

МОН УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТРАНСПОРТНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**

**«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»**

**Першого (бакалаврського) рівня вищої освіти  
за спеціальністю D3 Менеджмент  
галузі знань D Бізнес, адміністрування та право  
Кваліфікація: Бакалавр менеджменту**



**ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ**

**Голова Вченої ради**

**Микола ДМИТРИЧЕНКО**

**(протокол № 7 від 26.06.2025 р.)**

Освітня програма введена в дію з 01 вересня 2018 р.

(наказ № 787/1 від «28» грудня 2017 р.)



**Чинна в редакції 2025 року після перегляду**

**Ректор**

**Олександр ГРИЦУК**

**(наказ № 582 від «26» червня 2025 р.)**

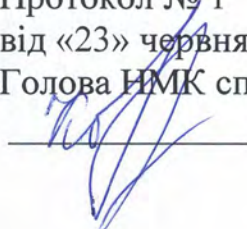
**Київ – 2025**

**ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ  
освітньо-професійної програми**

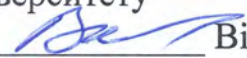
Рівень вищої освіти  
Галузь знань  
Спеціальність  
Освітньо-професійна програма  
  
Освітня кваліфікація

Перший (бакалаврський)  
D Бізнес, адміністрування та право  
D3 Менеджмент  
Менеджмент  
зовнішньоекономічної діяльності  
Бакалавр менеджменту

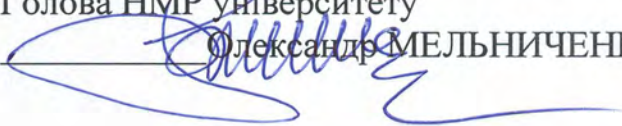
**РОЗРОБЛЕНО І СХВАЛЕНО**

Науково-методичною комісією  
спеціальності D3 Менеджмент  
Протокол № 1  
від «23» червня 2025 р.  
Голова НМК спеціальності  
 Наталія КОВАЛЕНКО

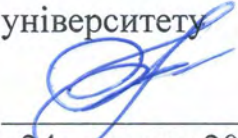
**ПОГОДЖЕНО**

Проректор з навчальної роботи та  
міжнародних зв'язків  
Національного транспортного  
університету  
 Віталій ХАРУТА  
«24» червня 2025 р.

**РЕКОМЕНДОВАНО**

Науково-методичною радою  
університету  
Протокол № 42  
від «25» червня 2025 р.  
Голова НМР університету  
 Олександр МЕЛЬНИЧЕНКО

**ПОГОДЖЕНО**

Керівник відділу забезпечення  
якості вищої освіти  
Національного транспортного  
університету  
 Анна ХАРЧЕНКО  
«24» червня 2025 р.

## **ПЕРЕДМОВА**

### **РОЗРОБЛЕНО**

Робочою групою освітньо-професійної програми науково-методичної комісії спеціальності D3 Менеджмент Національного транспортного університету у складі:

1. Ложачевська Олена Михайлівна, завідувачка кафедри менеджменту, доктор економічних наук, професор;
2. Бакуліч Олена Олександрівна, декан факультету менеджменту, логістики та туризму, кандидат технічних наук, професор;
3. Дяченко Тетяна Олексіївна, доцент кафедри менеджменту, кандидат економічних наук, доцент;
4. Литвишко Лілія Олександрівна, доцент кафедри менеджменту, кандидат економічних наук, доцент;
5. Малахова Юлія Анатоліївна доцент кафедри менеджменту, кандидат економічних наук, доцент;
6. Гужевська Тетяна Костянтинівна, директор ТОВ «Гандікап»;
7. Красноштан Олександр Михайлович, начальник служби приміських перевезень, Південно-Західна залізниця АТ «Укрзалізниця», доктор технічних наук;
8. Палеха Анна Петрівна, здобувачка першого рівня вищої освіти очної (денної) форми за спеціальністю 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»;
9. Помазок Дар'я Олександрівна, здобувачка першого рівня вищої освіти заочної форми за спеціальністю 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності».

## ЗАТВЕРДЖЕНО

Освітньо-професійна (освітньо-наукова) програма 2025 року розглянута, обговорена та затверджена на засіданні Вченої ради Національного транспортного університету

Протокол № 7 від 26.06.2025 р.

Голова Вченої ради НТУ

Микола ДМИТРИЧЕНКО

## НАДАНО ЧИННОСТІ

Наказом ректора Національного транспортного університету від 26.06.2025 р. № 582

Ректор НТУ

Олександр ГРИЩУК

Ця освітньо-професійна програма (ОПП) не може бути повністю або частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу Національного транспортного університету.

### **Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів (за наявності)**

1. Анна Барвінська-Мавайович, д-р хабілітований у галузі економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки та міжнародних відносин Інституту економіки та фінансів Жешувського університету, Польща;
2. Леся Слончак, начальник відділу зовнішньоекономічної діяльності ТОВ "БСТ-проект";
3. Тетяна Фігурна, заступник директора ТОВ "Автоцентр "Голосіївський";
4. Юлія Орловська, д-р. екон. наук, професор, завідувачка кафедри міжнародної економіки та публічного управління і адміністрування Придніпровської державної академії будівництва та архітектури;
5. Оксана Криворучко, д-р. екон. наук, професор, завідувачка кафедри менеджменту Харківського національного автомобільно-дорожнього університету;
6. Тетяна Семенчук, канд. екон. наук, доцент, завідувачка кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування Державного університету інфраструктури та технологій;
7. Тетяна Гужевська, фінансовий директор Асоціації міжнародних автомобільних перевізників України;
8. Наталія Пікар, начальник відділу логістики ТОВ «Транс-Логістик»;
9. Євгеній Іванов, керівник відділу продаж ТОВ з П «Вольво Україна»;
10. Олена Паливода, д-р екон. наук, професор, професорка кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, Державний університет «Київський авіаційний інститут» МОН України.

