредити ECTS).
2. Державний університет інфраструктури та технологій. Спеціальність 275 «Транспортні технології». Сертифікат про стажування № 024 від 2.12.22 р. ( 6 кредитів ECTS).
3. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів Національного транспортного університету. Тема : «Охорона праці, цивільний захист та екологічна безпека в галузі транспортного будівництва». Свідоцтво ТУН№020709 15000036 -22 від

7.11.22 р. ( 3,6 кредити ECTS)

4. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Тема: «Критичне мислення для освітян». Сертифікат від 14.04.2021 р., 1 кредит ECTS.

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 4, 12, 14, 19. 38.1

1. Volodymyr Porfirenko, Nataliia Bondar, Olena Lozhachevska, Viktoriia Ihnatiuk, Olexander Krasnoshtan, and Juliya Solodenko. (2025) World Global Trends in the Development of Electric Cars Transport. Opportunities and Risks in AI for Business Development. Studies in Systems, Decision and Control. Vol. 446. P. 335-350 <https://doi.org/10.1007/978-3-031-65207-3> Scopus

2. Ігнатюк В.В., Навроцька Т.А., Цюман Є.С. Гончар Т.М. Менеджмент організації: теоретичні основи та інноваційні підходи до управління. Електронний фаховий журнал «Актуальні питання економічних наук». Вип. 7. Міжнародний класичний університет ім. П.Орлика. 2025. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14759520>

3. Коваленко Н.В., Ігнатюк В.В. Артемчук В.О., Григор`єва Н.О. Кадровий менеджмент у контексті теорії організації та розвитку міжнародних транспортних послуг. Автомобільні дороги і дорожнє будівництво: науково-технічний збірник. Київ: НТУ, 2024. Вип. 116. Частина 2. С. 298-305. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtdorogi\\_i\\_st](http://publications.ntu.edu.ua/avtdorogi_i_st)

4. Митрохін Л.Д., Ігнатюк В.В. Теоретичні підходи до цифрової трансформації в менеджменті. Економіка. Фінанси. Право: щомісячний інформаційно-аналітичний журнал. 2023. № 5. С. 86-88.
5. Ігнатюк Вікторія, Туніна Ганна. Мотивація персоналу як фактор підвищення ефективності системи управління підприємством. International Science Journal of Management, Economics & Finance. 2023. Vol. 2, No. 1. P. 75-83. doi: 10.46299/j.isjmef.20230201.08.
6. Ігнатюк В.В., Лю Ці. Система SMM – менеджменту в управлінні підприємств. Автомобільні дороги та дорожнє будівництво. Науково-технічний збірник. 2022. Вип. 112. С. 364-370. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/112/UKR.htm](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/112/UKR.htm)
7. Гринцевич Я.І, Ігнатюк В.В. Мотивування персоналу на транспортних підприємствах в сучасних умовах господарювання. Економіка. Фінанси. Право: щомісячний інформаційно-аналітичний журнал. 2022. № 12. С. 5-7. DOI: <https://doi.org/10.37634/efr.2022.12.1>
8. Ложачевська О.М., Вдовенко Н.М., Родченко С.С., Ігнатюк В.В. Управління системою адаптивного стратегічного планування інноваційно орієнтованого конкурентоспроможного підприємства в умовах глобалізації та COVID-19. Формування ринкових відносин в Україні. 2022. Вип. 1 (248). С.53-60. URL: <file:///C:/Users/Admin/Downloads/LOZHACHJEVSKA.pdf>
9. Новак В. О.,

Кириленко О. М.,  
Разумова К. М.,  
Ігнатюк В.  
В.Організація міжнародних перевезень вантажів основними видами транспорту (огляд). Наукоємні технології. 2022, №1(53). С. 70-76. DOI: 10.18372/2310-5461.53.16510

10. Железняк К. Л.,  
Ігнатюк В. В.  
Підвищення ефективності самоменеджменту на базі самооцінки. Modern Economics. 2020. № 24(2020). С. 56-59. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V24\(2020\)-09](https://doi.org/10.31521/modecon.V24(2020)-09).

11. Ігнатюк В.В.,  
Малахова Ю.А.,  
Сукманюк В.М.  
Сучасні джерела фінансування інвестиційних потреб підприємства. Приазовський економічний вісник. 2020. №2 (19). [Електронний ресурс]. URL: <http://rev.kpu.zp.ua/vyrusk-2-19>. 38.4

1. Методичні вказівки до виконання практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Теорія організації здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» / Розробники/укладачі: О.М. Ложачевська, Н.В., Ігнатюк В.В., Григор`єва Н.О. - К.: НТУ, 2025. - 25 с.

2. Методичні вказівки до виконання самостійних та практичних робіт з дисципліни «Самоменеджмент» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» денної форми навчання, першого (бакалаврського) рівня вищої освіти / О. М. Ложачевська, В. В. Ігнатюк, К. Л. Железняк ; НТУ, Кафедра



менеджменту. – Київ :  
НТУ, 2022. – 52 с.  
URL:  
[http://www.lib.ntu.edu.  
ua/new-  
arrivals/review/1/124](http://www.lib.ntu.edu.ua/new-arrivals/review/1/124)  
3. Методичні вказівки  
до виконання  
самостійних та  
практичних робіт з  
дисципліни  
«Самоменеджмент»  
для студентів  
спеціальності 073  
«Менеджмент»  
заочної форми  
навчання, першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти /  
О. М. Ложачевська, В.  
В. Ігнатюк, Ю. В.  
Малахова ; НТУ,  
Кафедра  
менеджменту. – Київ :  
НТУ, 2022. – 51 с.  
URL:  
[http://www.lib.ntu.edu.  
ua/new-  
arrivals/review/1/124](http://www.lib.ntu.edu.ua/new-arrivals/review/1/124)  
38.12  
1. Ігнатюк В.В.,  
Малахова  
Ю.А., Фастовець В.Р.  
Інноваційні підходи  
до менеджменту  
якості  
автотранспортних  
послуг. Сучасне  
управління  
організаціями:  
концепції, цифрові  
трансформації, моделі  
інноваційного  
розвитку :  
електронний збірник  
тез IV Міжнародної  
науковопрактичної  
конференції (20  
листопада 2024 року,  
м. Харків, Україна)  
[Електронний ресурс].  
Харків : ХНУ імені В.  
Н. Каразіна, 2024.  
С.134-136 URI  
[https://ekhnuir.karazin  
.ua/handle/123456789/  
19436](https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/19436)  
2. Ігнатюк В.В.,  
Журенко М.М.  
Мотивація персоналу  
транспортних  
організацій в період  
воєнного стану. The  
13th International  
scientific and practical  
conference “Cultural  
and artistic processes in  
the context of the  
European scientific  
space” (November 26 –  
29, 2024) Valencia,  
Spain. International  
Science Group. P.144-  
147. DOI –  
10.46299/ISG.2024.2.13  
3. Ігнатюк В.В., Агій  
О.І. Вплив штучного  
інтелекту на  
транспортне  
підприємство. 13th

International scientific and practical conference “Cultural and artistic processes in the context of the European scientific space” (November 26 – 29, 2024) Valencia, Spain. International Science Group. P.148-150. DOI – 10.46299/ISG.2024.2.13

4. Ложачевська О.М., Ігнатюк В.В., Заяць К.М. Сервісно-орієнтована модель як інструмент інноваційного розвитку транспортного підприємства. The 12th International scientific and practical conference “Prospective directions of modern science and education in the world” (November 19 – 22, 2024) Rotterdam, Netherlands. International Science Group. 2024. P.190-193. DOI – 10.46299/ISG.2024.2.12

5. Ігнатюк В.В., Кармаза М.В. Регулювання безпеки та якості перевезень в автотранспортній сфері шляхом ліцензування та в умовах воєнного стану. The 9th International scientific and practical conference “Formation of the personality of a specialist as a subject of self-creation” (October 29 – November 01, 2024) Ostrava, Czech Republic. International Science Group. 2024. P.293-295. DOI – 10.46299/ISG.2024.2.9

6. Ложачевська О.М., Литвиненко А.С., Ігнатюк В.В. Організація комунікаційної діяльності на підприємствах в умовах воєнного стану. The 26th International scientific and practical conference “World problems and ways of solving modern problems” (July 02 – 05, 2024) Oslo, Norway. International Science Group. 2024. 260-262 p DOI – 10.46299/ISG.2024.1.26

7. Гець І.М., Ігнатюк В.В., Дмитриченко А.М. Актуальність

використання лізингу в транспортних підприємствах України. The 22nd International scientific and practical conference “Actual problems in education and introduction of new technologies” (June 04 – 07, 2024) Stockholm, Sweden. International Science Group. 2024. 142- 144 с. DOI – 10.46299/ISG.2024.1.22

8. Василенко Я.В., Ігнатюк В.В. Мотивація як зброя: управління під час війни. The 19th International scientific and practical conference “Creative business management and implementation of new ideas” (May 14 – 17, 2024) Tallinn, Estonia. International Science Group. 2024. 225-127 p. DOI – 10.46299/ISG.2024.1.19

9. Луговцов А.С., Ігнатюк В.В. Управління мотивацією персоналу на підприємстві в умовах воєнного стану. Проблеми управління підприємствами в сучасних умовах: Матеріали ХХМіжнарод. наук.-практ. конф., Київ, 17-18 квітня 2024 р.: тези доп. – К.: НУХТ, 2024. 223-225 с.  
URL:[https://fileview.ukr.net/?url=https://mail.ukr.net/api/public/file\\_view/list%3Ftoken%3D3p\\_wp6BZrv\\_7KLPsdAAYhy3xyNGAdKoiQynStWl7Eix\\_FGUyUakOyVM4pFF38wo-dCHyMq8Zc1l1UL9Ypehr1EuvJ9G5Rrtf4NO:JA4G2IHH\\_Ck7uQV6%26r%3D1728978355186&default\\_mode=view&lang=ru#start=0](https://fileview.ukr.net/?url=https://mail.ukr.net/api/public/file_view/list%3Ftoken%3D3p_wp6BZrv_7KLPsdAAYhy3xyNGAdKoiQynStWl7Eix_FGUyUakOyVM4pFF38wo-dCHyMq8Zc1l1UL9Ypehr1EuvJ9G5Rrtf4NO:JA4G2IHH_Ck7uQV6%26r%3D1728978355186&default_mode=view&lang=ru#start=0)

10. Чебаненко Е.С., Ігнатюк В.В., Бондаренко В.А. Методи мотивування персоналу на підприємствах в сучасних умовах господарювання. Міжнародна науково-практична конференція, Запоріжжя, 23-24 травня 2024 р. [Електронний ресурс] / Редкол.: В. А. ШАЛОМЕЄВ (відпов.

						ред.) Електрон. дані. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2024. – 576-578 38.14 Керівництво постійно діючим науковим студентським гуртком «Сучасні аспекти формування ефективної системи управління на транспортних підприємствах». Протокол від 26.08.2024 р. 38.19 Член Громадської організації Український транспортний союз з березня 2024 р	
198384	Литвишко Лілія Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	Диплом спеціаліста, Харківський державний автомобільно-дорожній технічний університет, рік закінчення: 2000, спеціальність: 0502 Менеджмент у виробничій сфері, Диплом кандидата наук ДК 020547, виданий 03.04.2014, Атестат доцента 12ДЦ 043086, виданий 30.06.2015	19	ОКП 3 Менеджмент	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років) 1. Литвишко Л.О., Кравчук І.В. Сучасні підходи до управління стейкхолдерами проектів транспортних підприємств. Науковий журнал «Управління розвитком складних систем». Вип. 60. КНУБА: Київ, 2024. С. 79-86. URL: <a href="https://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-60/79-86.pdf">https://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-60/79-86.pdf</a> 2. Литвишко Л.О., Макаров А.В. Механізми інтуїтивного менеджменту в сфері

автомобільних перевезень. Фаховий науково-виробничий журнал з економіки «Бізнес-навігатор». Вип. 4 (77) 2024. Херсон, 2024. С. 41-44. URL: <http://surl.li/olxjz>

3. Kompanets K., Lytyvshko L., Fedoryak R., Krasnoshtan O. Simulation Modeling of the Distribution of Rights and Management System of Innovative Development of Personnel of Enterprises under the Influence of the Factors of the COVID-19 Pandemic. Virtual International Conference on Sustainable Innovation in Mechanical Engineering 1CSIME-2021. 2022. Vol. 2413. P. 040003-1 - 040003-11. URL: <https://doi.org/10.1063/5.0079789> Scopus.

4. Ложачевська О. М., Підвальна О. Г., Мохонько Г. А, Литвишко Л. О. Бізнес-адміністрування механізму антикризового управління фінансами інноваційно орієнтованих підприємств в умовах діджиталізації та розвитку публічного управління. Науковий фаховий журнал «Інвестиції: практика та досвід». 2023. Випуск №24. С. 30-34. - URL: <http://surl.li/olrze>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.24.30>

5. Антипенко Н.В., Турова Л.Л., Литвишко Л.О., Пальчик І.М. Організаційно-економічний механізм управління безпековим потенціалом інноваційно орієнтованого підприємства в контексті забезпечення ефективності бізнес-процесів. Науковий журнал «Формування ринкових відносин в Україні». 2023. Випуск 2(261). С. 72-79. URL: <http://surl.li/nfuoa>. DOI:

10.5281/ZENODO.7895628

6. Литвишко Л.О.,  
Артемчук В.О.  
Формування  
маркетингових  
стратегій виходу  
підприємств сфери  
послуг з після  
військової кризи.  
Автомобільні дороги і  
дорожнє будівництво.  
2022. № 112. С. 432-  
440. DOI:  
<https://doi.org/10.33744/0365-8171-2022-112-432-440> URL:  
<http://surl.li/ozhef>

7. Литвишко Л. О.,  
Марченко П. А.  
Технології мотивації  
персоналу  
підприємств у  
сучасних умовах.  
Економіка та  
суспільство. 2021. №  
31. С. 96-101. DOI:  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-31-4>

8. Литвишко Л.О.,  
Компанець К.А.,  
Артемчук В.О.  
Особливості  
інноваційного  
стратегічного  
управління  
підприємствами під  
час пандемії COVID-  
19. Інтелект XXI. 2021.  
№ 1. С. 82-86. URL:  
<http://surl.li/nfoqa>

Відомості про  
підвищення  
кваліфікації  
(найменування  
закладу, вид  
документа, тема, дата  
видачі і кількість  
навчальних кредитів  
(годин))

1. Сертифікат №RE25-301 від 07.02.2025 про підвищення кваліфікації у період з 13.01-07.02.2025 року. Курс «Європейські практики наукової досконалості в цифрову еру», організований у рамках виконання проекту кафедри Жана Моне «Зміцнення лідерства та спроможності ЄС у сфері науки та інновацій» (101175767 –EU\_STRENGTHS—ERASMUS-JMO-2024-HEI-TCH-RSCH) 2024-2027, який реалізується Сумським державним університетом. (120 год./4 ECTS)

2. Підвищення кваліфікації на платформі Netpeak Group. Тема курсу:

«Від початківця до експерта в ШІ» за сприянням МОН та Мінцифри України. Курс включає 64 уроки, які згруповано в 6 навчальних модулів: Модуль 1: Вчимо основи. Модуль 2: Зустрічайте помічника. Модуль 3: Творимо разом. Модуль 4: Заглиблюємося в агентів. Модуль 5: Створюємо асистентів. Модуль 6: Донавчаємо ШІ. Сертифікати про підвищення кваліфікації від 17-18.12.2024р. загальною кількістю 2,5 кредити ECTS / 74 год.

3. Підвищення кваліфікації на платформі масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Тема курсу: «Академічна доброчесність – онлайн-курс для викладачів». Сертифікат про підвищення кваліфікації від 02.10.2024р. 2 кредити ECTS / 60 год.

4. Підвищення кваліфікації в НУ КМА, 17-19 квітня 2024 року. Тема: «Менеджмент та маркетинг як фактори розвитку бізнесу». Сертифікат №218 -24 ФЕН. 1 кредит ECTS / 30 год.

5. Програма підвищення кваліфікації працівників ЗВО від МОН України, Мінцифри та Genesis. Тема курсу: «Маркетинг IT-продуктів». Сертифікат №143/081-2023 про проходження програми підвищення кваліфікації працівників ЗВО у період з 15 до 26 квітня 2024 року. 2 кредити ECTS / 60 год.

6. Програма підвищення кваліфікації працівників ЗВО від МОН України, Мінцифри та Genesis. Тема курсу: «Менеджмент у продуктовому IT». Сертифікат №391/0104-2024 про

підвищення кваліфікації працівників закладів вищої освіти на платформі Genesis з 01-12 квітня 2024 року, з можливістю інтегрувати курс в ЗВО. 2 кредити ECTS / 60 год.

7. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ. Тема: «Використання комунікативних та цифрових технологій в освітньому процесі». Свідоцтво ТУ №020709 15000395-23 від 09.11.2023 р., (2 кредити ECTS).

1. Літня економічна школа, ГО «Всеукраїнська Асоціація економістів-міжнародників». Тема: «Україна і ЄС: кандидатський статус і перспективи євроінтеграції». Сертифікат № 310 від 23.06.2023 р., 1,0 кредити ECTS (30 год.).

2. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ. Тема: «Охорона праці, цивільний захист та екологічна безпека в галузі транспортного будівництва». Свідоцтво ТУ №020709 15000055-22 від 07.11.2022 р., 3,5 кредити ECTS.

3. Платформа масових відкритих онлайн-курсів ГО Prometheus. Тема: «Академічна доброчесність: онлайн-курс для викладачів». Сертифікат виданий 01.02.2022 р., 60 годин (2 кредити ECTS).

11. Державний університет інфраструктури та технологій. Учасник проекту Erasmus+ «Інжиніринг криз та ризиків у сфері транспортних послуг» №598218-ERP-1-2018-1-PL-ERPKA2-SVNE-JP. Електронний сертифікат №0060 від 20.05.2021 р. (2 кредити ECTS).

12. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар), м.Вільнюс (Литва).



Тема: «Management, Economics and Finance». Сертифікат №5KV-4977 від 17.12.2020 р. University code 11951726. (3,6 кредити ECTS).  
13. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар), м. Люблін (Республіка Польща). Тема: «The cloud storage service for the on-lain studying on the example of the Zoom platform». Сертифікат ES №0829/2020 від 07.09.2020 р. (1,5 кредити ECTS).

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 2, 4, 10,12, 14, 19 38.1

1. Компанець К.А., Литвишко Л.О., Гльченко В.Ю. Маркетингові інноваційні технології та бізнес-аналітика ЗЕД в управлінні ризиками транспортних підприємств. Електронний фаховий журнал «Актуальні питання економічних наук». Вип. 7. Міжнародний класичний університет ім. П. Орлика. 2025. URL: <https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/186>

2. Дяченко Т.О., Литвишко Л.О. Розвиток маркетингових послуг: стратегії та бізнес-планування на основі маркетингових показників та аналітики. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». Вип. 116, Частина 2. Київ, 2024. С. 324-334. DOI:10.33744/0365-8171-2024-116.2-324-334. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/116.2/324.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/116.2/324.pdf)

3. Литвишко Л.О., Кравчук І.В. Сучасні підходи до управління стейкхолдерами проектів

транспортних підприємств. Науковий журнал «Управління розвитком складних систем». Вип. 60. КНУБА: Київ, 2024. С. 79-86. URL: <https://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-60/79-86.pdf>

4. Малахова Ю.А., Литвишко Л.О., Годований Р.С. Розробка стратегії позиціонування бренду транспортного підприємства. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». Вип. 116, Частина І. Київ, 2024. С. 322-330. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/116.1/322.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/116.1/322.pdf)

5. Литвишко Л.О., Макаров А.В. Механізми інтуїтивного менеджменту в сфері автомобільних перевезень. Фаховий науково-виробничий журнал з економіки «Бізнес-навігатор». Вип. 4 (77) 2024. Херсон, 2024. С. 41-44. URL: <http://surl.li/olxjz>

6. Ложачевська О.М., Литвишко Л.О., Малахова Ю.А. Розробка рекламної кампанії підприємства в технологічному середовищі. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». Вип. 115, Частина І. Київ, 2024. С. 247-256. DOI:10.33744/0365-8171-2024-115.1-247-256. URL: <http://surl.li/uusfdx>

7. Porfirenko V., Dekhtiarenko D., Lytvysenko L., Hrebelsky M., Artemchuk V., Parokhnenko O. Ways of Optimizing the Environmental and Operational Mobility of Passenger Transportation in Megacities. The International Conference on Business and Technology (ICBT'2022). 2023. Vol. 2. P. 720-732. DOI: 10.1007/978-3-031-26956-1\_67. URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-031-26956-1\\_67](https://doi.org/10.1007/978-3-031-26956-1_67) Scopus.

8. Kompanets K., Lytvysenko L., Fedoryak

R., Krasnoshtan O. Simulation Modeling of the Distribution of Rights and Management System of Innovative Development of Personnel of Enterprises under the Influence of the Factors of the COVID-19 Pandemic. Virtual International Conference on Sustainable Innovation in Mechanical Engineering 1CSIME-2021. 2022. Vol. 2413. P. 040003-1 - 040003-11. URL: <https://doi.org/10.1063/5.0079789> Scopus.

9. Ложачевська О. М., Підвальна О. Г., Мохонько Г. А., Литвишко Л. О. Бізнес-адміністрування механізму антикризового управління фінансами інноваційно орієнтованих підприємств в умовах діджиталізації та розвитку публічного управління. Науковий фаховий журнал «Інвестиції: практика та досвід». 2023. Випуск №24. С. 30-34. - URL: <http://surl.li/olrze>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.24.30>

10. Антипенко Н.В., Турова Л.Л., Литвишко Л.О., Пальчик І.М. Організаційно-економічний механізм управління безпековим потенціалом інноваційно орієнтованого підприємства в контексті забезпечення ефективності бізнес-процесів. Науковий журнал «Формування ринкових відносин в Україні». 2023. Випуск 2(261). С. 72-79. URL: <http://surl.li/nfuoa>. DOI: [10.5281/ZENODO.7895628](https://doi.org/10.5281/ZENODO.7895628)

11. Литвишко Л.О., Артемчук В.О. Формування маркетингових стратегій виходу підприємств сфери послуг з після військової кризи. Автомобільні дороги і

дорожнє будівництво. 2022. № 112. С. 432-440. DOI: <https://doi.org/10.33744/0365-8171-2022-112-432-440> URL: <http://surl.li/ozhef>

12. Іванов В.Б., Льченко В.Ю., Литвишко Л.О., Разводовська В.О., Гребельник М.М. Моделювання системи управління еко-кластеру в умовах глобалізації та COVID-19. Ефективна економіка. 2022. №1. DOI: 10.32702/2307-2105-2022.1.72. URL: <http://surl.li/oykml>

13. Литвишко Л.О., Марченко П. А. Технології мотивації персоналу підприємств у сучасних умовах. Економіка та суспільство. 2021. № 31. С. 96-101. URL: <http://surl.li/oykml>

14. Литвишко Л.О., Компанець К.А., Городецький М.Я. Особливості використання прийомів бізнес-аналітики в адміністративному менеджменті під час Covid-19. Інфраструктура ринку. 2021. № 54. С. 102-108. URL: <http://surl.li/ozhfj>

15. Литвишко Л.О., Компанець К.А., Артемчук В.О. Особливості інноваційного стратегічного управління підприємствами під час пандемії COVID-19. Інтелект XXI. 2021. № 1. С. 82-86. URL: <http://surl.li/nfoqa>

16. Литвишко Л.О., Компанець К.А., Малахова Ю.А. Формування інноваційної природоохоронної діяльності. Призовський економічний вісник. Випуск № 2(25) 2021 р. С. 141-144. URL: <http://surl.li/nfoqs>

17. Литвишко Л.О., Компанець К.А., Артемчук В.О. Вплив маркетингових комунікацій на формування позитивного іміджу підприємства. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні

економічні відносини та світове господарство. 2020. Т. 1, № 33/2020. С. 77–81. URL: <http://surl.li/nfopp38.2>

1. Стаття «Розробка рекламної кампанії підприємства в технологічному середовищі» / Ложачевська О.М., Литвишко Л.О., Малахова Ю.А. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 130502 від 09.10.2024 видане Національним органом інтелектуальної власності Державне підприємство «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій».

2. Стаття «Ways of Optimizing the Environmental and Operational Mobility of Passenger Transportation in Megacities (Шляхи оптимізації екологічної та експлуатаційної мобільності пасажирського транспорту в мегаполісах)» / Porfirenko V., Dekhtiarenko D., Lytvynshko L., Hrebelyuk M., Artemchuk V., Parokhnenko O. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 130504 від 09.10.2024 видане Національним органом інтелектуальної власності Державне підприємство «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій».

3. Стаття «Формування маркетингових стратегій виходу підприємств сфери послуг з після військової кризи» / Литвишко Л.О., Артемчук В.О. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 130377 від 03.10.2024 видане Національним органом

інтелектуальної власності Державне підприємство «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій».

4. Літературний письмовий твір наукового характеру «Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічних робіт з дисципліни «Планування природоохоронної діяльності транспортних підприємств» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для освітньо-професійної програми «Менеджмент природоохоронної діяльності» денної форми навчання» / Смагін В.Л., Лаврик І.Ф., Литвишко Л.О. // Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №130378 від 03.10.2024 видане Національним органом інтелектуальної власності Державне підприємство «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій».

5. Літературний письмовий твір наукового характеру «Програма курсу та методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за напрямом підготовки 073- «Менеджмент» для студентів денної форми навчання за освітньо-професійними програмами: «Менеджмент організацій та адміністрування (транспортний менеджмент)» «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» «Менеджмент природоохоронної діяльності» «Логістика» / І.Ф. Лаврик, Л.О.

Литвишко, О.М.  
Височило, Т.М.  
Гончар // Свідоцтво  
про реєстрацію  
авторського права на  
твір № 119518 від  
02.06.2023 -  
Національний  
транспортний  
університет.

38.4  
1. Методичні вказівки  
до виконання  
практичних робіт та  
самостійної роботи з  
дисципліни  
«Міжнародні  
транспортні послуги»  
для здобувачів: рівень  
вищої освіти - перший  
(бакалаврський),  
галузь знань 07  
«Управління та  
адміністрування»,  
спеціальність 073  
«Менеджмент»,  
освітньо-професійної  
програми  
«Менеджмент  
зовнішньоекономічної  
діяльності» / розроб.:  
І.Ф. Лаврик, Л.О.  
Литвишко, В.О.  
Артемчук, Київ: НТУ,  
2025 – 29 с.

2. Литвишко Л.О.  
Методичні вказівки до  
виконання  
практичних робіт з  
дисципліни  
«Промисловий  
маркетинг» для  
здобувачів: рівень  
вищої освіти - перший  
(бакалаврський),  
галузь знань 07  
Управління та  
адміністрування»,  
спеціальність 075  
"Маркетинг",  
освітньо-професійна  
програма "Маркетинг  
послуг" / Укл.: доц.  
Литвишко Л.О., ст.  
викл. Артемчук В.О.  
К.: НТУ, 2024. – 16 с.

3. Лаврик І.Ф.  
Методичні вказівки до  
виконання курсової  
роботи з дисципліни  
"Основи  
менеджменту" для  
здобувачів: рівень  
вищої освіти - перший  
(бакалаврський),  
галузь знань 07  
"Управління та  
адміністрування",  
спеціальність 075  
"Маркетинг",  
освітньо-професійна  
програма "Маркетинг  
послуг" / Укл: проф.  
Лаврик І.Ф. доц.  
Литвишко Л.О., доц.  
Железняк К.Л. К.:  
НТУ, 2024. - 14 с.

4. Ложачевська О.М.  
Методичні вказівки  
для проведення  
практичних занять та

самостійної роботи з дисципліни «Бізнес-планування сервісу» для здобувачів: рівень вищої освіти – перший (бакалаврський), галузь знань 07 "Управління та адміністрування", спеціальність 075 "Маркетинг", освітньо-професійна програма "Маркетинг послуг" / Укл.: проф. Ложачевська О.М., доц. Литвишко Л.О., доц. Железняк К.Л. К.: НТУ, 2024. – 24 с.

5. Ложачевська О.М. Методичні вказівки до виконання розрахункових робіт з дисципліни «Маркетингові показники та аналітика» для здобувачів рівня вищої освіти – перший (бакалаврський), спеціальності 075 «Маркетинг», освітньо-професійної програми «Маркетинг послуг» / Укл.: проф. Ложачевська О.М., доц. Литвишко Л.О. К.: НТУ, 2024. - 16 с.

6. Ложачевська О.М. Методичні вказівки до виконання практичних робіт з дисципліни «Маркетингові показники та аналітика» для здобувачів рівня вищої освіти – перший (бакалаврський), спеціальності 075 «Маркетинг», освітньо-професійної програми «Маркетинг послуг» / Укл.: проф. Ложачевська О.М., доц. Литвишко Л.О. К.: НТУ, 2024. - 18 с.

7. Ільченко В.Ю. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічних робіт з дисципліни «Маркетинг» для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій та адміністрування (транспортний менеджмент)»,



«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Логістика» / Укл.: доц. Личенко В.Ю., доц. Литвишко Л.О., ас. Гончар Т.М. Київ: НТУ, 2024. – 15 с. 38.10

- Участь 26.04.2024 р. у експертних студіях «Соціальні та економічні трансформації у стратегічному розвитку міста Києва». Опис результатів участі: розвиток професійних компетентностей щодо реалізації науково-прикладних підходів до розробки та модернізації стратегічного управління міста з урахуванням викликів воєнного стану, моніторингу соціальних та економічних трансформацій в муніципальній економіці, впровадження інноваційних інструментів забезпечення міцності та адаптивності розвитку територіальних громад. Наявність сертифіката учасника.

- Участь у вебінарі «Examples of the implementation of approaches and tools of electronic education to promote the stabilization of higher education in Ukraine» within the project «UKRAINIAN-GERMAN TEACHING NETWORK FOR DIGITAL TRANSFORMATION OF ENVIRONMENTAL EDUCATION», funded by German Academic Exchange Service (DAAD), 21.12, 2023р. Наявність сертифіката учасника. URL: <http://surl.li/pymsi>

- Участь у період 19.06, 21.06, 23.06, 2023 р., у серії вебінарів «Advancing approaches and tools for e-education to contribute to the stabilization of higher education in Ukraine» в рамках міжнародного проекту «UKRAINIAN-GERMAN TEACHING NETWORK FOR DIGITAL TRANSFORMATION

OF ENVIRONMENTAL EDUCATION» за підтримки German Academic Exchange Service (DAAD).  
Наявність сертифіката учасника.  
38.12  
1. Литвишко Л.О., Макаров А.В. Роль бізнес-інтуїції в розвитку підприємства. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці : матер. V Ювіл. Міжнар. наук-практ. конф. в рамках реал. проекту Erasmus+ «Академічна протидія гібридним загрозам» WARN610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-SVHE-JP, 17 жовтня 2024 року, ДУІТ. Київ. С. 148-150. URL: <http://surl.li/ptrnnd> (0,2 кредити ECTS)  
2. Литвишко Л.О., Воронова В.Д., Кравчук І.В. Управління бізнес-проектами в умовах динамічних змін економічного середовища. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці : матер. V Ювіл. Міжнар. наук-практ. конф. в рамках реал. проекту Erasmus+ «Академічна протидія гібридним загрозам» WARN610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-SVHE-JP, 17 жовтня 2024 року, ДУІТ. Київ. С. 457-459. URL: <http://surl.li/ptrnnd> (0,2 кредити ECTS)  
3. Литвишко Л.О., Ніщимний В.О. Формування ефективної системи менеджменту на підприємстві. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці : матер. V Ювіл. Міжнар. наук-практ. конф. В рамках реал. проекту Erasmus+ «Академічна протидія гібридним загрозам» WARN610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-SVHE-JP, 17 жовтня 2024 року, ДУІТ. Київ. С. 208-209. URL: <http://surl.li/ptrnnd> (0,2 кредити ECTS)

4. Литвишко Л.О., Цвік В.Г., Волинець Я.Є. Бізнес-аналітика та її роль в управлінні конкурентоспроможністю підприємства при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності. Менеджмент та маркетинг як фактори розвитку бізнесу : матер. II Міжнар. наук-практ. конфер., 17-19 квітня 2024 р., НУКМА, м. Київ. Том 2. С. 145-147. URL: <http://surl.li/toanl>

5. Литвишко Л.О., Смітюх Ю.Є. Управління та оптимізація логістичних процесів з використанням бізнес-аналітики. Зб. матер. VI Міжнар. наук-практ. конф. з економ. та гуманіт. питань, 14-15 березня 2024 р., м. Дніпро. Том 2. С. 64-65. URL: <http://surl.li/sqfey>