## 1. Профіль освітньої програми зі спеціальності D3 Менеджмент

| <b>1 - Загальна інформація</b>                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу</b> | Національний транспортний університет<br>Факультет менеджменту, логістики та туризму<br>Кафедра менеджменту                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу</b>  | Ступінь вищої освіти – бакалавр.<br>Освітня кваліфікація – бакалавр менеджменту.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Офіційна назва освітньої програми</b>                           | Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Тип диплома та обсяг освітньої програми</b>                     | Диплом бакалавра, одиничний.<br>Форма здобуття освіти: очна (денна), заочна<br>Обсяг освітньої програми:<br>– 240 кредитів ЄКТС на базі повної загальної середньої освіти;<br>– на базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») Національний транспортний університет має право визнати та перезарахувати кредити ЄКТС, отримані в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста), обсягом не більше ніж 60 кредитів ЄКТС. Мінімум 50% обсягу освітньої програми має бути спрямовано на забезпечення загальних та спеціальних (фахових) компетентностей за спеціальністю, згідно стандарту вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» та Положення «Порядок перезарахування навчальних дисциплін з додатка до диплома молодшого спеціаліста здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, що навчаються за скороченими термінами за спорідненими освітніми програмами» НТУ.<br>Строк навчання: заочною (денною) та заочною формою здобуття освіти на базі повної загальної середньої освіти становить 3 роки 10 місяців, на базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») – 2 роки 10 місяців. |
| <b>Наявність акредитації</b>                                       | Первинна акредитація.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Цикл/рівень</b>                                                 | НРК України – 6 рівень,<br>FQ-EHEA- перший цикл,<br>QF-LLL- 6 рівень.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Передумови</b>                                                  | Наявність повної середньої освіти, ступеня молодшого бакалавра, ОКР молодший спеціаліст.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                       |                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Мова(и) викладання</b>                                             | Українська                                                                                    |
| <b>Термін дії освітньої програми</b>                                  | Програма впроваджена в 2018 році, діє до наступного оновлення.                                |
| <b>Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми</b> | <a href="http://www.ntu.edu.ua/osvitni-programi/">http://www.ntu.edu.ua/osvitni-programi/</a> |

## **2 - Мета освітньої програми**

Мета ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» надати освіту в галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» спеціальності D3 «Менеджмент» з широким доступом до працевлаштування, забезпечити теоретичну та практичну підготовку висококваліфікованих конкурентоспроможних фахівців з менеджменту, які володіють сучасними теоретичними знаннями, вміннями та практичними навичками у професійній сфері та здатні до ефективного вирішення практичних завдань технічного і технологічного характеру, пов'язаних з управлінням організаціями - суб'єктами зовнішньоекономічної діяльності, у тому числі транспортно-дорожнього комплексу, надати теоретичні знання та практичні уміння і навички, достатні для успішного виконання професійних обов'язків та підготувати студентів для подальшого навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти.

## **3 - Характеристика освітньої програми**

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація)</b> | <p>D «Бізнес, адміністрування та право»<br/> D3 «Менеджмент»<br/> Освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Об'єкт вивчення:</i> управління організаціями та їх підрозділами.</li> <li>- <i>Цілі навчання:</i> підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами.</li> <li>- <i>Теоретичний зміст предметної області:</i> парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проєктного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.</li> <li>- <i>Методи, методики та технології:</i> загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-</li> </ul> |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                               | <p>аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проєктування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</p> <p>- <i>Інструментарій та обладнання</i>: сучасне інформаційно комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті</p> |
| <b>Орієнтація освітньої програми</b>                                          | Освітньо-професійна, прикладна.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</b>                     | <p>Фокус програми полягає в гармонійній інтеграції академічних знань та прикладних умінь і навичок щодо сучасних управлінських рішень у менеджменті зовнішньоекономічної діяльності.</p> <p>Програма спрямована на здобуття компетентностей та досягнення програмних результатів навчання з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності із поглибленим вивченням організації системи менеджменту зовнішньоекономічної діяльності на підприємствах та об'єктах транспортно-дорожнього комплексу.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Особливості програми</b>                                                   | Програма зорієнтована на підготовку висококваліфікованих фахівців-менеджерів, які здатні виконувати управління зовнішньоекономічною діяльністю на підприємствах транспортно-дорожнього комплексу. Освоєння програми вимагає обов'язковою умовою проходження навчальної, виробничої і передкваліфікаційної практик в організаціях, на підприємствах і виробництвах.