6. Литвишко Л.О., Купрієнко О.О. Особливості регулювання зовнішньоекономічної діяльності в умовах війни. Перспективи розвитку територій: теорія і практика поствоєнного відновлення : матер. VII Міжнар. наук-практ. конф. здобув. вищої освіти і молодих учених, 16-17.11.2023р., Харків. С. 105-107. URL: <http://surl.li/rhjsq>

38.14

1. Керівництво у 2024 р. студентом групи МР-4-1 Парфеній Максим, який зайняв 1 місце у Ювілейній 80-й науковій конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів НТУ, за наукову роботу: «Піар компанії при наданні послуг». URL: <http://surl.li/tyzvp>

2. Керівництво у 2024 р. студенткою групи МР-4-1 Фандікова Руслана, яка приймала участь 27.03.2024 року в Міжнародному конкурсі стартапів «TourSystemUkrChallenge» в Державному торговельно-економічному

						<p>університеті. Представляла проєкт «GuestTech Innovations», отримала відповідний сертифікат учасниці (<a href="http://surl.li/sthbv">http://surl.li/sthbv</a>).</p> <p>3. Керівництво у 2023 р. студенткою групи МН(МЗД)-1-2</p> <p>Нечитайло Євгенією, яка зайняла 1 місце у 79 науковій конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів НТУ, за наукову роботу «Особливості транспортного забезпечення пасажирських перевезень в Києві під час воєнного стану». Протокол кафедри менеджменту №10 від 18 травня 2023 р. URL: <a href="http://surl.li/oyndu38.19">http://surl.li/oyndu38.19</a></p> <p>Член клубу друзів природи ВГО «Жива планета».</p> <p>Реєстраційний №06-2021 від 09.11.2021 року.</p>	
44826	Сніжко Лариса Леонідівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	<p>Диплом спеціаліста, Київський автомобільно-дорожній інститут, рік закінчення: 1980, спеціальність: економіка і організація автотранспорту, Диплом кандидата наук КН 004101, виданий 29.12.1993, Атестат доцента АР 004838, виданий 21.11.1996</p>	38	ОКП 4 Операційний менеджмент	<p>Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)</p> <p>1. Malakhova Y., Lozhachevska O., Smagin V., Pchenko V., Snizhko L.,</p>

Parokhnenko O. The Modern Model of Passenger Transportation Market Regulation. Intelligent Systems, Business, and Innovation Research. Studies in Systems, Decision and Control. 2024. Vol. 489. P. 869-881.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0\\_74](https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0_74) Scopus

2. Сніжко Л.Л. Інформаційне забезпечення управління якістю сервісних продуктів в операційній діяльності транспортно-логістичних підприємств. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». Київ: НТУ, 2024. Вип. 116.2. С. 306-323.  
DOI:10.33744/0365-8171-2024-116.2-306-323.

3. Сніжко Л.Л. Управління якістю сервісних продуктів в операційній діяльності транспортно-логістичних підприємств. Автомобільні дороги і дорожнє будівництво. Київ: НТУ, 2023. Вип. 114.2. С. 269-284. D  
DOI:10.33744/0365-8171-2023-114.2-269-284.

4. Сніжко Л.Л., Височило О.М. Особливості розроблення операційної стратегії транспортних підприємств з урахуванням життєвого циклу сервісного продукту. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Київ: НТУ, 2022. Вип. 4 (54). С. 200-209.  
DOI: 10.33744/2308-6645-2022-4-54-200-209.

5. Сніжко Л.Л., Бузун Т.М., Разводовська В.О. Моделювання як науковий інструмент обґрунтування управлінських рішень в операційній діяльності підприємств транспорту. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки».

Київ: НТУ, 2021. Вип. 2 (49). С. 162-172. DOI: 10.33744/2308-6645-2021-2-49-162-172.  
6. Лаврик І. Ф., Сніжко Л. Л., Омелянович О. Р. Формування системи операційного менеджменту транспортних підприємств під час пандемії covid-19 Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Міжнародні економічні відносини та світове господарство». 2020. Вип. 34. С. 133-136. DOI: 10.32782/2413-9971/2020-34-2

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. Міністерство освіти і науки України. Науково методичний центр вищої та фахової передвищої освіти. Навчання за програмою підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників щодо розроблення та експертизи завдань ЄФВВ: «Основи тестології та розробка тестових завдань». Сертифікат. Червень 2023р., 1 кредит ЄКТС/30 годин.
2. Національний транспортний університет. Тема: «Педагог професійного навчання: стан, перспективи, виклики сьогодення». Свідоцтво про підвищення кваліфікації ТУ № 020709 15000160-23 від 28.03.2023 р., 60 годин/2 кредити ЄКТС.
3. ГО «Прогресильні». Тема: «Прогресильне викладання: складові системи якості вищої освіти». Сертифікат про підвищення кваліфікації № ПВ-0327 від 1.05.2023 р., 30 годин/1 кредит ЄКТС.
4. Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки,

удосконалення керівних працівників і спеціалістів НТУ.  
Спеціальність: «Охорона праці, цивільний захист та екологічна безпека в галузі транспортного будівництва».  
Теми: «1. Правові і організаційні основи охорони праці в галузі. Основи охорони праці в дорожньому виробництві. 2. Цивільний захист на галузевих об'єктах. 3. Охорона довкілля при будівельних і ремонтних дорожніх роботах».  
Свідоцтво ТУ № 020709 15000090-22 від 07.11. 2022 р., 3,5 кредити ECTS.  
5. Державний університет інфраструктури та технологій в рамках проекту Erasmus+ Тема «Інжиніринг криз та ризиків у сфері транспортних послуг» з 13 по 20 травня 2021 р. Електронний сертифікат № 0103, 2 кредити ECTS.  
6. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар): Інститут Науково-дослідний Люблінського науково-технологічного парку та IESF Міжнародна фундація науковців та освітян: м. Люблін (Республіка Польща). Тема: «The cloud storage service for the on-lain studying on the example of the Zoom platform».  
Online studying as latest form of modern education on the example of the Google Meet and platform, Google Classroom platforms».  
Сертифікат ES №5447/2020 від 22.03.2021 р., 1,5 кредити ECTS.  
7. Центр післядипломної освіти та доуніверситетської підготовки НТУ.  
Спеціальність: «Сучасні освітні інформаційно-комунікаційні технології та інформаційна безпека».  
Теми: «1. Веб-сервіси та онлайн платформи для освітніх цілей. 2. Інформаційні системи

організації хмарних відеоконференцій під час дистанційного навчального процесу в синхронному режимі.  
3. Інформаційна безпека в дистанційній освіті». Свідоцтво ТУ № 020709 15000171-20 від 24.11. 2020 р., 3,5 кредити ECTS.

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 4, 8, 12, 14, 19.

38.1  
1. Malakhova Y., Lozhachevska O., Smagin V., Ilchenko V., Snizhko L., Parokhnenko O. The Modern Model of Passenger Transportation Market Regulation. Intelligent Systems, Business, and Innovation Research. Studies in Systems, Decision and Control. 2024. Vol. 489. P. 869-881.

[https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0\\_74](https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0_74) Scopus

2. Сніжко Л.Л. Інформаційне забезпечення управління якістю сервісних продуктів в операційній діяльності транспортно-логістичних підприємств. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». Київ: НТУ, 2024. Вип. 116.2. С. 306-323.

DOI:10.33744/0365-8171-2024-116.2-306-323.

3. Сніжко Л.Л. Управління якістю сервісних продуктів в операційній діяльності транспортно-логістичних підприємств.

Автомобільні дороги і дорожнє будівництво. Київ: НТУ, 2023. Вип. 114.2. С. 269-284. D

DOI:10.33744/0365-8171-2023-114.2-269-284.

4. Сніжко Л.Л., Височило О.М. Особливості розроблення



операційної стратегії транспортних підприємств з урахуванням життєвого циклу сервісного продукту. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Київ: НТУ, 2022. Вип. 4 (54). С. 200-209. DOI: 10.33744/2308-6645-2022-4-54-200-209.

9. Сніжко Л.Л., Бузун Т.М., Разводовська В.О. Моделювання як науковий інструмент обґрунтування управлінських рішень в операційній діяльності підприємств транспорту. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Київ: НТУ, 2021. Вип. 2 (49). С. 162-172. DOI: 10.33744/2308-6645-2021-2-49-162-172.

10. Лаврик І. Ф., Сніжко Л. Л., Омелянович О. Р. Формування системи операційного менеджменту транспортних підприємств під час пандемії covid-19 Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Міжнародні економічні відносини та світове господарство». 2020. Вип. 34. С. 133-136. DOI: 10.32782/2413-9971/2020-34-22. 38.4

1. Сніжко, Л. Л. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни "Сервісний продукт і сервісна політика" для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 "Управління та адміністрування" [Електронний ресурс] : спеціальність 075 "Маркетинг", ОПП "Маркетинг послуг" / Л.Л. Сніжко ; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2024. – 45 с. URL:

[http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management\\_168\\_2024.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management_168_2024.pdf)

2. Сніжко, Л. Л. Методичні вказівки до

виконання курсової роботи з дисципліни "Якість послуг" для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 "Управління та адміністрування" [Електронний ресурс] : спеціальність 075 "Маркетинг", ОПП "Маркетинг послуг" / Л.Л. Сніжко ; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2024. – 44 с.  
URL:  
[http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management\\_169\\_2024.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management_169_2024.pdf)  
3. Сніжко, Л. Л. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни "Операційний менеджмент" для здобувачів: рівень вищої освіти - перший (бакалаврський), галузь знань 07 "Управління та адміністрування" [Електронний ресурс] : спеціальність 073 "Менеджмент", ОПП "Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності" / Л.Л. Сніжко ; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2024. – 46 с.  
URL:  
[http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management\\_170\\_2024.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management_170_2024.pdf)  
4. Сніжко, Л. Л. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Операційний менеджмент» [Електронний ресурс] : для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти / Л.Л. Сніжко ; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2021. – 45 с.  
URL:  
[http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management\\_09\\_2021.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management_09_2021.pdf)  
5. Сніжко, Л. Л. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Операційний менеджмент» для студентів спеціальності 242 «Туризм» першого (бакалаврського)

рівня вищої освіти  
[Електронний ресурс]  
/ Л.Л. Сніжко ; НТУ,  
Кафедра  
менеджменту. – Київ :  
НТУ, 2021. – 42 с.  
URL:  
[http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management\\_08\\_2021.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/management_08_2021.pdf).

6. Посібник-практикум до комплексної практичної і самостійної роботи з дисципліни «Дослідження операцій і методи оптимізації» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти [Електронний ресурс] / О.М. Ложачевська, Т.М. Бузун, Л.Л. Сніжко, В.О. Разводовська ; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2020. – 63 с.  
URL:  
[http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/МЕТОД\\_бак\\_ДослОперац\\_Практ\\_ОпорнКонсп\\_2020\\_Бузун.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/МЕТОД_бак_ДослОперац_Практ_ОпорнКонсп_2020_Бузун.pdf).

7. Математичні основи наукових досліджень : навчальний посібник для наукових спеціальностей: 051 Економіка, 073 Менеджмент, 274 Автомобільний транспорт / О. М. Ложачевська, Т. М. Бузун, Л. Л. Сніжко, В. О. Разводовська ; НТУ, Кафедра менеджменту. – Київ : НТУ, 2020. – 113 с.

38.8

8.2. Відповідальний виконавець наукової теми:  
- Забезпечення конкурентоспроможності суб'єктів транспортного комплексу в умовах викликів та загроз.  
Звіт про НДР, №ДР 0124U000380. Київ, НТУ, 2024.  
- Інноваційно-адаптивне управління бізнес-процесами транспортної галузі.  
Звіт про НДР, №ДР 0123U100369. Київ, НТУ, 2023  
- Маркетингові дослідження ринку транспортних послуг.

Звіт про НДР, №ДР 0122U1128. Київ, НТУ, 2022.

- Дослідження сучасних теорій та технологій мотивації. Звіт про НДР. №ДР 0121U108032. Київ, НТУ, 2021.

- Дослідження міжнародного досвіду управління транспортним комплексом . Звіт про НДР. №ДР 0120U100199. Київ, НТУ, 2020.

38.12

1. Сніжко Л.Л. Оцінка рівня якості сервісних продуктів в операційній діяльності транспортно-логістичних підприємств: Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф. Частина 2. Луцьк, 6 груд. 2024 р., Луцьк: Надтир'я, 2024. С. 24-28. URL: <https://surl.li/kqfgpz>

2. Сніжко Лариса. Забезпечення якості сервісних продуктів транспортно-логістичних підприємств як запорука їх конкурентоспроможності в умовах викликів та загроз. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції. м. Київ, 17 жовтня 2024 року. К.: ДУТ, ХНУРЕ, МНТУ. 2024. С.201-212. URL: [https://files.duit.edu.ua/uploads/Do%A1%Do%B0%Do%B9%D1%82/3\\_%Do%9D%Do%90%Do%A3%Do%9A%Do%90/conferences/international-scientific-and-practical-conferences/WARN\\_-2024\\_%Do%9C%Do%B0%D1%82%Do%B5%D1%80%D1%96%Do%B0%Do%BB%Do%B8-V-%Do%9C%Do%9D%Do%9F%Do%9A\\_18\\_11\\_24.pdf](https://files.duit.edu.ua/uploads/Do%A1%Do%B0%Do%B9%D1%82/3_%Do%9D%Do%90%Do%A3%Do%9A%Do%90/conferences/international-scientific-and-practical-conferences/WARN_-2024_%Do%9C%Do%B0%D1%82%Do%B5%D1%80%D1%96%Do%B0%Do%BB%Do%B8-V-%Do%9C%Do%9D%Do%9F%Do%9A_18_11_24.pdf).

3. Сніжко Л.Л., Гордєєва Д.С. Креативний менеджмент як запорука сучасного інноваційного управління.

Інноваційні рішення в сучасній науці, освіті та практиці: Збірник тез доповідей II Міжнародної науково-практичної конференції (наукове видання), 15-16 жовтня 2024р. : у 2 ч. Київ: НТУ, 2024. Ч.1. С. 220-222. URL: [https://drive.google.com/file/d/1s2G8p\\_joVpviNeEvVQ-SeNnV3WYRld3W/view](https://drive.google.com/file/d/1s2G8p_joVpviNeEvVQ-SeNnV3WYRld3W/view).

4. Сніжко Л.Л., Височило О. М. Розроблення операційної стратегії транспортних підприємств з урахуванням особливостей їх сервісних продуктів та викликів зовнішнього середовища. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці : матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф., 22 листопада 2023 р. URL: <https://duit.edu.ua/research-activities/conferences/international-scientific-and-practical-conferences/>.

5. Сніжко Л.Л. Управління якістю продукції в операційній діяльності автотранспортних підприємств. Сучасні технології та перспективи розвитку автомобільного транспорту: матеріали XVI Міжнар. наук.-практ. конф. 23-25 жовтня 2023 року. Вінниця: ВНТУ, 2023. С. 332-336. URL: <https://press.vntu.edu.ua/index.php/vntu/catalog/view/802/1398/2667-1>

6. Сніжко Л. Управління якістю як ключовий чинник досягнення конкурентоспроможності сервісних підприємств. Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період: зб. тез доповідей Міжнар. наук. конф. Ч.1. Київ: НТУ, 2023. С. 217 - 219. URL: <https://drive.google.com/file/d/1ziTLPgWWG>

nAR2MHHb3UjJdhriyA  
Mbypt/view  
7. Сніжко Л.Л.,  
Височило О. М.  
Сутність та  
особливості  
розроблення  
операційної стратегії  
підприємств  
транспортної галузі.  
Проблеми та  
перспективи розвитку  
автомобільного  
транспорту :  
матеріали XI Міжнар.  
наук.-техн. інтернет-  
конф., 13-14 квітня  
2023 р. С. 326-330.  
URL:  
<http://atmconf.vntu.edu.ua/materialy2023.pdf>  
.

8. Сніжко Л. Л.,  
Височило О. М.  
Раціоналізація  
операційної  
діяльності  
підприємств  
транспортної галузі як  
основа відновлення  
післявоєнної  
економіки України.  
Національна безпека у  
фокусі викликів  
глобалізаційних  
процесів в економіці:  
матеріали XV-ої  
міжнар. наук.  
інтернет-конф.  
Ukraine-Greece, 14-15  
лютого 2023 року.  
Київ: НАУ, 2023. С.  
134-139. URL:  
[https://economicscience.net/wp-content/uploads/2023/02/Збірник\\_конференція-№15-від-14-15-лютого.pdf](https://economicscience.net/wp-content/uploads/2023/02/Збірник_конференція-№15-від-14-15-лютого.pdf)

9. Сніжко Л. Л.,  
Височило О. М.  
Операційна стратегія  
як основа виживання  
та розвитку  
транспортних  
підприємств.  
Економіка та  
підприємництво в  
умовах сучасних  
викликів : зб.  
матеріалів Всеукр.  
наук.-практ. конф., 01  
лютого 2023 р.  
Житомир : Поліський  
національний  
університет, 2023. С.  
193-197. URL:  
[https://polissiauniver.edu.ua/wp-content/uploads/2023/02/Збірник\\_01.02.2023.pdf](https://polissiauniver.edu.ua/wp-content/uploads/2023/02/Збірник_01.02.2023.pdf)

10. Сніжко Л. Л.  
Обґрунтування  
стратегічних  
управлінських рішень  
щодо розвитку  
територій. Соціально-  
компетентне  
управління та безпека  
підприємницьких

структур в умовах  
воєнної економіки: зб.  
наукових праць I  
міжнар. наук.-практ.  
інтернет-конф. у 2 ч.  
Ч. 1. 28-29 жовтня  
2022 року, м. Луцьк  
(Україна), м.  
Подгайська  
(Словацька  
Республіка).  
Житомир: Поліський  
національний  
університет, 2022. С.  
85-87.

11. Сніжко Л. Л., Бузун  
Т. М. Обґрунтування  
управлінських рішень  
в операційній  
діяльності  
автотранспортних  
підприємств.  
Проблеми та  
перспективи розвитку  
автомобільного  
транспорту: матеріали  
IX міжнар. Наук.-  
практ. інтернет-конф.,  
14-15 квіт. 2021 р.: зб.  
наук. праць. Вінниця :  
ВНТУ, 2021. С. 246-  
251. URL:  
[http://atmconf.vntu.edu  
u.ua/materialy2021.pdf](http://atmconf.vntu.edu.ua/materialy2021.pdf)  
.

12. Сніжко Л.Л.,  
Разводовська В.О.  
Обґрунтування  
стратегічних рішень в  
операційній  
діяльності  
підприємств  
транспортного  
комплексу в умовах  
невизначеності та  
гібридних загроз.  
Управління та  
адміністрування в  
умовах протидії  
гібридним загрозам  
національній безпеці :  
матеріали II Міжнар.  
наук.-практ. конф., 7  
грудня 2021 року.  
Київ: ДУІТ, 2021. С.  
167-169. URL:  
[https://duit.edu.ua/res  
earch-  
activities/conferences/i  
nternational-scientific-  
and-practical-  
conferences/](https://duit.edu.ua/research-activities/conferences/international-scientific-and-practical-conferences/)

13. Бузун Т.М., Сніжко  
Л.Л., Разводовська  
В.О., Петровська О.М.  
Моделювання  
системи управління  
пасажироперевезення  
ми в регіоні. Тези  
Всеукраїнської  
науково-практичної  
online конференції  
аспірантів, молодих  
учених та студентів,  
присвяченої Дню  
науки. Житомир, 11–  
15 травня 2021 року.  
Житомир :  
«Житомирська  
політехніка», 2021. С.  
6-7.

<https://conf.ztu.edu.ua/konferentsiya-prysvyachena-dnyu-nauky-11-15-travnya-2021-r/>

14. Сніжко Л.Л., Бузун Т.М., Разводовська В.О. Моделювання як науковий інструмент обґрунтування рішень в операційному менеджменті організацій. Соціально-компетентне управління корпораціями в умовах поведінкової економіки : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., 18 лютого 2021 р. Луцьк, 2021. С. 110-112. URL: <http://feb.tsatu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/Gritsayenko-Mikola-tezi-Lutsk-2021.pdf>

15. Сніжко Л.Л. Інформаційне забезпечення процесу прийняття обґрунтованих управлінських рішень в операційній діяльності підприємств транспорту. Облік, аналіз і аудит: виклики інституціональної економіки: тези доповідей VIII Міжнар. наук.-практ. конф. Луцьк, 9 жовтня 2021 року. Випуск 8. Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2021. С. 350-352.

16. Сніжко Л.Л., Бузун Т.М., Разводовська В.О. Моделювання як методологічна основа процесу прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та гібридних загроз. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці : матеріали I Всеукр. наук.-практ. конф., 7 грудня 2020 року. Київ: ДУІТ, 2020. С. 82-84. URL: [https://files.duit.edu.ua/uploads/Сайт/3\\_НАУКА/Наука-студенти/Conference/conf-07-12-2020-warn-new.pdf](https://files.duit.edu.ua/uploads/Сайт/3_НАУКА/Наука-студенти/Conference/conf-07-12-2020-warn-new.pdf)

17. Сніжко Л.Л., Ігнатюк В. Основні напрями удосконалення маркетингової діяльності підприємств сфери



						<p>послуг. Соціально-компетентне управління корпораціями в умовах поведінкової економіки: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (наукове видання), 18 лютого 2020 р. Луцьк: Східноєвропейський національний університет, 2020. С. 129-131. URL: <a href="http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/31419/1/конф_Луцьк_2020.pdf">http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/31419/1/конф_Луцьк_2020.pdf</a>.</p> <p>18. Сніжко Л.Л. Інноваційний розвиток транспортного комплексу: монографія / за заг. ред. проф. О.М. Ложачевської. Київ : Міленіум, 2021. С. 39-61;140-155. ISBN 978-966-8063-77-4. URL: <a href="http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/Monograph_01_2021.pdf">http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/Monograph_01_2021.pdf</a></p> <p>38.14</p> <p>14.1. Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт): - Фандікова Руслана Олександрівна «Проблеми розвитку і впровадження маркетингових стратегій в діяльності підприємств» (гр. МР-3-1). Зайняла призове місце на 79 науковій конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів НТУ. Протокол №10 від 18.05.2023 р.</p> <p>38.19</p> <p>Член Харківської обласної громадської організації «Науковий центр дидактики менеджмент-освіти»</p>	
87744	Ложачевська Олена Михайлівна	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Факультет менеджменту, логістики та туризму	Диплом спеціаліста, Київський автомобільно-дорожній інститут імені Великої Жовтневої соціалістичної революції, рік	36	ОКП 5 Адміністративний та комунікативний менеджмент	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім

закінчення:  
1983,  
спеціальність:  
Економіка і  
організація  
автомобільног  
о транспорту,  
Диплом  
доктора наук  
ДД 004000,  
виданий  
15.12.2004,  
Диплом  
кандидата наук  
КД 010426,  
виданий  
17.01.1990,  
Атестат  
доцента АР  
004505,  
виданий  
31.10.1996,  
Атестат  
професора  
02ПР 004107,  
виданий  
16.02.2006

педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)  
1. Відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді:  
Головний бухгалтер ТОВ "Інтехтранс" 1992-2002 рр.  
2. Керівництво дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю:  
1. Гречан Павло Юрійович. Тема «Управління інноваційною активністю автотранспортних підприємств для забезпечення їх економічного розвитку», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент». 2021р [http://www.knuba.edu.ua/?page\\_id=131800](http://www.knuba.edu.ua/?page_id=131800)  
Заяц Ольга Василівна. Тема «Організаційно-економічний механізм контролінгу на підприємствах пасажирського автомобільного транспорту». Кандидат економічних наук 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами, (за видами економічної діяльності). Диплом ДК № 060722 від 29.06.2020 р. Виданий Атестаційною колегією Міністерства освіти і науки України. URL: <http://diser.ntu.edu.ua>

/Zayats\_ aref.pdf  
Фахові видання:  
1. Mykhailichenko M.,  
Lozhachevska O.,  
Smagin V., Krasnoshtan  
O., Zos-Kior M.,  
Hnatenko I.  
Competitive strategies  
of personnel  
management in  
business processes of  
Agricultural enterprises  
focused on  
digitalization.  
Management Theory  
and Studies for Rural  
Business and  
Infrastructure  
Development. 2021.  
Vol. 43. Issue: 3. P.  
403-414. DOI:  
<https://doi.org/10.15544/mts.2021.37> URL:  
<https://sciendo.com/article/10.15544/mts.2021.37> WoS.

2. Терещенко, Е.,  
Ушенко Н., Деліні М.,  
Нестерова М.,  
Ложачевська, О.,  
Гончаренко Н.  
Поведінкові моделі  
прийняття рішень  
стейкхолдерами  
бізнесу і  
промисловості.  
Фінансово-кредитна  
діяльність: проблеми  
теорії та практики.  
2021. №5(40). Р. 300–  
313.  
<https://doi.org/10.18371/fcaptr.v4i35.245156>  
URL:  
<https://fkd.ubs.edu.ua/index.php/fkd/article/view/3544> WoS

3. Ложачевська О.М.,  
Лаврик І.Ф., Седой  
П.В. Розвиток  
комунікативно-  
інформаційних систем  
транспортного  
підприємства.  
Науковий журнал  
"Автомобільні дороги і  
дорожнє  
будівництво", 2024.  
Випуск 115. Частина 1.  
С. 226-233.  
<http://addb.ntu.edu.ua>  
DOI:10.33744/0365-  
8171-2024-115.1-226-  
233

4. Ложачевська О. М.,  
Підвальна О. Г.,  
Мохонько Г. А.,  
Литвишко Л. О.  
Бізнес-  
адміністрування  
механізму  
антикризового  
менеджменту фінансів  
інноваційно  
орієнтованих  
підприємств в умовах  
діджиталізації та  
розвитку публічного  
управління.  
Інвестиції: практика та  
досвід. №24. 2023. С.

30-34. DOI:  
10.32702/2306  
6814.2023.24.30 URL:  
<https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/2626/2662>

5. Ложачевська О.М. Ефективність дослідження систем управління на підприємстві. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». Вип.112. 2022. С. 395-399. [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/112/395-400.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/112/395-400.pdf)

6. Ложачевська О.М., Овечкіна О.А., Іванишин А.В., Колоденко Н.В. Удосконалення організаційної культури інноваційно орієнтованих підприємств в контексті безпекового управління розвитком персоналу та управління якістю в умовах діджиталізації та сучасного маркетингу. Формування ринкових відносин в Україні. Збірник наукових праць. №10(257). 2022. С. 66-72. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.7502492>. URL: [https://journals.indexopenic.com/api/file/viewByFileId/1662998](https://journals.index.openic.com/api/file/viewByFileId/1662998)

7. Ложачевська О., Дяченко Т., Артемчук В. Формування комунікаційних каналів дистрибуції автотранспортних послуг на міжнародному ринку. Наукові інновації та передові технології, № 2(4), 2022. С. 199-207. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-2\(4\)-199-207](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-2(4)-199-207) URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/download/1050/1049>

8. Ложачевська О. М., Сафонова В. С., Гнатенко І. А., Навроцька Т. А. Управління інноваційною економікою: стратегічні підходи до бізнес процесів, кадрового менеджменту та конкурентоспроможності. Агросвіт. 2021. № 15. С. 14-19 DOI: 10.32702/2306-

6792.2021.15.3.1. URL:  
[http://www.agrosvit.info/pdf/15\\_2021/3.pdf](http://www.agrosvit.info/pdf/15_2021/3.pdf).  
9. Ложачевська О. М.  
Підходи до створення та дослідження ефективних систем управління підприємства. Інфраструктура ринку. 2021. №57. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastructure57-11>. URL: [http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/57\\_2021/13.pdf](http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/57_2021/13.pdf)

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. Сумський національний аграрний університет, Центр українсько-європейського наукового співробітництва. Тема: "Формування іміджу закладу освіти на основі сучасних комунікаційних технологій". Свідоцтво № ADV-270342-ECO від 07.05.2023, 180 год./6 кред. ECTS.
2. Національний транспортний університет, 24.10.2022-07.11.2022. Тема: "Охорона праці, цивільний захист та екологічна безпека в галузі транспортного будівництва" Свідоцтво про підвищення кваліфікації ТУ №020709 15000059-22 від 07.11. 2022 р., 3,5 кредити ECTS / 105 год.
3. Волинський національний університет імені Лесі Українки, Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького, Національний технічний університет «Дніпровська політехніка», Центр українсько-європейського наукового співробітництва. Тема: «Третій рівень освіти в Україні: особливості підготовки наукових

та науково-педагогічних кадрів у сучасних умовах війни». Свідоцтво № ADV-270728-VNU від 07.08.2022р., 6 кредитів ECTS

4. Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ. Тема «Діджиталізація наукових досліджень», Свідоцтво № КР 04635922/000502-21 від 19.03.2021 р., 3 кредити

5. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар), м. Люблін (Республіка Польща). Тема: «The cloud storage service for the online studying on the example of the Zoom platform». Сертифікат про міжнародне підвищення кваліфікації ES № 0960 /2020 від 07.09.2020 р., 45 год. / 1,5 кредита.

6. Науково-педагогічне закордонне стажування «Internalization of higher education in the context of globalization of innovative educational space», Varna university of management Болгарія. Certificate of completion № 244/15.09.2020, 6 кредитів.

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 3, 4, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 14, 19, 20

38.1

1. Volodymyr Porfirenko, Nataliia Bondar, Olena Lozhachevska, Viktoriia Ihnatiuk, Olexander Krasnoshtan, Juliya Solodenko (2025)World Global Trends in the Development of Electric Cars Transport. In: Alareeni, B., Elgedawy, I. (eds) Opportunities and Risks in AI for Business Development. Studies in Systems,

Decision and Control, vol 546. Springer, Cham.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-65207-3\\_30](https://doi.org/10.1007/978-3-031-65207-3_30) Scopus

2. Malakhova Y., Lozhachevska O., Smagin V., Ilchenko V., Snizhko L., Parokhnenko O. The Modern Model of Passenger Transportation Market Regulation. Intelligent Systems, Business, and Innovation Research. Studies in Systems, Decision and Control. 2024. Vol. 489. P. 869-881.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0\\_74](https://doi.org/10.1007/978-3-031-36895-0_74) Scopus

3. Antonina Verhun, Olena Lozhachevska, Maksym Mishchenko, Olena Budiakova, Nadiya Bakalo, Alla Ivanyshyn, Viktoriia Skrypnyk (2023). Management of logistics design of secure development of innovative industrial, agricultural and tourist enterprises in the conditions of martial law. Journal of Hygienic Engineering and Design, Vol. 41, pp. 260-273.  
<https://keypublishing.org/jhed/wp-content/uploads/2023/04/JHED-Volume-41-Volume-Content.pdf> Scopus

4. Lozhachevska, O. ., Bashmakov, M. ., Petchenko, M., Orlova-Kurilova, O. ., Bereza, I. , Krasnoshtan, O. , & Miroshnichenko, O. . (2023). TECHNOLOGICAL MANAGEMENT OF INNOVATIONS IN LOGISTICS. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, 46(2), 113–123.  
<https://doi.org/10.15544/mts.2023.12> WoS

5. Lozhachevska, O., Taranenko, A., Raikovska, I., Pleskach, O., Kupchyshyna O., Shatskaya, Z., & Puzyryova, P. (2023). Financial strategy of management for marketing and communication design in smart economy conditions. Management Theory and Studies for Rural

Business and Infrastructure Development, 45(4), p. 314–333.  
<https://doi.org/10.15544/mts.2023.32> WoS

6. Viktor Dubishchev, Nataliia Makarenko, Olena Lozhachevska, Tamara Navrotska, Olga Melnyk, Olha Mantalyuk, Oleksii Prokopenko, Larysa Kapinus (2022) Assessment of the efficiency of the implementation of the competitive strategy of logistic activity management of agricultural enterprises in the conditions of the online market Journal of Hygienic Engineering and Design, Vol. 40, pp. 312-319  
<https://keypublishing.org/jhed/wp-content/uploads/2022/12/28.-Full-paper-Viktor-Dubishchev.pdf> Scopus

7. Malakhova Y., Lozhachevska O., Ilchenko V., Smagin V., Reznik N.P. Financial Opportunities Management of Ensuring Enterprise Investment Costs. International Transaction Journal of Engineering, Management, & Applied Sciences & Technologies. 2022. Vol.13(2), 13A2I, P. 1-10. URL: <http://TUENGR.COM/V13/13A2I.pdf> DOI: 10.14456/ITJEMAST.2022.30 WoS

8. Bakalinsky O., Lozhachevska O., Ilchenko V., Kovalenko N. Analysis of Trajectory of Client's Attitude Formation in Managerial Decisions for Improving the Customer Service Value. Lecture Notes in Networks and Systems. 2021. P. 1947–1957. DOI: 10.1007/978-3-030-69221-6\_140 Available from: [https://link.springer.com/chapter/10.1007%2F978-3-030-69221-6\\_140](https://link.springer.com/chapter/10.1007%2F978-3-030-69221-6_140). Scopus

9. Kateryna Sydorenko, Oleksandr Sydorenko, Olena Lozhachevska, Olha Pashchenko. (2021). Competitiveness of International Airports Production Infrastructure in Global



Air Transportation Market: Comprehensive Situational Model. Asian Academy of Management Journal. 2021. №26(2). P. 173–195.  
<https://doi.org/10.21315/aamj2021.26.2.8>. Available from: [https://ejournal.usm.my/aamj/article/view/aamj\\_vol26-no2-2021\\_8](https://ejournal.usm.my/aamj/article/view/aamj_vol26-no2-2021_8). Scopus, WoS

10. Mykhailichenko M., Lozhachevska O., Smagin V., Krasnoshtan O., Zos-Kior M., Hnatenko I. Competitive strategies of personnel management in business processes of Agricultural enterprises focused on digitalization. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2021. Vol. 43. Issue: 3. P. 403-414. DOI: <https://doi.org/10.15544/mts.2021.37> URL: <https://sciendo.com/article/10.15544/mts.2021.37> WoS.