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Придатність до працевлаштування</b>                                        | Бакалаври менеджменту за ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» можуть працювати в комерційних і некомерційних організаціях, на підприємствах усіх галузей, що здійснюють                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                     | <p>зовнішньоекономічну діяльність, в органах державної влади та місцевого самоврядування, міжнародних неурядових організаціях.</p> <p>Бакалавр менеджменту здатен обіймати посади керівників первинного рівня управління або виконавців різноманітних служб апарату управління, органів державного та муніципального управління, керівників малих підприємств організованих підприємцями.</p> <p>Бакалаври менеджменту можуть обіймати первинні посади за професійними назвами робіт класифікаційного розділу «Фахівці» - коди 31 та 34, що характеризуються спеціальними професійними компетенціями відповідно до узагальненого об'єкта діяльності. Назва посади відповідає Національному класифікатору України «Класифікатор професій» ДК 003:2010:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- код КП 3119 Диспетчер, диспетчер з автомобільного транспорту, диспетчер з міжнародних перевезень;</li> <li>- код КП 3422 Експедитор, експедитор транспортний;</li> <li>- код КП 3436 Адміністративний помічник;</li> <li>- код КП 3436.1 Помічники керівника підприємства (установи, організації), референт;</li> <li>- код КП 3436.3 Помічники керівника малого підприємства без апарату управління;</li> <li>- код КП 3449 Інспектор з експорту.</li> </ul> |
| <b>Подальше навчання</b>            | Отримання освіти на другому (магістерському) рівні вищої освіти (програма третього циклу FQ-ЕНЕА, 7 рівня EQF-LLL та 7 рівня НРК) у навчальних закладах відповідного рівня акредитації. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>5 - Викладання та оцінювання</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Викладання та навчання</b>       | Студентоцентроване навчання, проблемно-орієнтоване навчання, самонавчання, навчання через практику, навчання на основі досліджень. Викладання проводиться у вигляді лекцій, семінарських, практичних занять, виконання курсових та розрахунково-графічних робіт, наукових есе, творчих самостійних завдань і дослідницьких робіт. Передбачається можливість консультування з викладачами щодо написання наукових робіт, виконання творчих завдань. Проходження виробничої та переддипломної практики відбувається на профільних підприємствах, підприємствах транспортно-дорожнього комплексу та в науково-дослідних установах. Підготовка кваліфікаційної роботи здійснюється під керівництвом викладачів кафедри на основі актуальних статистичних даних.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Оцінювання</b>                   | Методи оцінювання – екзамени, тести, практика,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                     | модульні контрольні, курсові, розрахунково-графічні роботи, наукові есе, презентації тощо. Формативні (вхідне тестування та поточний контроль): тестування знань або умінь; усні презентації; письмові есе або звіти про самостійні, курсові, розрахунково-графічні, лабораторні та кваліфікаційні роботи у вигляді: огляду літератури, критичного аналізу публікацій, текстів або даних, звітів про практику, частин кваліфікаційної роботи бакалавра, тощо. Сумативні (підсумковий контроль): екзамен (письмовий з можливим подальшим усним опитуванням); залік (за результатами формативного контролю і за потреби - письмовий), захист кваліфікаційної роботи бакалавра.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>6 – Програмні компетентності</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Інтегральна компетентність</b>   | Здатність розв’язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Загальні компетентності (ЗК)</b> | <p>ЗК1 Здатність реалізувати свої права і обов’язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ЗК2 Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</p> <p>ЗК3 Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.</p> <p>ЗК4 Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>ЗК5 Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</p> <p>ЗК6 Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.</p> <p>ЗК7 Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p>ЗК8 Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.</p> |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | <p>ЗК9 Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК10 Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК11 Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК12 Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>ЗК13 Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.</p> <p>ЗК14 Здатність працювати у міжнародному контексті.</p> <p>ЗК15 Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p> <p>ЗК16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Фахові компетентності спеціальності (СК)</b> | <p>СК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.</p> <p>СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>СК3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p>СК4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p>СК5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту,</p> <p>СК6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.</p> <p>СК7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>СК8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.</p> <p>СК9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p>СК10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.</p> <p>СК11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p> <p>СК13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>СК14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>СК15. Здатність формувати та демонструвати лідерські</p> |