11. Терещенко, Е., Ушенко Н., Деліні М., Нестерова М., Ложачевська, О., Гончаренко Н. Поведінкові моделі прийняття рішень стейкхолдерами бізнесу і промисловості. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. 2021. №5(40). P. 300–313.  
<https://doi.org/10.18371/fcaptr.v4i35.245156> URL: <https://fkd.ubs.edu.ua/index.php/fkd/article/view/3544> WoS

12. Karbovska L. A. Bratus, O. Lozhachevska, E.Zhelezniak, T. Navrotska. 2019 State and Trends of the Road Goods Transportation Field Development in Ukraine. Journal of Advanced Research in Law and Economics.2019. Volume X, Summer, 4(42); P. 1022 - 1031. DOI: 10.14505/jarle.v10.4(42).04. Available from: <http://journals.aserspublishing.eu/jarle/index>. Scopus

13. Ложачевська О.М., Лаврик І.Ф., Седой

П.В. Розвиток комунікативно-інформаційних систем транспортного підприємства. Науковий журнал "Автомобільні дороги і дорожнє будівництво", 2024. Випуск 115. Частина 1. С. 226-233. <http://addb.ntu.edu.ua>. DOI:10.33744/0365-8171-2024-115.1-226-233

14. Ложачевська О.М., Литвишко Л.О., Малахова Ю.А. Розробка рекламної кампанії підприємства в технологічному середовищі. Науковий журнал "Автомобільні дороги і дорожнє будівництво", 2024. Випуск 115. Частина 1. С. 247-256. <http://addb.ntu.edu.ua>. DOI:10.33744/0365-8171-2024-115.1-247-256.

15. Ложачевська О. М., Підвальна О. Г., Мохонько Г. А., Литвишко Л. О. Бізнес-адміністрування механізму антикризового менеджменту фінансів інноваційно орієнтованих підприємств в умовах діджиталізації та розвитку публічного управління. Інвестиції: практика та досвід. №24. 2023. С. 30-34. DOI: 10.32702/23066814.2023.24.30 URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/2626/2662>

16. Ложачевська О.М., Третініченко М. В. Управління якістю послуг транспортних підприємств. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». Вип.114.2. 2023. С. 261-268. DOI:10.33744/0365-8171-2023-114.2-261-269 URL: [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/114.2/261.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/114.2/261.pdf)

17. Ложачевська О.М., Марова С. Ф., Лемещенко Н. М., Чайка М. О. Розробка конкурентної стратегії розвитку інноваційно орієнтованого підприємства в умовах діджиталізації,

глобалізації та активізації безпекових механізмів  
Формування ринкових відносин в Україні. Збірник наукових праць. №10 (260). 2023. С. 32-37. <http://ndiime.org/wp-content/uploads/2023/04/1-2023.pdf>

18. Ложачевська О.М. Ефективність дослідження систем управління на підприємстві. Науковий журнал «Автомобільні дороги і дорожнє будівництво». Вип.112. 2022. С. 395-399. [http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi\\_i\\_stroitelstvo/112/395-400.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/112/395-400.pdf)

19. Ложачевська О.М., Овечкіна О.А., Іванишин А.В., Колоденко Н.В. Удосконалення організаційної культури інноваційно орієнтованих підприємств в контексті безпекового управління розвитком персоналу та управління якістю в умовах діджиталізації та сучасного маркетингу. Формування ринкових відносин в Україні. Збірник наукових праць. №10(257). 2022. С. 66-72. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.7502492>. URL: <https://journals.indexopenicus.com/api/file/viewByFileId/1662998>

20. Ложачевська О.М. Перспективи розвитку світового ринку послуг. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науковий журнал. Випуск 4 (54), 2022. С. 133-140. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/54/133\\_140.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/54/133_140.pdf),

21. Antypenko Nadiia, Lozhachevska Olena, Velychko Oleksandr, Melnyk Olga. Управління проектами інноваційно орієнтованих організацій в умовах страхування фінансових ризиків, політики децентралізації та сталого розвитку регіону. Держава та регіони, Серія:

Економіка та підприємництво, 2022 р., No 1 (124). С. 106-111. DOI: <https://doi.org/10.32840/1814-1161/2022-1-18> URL: [http://www.econom.steandregions.zp.ua/journal/2022/1\\_2022/20.pdf](http://www.econom.steandregions.zp.ua/journal/2022/1_2022/20.pdf)

22. Ложачевська О., Дяченко Т., Артемчук В. Формування комунікаційних каналів дистрибуції автотранспортних послуг на міжнародному ринку. Наукові інновації та передові технології, No 2(4), 2022. С. 199-207. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-2\(4\)-199-207](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-2(4)-199-207) URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/download/1050/1049>

23. Ложачевська О.М., Вдовенко Н.М., Родченко С.С., Ігнатюк В.В. Управління системою адаптивного стратегічного планування інноваційно орієнтованого конкурентоспроможного підприємства в умовах глобалізації та COVID-19. Формування ринкових відносин в Україні. №1(248)/2022. с.53-60 DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.6574778> URL: <http://dndiime.org/wp-content/uploads/2022/06/1-2022-1.pdf>

24. Ложачевська О. М. Кومانчук С. В. Розвиток громадського транспорту шляхом впровадження електробусів. Держава і регіони. Серія: Економіка та підприємництво, 2021, №2 (119). С. 49-54 DOI: <https://doi.org/10.32840/1814-1161/2021-2-9>, URL: [http://www.econom.steandregions.zp.ua/journal/2021/2\\_2021/11.pdf](http://www.econom.steandregions.zp.ua/journal/2021/2_2021/11.pdf)

25. Ложачевська О. М., Сафонова В. Є., Гнатенко І. А., Навроцька Т. А. Управління інноваційною економікою: стратегічні підходи до бізнес

процесів, кадрового менеджменту та конкурентоспроможності. Агросвіт. 2021. № 15. С. 14-19 DOI: 10.32702/2306-6792.2021.15.3.1. URL: [http://www.agrosvit.info/pdf/15\\_2021/3.pdf](http://www.agrosvit.info/pdf/15_2021/3.pdf).

26. Ложачевська О. М., Орлова-Курилова О. В., Макаренко Н. О., Рубежанська В. О. Моделювання адаптивного управління інноваційними підприємствами в умовах трансформації логістичних та маркетингових стратегій взаємодії держави та бізнесу, діджиталізації та сталого розвитку. Економіка та держава. 2021. № 11. С. 9–13. DOI: 10.32702/2306-6806.2021.11.9. URL: <http://www.economy.in.ua/?op=1&z=5045&i=1>

27. Компанець, К., Личенко, В., & Ложачевська, О. Ризиковий бар'єр в галузі міжнародного бізнесу. Економіка та суспільство. 2021. №31. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-31-51> URL: <http://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/734>

28. Lozhachevska O.M., Grechan P.Y. Conceptual principles of innovative development of enterprises. Visnyk of National Transport University. Economic Sciences Series. Scientific and technical collection. - Kyiv: National Transport University, 2021. Issue 2 (49). С.105-112 DOI: 10.33744/2308-6645-2021-2-49-105-112 URL: <http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/49/105-112.pdf>

29. Ложачевська О. М. Підходи до створення та дослідження ефективних систем управління підприємства. Інфраструктура ринку. 2021. №57. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastruct57-11>. URL: [http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/57\\_2021/13.pdf](http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/57_2021/13.pdf)

30. Ложачевська О. М., Ольшанський О. В., Гнатенко І. А., Снітко Є. О. Державні пріоритети розвитку інноваційного підприємництва в системі менеджменту в умовах діджиталізації суспільства. Ефективна економіка: електронний журнал. 2021. №7. DOI: 10.32702/2307-2105-2021.7.7 URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9067>

31. Ложачевська О. М. Економічне оцінювання безпеки автомобільних доріг. Економіка та суспільство: електронний журнал. №30. 2021. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-30-12> URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/613>

32. Ложачевська О. М., Гнатенко І. А., Сухомлин Л. В., Мельник О. Ю. Моделювання інфраструктури підприємництва неінноваційного управління на національному та регіональному рівнях в умовах децентралізації. Інвестиції: практика та досвід. № 18, 2021. С. 5-10 URL: <http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=7596&i=0> <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2021.18.5>

33. Ложачевська О.М., Виговська А.М. Стейкхолдерський підхід до корпоративної соціальної відповідальності компаній. Причорноморські економічні студії. 2020. №58, Ч.2. С.24-27 DOI: <https://doi.org/10.32843/bses.58-24> URL: [http://bses.in.ua/journals/2020/58\\_2\\_2020/6.pdf](http://bses.in.ua/journals/2020/58_2_2020/6.pdf)

34. Ложачевська О.М., Гречан П.Ю. Інноваційна активність підприємства: аналіз існуючих підходів і методів оцінки. Економіка та держава. 2020. № 8. С.53-55. DOI: 10.32702/2306-

6806.2020.8.53 URL:  
<http://www.economy.in.ua/?op=1&z=4718&i=835>.  
Ложачевська О.М.,  
Заяц О.В.,  
Виноградова К.В.,  
Кужель Я.Г. Місце  
контролінгу в системі  
управління  
підприємством.  
Науковий журнал  
«Молодий вчений».  
2020. №4 (80). С. 331-  
335. URL:  
<http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2020/4/68.pdf>  
38.3  
1. Ложачевська О.М.  
Інноваційний  
розвиток  
транспортного  
комплексу :  
монографія / За  
загальною редакцією  
проф. Ложачевської  
О.М. Київ : Міленіум,  
2021. 210 с. ISBN 978-  
966-8063-77-4  
URL:978-966-8063-77-  
4  
[http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/Monograph\\_01\\_2021.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/management/Monograph_01_2021.pdf)  
38.4  
1. Ложачевська О.М.  
Методичні вказівки  
для проведення  
практичних занять та  
самостійної роботи з  
дисципліни «Бізнес-  
планування сервісу»  
для здобувачів: рівень  
вищої освіти –  
перший  
(бакалаврський),  
галузь знань 07  
"Управління та  
адміністрування",  
спеціальність 075  
"Маркетинг",  
освітньо-професійна  
програма "Маркетинг  
послуг" / Укл.: проф.  
Ложачевська О.М.,  
доц. Литвишко Л.О.,  
доц. Железняк  
К.Л.К.:НТУ, 2024. – 24  
с.  
2. Ложачевська О.М.  
Методичні вказівки до  
виконання  
розрахункових робіт з  
дисципліни  
«Маркетингові  
показники та  
аналітика» для  
здобувачів рівня  
вищої освіти –  
перший  
(бакалаврський),  
спеціальності 075  
«Маркетинг»,  
освітньо-професійної  
програми «Маркетинг  
послуг» / Укл.: проф.  
Ложачевська О.М.,  
доц. Литвишко Л.О.  
К.: НТУ, 2024. - 16 с.  
3. Ложачевська О.М.

Методичні вказівки до виконання практичних робіт з дисципліни «Маркетингові показники та аналітика» для здобувачів рівня вищої освіти – перший (бакалаврський), спеціальності 075 «Маркетинг», освітньо-професійної програми «Маркетинг послуг» / Укл.: проф. Ложачевська О.М., доц. Литвишко Л.О. К.: НТУ, 2024. – 18 с.

4. Ложачевська О.М. Методичні рекомендації до написання кваліфікаційної роботи бакалавра для здобувачів: рівень вищої освіти – перший (бакалаврський) галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 075 «Маркетинг» освітньо-професійної програми «Маркетинг послуг»/ Укл. : проф. Ложачевська О.М., проф. Бакалінський О.В., доц. Литвишко Л.О. К.: НТУ, 2023. – 40 с.

38.6

1. Гречан Павло Юрійович. Тема «Управління інноваційною активністю автотранспортних підприємств для забезпечення їх економічного розвитку», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент». 2021р [http://www.knuba.edu.ua/?page\\_id=131800](http://www.knuba.edu.ua/?page_id=131800)

2. Заяц Ольга Василівна. Тема «Організаційно-економічний механізм контролінгу на підприємствах пасажирського автомобільного транспорту». Кандидат економічних наук 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами(за видами економічної діяльності) 2021р. URL: [http://diser.ntu.edu.ua/Zayats\\_aref.pdf](http://diser.ntu.edu.ua/Zayats_aref.pdf)

38.7

Член Спеціалізованих



вчених рад  
1. Голова  
Спеціалізованої  
вченої ради Д  
26.059.04 (НТУ), за  
спеціальностями  
08.00.03 – економіка  
та управління  
національним  
господарством;  
08.00.04 – економіка  
та управління  
підприємствами (за  
видами економічної  
діяльності). Наказ  
Міністерства освіти і  
науки України від  
06.06.2022 №530  
<https://mon.gov.ua/ua/npa/pro-zatverdzhennya-rishen-atestacijnoi-kolegiyi-ministerstva-530>  
2. Д 26.059.04 (НТУ),  
(наказ Міністерства  
освіти і науки України  
№ 975 від 11.07.2019)  
до 31.12.2021.  
3. К 26.820.05 (ДУІТ)  
(наказ Міністерства  
освіти і науки України  
№ 358 від 15.03.2019)  
до 31.12.2021.  
38.8  
1. Науковий керівник  
наукової теми  
(проєкту):  
- «Забезпечення  
конкурентоспромож-  
ності суб'єктів  
транспортного  
комплексу в умовах  
викликів та загроз»  
(2024р., № ДР  
0124U000380);  
- «Інноваційно-  
адаптивне управління  
бізнес-процесами  
транспортної галузі»  
(2023р., № ДР  
0123U100369);  
- «Експлуатаційно-  
екологічні аспекти  
управління міським  
пасажирським  
транспортом» (2022  
р., № ДР  
0122U001179);  
- «Маркетингові  
дослідження ринку  
транспортних послуг»  
(2022 р., № ДР  
0122U001128);  
- «Дослідження  
сучасних теорій та  
технологій мотивації»  
(2021 р., № ДР  
0121U108032);  
- «Дослідження  
міжнародного досвіду  
управління  
транспортним  
комплексом» (2020 р.,  
№ ДР 0120U100199).  
2. Член редколегій  
наукових журналів  
“Вісник  
Національного  
транспортного  
університету” та  
“Автомобільні дороги і

дорожнє будівництво” (НТУ), «Смарт-економіка, підприємництво та безпека» (Наукова установа "Науково-дослідний центр сталого розвитку")

38.9

Експерт конкурсного відбору проєктів фундаментальних наукових досліджень, прикладних наукових досліджень та науково-технічних (експериментальних) розробок Молодих вчених МОН України

38.11

Консультавання ПАТ «АТП 13058» згідно договору №2-100616

38.12

1. Ложачевська О.М., Литвиненко А.С., Ігнатюк В.В.