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                          | якості та поведінкові навички.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Фахові компетентності освітньої програми (ЗСК)</b>    | <p>ЗСК 16. Здатність управляти міжнародними транспортними та логістичними процесами в умовах невизначеності для забезпечення сталого розвитку.</p> <p>ЗСК 17. Здатність застосовувати норми міжнародного права для регулювання зовнішньоекономічної діяльності та вирішення юридичних спорів у міжнародному бізнесі.</p> <p>ЗСК 18. Вміння планувати, організовувати та регулювати зовнішньоекономічну діяльність транспортного підприємства з урахуванням сучасних тенденцій глобальної економіки та впливу міжнародних економічних відносин.</p> <p>ЗСК 19. Здатність використовувати методи бізнес-аналітики для обробки даних, прогнозування та прийняття обґрунтованих управлінських рішень у зовнішньоекономічній діяльності транспортного підприємства.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>7 - Програмні результати навчання</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Програмні результати навчання спеціальності (ПРН)</b> | <p>ПРН 1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ПРН 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.</p> <p>ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p>ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</p> <p>ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 7. Виявляти навички організаційного проектування.</p> <p>ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>ПРН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p>ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.</p> <p>ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> |

|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                | <p>ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.</p> <p>ПРН 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.</p> <p>ПРН 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.</p> <p>ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</p> <p>ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.</p> <p>ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</p> <p>ПРН 18. Володіти знаннями з основ та принципів запобігання корупції, суспільної та академічної доброчесності та застосовувати їх у професійній діяльності.</p> |
| <b>Програмні результати навчання освітньої програми (ЗПРН)</b> | <p>ЗПРН 19. Організовувати міжнародні перевезення та управляти зовнішньоекономічною діяльністю з урахуванням економічних, правових та екологічних аспектів в умовах невизначеності.</p> <p>ЗПРН 20. Аналізувати і застосовувати принципи й норми міжнародного права та регулювання зовнішньоекономічної діяльності в глобалізованому бізнес-середовищі.</p> <p>ЗПРН 21. Розробляти, впроваджувати та оцінювати стратегії управління зовнішньоекономічною діяльністю транспортного підприємства для забезпечення сталого розвитку.</p> <p>ЗПРН 22. Застосовувати інструменти бізнес-аналітики для ефективного прийняття рішень та оцінки ефективності зовнішньоекономічної діяльності транспортного підприємства в умовах невизначеності.</p>                                                                                                                                                                            |
| <b>8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Ресурсне забезпечення</b>                                   | <p>Підготовку бакалаврів спеціальності D3 «Менеджмент», ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування» (транспортний менеджмент) здійснюють одинадцять кафедр університету. Реалізація освітньої програми забезпечується науково педагогічними працівниками НТУ, а також особами, що залучаються до реалізації ОП на умовах трудового договору.</p> <p>Біля 15% лекційних занять ведуть викладачі-практики, до</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         | <p>освітнього процесу залучені стейкхолдери.</p> <p>Викладачі, що забезпечують освітню-професійну програму, є активними і визнаними вченими, які публікують праці у вітчизняних і зарубіжних виданнях, мають відповідну професійну компетентність і досвід в галузі викладання, наукових досліджень і педагогічної діяльності, регулярно підвищують свою кваліфікацію. Гарант освітньої програми та викладацький склад, який забезпечує її реалізацію, відповідає вимогам, визначеним Ліцензійними умовами провадження освітньої діяльності закладів освіти.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Матеріально-технічне забезпечення</b>                | <p>Освітній процес за освітньою програмою відбувається в аудиторіях, обладнаних необхідними технічними засобами. Навчальні заняття проводяться в аудиторіях та чотирьох комп'ютерних класах, оснащених мультимедійною технікою, де використовуються сучасні комп'ютерні засоби та програмне забезпечення, хмарні сервіси Google, платформа дистанційного навчання Moodle <a href="http://moodle.ntu.edu.ua">http://moodle.ntu.edu.ua</a>, електронна бібліотека НТУ <a href="http://library.ntu.edu.ua">http://library.ntu.edu.ua</a>, програмні продукти.</p> <p>Оснащення в комп'ютерних класах робочих місць дозволяє впроваджувати сучасні інноваційні технології навчання і забезпечувати інформатизацію освітнього процесу, що вимагає сучасний рівень підготовки фахівців.</p> <p>У освітньому процесі використовуються програмні продукти Google Classroom, Zoom, що дозволяє організовувати та контролювати роботу студентів у дистанційному режимі, запровадженому на період карантину. Є можливість організації дистанційного навчання і в системі Moodle. Використання цих програмних продуктів дає можливість дистанційного діалогу між студентом і викладачем з приводу організації освітнього процесу, розміщення не тільки базових, а і додаткових матеріалів (відео-матеріалів, підручників, статей та ін.), що розширюють тематику освітньої компоненти. Можливе також і проведення тестування знань для здійснення поточного контролю засвоєння матеріалу.</p> |
| <b>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</b> | <p>Студенти, що навчаються за цією програмою та викладачі, можуть користуватися бібліотекою, яка розташована у студентському містечку, а також читальною залом, розташованою в основному навчальному корпусі. Інформаційні ресурси бібліотеки за освітньою програмою формуються відповідно до</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | <p>предметної області та сучасних наукових досліджень у цій галузі. Студенти мають доступ до всіх друкованих видань включаючи монографії навчальні посібники, підручники, словники, тощо. При цьому вони можуть переглядати літературу з використанням як традиційних засобів пошуку інформації, так і через Інтернет. Доступ до всіх бібліотечних баз надається у внутрішній мережі університету.</p> <p>Студенти також використовують методичний матеріал, підготовлений викладачами: навчальні посібники, презентації лекцій, конспекти лекцій, методичні вказівки до написання курсових робіт, розрахунково-графічних робіт, виконання самостійних робіт та кваліфікаційної роботи. Методичний матеріал може надаватися як у друкованому вигляді, так і в електронній формі, розміщений на гугл-скриньці кафедри, на електронних ресурсах викладачів у гугл-класах, в системі Moodle. Методичний матеріал періодично оновлюється та адаптується до цілей освітньої програми.</p> |
| <b>9 - Академічна мобільність</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Національна кредитна мобільність</b> | <p>Національна кредитна мобільність регламентується Постановою Кабінету Міністрів України від 12 серпня 2015 р. № 579 «Про затвердження Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність» (<a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/579-2015-%D0%BF#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/579-2015-%D0%BF#Text</a>) та Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність студентів НТУ, затвердженим Вченою радою Національного транспортного університету 28 вересня 2017 р., протокол № 8 (<a href="http://erasmus.ntu.edu.ua/doc_ukr/academic-mobility-of-students.pdf">http://erasmus.ntu.edu.ua/doc_ukr/academic-mobility-of-students.pdf</a>) та здійснюється на підставі угоди про співробітництво між Національним транспортним університетом і закладом вищої освіти України.</p>                                                                                                                                                   |
| <b>Міжнародна кредитна мобільність</b>  | <p>Міжнародна кредитна мобільність регламентується Постановою Кабінету Міністрів України від 12 серпня 2015 р. № 579 «Про затвердження Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність» (<a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/579-2015-%D0%BF#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/579-2015-%D0%BF#Text</a>) та Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність студентів НТУ, затвердженим Вченою радою Національного транспортного університету 28 вересня 2017 р., протокол № 8 (<a href="http://erasmus.ntu.edu.ua/doc_ukr/academic-mobility-of-students.pdf">http://erasmus.ntu.edu.ua/doc_ukr/academic-mobility-of-students.pdf</a>) та здійснюється на підставі угоди про співробітництво між Національним транспортним</p>                                                                                                                                                                                                   |

|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   | університетом і закордонним закладом вищої освіти, групою закладів вищої освіти різних країн, а також міжурядових угод про співробітництво в галузі освіти.                                                                                                                                                                                         |
| <b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b> | <p>За даною освітньо-професійною програмою можливе навчання іноземних здобувачів вищої освіти.</p> <p>Можлива підготовка іноземців (наказ МОН № 300л від 08 лютого 2013 р., протокол АКУ № 101 від 31 січня 2013 р.) на загальних умовах щодо підготовки іноземців за акредитованими освітніми програмами.</p> <p>Мова викладання – українська.</p> |