Організація комунікаційної діяльності на підприємствах в умовах воєнного стану. The 26th International scientific and practical conference “World problems and ways of solving modern problems” (July 02 – 05, 2024) Oslo, Norway. International Science Group. 2024. 260-262 p DOI – 10.46299/ISG.2024.1.26

2. Ложачевська О.М., Дікфідан О. Методи дослідження рівня стресостійкості персоналу. Збірник тез доповідей Ювілейної наукової конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. - К.: НТУ, 2024, Вип. 80–С. 511-512. DOI: 10.33744/2786-6459-2024-80. URL: <http://surl.li/qcizek>

3. Ложачевська О.М., Третініченко М.В. Детермінанти впливу на якість транспортних послуг/ Збірник тез доповідей Ювілейної наукової конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів

університету. - К.:  
НТУ, 2024, Вип. 80. –  
С. 509-510. DOI:  
10.33744/2786-6459-  
2024-80. URL:  
<http://surl.li/qcizek>  
4. Ложачевська О. М.,  
Сєдой П. Проблема  
визначення  
раціональної  
структури системи  
інформаційно-  
комунікаційного  
забезпечення  
діяльності організації.  
/ Збірник тез  
доповідей Ювілейної  
наукова конференції  
професорсько-  
викладацького складу,  
аспірантів, студентів  
та співробітників  
відокремлених  
структурних  
підрозділів  
університету. - К.:  
НТУ, 2024, Вип. 80. –  
С. 507-508. DOI:  
10.33744/2786-6459-  
2024-80. URL:  
<http://surl.li/qcizek>  
5. Ложачевська О. М.,  
Марціпака В.М.  
Впровадження  
технологій IoT та  
блокчейну для  
забезпечення  
інноваційного  
розвитку  
транспортного  
комплексу / Збірник  
тез доповідей  
Ювілейної наукова  
конференції  
професорсько-  
викладацького складу,  
аспірантів, студентів  
та співробітників  
відокремлених  
структурних  
підрозділів  
університету. - К.:  
НТУ, 2024, Вип. 80. –  
С. 508-509. DOI:  
10.33744/2786-6459-  
2024-80. URL:  
<http://surl.li/qcizek>  
38.14  
1. Член оргкомітету  
збірнику тез наукової  
конференції  
професорсько-  
викладацького складу,  
аспірантів, студентів  
та співробітників  
відокремлених  
структурних  
підрозділів НТУ і  
голова наукової секції  
«Перспективні  
напрями управління  
транспортним  
сектором».  
2. Керівництво  
постійно діючим  
студентським  
науковим гуртком  
«Теорія і практика  
менеджменту».  
Затверджено на  
засіданні наукового

							семінару кафедри менеджменту, протокол № 1 від 26.08.2024 р. 38.19 Академік Транспортної Академії України. Диплом №2034 від 07 червня 2024 року. 38.20 Головний бухгалтер ТОВ "Інтехтранс" 1992-2002 рр.
110468	Заплітна Тетяна Валентинівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та права	Диплом магістра, Київський національний економічний університет, рік закінчення: 2002, спеціальність: менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 047120, виданий 02.07.2008, Атестат доцента 12ДЦ 043772, виданий 29.09.2015	17	ОКЗ 10 Основи економічної теорії	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років) 1. Bozhko, K., Antonenko, N., Ilchenko, V., ... Halak, I., Zaplitna, T. Assessment of Investment Efficiency in Human Capital of a Company Using Fuzzy Modeling Method Based on Linear and Logarithmic Input Scales Studies in Systems, Decision and Control Эта ссылка отключена., 2024, 489, страницы 151–166 URL: <a href="https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-36895-0_14">https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-36895-0_14</a> Scopus 2. Bakalinsky O., Ilchenko V., Zarbalizade E., Zaplitna T. Monetary Factors of Suburbs Residents' Transport Behavior Change: Experience of

Ukraine. International Conference on Sustainable Innovation in Mechanical Engineering. 2022. Volum 2413, P. 040010-1-040010-7. URL: <https://doi.org/10.1063/5.0079729> Scopus

3. Kozak, L., Fedoruk, O., Zaplitna, T. (2023). Strategic Vectors of Sustainable Development of Ukraine's Economy in the Context of World Economic Dominants. In: Alareeni, B., Hamdan, A. (eds) Innovation of Businesses, and Digitalization during Covid-19 Pandemic. ICBT 2021. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 488. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08090-6\\_19](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08090-6_19) Scopus

4. Людський капітал у детермінантному формуванні інноваційного розвитку транспорту // Економіка підприємства та організація виробництва № 3 (101) 2023. С. 21 – 25. [https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/93161/3/Zaplitna\\_mer\\_3\\_2023.pdf](https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/93161/3/Zaplitna_mer_3_2023.pdf)

5. Смагін В.Л., Льченко В.Ю., Малахова Ю.А., Заплітна Т.В. Дослідження інституціональних закономірностей розвитку фінансового ринку в нерівноважних економічних системах. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науковий журнал. Випуск 2 (52), 2022. С. 257 – 268. URL: [http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/52/257\\_268.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/52/257_268.pdf)

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))

1. Erasmus+ Certefecate

1, the undersigned  
Assoc. Prof. Dr. Eng.  
Dumitru CHIRLESAN,  
Rector of the University  
of Pitesti, hereby certify  
that ZAPLITNA  
TETIANA from the  
NATIONAL  
TRANSPORT  
UNIVERSITY,  
UKRAINE, has  
completed a period  
from 03.04.2023 to  
07.04.2023 to perform  
an ERASMUS mobility  
for training at the  
UNIVERSITY OF  
PITESTI, ROMANIA,  
as Erasmus participant  
in the framework of  
ERASMUS+  
programme, Key Action  
1 - Learning Mobility of  
Individuals (KA107),  
project number 2020-1-  
RO01-KA107-079088,  
during the academic  
year 2022-2023.

2. Свідоцтво про  
підвищення  
кваліфікації ТУ №  
020709 15000183 -23.  
08 – 19.05.2023р.  
Реєстраційний номер  
279-23. (30 год / 1  
ECTS)

3. Свідоцтво про  
підвищення  
кваліфікації ТУ №  
020709 15000161 – 23.  
01.03.2023 –  
28.03.2023р.  
Реєстраційний номер  
254-23. (180 год / 6  
ECTS)

4. Міжнародне  
стажування.  
Креативні технології  
економіки та  
когнітивні підходи  
організації освітньо-  
наукового простору//  
В рамках  
міжнародного  
стажування 1.  
«ФАНДРЕЙЗИНГ ТА  
ОРГАНІЗАЦІЯ  
ПРОЄКТНОЇ  
ДІЯЛЬНОСТІ В  
ЗАКЛАДАХ ОСВІТИ:  
ЄВРОПЕЙСЬКИЙ  
ДОСВІД» (Польща –  
Україна) для  
педагогічних та  
науково-педагогічних  
працівників  
12.06.2021 - 18.07.2021  
Польща – Україна  
(180 год / 6 ECTS)

5. Сертифікат  
Міжнародного  
Інформаційного  
тижня європейського  
Союз Еразмус+  
National Office  
ERASMUS+UA (07-  
09.11.2017) (30 год. / 1  
ECTS)

Досягнення у  
професійній

діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: 1, 3, 4, 10, 11, 12, 14, 19 38. 1

1. Bozhko, K., Antonenko, N., Ilchenko, V., ... Halak, I., Zaplitna, T. Assessment of Investment Efficiency in Human Capital of a Company Using Fuzzy Modeling Method Based on Linear and Logarithmic Input Scales Studies in Systems, Decision and Control Эта ссылка отключена., 2024. 489, страницы 151–166 URL: [https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-36895-0\\_14](https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-36895-0_14) Scopus

2. Bakalinsky O., Ilchenko V., Zarbalizade E., Zaplitna T. T. Monetary Factors of Suburbs Residents' Transport Behavior Change: Experience of Ukraine. International Conference on Sustainable Innovation in Mechanical Engineering. 2022. Volum 2413, P. 040010-1-040010-7. URL: <https://doi.org/10.1063/5.0079729> Scopus

3. Kozak, L., Fedoruk, O., Zaplitna, T. (2023). Strategic Vectors of Sustainable Development of Ukraine's Economy in the Context of World Economic Dominants. In: Alareeni, B., Hamdan, A. (eds) Innovation of Businesses, and Digitalization during Covid-19 Pandemic. ICBT 2021. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 488. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08090-6\\_19](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08090-6_19) Scopus

4. Людський капітал у детермінантному формуванні інноваційного розвитку транспорту // Економіка підприємства та організація виробництва № 3 (101) 2023. С. 21 –

25.  
[https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/93161/3/Zaplitna\\_mer\\_3\\_2023.pdf](https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/93161/3/Zaplitna_mer_3_2023.pdf)

5. Смагін В.Л.,  
Льченко В.Ю.,  
Малахова Ю.А.,  
Заплітна Т.В.  
Дослідження  
інституціональних  
закономірностей  
розвитку фінансового  
ринку в  
нерівноважних  
економічних  
системах. Вісник  
Національного  
транспортного  
університету. Серія  
«Економічні науки».  
Науковий журнал.  
Випуск 2 (52), 2022. С.  
257 – 268.

URL:  
[http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/52/257\\_268.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/52/257_268.pdf)

38.3

1. Перспективи  
економічного  
розвитку та  
підприємництва в  
умовах глобалізації.  
Монографія //За  
загальною редакцією  
проф. Л.С. Козак.  
Київ.: НТУ. 2021. - 332  
с. (к.е.н. Заплітна Т.В.  
(п.п. 3.4, 3.6, 4.5, 4.7,  
4.9, 6.10) (1,5 ав.ар);

38.4

1. Заплітна Т.В. Робоча  
програма та  
методичні  
рекомендації до  
виконання  
контрольних робіт з  
дисципліни  
«Глобальна  
економіка». - К. :НТУ,  
2022.- 44с.

2.Методичні  
рекомендації для  
вивчення курсу та  
самостійної роботи з  
дисципліни «Методи  
оцінки бізнесу».  
Рівень вищої освіти:  
третій (освітньо-  
науковий) рівень  
вищої освіти, галузь  
знань 05 «Соціальні та  
поведінкові науки»  
спеціальність 051  
«Економіка» освітньо-  
наукової програми  
«Економіка», тип  
дисципліни  
обов'язкова, форма  
здобуття вищої освіти  
для всіх Укладачі:  
Т.В. Заплітна. К : НТУ,  
2022. ХХс.

3. Методичні  
рекомендації для  
вивчення курсу та  
самостійної роботи з  
дисципліни  
«Європейська



інтеграція та економічний розвиток». Рівень вищої освіти: третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти, галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність 051 «Економіка» освітньо-наукової програми «Економіка», тип дисципліни обов'язкова, форма здобуття вищої освіти для всіх Укладачі: Т.В. Заплітна. К : НТУ, 2024. XXc.

4. Методичні рекомендації для вивчення курсу та самостійної роботи з дисципліни «Європейська інтеграція». Рівень вищої освіти: перший (освітньо-науковий) рівень вищої освіти, галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність 051 «Економіка» ОПП «Міжнародна економіка», тип дисципліни обов'язкова, форма здобуття вищої освіти для всіх Укладачі: Т.В. Заплітна. К : НТУ, 2024. XXc

5. Методичні рекомендації для вивчення курсу та самостійної роботи з дисципліни «Сучасні проблеми міжнародної і національної економіки». Рівень вищої освіти: третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти, галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність 051 «Економіка» освітньо-наукової програми «Економіка», тип дисципліни обов'язкова, форма здобуття вищої освіти для всіх Укладачі: Т.В. Заплітна. К : НТУ, 2024. XXc

38.10  
Участь у міжнародному проєкті ERASMUS+ programme of the University of Pitesti, hereby certify that ZAPLITNA TETIANA from the NATIONAL TRANSPORT UNIVERSITY, UKRAINE, has completed a period from 03.04.2023 to

07.04.2023 to perform an ERASMUS mobility for training at the UNIVERSITY OF PITESTI, ROMANIA, as Erasmus participant in the framework of ERASMUS+ programme, Key Action 1 - Learning Mobility of Individuals (KA107), project number 2020-1-RO01-KA107-079088, during the academic year 2022-2023.

38.11

1. Наукове консультування від Національного транспортного університету, участь в складі тематичних підгруп з розроблення СЕА Стратегії розвитку Київської області на період 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації у 2021-2023 роках, підгрупа №11, ПРОЕКТ «Стратегування у сфері розвитку дорожньої, соціальної та житлової інфраструктури» Департамент економічного розвитку і торгівлі Київської облдержадміністрації. 2020р. URL: <http://koda.gov.ua/obl-derzhadministratsija/struktura/strukturni-pidrozdil-oda/departament-regionalnogo-rozvitku/>

38.12  
1. Kostyantyn Bozhko, Nadiia Antonenko, Victoria Ilchenko, Tamara Navrotska, Iryna Halak, Tetiana Zaplitna, Nadiia P.Reznik. Assessment of investment efficiency in human capital of a company using fuzzy modeling method based on linear and logarithmic input scales. The International Conference on Business and Technology (ICBTISTANBUL'2023) Istanbul – Turkey. May 27-28, 2023.

2. Т.Заплітна, А.Гурб'юк. ШТУЧНІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ СИСТЕМИ НА ТРАНСПОРТІ, ЇХ ВПЛИВ НА СУСПІЛЬНИЙ РОЗВИТОК. Економіка, підприємництво та менеджмент.

Всеукраїнська наукова конференція здобувачів освіти і молодих учених  
ВІДБУДОВА ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ. 21 червня 2023 року Київ, Україна

3. Т. Заплітна, В. Литвиненко, Є. Мороз.  
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЗАДЛЯ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ В БЮДЖЕТНИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ.

Економіка, підприємництво та менеджмент.  
Всеукраїнська наукова конференція здобувачів освіти і молодих учених  
ВІДБУДОВА ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ. 21 червня 2023 року Київ, Україна

4. Т. Заплітна, І. Кукушка. ВПЛИВ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ НА МОДЕРНІЗАЦІЮ ТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ. Економіка, підприємництво та менеджмент.

Всеукраїнська наукова конференція здобувачів освіти і молодих учених  
ВІДБУДОВА ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ. 21 червня 2023 року Київ, Україна

5. Т. Заплітна, В. Балацький.  
ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ БЮДЖЕТУВАННЯ В СУЧАСНИХ БІЗНЕС-ОРГАНІЗАЦІЯХ: АНАЛІЗ СТАНУ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ.

Економіка, підприємництво та менеджмент.  
Всеукраїнська наукова конференція здобувачів освіти і молодих учених  
ВІДБУДОВА ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ. 21 червня 2023 року Київ, Україна

6. Заплітна Т.В., Кукушка І.В.  
ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК АВТОТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ

УКРАЇНИ// П  
Міжнародна науково-  
практична  
конференція (заочна  
форма) «ЯКІСТЬ ТА  
БЕЗПЕЧНІСТЬ  
ПРОДУКЦІЇ У  
ВНУТРІШНІЙ І  
ЗОВНІШНІЙ  
ТОРГІВЛІ Й  
ТОРГОВЕЛЬНЕ  
ПІДПРИЄМНИЦТВО:  
СУЧАСНІ ВЕКТОРИ  
РОЗВИТКУ І  
ПЕРСПЕКТИВИ»  
2023  
[http://dspace.puet.edu.  
ua/bitstream/1234](http://dspace.puet.edu.ua/bitstream/1234)  
7. Заплітна Т.В.,  
Кукушка І.В.  
ОСОБЛИВОСТІ  
ІННОВАЦІЙНОГО  
РОЗВИТКУ  
ТРАНСПОРТНОЇ  
СИСТЕМИ УКРАЇНИ.  
Комплексний підхід  
до модернізації науки:  
методи, моделі та  
мультидисциплінарніс-  
ть: матеріали П  
Міжнародної наукової  
конференції, м.  
Чернівці, 26 серпня,  
2022 р. /  
Міжнародний центр  
наукових досліджень.  
— Вінниця:  
Європейська наукова  
платформа, 2022. —  
466 с. С.26 – 28. URL:  
[https://repo.odmu.edu.  
ua/xmlui/bitstream/ha  
ndle/123456789/11832/  
%D0%97%D0%B0%D1  
%80%D0%B5%D1%86  
%D1%8C%D0%BA%D0  
%Bo.pdf?  
sequence=1&isAllowed=  
y](https://repo.odmu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/11832/%D0%97%D0%B0%D1%80%D0%B5%D1%86%D1%8C%D0%BA%D0%Bo.pdf?sequence=1&isAllowed=y)  
8. Заплітна Т. В.,  
Кукушка І. В.  
ПРОБЛЕМИ  
ФІНАНСОВОГО  
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
ІННОВАЦІЙНОГО  
РОЗВИТКУ  
ПІДПРИЄМСТВ.  
Проблеми та  
перспективи розвитку  
економіки, обліку,  
фінансів та права:  
збірник тез доповідей  
міжнародної науково-  
практичної  
конференції (Полтава,  
20 серпня 2022 р.).  
Полтава: ЦФЕНД,  
2022. 53 с. С.23 – 25.  
URL:  
[https://r.donnu.edu.ua  
/bitstream/123456789/  
2701/1/20%20%D1%81  
%D0%B5%D1%80%D0  
%BF%D0%BD%D1%8F  
\\_%D0%B7%D0%B1%D  
1%96%D1%80%D0%BD  
%D0%B8%D0%BA.pdf](https://r.donnu.edu.ua/bitstream/123456789/2701/1/20%20%D1%81%D0%B5%D1%80%D0%BF%D0%BD%D1%8F_%D0%B7%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA.pdf)  
9. Заплітна Т.В.,  
Сандюк Є.В. Криза  
транспортної  
інфраструктури:

консенсус світових економічних систем у боротьбі з пандемією. // Підприємництво в умовах кризи COVID-19 – урок на майбутнє: Матеріали Міжнародної наукової конференції. Секція 4. Пандемія COVID-19: криза чи нові можливості розвитку (Електронне наукове видання), 19 березня 2021р. Київ : НТУ, 2021. 165с. С 53-55. URL: <https://sites.google.com/ntu.edu.ua/economics/> [https://drive.google.com/file/d/1\\_3BsA5HuRhwvdVTwc2TZifQR\\_QoJP-1/view](https://drive.google.com/file/d/1_3BsA5HuRhwvdVTwc2TZifQR_QoJP-1/view)

10. Monetary Factors of Suburbs' Residents Transport Behavior Change: Experience of Ukraine/ in Conference/ Virtual International Conference Sustainable Innovation in Mechanical Engineering. (ICSME – 2021) 28-29 May, 2021 URL: <https://www.ramauniversity.ac.in/icsime-2k21/>

11. STRATEGIC VECTORS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF UKRAINE'S ECONOMY IN THE CONTEXT OF WORLD ECONOMIC DOMINANTS/ Conference on Business and Technology (ISBT 2021). 07 – 09 November 2021, Istanbul – Turkey URL: <http://www.embta.com>

12. Заплітна Т.В., Антонюк М.В. ТРАНСКОРДОННЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ЗА УЧАСТЮ ПРИКОРДОННИХ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ // Інноваційні рішення в сучасній науці, освіті та практиці: Матеріали I Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (наукове видання), 17-18 листопада 2020 р.: у 2 ч. Київ: НТУ, 2020. Ч.1. 284 с. С.151 – 152. URL: <https://sites.google.com/ntu.edu.ua/economics/> <http://vstup.ntu.edu.ua/conf-innov-part-1.pdf#page=152>

13. Заплітна Т.В.,

						<p>Балацький В. ТЕХНОЛОГІЯ БЮДЖЕТУВАННЯ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС- ПРОЦЕСАМИ // Інноваційні рішення в сучасній науці, освіті та практиці: Матеріали І Міжнародної науково- практичної інтернет- конференції (наукове видання), 17-18 листопада 2020 р.: у 2 ч. Київ: НТУ, 2020. Ч.1. 284 с. С 153 – 154. URL: <a href="https://sites.google.com/ntu.edu.ua/economics/">https://sites.google.com/ntu.edu.ua/economics/</a> <a href="http://vstup.ntu.edu.ua/conf-innov-part-1.pdf#page=154">http://vstup.ntu.edu.ua/conf-innov-part-1.pdf#page=154</a> 38.14 Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком: 1. Гурток «Проблеми розвитку зовнішньоекономічної діяльності України», кафедра економіки Національного Транспортного Університету. Протокол №1 від 28.08.2020р. 38.19 Координатор УЕР! Підприємницький університет URL: <a href="http://www.yerworld.org/ua/">http://www.yerworld.org/ua/</a></p>	
134930	Автушенко Ірина Борисівна	Завідуючий кафедрою, Основне місце роботи	Факультет заочного, дистанційного навчання та підготовки іноземних громадян	<p>Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1993, спеціальність: історія, Диплом доктора наук ДД 010361, виданий 26.11.2020, Диплом кандидата наук ДК 012967, виданий 09.01.2002, Атестат доцента ДЦ 009637, виданий 16.12.2004, Атестат професора АП 004235, виданий 09.08.2022</p>	24	ОКЗ 2 Історія України та української культури	<p>Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом</p>

останніх п'яти років)  
1. Автушенко І., Буглай Н. Конформізм і нонконформізм творчої інтелігенції в радянській Україні 1920–1930-х рр.: проблема вибору / І. Автушенко, Н. Буглай. Український історичний журнал. 2021. Число 2. С. 80-92. (Web of Science).  
2. Автушенко І., Стоян Т. Репресії проти військовослужбовців в УСРР-УРСР у 1920–1930-х рр.: особливості та наслідки. Український історичний журнал. 2021. Число 6. С. 44-57. (Web of Science).  
3. Автушенко І. Б. Unmanned aerial vehicles: history and modernity. Часопис української історії. К., 2021. Вип. 44. С. 118-126.  
4. Автушенко І.Б., Автушенко О.С. Військово-релігійні відносини в Україні: питання національної безпеки. Воєнно-історичний вісник: зб. наук. праць Нац. ун-ту оборони України. К., 2021. Том 41. № 3. С. 17-32.  
5. Автушенко І.Б., Кузнецова Є.О. Трансформація ментальності українського селянства на початку ХХ ст. Вчені записки Таврійського національного університету ім. В.І. Вернадського. Серія: Історичні науки. К., 2021. Т. 32(71). № 4. С. 1-7.

Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))  
1. Вища школа менеджменту інформаційних систем (ISMA) (Riga, Latvia) сертифікат №01-18/66-21 від 09.03.2021. Тема науково-педагогічного стажування: «Теорія та практика науково-педагогічних підходів в освіті». 6 кредитів (180 годин/6 кредитів ECTS).  
2. Центр підвищення

кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів Національного транспортного університету. 08.05.2023-19.05.2023. Тема: «Внутрішня система забезпечення якості вищої освіти університету». Свідоцтво ТУ № 020709 15000217-23 (30 год./1 кред. ECTS).

Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності) Відповідає таким підпунктам пункту 38 Ліцензійних умов: пп. 1, 4, 5, 7, 8, 12, 14 38. 1.

1. Автушенко І. Б. Unmanned aerial vehicles: history and modernity. Часопис української історії. К., 2021. Вип. 44. С. 118-126.

2. Автушенко І., Буглай Н. Конформізм і нонконформізм творчої інтелігенції в радянській Україні 1920–1930-х рр.: проблема вибору. Український історичний журнал. 2021. Число 2. С. 80-92. (Web of Science).

3. Автушенко І., Стоян Т. Репресії проти військовослужбовців в УСРР-УРСР у 1920–1930-х рр.:

особливості та наслідки. Український історичний журнал. 2021. Число 6. С. 44-57. (Web of Science).

4. Автушенко І.Б., Автушенко О.С. Військово-релігійні відносини в Україні: питання національної безпеки. Воєнно-історичний вісник: зб. наук. праць Нац. ун-ту оборони України. К., 2021. Том 41. № 3. С. 17-32.

5. Автушенко І.Б., Кузнецова Є.О. Трансформація ментальності українського селянства на початку ХХ ст. Вчені записки Таврійського національного університету ім. В.І. Вернадського. Серія:



Історичні науки. К., 2021. Т. 32(71). № 4. С. 1-7.

6. Автушенко І.Б., Автушенко О.С. Еволюція військового співробітництва України та Польщі. Європейські історичні студії: науковий журнал. № 24. К., 2023. С.16-32.

7. Автушенко І.Б., Автушенко О.С. Фонди Галузевого державного архіву Міністерства оборони України як джерело вивчення соціального захисту військовослужбовців та членів їхніх сімей. Воєнно-історичний вісник: зб. наук. праць Нац. ун-ту оборони України. К., 2023. Том 50. № 4. С. 36-42.

8. Автушенко І.Б., Автушенко О.С. Приватні військові компанії як один із інструментів ведення сучасних війн. Військово-науковий вісник. Вип. 41. Львів, 2024. С. 120-132.

9. Автушенко І.Б., Глушенко Н.М. Аграрна політика гітлерівського окупаційного режиму в Рейхскомісаріаті «Україна» (1941–1944 рр.). Воєнно-історичний вісник: зб. наук. праць Нац. ун-ту оборони України. К., 2024. Вип. 3(53). С. 49-57.

38.4

1. Автушенко І. Б. Історія України та української культури: завдання до самостійної роботи студентів денної форми здобуття вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ : НТУ, 2021. 26 с. Електронна версія: [http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state\\_and\\_right/state\\_and\\_right\\_05\\_2021.doc](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state_and_right/state_and_right_05_2021.doc)

2. Автушенко І. Б. Історія України та української культури: плани семінарських занять та методичні рекомендації до самостійної роботи для студентів денної форми здобуття вищої освіти спеціальності: 133 «Галузеве машинобудування», 142 «Енергетичне машинобудування» / Укл.: І.Б. Автушенко, В.О. Волощенко. Київ:

НТУ, 2021. 110 с.  
Електронна версія:  
[http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state\\_and\\_right/\\_04\\_2021.doc](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state_and_right/_04_2021.doc)

3. Автушенко І. Б.  
Історія України та української культури: плани семінарських занять та методичні рекомендації до самостійної роботи для студентів денної форми здобуття вищої освіти спеціальності 194 «Гідротехнічне будівництво, водна інженерія та водна технологія» / Укл.: І.Б. Автушенко, В.О. Волошенко. Київ: НТУ, 2021. 108 с.  
Електронна версія:  
[http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state\\_and\\_right/state\\_and\\_right/\\_06\\_2021.doc](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state_and_right/state_and_right/_06_2021.doc)

4. Автушенко І. Б.  
Історія України та української культури: плани семінарських занять та методичні рекомендації до самостійної роботи для студентів денної форми здобуття вищої освіти спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія» / Укл.: І.Б. Автушенко, В.О. Волошенко. Київ: НТУ, 2021. 108 с.  
Електронна версія:  
[http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state\\_and\\_right/state\\_and\\_right/\\_14\\_2021.doc](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state_and_right/state_and_right/_14_2021.doc)

5. Автушенко І. Б.  
Історія України та української культури: плани семінарських занять та методичні рекомендації до самостійної роботи для студентів денної форми здобуття вищої освіти спеціальності 193 «Геодезія та землеустрій» / Укл.: І.Б. Автушенко, В.О. Волошенко. Київ: НТУ, 2021. 108 с.  
Електронна версія:  
[http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state\\_and\\_right/state\\_and\\_right/\\_15\\_2021.doc](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state_and_right/state_and_right/_15_2021.doc)

6. Автушенко І. Б.  
Історія України та української культури: плани семінарських занять та методичні рекомендації до самостійної роботи для студентів денної форми здобуття вищої освіти спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова

діяльність» / Укл.: І.Б. Автушенко, В.О. Волошенко. Київ: НТУ, 2021. 108 с.  
Електронна версія: [http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state and right/state and right\\_16\\_2021.doc](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state_and_right/state_and_right_16_2021.doc)

7. Автушенко І. Б. Історія України та української культури: плани семінарських занять та методичні рекомендації до самостійної роботи для студентів денної форми здобуття вищої освіти спеціальності 124 «Системний аналіз» / Укл.: І.Б. Автушенко, В.О. Волошенко. Київ: НТУ, 2021. 108 с.  
Електронна версія: [http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state and right/state and right\\_17\\_2021.doc](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state_and_right/state_and_right_17_2021.doc)

8. Автушенко І. Б. Історія України та української культури: плани семінарських занять та методичні рекомендації до самостійної роботи для студентів денної форми здобуття вищої освіти спеціальності: 183 «Технології захисту навколишнього середовища» / Укл.: І.Б. Автушенко, В.О. Волошенко. Київ: НТУ, 2021. 108 с.  
Електронна версія: [http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state and right/state and right\\_07\\_2021.doc](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state_and_right/state_and_right_07_2021.doc)

9. Автушенко І. Б. Методичні вказівки для підготовки до семінарських занять та виконання самостійної роботи з дисципліни «Історія України та української культури» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 122 «Комп'ютерні науки», освітньою програмою «Інформаційна безпека в комп'ютеризованих системах» / Укл.: І.Б. Автушенко, В.О. Волошенко. Київ : НТУ, 2022. 105 с.  
Електронна версія: [http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state and right/state and right\\_08\\_2022.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state_and_right/state_and_right_08_2022.pdf)

10. Автушенко І. Б. Методичні вказівки для підготовки до

семінарських занять і виконання самостійної роботи з дисципліни «Історія України та української культури» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 242 «Туризм», освітньою програмою «Туризм» / Укл.: І.Б. Автушенко, В.О. Волошенко. Київ : НТУ, 2022. 97 с.  
Електронна версія: [http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state and right/state and right\\_09\\_2022.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/state_and_right/state_and_right_09_2022.pdf)

11. Автушенко І. Б. Історія України та української культури : навчально-методичний посібник для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (денної форми навчання) за спеціальністю 073 Менеджмент, освітньою програмою : «Менеджмент природоохоронної діяльності». / Укл.: І.Б. Автушенко, В.О. Волошенко. Київ : НТУ, 2023. 98 с.  
Електронна версія: [http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/theory and history of state and law/theory and history of state and law\\_53\\_2023.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/theory_and_history_of_state_and_law/theory_and_history_of_state_and_law_53_2023.pdf)

12. Історія України та української культури : навчально-методичний посібник для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (денної форми навчання) за спеціальністю 073 Менеджмент, освітньою програмою : «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». / Укл.: І.Б. Автушенко, В.О. Волошенко. Київ : НТУ, 2023. 98 с.  
Електронна версія: [http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/theory and history of state and law/theory and history of state and law\\_54\\_2023.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/theory_and_history_of_state_and_law/theory_and_history_of_state_and_law_54_2023.pdf)

13. Автушенко І.Б. Історія України та української культури: методичні вказівки для підготовки до практичних занять та виконання самостійної роботи

для здобувачів денної форми навчання, першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю: 274 «Автомобільний транспорт», освітньою програмою: «Автомобільний транспорт» / Укл.: І.Б. Автушенко, О.М. Левенець ; НТУ, Київ : НТУ, 2023. 87 с. Електронна версія: [http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/theory%20and%20history%20of%20state%20and%20law/theory%20and%20history%20of%20state%20and%20law%2058\\_2023.pdf](http://lib.ntu.edu.ua/catalog/docs/theory%20and%20history%20of%20state%20and%20law/theory%20and%20history%20of%20state%20and%20law%2058_2023.pdf)

38. 5  
Захист дисертації на здобуття наукового ступеня доктора історичних наук, зі спеціальності 20.02.22 військова історія у спеціалізованій вченій раді Д 35.051.25 Національної академії сухопутних військ імені гетьмана Петра Сагайдачного (з вересня 2020 року).  
Тема дисертації: «Державна політика України щодо соціального захисту військовослужбовців та членів їх сімей (1991-2014 рр.)».  
Диплом ДД № 010361 від 26.11.2020.

38. 7  
1. Офіційний опонент дисертаційної роботи Дрок Людмили Володимирівни «Комплектування офіцерським складом Збройних Сил України (1991–2016 рр.): історико-статистичний аналіз» на здобуття наукового ступеня кандидата історичних наук за спеціальністю 20.02.22 – військова історія (спеціалізована вчена ради К 26.709.04 Національного університету оборони України імені Івана Черняхівського). (диплом ДК № 061814 від 29.06.2021 рішення Атестаційної колегії МОН України).  
2. Член постійної спеціалізованої вченої ради Д 26.709.04 в Національному університеті оборони України імені Івана Черняхівського.

38.8

Науковий керівник теми НДР кафедри теорії та історії держави і права НТУ: «Історія української державності: суспільно-політичний, соціально-економічний, військовий, культурний, мовний та загальноєвропейський контексти» (термін виконання: січень 2021 р. – грудень 2025 р). (реєстраційний номер 0122U000254). 38. 12

1. Автушенко І.Б. Масонство в Україні. Збірник матеріалів 77 наукової конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів університету. Тези доповідей. К.: НТУ, 2021. С. 379-380.

2. Автушенко І. Б. Партино-державний контроль як засіб тоталітаризації культурної сфери УРСР в 1920-30-ті роки. Харківський національний університет внутрішніх справ: 20 років у статусі національного: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 2 березня 2021 р.) /редкол.: В.В. Сокурєнко (голова), Д.В. Швець (заст. голови), О.М. Бандурка та ін.; упоряд. В.А. Греченко; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ. Харків: ХНУВС, 2021. С. 46-48.

3. Автушенко І., Автушенко О. Утвердження політичної етики лівого радикалізму в культурній творчості. The XI International Science Conference «Topical issues of modern science and education», March 11-13, 2021, Tallinn, Estonia. С. 54-58.

4. Автушенко І. Б., Кузнецова Є. О. Архаїка і модерн у ментальності українського селянства на початку ХХ ст. Збірник матеріалів 77 наукової конференції професорсько-

викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів університету. Тези доповідей. К.: НТУ, 2021. С. 380.

5. Автушенко І. Б. Україна та нові альянси у Балто-Чорноморському регіоні: питання безпеки. International scientific conference «Maritime security of the Baltic-Black sea region: challenges and threats»: conference proceedings, December 23, 2021. Vol. 2. Odessa: Izdevnieciba «Baltija Publishing». С. 39-41.

6. Автушенко І. Б. VIP-туризм: реалії сьогодення. Історико-культурний туризм: український та зарубіжний досвід. Збірник матеріалів Другої міжнародної науково-практичної конференції Київ, 11 лютого 2022 р.). / Редкол.: І.Патриляк (голова), М.Маркова, О.Ресент та ін. Київ: Видавництво Ліра-К, 2022. С. 88-93.

7. Автушенко І. Б. Нищення української культури в умовах російсько-української війни. Збірник матеріалів 79 наукової конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів університету. Тези доповідей. К.: НТУ, 2023. Вип. 79. С. 610-611.

8. Автушенко І. Б. Розширення прав жінок-військовослужбовиць в умовах російсько-української війни. Гендерна політика в умовах воєнного стану: правовий вимір: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції 15 червня 2023 р. Науково-дослідний інститут публічного права. Одеса: Видавництво «Юридика», 2023. С. 285-288.

9. Автушенко І. Б. Фінансова складова

закордонних подорожей у Російській імперії в XIX ст. Ювілейна наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. К.: НТУ, 2024. Вип. 80. С. 697-698.

10. Автушенко І. Б., Ладняк О. Бригада спеціального призначення «Азов». Ювілейна наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. К.: НТУ, 2024. Вип. 80. С. 698-699.

11. Автушенко І. Б., Суходольська Т.Є. Голодомор 1932-1933 років як інструмент утвердження радянської влади в Україні. Ювілейна наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. К.: НТУ, 2024. Вип. 80. С. 699-700.

38. 14

1. Студентка Кузнецова Єлизавета Олегівна гр. МН(ЛГ)-1-7 посіла перше місце на першому етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт на кращу наукову роботу студентів. Тема роботи: «Архаїка і модерн у ментальності українського селянства на початку XX ст.». Відповідно до наказу ректора №294 від 3.06. 2021 року нагороджена Дипломом I ступеня студентів-авторів кращих наукових робіт. (LXXVII наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів НТУ).

2. Студентка Турукало



						<p>Г.В. гр. МН(МЗД)-2-3 посіла перше місце на першому етапі Всеукраїнського конкурсу на кращу наукову роботу студентів з галузей знань і спеціальностей. Тема роботи: «Роман П. Куліша «Чорна рада» як історичне джерело». Відповідно до наказу ректора № 625 від 16.12. 2022 р. нагороджена Дипломом I ступеня студентів-авторів кращих наукових робіт. (LXXVIII наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та працівників відокремлених структурних підрозділів університету).</p> <p>3. Студентка Суходольська Т.Є. Тема роботи: «Голодомор 1932-1933 років як інструмент радянської влади в Україні». Відповідно до наказу ректора №490 від 10.06.2024 року нагороджена Дипломом I ступеня студентів-авторів кращих наукових робіт).</p>
--	--	--	--	--	--	--

**Таблиця 3.** Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Програмні результати навчання ОП	ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його)	Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН	Методи навчання	Форми та методи оцінювання
ЗПРН 18. Організувати міжнародні перевезення та управляти зовнішньоекономічною діяльністю з урахуванням економічних, правових та екологічних аспектів в умовах невизначеності.	<input checked="" type="checkbox"/>	ОКЗ 12 Управління природоохоронною діяльністю	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).

			виконання роботи).	
		ОКП 15 Основи сталого розвитку	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі).
		ОКП 16 Міжнародні транспортні послуги	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі).
		ОКП 17 Міжнародне право	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі).
		ОКП 18 Управління ЗЕД підприємства	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
		ОКП 20 Управління ризиками в ЗЕД	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання розрахункових робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (письмовій або у відкритій тестовій формі). Розрахункові роботи (аналіз текстів або даних частини РР).
ЗПРН 19. Аналізувати і	<input checked="" type="checkbox"/>	ОКП 17 Міжнародне право	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з	Залік (за результатами формативного контролю),

застосовувати принципи й норми міжнародного права та регулювання зовнішньоекономічної діяльності в глобалізованому бізнес-середовищі.			використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі).
		ОКП 19 Міжнародні економічні відносини	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі).
		ПП Передкваліфікаційна практика	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Д. залік (підсумковий контроль у письмовій формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.	☒	ВП 1 Виробнича практика 1	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Д. залік (підсумковий контроль у письмовій формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
		ПП Передкваліфікаційна практика	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій. Д. залік (підсумковий контроль у письмовій формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).	Д. залік (підсумковий контроль у письмовій формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
		ОКЗ 10 Основи економічної теорії	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі).
		ВП 2 Виробнича практика 2	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Д. залік (підсумковий контроль у письмовій формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
		НП Навчальна практика "Вступ до фаху"	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі	Д. залік (підсумковий контроль у письмовій формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по

			підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	практиці).
		ОКП 7 Міжнародний інноваційний менеджмент	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі).
<p><i>ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</i></p>	☒	ОКП 15 Основи сталого розвитку	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі).
		ОКП 19 Міжнародні економічні відносини	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі)
		ОКП 11 Маркетинг	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання розрахункових робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі). Розрахункові роботи (аналіз текстів або даних частини РР).
		ОКП 22 Кадровий менеджмент	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).

<p><i>ЗПРН 20. Розробляти, впроваджувати та оцінювати стратегії управління зовнішньоекономічною діяльністю транспортного підприємства для забезпечення сталого розвитку.</i></p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>ОКП 6 Стратегічне управління підприємствами ТДК</p>	<p>Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).</p>	<p>Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).</p>
		<p>ОКП 15 Основи сталого розвитку</p>	<p>Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).</p>	<p>Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі).</p>
		<p>ОКП 18 Управління ЗЕД підприємства</p>	<p>Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).</p>	<p>Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).</p>
<p><i>ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</i></p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>ОКП 2 Теорія організації</p>	<p>Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).</p>	<p>Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).</p>
		<p>ОКП 4 Операційний менеджмент</p>	<p>Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів</p>	<p>Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).</p>

	лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	
ОКП 5 Адміністративний та комунікативний менеджмент	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (письмовий або у відкритій тестовій формі).
ОКП 9 Економіка підприємства	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (письмовий або у відкритій тестовій формі).
ОКП 10 Облік і аудит	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання розрахункових робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі). Розрахункові роботи (аналіз текстів або даних частини РР).
ОКП 21 Бізнес-аналітика ЗЕД	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
ОКП 14 Логістика	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).

			лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	
<p><i>ПРН 17.</i>  <i>Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</i></p>	<input checked="" type="checkbox"/>	ОКЗ 6 Вища та прикладна математика	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій. Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі).	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі)
		ОКЗ 7 Дослідження операцій, моделі і методи прогнозування	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі).
		ОКЗ 8 Бізнес-статистика	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
		ОКП 21 Бізнес-аналітика ЗЕД	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
		ОКП 22 Кадровий менеджмент	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).

			підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	
		ОКП 23 Управління проєктами в транспортній галузі	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсового проєкту і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсовий проєкт (аналіз текстів або даних частини курсового проєкту).
		НП Навчальна практика “Вступ до фаху”	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Д. залік (підсумковий контроль у письмовий формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
		ВП 1 Виробнича практика 1	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Д. залік (підсумковий контроль у письмовий формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
		ПП Передкваліфікаційна практика	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Д. залік (підсумковий контроль у письмовий формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
		ВП 2 Виробнича практика 2	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Д. залік (підсумковий контроль у письмовий формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.	☒	ОКП 2 Теорія організації	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
		ОКП 6 Стратегічне управління підприємствами ТДК	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).



	Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	
ОКП 4 Операційний менеджмент	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
ОКП 16 Міжнародні транспортні послуги	Інтерактивні лекції, самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі).
ВП 2 Виробнича практика 2	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Д. залік (підсумковий контроль у письмовий формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
ВП 1 Виробнича практика 1	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Д. залік (підсумковий контроль у письмовий формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
НП Навчальна практика "Вступ до фаху"	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Д. Залік (підсумковий контроль у письмовий формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
ОКП 14 Логістика	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).

		ПП Передкваліфікаційна практика	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Д. залік (підсумковий контроль у письмовій формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
		ОКП 10 Облік і аудит	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання розрахункових робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі). Розрахункові роботи (аналіз текстів або даних частини РР).
		ОКП 9 Економіка підприємства	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі)
		ОКП 8 Фінанси, гроші та кредит	Інтерактивні лекції, самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі).
ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.	☒	ОКЗ 7 Дослідження операцій, моделі і методи прогнозування	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання розрахункових робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі). Розрахункові роботи (аналіз текстів або даних частини РР).
		ОКЗ 6 Вища та прикладна математика	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі). Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі)
		ОКЗ 12 Управління природоохоронною діяльністю	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз

	виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	текстів або даних частини курсових робіт).
ОКЗ 8 Бізнес-статистика	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
ОКЗ 9 Інформаційні системи та технології в менеджменті	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі).
ОКП 13 Введення в управління на транспорті	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання розрахункових робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі). Розрахункові роботи (аналіз текстів або даних частини РР).
ОКП 9 Економіка підприємства	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі).
ОКП 10 Облік і аудит	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль),

	виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання розрахункових робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі). Розрахункові роботи (аналіз текстів або даних частини РР).
ОКП 11 Маркетинг	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання розрахункових робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі). Розрахункові роботи (аналіз текстів або даних частини РР).
ОКП 18 Управління ЗЕД підприємства	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
ОКП 21 Бізнес-аналітика ЗЕД	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
НП Навчальна практика “Вступ до фаху”	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Д. Залік (підсумковий контроль у письмовій формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
ВП 1 Виробнича практика 1	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Д. залік (підсумковий контроль у письмовій формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).

		ВП 2 Виробнича практика 2	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Д. залік (підсумковий контроль у письмовій формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
		ПП Передкваліфікаційна практика	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Д. залік (підсумковий контроль у письмовій формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
		ОКП 8 Фінанси, гроші та кредит	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі).
ПРН 14. <i>Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.</i>	☒	ОКП 12 Основи безпеки в управлінській діяльності	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі).
		ОКП 5 Адміністративний та комунікативний менеджмент	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі).
ПРН 13. <i>Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.</i>	☒	ОКЗ 3 Українська мова (за професійним спрямуванням)	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі).
		ОКЗ 4 Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі). Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (письмовій або у відкритій тестовій формі).

ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.



ОКП 10 Облік і аудит	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання розрахункових робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі). Розрахункові роботи (аналіз текстів або даних частини РР).
ОКЗ 11 Мікро- і макроекономіка	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання розрахункових робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі). Розрахункові роботи (аналіз текстів або даних частини РР).
ОКП 1 Державне та регіональне управління	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (письмовий або у відкритій тестовій формі).
ОКП 9 Економіка підприємства	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи). Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі).
ОКП 12 Основи безпеки в управлінській діяльності	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі).
ПП Передкваліфікаційна практика	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних	Д. залік (підсумковий контроль у письмовий формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).

			посібників та конспектів лекцій.	
		ВП 2 Виробнича практика 2	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Д. залік (підсумковий контроль у письмовій формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
		ВП 1 Виробнича практика 1	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Д. залік (підсумковий контроль у письмовій формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
		ОКП 15 Основи сталого розвитку	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі).
		ОКП 19 Міжнародні економічні відносини	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі).
		ОКП 20 Управління ризиками в ЗЕД	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання розрахункових робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі). Розрахункові роботи (аналіз текстів або даних частини РР).
		ОКП 17 Міжнародне право	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі).
ЗПРН 21. Застосовувати	<input checked="" type="checkbox"/>	ПП Передкваліфікаційна	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням	Д. залік (підсумковий контроль у письмовій

інструменти бізнес-аналітики для ефективного прийняття рішень та оцінки ефективності зовнішньоекономічної діяльності транспортного підприємства в умовах невизначеності.		практика	встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
		ОКП 21 Бізнес-аналітика ЗЕД	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
		ОКП 20 Управління ризиками в ЗЕД	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання розрахункових робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи). Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі). Розрахункові роботи (аналіз текстів або даних частини РР).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі). Розрахункові роботи (аналіз текстів або даних частини РР).
ПРН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.	☒	ОКП 22 Кадровий менеджмент	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
		ОКП 5 Адміністративний та комунікативний менеджмент	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі).



		ОКП 23 Управління проектами в транспортній галузі	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсового проєкту і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсовий проєкт (аналіз текстів або даних частини курсового проєкту).
<i>ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.</i>	☒	ОКП 22 Кадровий менеджмент	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
		ОКП 3 Менеджмент	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
<i>ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</i>	☒	ОКП 6 Стратегічне управління підприємствами ТДК	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
		ОКП 3 Менеджмент	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).

			урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	
<i>ПРН 7. Виявляти навички організаційного проектування.</i>	☒	ОКП 4 Операційний менеджмент	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
		ОКП 23 Управління проєктами в транспортній галузі	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсового проєкту і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсовий проєкт (аналіз текстів або даних частини курсового проєкту).
		ОКП 2 Теорія організації	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
<i>ПРН 1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні</i>	☒	ОКЗ 2 Історія України та української культури	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі).
		ОКП 1 Державне та регіональне управління	Інтерактивні лекції, лабораторні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або

			виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).)	у відкритій тестовій формі).
		ОКП 15 Основи сталого розвитку	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі).
		ОКП 17 Міжнародне право	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі).
<i>ПРН 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.</i>	☒	ОКЗ 1 Філософія	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі).
		ОКЗ 2 Історія України та української культури	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі).
		ОКЗ 5 Фізичне виховання	Інтерактивні практичні заняття, самостійна робота на основі консультацій з викладачем.	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі).
<i>ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства</i>	☒	ОКП 13 Введення в управління на транспорті	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання розрахункових робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів),	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовий або у відкритій тестовій формі). Розрахункові роботи (аналіз текстів або даних частини РР).

	самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	
ОКЗ 10 Основи економічної теорії	Інтерактивні лекції, самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі).
ОКЗ 11 Мікро- і макроекономіка	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання розрахункових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі). Розрахункові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
ОКП 3 Менеджмент	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
ОКП 4 Операційний менеджмент	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
ОКП 5 Адміністративний та комунікативний менеджмент	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі).

			розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	
		ОКП 6 Стратегічне управління підприємствами ТДК	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
		ОКП 22 Кадровий менеджмент	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
		ОКП 18 Управління ЗЕД підприємства	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень	☒	ОКП 18 Управління ЗЕД підприємства	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовий або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
		ВП 2 Виробнича практика 2	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних	Д. залік (підсумковий контроль у письмовий формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).

	посібників та конспектів лекцій.	
ПП Передкваліфікаційна практика	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій.	Д. залік (підсумковий контроль у письмовій формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).
ОКЗ 12 Управління природоохороною діяльністю	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт)
ОКП 3 Менеджмент	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
ОКП 6 Стратегічне управління підприємствами ТДК	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
ОКП 7 Міжнародний інноваційний менеджмент	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі).
ОКП 11 Маркетинг	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у

	використання методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання розрахункових робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі). Розрахункові роботи (аналіз текстів або даних частини РР).
ОКП 13 Введення в управління на транспорті	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання розрахункових робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі). Розрахункові роботи (аналіз текстів або даних частини РР).
ОКП 14 Логістика	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання курсових і дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі). Курсові роботи (аналіз текстів або даних частини курсових робіт).
ОКП 16 Міжнародні транспортні послуги	Інтерактивні лекції, самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Залік (за результатами формативного контролю), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі).
ОКП 20 Управління ризиками в ЗЕД	Інтерактивні лекції, практичні заняття (з використанням методів розроблення кейсів та виконання ситуативних вправ, групових проєктів). Виконання розрахункових робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій (з урахуванням розроблення наукових есе та встановлення дедлайну виконання роботи).	Екзамен (підсумковий контроль у письмовій або у відкритій тестовій формі), тести (поточний контроль), контрольні (у письмовій або у відкритій тестовій формі). Розрахункові роботи (аналіз текстів або даних частини РР).
ВП 1 Виробнича практика 1	Виконання дослідницьких робіт (з урахуванням встановлення дедлайнів), самостійна робота на основі підручників, навчальних	Д. залік (підсумковий контроль у письмовій формі). Практика (аналіз текстів або даних, звіти по практиці).

		посібників та конспектів лекцій.	
--	--	-------------------------------------	--