## 2. Перелік компонентів освітньо-професійної/наукової програми, їх логічна послідовність

### 2.1. Перелік компонентів ОП

| Код ОК                                                                                  | Компоненти освітньої програми<br>(навчальні дисципліни, практики,<br>кваліфікаційна робота) | Кіль-<br>кість<br>кредитів | Форма<br>підсумкового<br>контролю |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| 1                                                                                       | 2                                                                                           | 3                          | 4                                 |
| 1 Обов'язкові компоненти ОП                                                             |                                                                                             |                            |                                   |
| 1.1 Цикл загальної підготовки                                                           |                                                                                             |                            |                                   |
| 1.1.1. Дисципліни соціально-гуманітарної підготовки                                     |                                                                                             |                            |                                   |
| ОКЗ 1                                                                                   | Філософія                                                                                   | 4                          | Екзамен                           |
| ОКЗ 2                                                                                   | Історія України та української культури                                                     | 5                          | Екзамен                           |
| ОКЗ 3                                                                                   | Українська мова (за професійним спрямуванням)                                               | 4                          | Екзамен                           |
| ОКЗ 4                                                                                   | Іноземна мова (за професійним спрямуванням)                                                 | 9                          | Екзамен/<br>Залік                 |
| ОКЗ 5                                                                                   | Фізичне виховання                                                                           | 3                          | Залік                             |
| Разом за циклом соціально-гуманітарної підготовки                                       |                                                                                             | 25                         |                                   |
| 1.1.2 Дисципліни фундаментальної, природничо-наукової та загальноекономічної підготовки |                                                                                             |                            |                                   |
| ОКЗ 6                                                                                   | Вища та прикладна математика                                                                | 6                          | Екзамен/<br>Залік                 |
| ОКЗ 7                                                                                   | Дослідження операцій, моделі і методи прогнозування                                         | 5                          | Екзамен                           |
| ОКЗ 8                                                                                   | Бізнес-статистика                                                                           | 5                          | Екзамен                           |
| ОКЗ 9                                                                                   | Інформаційні системи та технології в менеджменті                                            | 4                          | Залік                             |
| ОКЗ 10                                                                                  | Основи економічної теорії                                                                   | 3                          | Залік                             |
| ОКЗ 11                                                                                  | Мікро- і макроекономіка                                                                     | 5                          | Екзамен                           |
| ОКЗ 12                                                                                  | Управління природоохоронною діяльністю                                                      | 4                          | Екзамен                           |
| Разом за циклом фундаментальної, природничо-наукової та загальноекономічної підготовки  |                                                                                             | 32                         |                                   |
| Разом за циклом загальної підготовки                                                    |                                                                                             | 57                         |                                   |
| 1.2 Цикл професійної підготовки                                                         |                                                                                             |                            |                                   |
| ОКП 1                                                                                   | Державне та регіональне управління                                                          | 3                          | залік                             |
| ОКП 2                                                                                   | Теорія організації                                                                          | 5                          | екзамен                           |
| ОКП 3                                                                                   | Менеджмент                                                                                  | 4,5                        | екзамен                           |
| ОКП 4                                                                                   | Операційний менеджмент                                                                      | 5                          | екзамен                           |
| ОКП 5                                                                                   | Адміністративний менеджмент                                                                 | 4                          | залік                             |
| ОКП 6                                                                                   | Стратегічне управління підприємствами ТДК                                                   | 4                          | екзамен                           |
| ОКП 7                                                                                   | Міжнародний інноваційний менеджмент                                                         | 3,5                        | екзамен                           |
| ОКП 8                                                                                   | Фінанси, гроші та кредит                                                                    | 4                          | залік                             |
| ОКП 9                                                                                   | Економіка підприємства                                                                      | 4                          | екзамен                           |
| ОКП 10                                                                                  | Облік і аудит                                                                               | 3                          | екзамен                           |
| ОКП 11                                                                                  | Маркетинг                                                                                   | 4,5                        | екзамен                           |
| ОКП 12                                                                                  | Основи безпеки в управлінській діяльності                                                   | 3                          | залік                             |
| ОКП 13                                                                                  | Введення в управління на транспорті                                                         | 4,5                        | екзамен                           |
| ОКП 14                                                                                  | Логістика                                                                                   | 5                          | екзамен                           |
| ОКП 15                                                                                  | Основи сталого розвитку                                                                     | 4                          | екзамен                           |
| ОКП 16                                                                                  | Ринок транспортних послуг                                                                   | 5                          | залік                             |
| ОКП 17                                                                                  | Трудове право                                                                               | 3                          | залік                             |

|                                               |                                                                                                  |           |                    |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|
| ОКП 18                                        | Кадровий менеджмент                                                                              | 5         | екзамен            |
| ОКП 19                                        | Комунікативний менеджмент                                                                        | 4         | екзамен            |
| ОКП 20                                        | Менеджмент підприємницької діяльності                                                            | 4         | екзамен            |
| ОКП 21                                        | Антикризовий менеджмент                                                                          | 5         | екзамен            |
| ОКП 22                                        | Розробка та прийняття управлінських рішень                                                       | 5         | екзамен            |
| ОКП 23                                        | Управління проектами та стартапами                                                               | 4         | екзамен            |
| Разом за циклом професійної підготовки        |                                                                                                  | 96        |                    |
| Практична підготовка                          |                                                                                                  |           |                    |
| НП                                            | Навчальна практика “Вступ до фаху”                                                               | 3         | диф. залік         |
| ВП 1                                          | Виробнича практика І                                                                             | 3         | диф. залік         |
| ВП 2                                          | Виробнича практика ІІ                                                                            | 4,5       | диф. залік         |
| ПП                                            | Передкваліфікаційна практика                                                                     | 3         | диф. залік         |
| Атестація                                     |                                                                                                  |           |                    |
| ВКР                                           | Виконання кваліфікаційної роботи                                                                 | 7,5       | атестація          |
| Разом за циклом 1 «Обов’язкові компоненти ОП» |                                                                                                  | 174 (72%) |                    |
| 2. Вибіркові компоненти*                      |                                                                                                  |           |                    |
| 2.1. Каталог ОП                               |                                                                                                  |           |                    |
| 2.1.1. Підкаталог ОП № 1                      |                                                                                                  |           |                    |
| ВК 1                                          | Базова загальновійськова підготовка (теоретична підготовка)** / Вибірковий компонент каталогу ОП | 3         | диф. залік / залік |
| 2.1.1. Підкаталог ОП № 2                      |                                                                                                  |           |                    |
| ВК 2                                          | Вибірковий компонент каталогу ОП                                                                 | 3         | залік              |
| ВК 3                                          | Вибірковий компонент каталогу ОП                                                                 | 4         | залік              |
| ВК 4                                          | Вибірковий компонент каталогу ОП                                                                 | 4         | залік              |
| ВК 5                                          | Вибірковий компонент каталогу ОП                                                                 | 4         | залік              |
| ВК 6                                          | Вибірковий компонент каталогу ОП                                                                 | 4         | залік              |
| ВК 7                                          | Вибірковий компонент каталогу ОП                                                                 | 4         | залік              |
| ВК 8                                          | Вибірковий компонент каталогу ОП                                                                 | 4         | залік              |
| ВК 9                                          | Вибірковий компонент каталогу ОП                                                                 | 4         | залік              |
| ВК 10                                         | Вибірковий компонент каталогу ОП                                                                 | 4         | залік              |
| ВК 11                                         | Вибірковий компонент каталогу ОП                                                                 | 4         | залік              |
| ВК 12                                         | Вибірковий компонент каталогу ОП                                                                 | 4         | залік              |
| Разом за каталогом ОП                         |                                                                                                  | 46        |                    |
| 2.2. Факультетський каталог *                 |                                                                                                  |           |                    |
| ВК Ф 1                                        | Вибірковий компонент каталогу ОП                                                                 | 3         | залік              |
| ВК Ф 2                                        | Вибірковий компонент каталогу ОП                                                                 | 4         | залік              |
| ВК Ф 3                                        | Вибірковий компонент каталогу ОП                                                                 | 4         | залік              |
| ВК Ф 4                                        | Вибірковий компонент каталогу ОП                                                                 | 4         | залік              |
| ВК Ф 5                                        | Вибірковий компонент каталогу ОП                                                                 | 4         | залік              |
| Разом за каталогом факультету                 |                                                                                                  | 20        |                    |
| Разом за циклом 2 «Вибіркові компоненти»      |                                                                                                  | 66 (28%)  |                    |
| ЗАГАЛОМ                                       |                                                                                                  | 240,0     |                    |

Примітки:

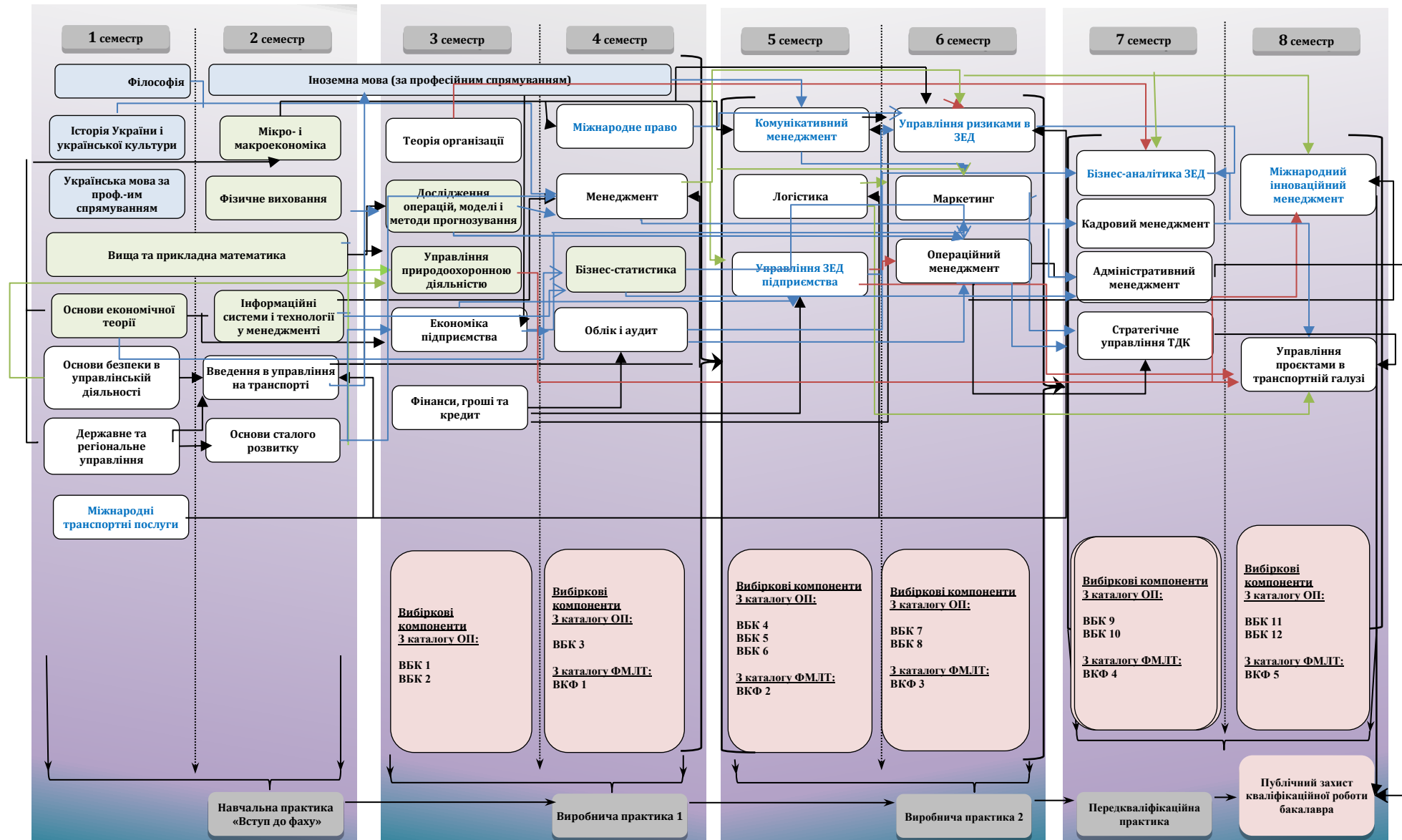
\* Процедура реалізації права студентів на вибір навчальних дисциплін визначена у Положенні про порядок реалізації студентами НТУ права на вільний вибір навчальних дисциплін ([http://vstup.ntu.edu.ua/pro\\_vybir\\_navch\\_dystryplin.pdf](http://vstup.ntu.edu.ua/pro_vybir_navch_dystryplin.pdf)).

\*\* ВК «Базова загальновійськова підготовка (теоретична підготовка)» – це вибірковий освітній компонент, який включено до підкаталогу освітньої програми № 1.

Особливості вивчення освітнього компонента «Базова загальновійськова підготовка (теоретична підготовка)» (далі – БЗВК):

- БЗВП включена до каталогу вибіркових дисциплін, але є обов'язковою для певної категорії громадян України відповідно до Закону України «Про військовий обов'язок і військову службу» та Постанови Кабінету Міністрів України від 21.06.24 р. № 734 «Про затвердження Порядку проведення базової загальновійськової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту, та поліцейських».
- Громадяни України жіночої статті можуть вивчати БЗВП добровільно.
- Інші здобувачі освіти, для яких вивчення БЗВП не є обов'язковим, або вони не виявили бажання вивчати БЗВП, обирають один вибірковий компонент із підкаталогу освітньої програми № 1.

# Структурно-логічна схема



### 3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування (транспортний менеджмент)» спеціальності D3 «Менеджмент» проводиться у формі захисту кваліфікаційної бакалаврської роботи та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня бакалавра із присвоєнням кваліфікації: бакалавр менеджменту.

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу.

#### Матриця відповідності програмних компетентностей ЗК компонентам ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

| Шифр компетентності \ Шифр дисципліни                                                           | ЗК 1 | ЗК 2 | ЗК 3 | ЗК 4 | ЗК 5 | ЗК 6 | ЗК 7 | ЗК 8 | ЗК 9 | ЗК 10 | ЗК 11 | ЗК 12 | ЗК 13 | ЗК 14 | ЗК 15 | ЗК 16 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>1 ОBOB'ЯЗKOBІ КОМПОНЕНТИ ОПП</b>                                                             |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |       |
| <b>1.1 ЦИКЛ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ</b>                                                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |       |
| <b>1.1.1. Дисципліни соціально-гуманітарної підготовки</b>                                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |       |
| OK3 1                                                                                           |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       | +     |
| OK3 2                                                                                           | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |       |
| OK3 3                                                                                           |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |       |       |       |       |       |       |       |
| OK3 4                                                                                           |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |       |       |       |       | +     |       |       |
| OK3 5                                                                                           |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |       |
| <b>1.1.2 Дисципліни фундаментальної, природничо-наукової та загальнооекономічної підготовки</b> |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |       |
| OK3 6                                                                                           |      |      | +    |      |      |      |      |      |      | +     |       |       |       |       |       |       |
| OK3 7                                                                                           |      |      | +    |      |      |      |      |      |      | +     |       |       |       |       |       |       |
| OK3 8                                                                                           |      |      | +    |      |      |      |      | +    |      | +     |       |       |       |       |       |       |
| OK3 9                                                                                           |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |       |       |       |       |       |       |       |
| OK3 10                                                                                          |      |      |      |      | +    |      |      |      | +    |       | +     |       |       |       |       |       |
| OK3 11                                                                                          |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |       |
| OK3 12                                                                                          |      |      |      | +    |      |      |      | +    |      |       | +     | +     |       |       |       |       |
| <b>1.2 ЦИКЛ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ</b>                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |       |
| OKП 1                                                                                           | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       | +     |       |
| OKП 2                                                                                           |      |      | +    |      |      |      |      | +    |      |       |       |       |       |       |       |       |
| OKП 3                                                                                           |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |       | +     | +     |       |       |       |       |
| OKП 4                                                                                           |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |       |
| OKП 5                                                                                           |      |      |      | +    | +    |      |      | +    |      |       |       |       |       |       | +     |       |

| Шифр компетентності / Шифр дисципліни | ЗК 1 | ЗК 2 | ЗК 3 | ЗК 4 | ЗК 5 | ЗК 6 | ЗК 7 | ЗК 8 | ЗК 9 | ЗК 10 | ЗК 11 | ЗК 12 | ЗК 13 | ЗК 14 | ЗК 15 | ЗК 16 |
|---------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ОКП 6                                 |      |      |      | +    |      |      |      |      |      | +     |       |       |       |       |       |       |
| ОКП 7                                 |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    |       | +     | +     |       |       |       |       |
| ОКП 8                                 |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |       |       |       |       |       |       |       |
| ОКП 9                                 |      |      | +    |      |      |      |      | +    |      |       |       |       |       |       |       |       |
| ОКП 10                                |      |      | +    |      |      |      |      | +    |      |       |       |       |       |       |       |       |
| ОКП 11                                |      |      |      | +    |      |      |      | +    |      |       | +     | +     |       |       |       |       |
| ОКП 12                                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       | +     |       |
| ОКП 13                                |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |       | +     | +     |       |       |       |       |
| ОКП 14                                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | +     | +     |       |       |       |       |
| ОКП 15                                | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       | +     |       |       |       |
| ОКП 16                                |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |       | +     |       |       |       |       |       |
| ОКП 17                                | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       | +     |       |
| ОКП 18                                |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |       | +     |       |       |       |       |       |
| ОКП 19                                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       | +     |       | +     |       |
| ОКП 20                                |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |       | +     | +     |       |       |       |       |
| ОКП 21                                |      |      | +    |      |      |      |      |      |      | +     |       |       |       | +     |       |       |
| ОКП 22                                |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |       | +     |       |       |       |       | +     |
| ОКП 23                                |      |      | +    |      |      |      |      | +    |      |       |       |       |       |       |       |       |
| Практична підготовка                  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |       |
| НП                                    |      |      | +    |      |      |      |      |      | +    | +     |       |       |       |       |       |       |
| ВП 1                                  |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    |       | +     |       |       |       |       |       |
| ВП 2                                  |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    |       | +     |       |       |       |       |       |
| ПП                                    |      |      | +    | +    |      |      |      |      | +    | +     | +     |       |       |       |       |       |

**Матриця відповідності програмних компетентностей СК, ЗСК  
компонентам ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»**

| Шифр компетентності / Шифр дисципліни                                                   | СК 1 | СК 2 | СК 3 | СК 4 | СК 5 | СК 6 | СК 7 | СК 8 | СК 9 | СК 10 | СК 11 | СК 12 | СК 13 | СК 14 | СК 15 | ЗСК 16 | ЗСК 17 | ЗСК 18 | ЗСК 19 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|
| 1 ОБОВ'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ ОПП                                                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| 1.1 ЦИКЛ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ                                                           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| 1.1.1. Дисципліни соціально-гуманітарної підготовки                                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКЗ 1                                                                                   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКЗ 2                                                                                   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКЗ 3                                                                                   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | +     |       |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКЗ 4                                                                                   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | +     |       |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКЗ 5                                                                                   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| 1.1.2 Дисципліни фундаментальної, природничо-наукової та загальноекономічної підготовки |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКЗ 6                                                                                   |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |       |       | +     |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКЗ 7                                                                                   |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |       |       | +     |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКЗ 8                                                                                   |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |       |       | +     |       |       |       |        |        |        |        |

| Шифр компетентності<br>Шифр дисципліни | СК 1 | СК 2 | СК 3 | СК 4 | СК 5 | СК 6 | СК 7 | СК 8 | СК 9 | СК 10 | СК 11 | СК 12 | СК 13 | СК 14 | СК 15 | ЗСК 16 | ЗСК 17 | ЗСК 18 | ЗСК 19 |
|----------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|
| ОКЗ 9                                  |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |       |       | +     |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКЗ 10                                 |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |       |       | +     |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКЗ 11                                 |      |      |      |      |      | +    | +    |      |      |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКЗ 12                                 | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      | +     |       | +     |       |       |       | +      |        |        |        |
| 1.2 ЦИКЛ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКП 1                                  |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКП 2                                  | +    | +    | +    | +    |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКП 3                                  |      | +    | +    | +    | +    |      | +    |      |      |       | +     | +     |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКП 4                                  | +    | +    |      | +    | +    |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКП 5                                  |      |      |      | +    |      |      |      | +    |      |       | +     | +     |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКП 6                                  |      | +    | +    |      | +    |      |      |      |      |       | +     | +     |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКП 7                                  | +    |      |      |      |      |      |      |      |      | +     |       | +     |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКП 8                                  |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКП 9                                  | +    | +    | +    |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКП 10                                 | +    | +    | +    |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКП 11                                 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       | +     |       | +     |       |        |        |        |        |
| ОКП 12                                 |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |       |       |       | +     |       | +     |        |        |        |        |
| ОКП 13                                 |      | +    |      |      |      |      |      |      |      | +     |       | +     |       |       |       |        |        |        |        |
| ОКП 14                                 | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |       | +     | +     |       |       |       | +      |        |        |        |
| ОКП 15                                 |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |       |       |       |       |       |       | +      |        |        |        |
| ОКП 16                                 |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |       | +     |       |       |       |       | +      |        |        |        |
| ОКП 17                                 |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |       |       |       |       |       |       |        | +      |        |        |
| ОКП 18                                 |      |      | +    | +    | +    |      |      |      |      |       |       | +     |       |       |       |        | +      | +      |        |
| ОКП 19                                 |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |       |       |       |       |       |       |        | +      | +      |        |
| ОКП 20                                 | +    |      |      |      |      |      | +    |      |      |       |       | +     |       |       |       | +      |        |        | +      |
| ОКП 21                                 |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |       |       | +     |       |       |       |        |        | +      | +      |
| ОКП 22                                 |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    |       |       |       |       | +     | +     |        |        |        |        |
| ОКП 23                                 | +    | +    | +    | +    |      |      |      |      | +    |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| Практична підготовка                   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| НП                                     |      | +    |      |      |      |      |      |      | +    |       |       | +     |       |       |       |        |        |        |        |
| ВП 1                                   | +    | +    | +    |      |      | +    |      |      | +    |       |       | +     |       |       |       |        |        |        |        |
| ВП 2                                   | +    | +    | +    |      |      | +    |      |      | +    |       |       | +     |       |       |       |        |        |        |        |
| ПП                                     | +    | +    | +    |      |      | +    | +    |      | +    |       |       | +     |       |       |       |        |        |        |        |

**Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним компонентам ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»**

[illegible]

| Шифр компетен-<br>тності<br>Шифр<br>дисципліни | ПРН 1 | ПРН 2 | ПРН 3 | ПРН 4 | ПРН 5 | ПРН 6 | ПРН 7 | ПРН 8 | ПРН 9 | ПРН 10 | ПРН 11 | ПРН 12 | ПРН 13 | ПРН 14 | ПРН 15 | ПРН 16 | ПРН 17 | ЗПРН 18 | ЗПРН 19 | ЗПРН 20 | ЗПРН 21 |
|------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|
| ОКП 9                                          |       |       |       |       | +     | +     |       |       |       |        | +      | +      |        |        |        |        |        |         |         |         |         |
| ОКП 10                                         |       |       |       |       | +     | +     |       |       |       |        | +      | +      |        |        |        |        |        |         |         |         |         |
| ОКП 11                                         |       |       |       | +     |       | +     |       |       |       |        |        |        |        |        | +      |        |        |         |         |         |         |
| ОКП 12                                         |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        | +      |        | +      |        |        |        |         |         |         |         |
| ОКП 13                                         |       |       | +     | +     |       | +     |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |
| ОКП 14                                         |       |       |       | +     | +     |       |       |       |       |        | +      |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |
| ОКП 15                                         | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        | +      |        |        | +      |        |        | +       |         | +       |         |
| ОКП 16                                         |       |       |       | +     | +     |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        | +       |         |         |         |
| ОКП 17                                         | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        | +      |        |        |        |        |        | +       | +       |         |         |
| ОКП 18                                         |       |       | +     | +     |       | +     |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        | +       |         | +       |         |
| ОКП 19                                         |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        | +      |        |        | +      |        |        |         | +       |         |         |
| ОКП 20                                         |       |       |       | +     |       |       |       |       |       |        |        | +      |        |        |        |        |        | +       |         |         | +       |
| ОКП 21                                         |       |       |       |       |       | +     |       |       |       |        | +      |        |        |        |        |        | +      |         |         |         | +       |
| ОКП 22                                         |       |       | +     |       |       |       |       |       | +     | +      |        |        |        |        | +      |        | +      |         |         |         |         |
| ОКП 23                                         |       |       |       |       |       |       | +     |       | +     |        |        |        |        |        |        |        | +      |         |         |         |         |
| Практична підготовка                           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |
| НП                                             |       |       |       |       | +     | +     |       |       |       |        |        |        |        |        |        | +      | +      |         |         |         |         |
| ВП 1                                           |       |       |       | +     | +     | +     |       |       |       |        |        | +      |        |        |        | +      | +      |         |         |         |         |
| ВП 2                                           |       |       |       | +     | +     | +     |       |       |       |        |        | +      |        |        |        | +      | +      |         |         |         |         |
| ПП                                             |       |       |       | +     | +     | +     |       |       |       |        |        | +      |        |        |        | +      | +      |         | +       |         | +       |