МОН УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТРАНСПОРТНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ЗАТВЕРДЖЕНО
Вченою радою Національного
транспортного університету
27.03 2025 р., протокол № 3

Голова Вченої Ради

_____ Микола ДМИТРИЧЕНКО
(підпис)

СТРАТЕГІЯ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОГО ТРАНСПОРТНОГО УНІВЕРСИТЕТУ

Київ - 2025

ЗМІСТ

1. Загальні положення 3
2. Мета і завдання стратегії інтернаціоналізації 4
3. Напрямки інтернаціоналізації НТУ 6
4. Організаційне забезпечення інтернаціоналізації НТУ 9
5. Виконавці стратегії та стейкхолдери 11

1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Однією з невід'ємних передумов надання університетом сучасної освіти є активізація його міжнародної діяльності. Особливого значення в умовах міжнародної економічної та соціально-культурної інтеграції для Національного транспортного університету набуває стратегія інтернаціоналізації діяльності, яка дозволить не тільки забезпечити мобільність студентів, академічного та адміністративного персоналу, а й сформувати соціокультурне мотиваційне середовище, що сприятиме професійному зростанню співробітників університету, підвищенню якості освіти, динамічному розвитку досліджень та інновацій, зростанню обсягу експорту освітньо-наукових послуг.

Участь у міжнародній академічній мобільності науковців, викладачів та студентів, стимулювання виконання спільних із зарубіжними партнерами наукових досліджень, розробка сучасних спільних освітніх програм, донесення наукових здобутків світовій науковій спільноті забезпечують реалізацію механізму інтеграції Національного транспортного університету до глобального наукового та освітнього середовища і становлять сутність його політики інтернаціоналізації.

Стратегія інтернаціоналізації передбачає можливості та академічну свободу структурних підрозділів; інституційно закріплюється на рівні ректорату університету, факультетів, інститутів, центрів та інших структурних підрозділів.

Під інтернаціоналізацію розуміється об'єднання ресурсів, компетентностей та зусиль усіх структурних підрозділів у формування репутації й авторитету НТУ на національній та міжнародній арені шляхом реалізації міжнародно-орієнтованих заходів із підвищення якості в сфері навчальної та наукової діяльності.

Стратегія інтернаціоналізації Національного транспортного університету розроблена відповідно до положень:

1. Закону України «Про вищу освіту»
2. Закону України «Про освіту»
3. Статуту Національного транспортного університету (Наказ Міністерства освіти і науки України №1511 від 13 грудня 2023 року)
4. Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність студентів Національного транспортного університету
5. Відповідних рішень Вченої ради НТУ
6. Інших нормативно-правових актів у сфері вищої школи.

2. МЕТА І ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЇ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ

Мета стратегії інтернаціоналізації: Сприйняття Національного транспортного університету як інтернаціонального закладу вищої освіти з високими стандартами якості освіти та наукових досліджень, входження до групи потужних технічних університетів України, що лідирують на ринку експорту освітніх послуг та науково-технічної продукції.

Стратегічні завдання

- підвищення рівня конкурентоспроможності НТУ та його структурних підрозділів на міжнародній арені;
- підвищення привабливості НТУ та його структурних підрозділів для іноземних студентів, науковців, науково-педагогічного персоналу викладачів та інших співробітників;
- активна участь НТУ у проектах міжнародного співробітництва у сфері освіти та науки;
- інтеграція науковців НТУ у міжнародне дослідницьке співтовариство з метою підвищення якості їх наукових досліджень та викладання;
- формування соціокультурного мотиваційного середовища, що сприятиме професійному зростанню співробітників університету, підвищенню якості освіти, динамічному розвитку досліджень та інновацій, зростанню обсягу експорту освітньо-наукових послуг
- активізація мобільності у навчанні та наукових дослідженнях.

Основні принципи та підходи інтернаціоналізації

Реалізація Стратегії здійснюватиметься з дотриманням таких принципів:

стійкість – здатність університетської спільноти ефективно протидіяти загрозам будь-якого походження і характеру, зокрема збройній агресії, економічному тиску, політичній дестабілізації, кібератакам, дезінформації та іншим загрозам, адаптуватися до змін безпекового середовища, підтримувати стале функціонування, швидко відновлювати рівновагу після криз;

адаптивність – оперативне реагування на зміни міжнародного середовища, ефективний менеджмент у сфері зовнішньої політики України задля впровадження інноваційних підходів в освіті та науці, гнучкість в ухваленні рішень;

взаємодія – ефективна координація діяльності структурних підрозділів, налагодження ефективної комунікації та співробітництва з іншими державами, міжнародними урядовими й неурядовими організаціями, недержавними інституціями, бізнесом, науково-академічними спільнотами, засобами масової інформації;

прагматизм – розвиток двосторонніх і багатосторонніх міжнародних відносин на основі національних і загальноуніверситетських інтересів з метою розв'язання конкретних зовнішньополітичних завдань; інтенсифікація економічної дипломатії для сприяння сталому розвитку економіки та зростанню добробуту громадян України;

людиноцентричність – визнання і утвердження поваги до людського життя та гідності, прав і свобод людини як найвищих цінностей; захист, сприяння реалізації, просування прав та законних інтересів громадян України за кордоном, прав і законних інтересів закордонних українців в інших державах;

мультикультурність – формування університетського середовища на основі поваги до представників інших культур, релігій і національностей, їхніх традицій, вірувань і переконань;

дотримання міжнародного права – дотримання загальновизнаних норм і принципів міжнародного права; виконання міжнародних зобов'язань України, взятих себе за міжнародними договорами та в рамках членства у міжнародних організаціях; дотримання досягнутих міжнародних домовленостей.

Основними підходами інтернаціоналізації є:

Академічний розвиток і міжнародна солідарність. Підхід «від глобального до локального» має стати базовим в організації освітнього та дослідницького процесів на засадах інтернаціоналізації, що передбачає підготовку до глобального ринку праці та життя в усьому світі.

Інтернаціоналізація через цифровізацію. Університет є каталізатором глобальних соціальних та академічних дискусій, що виникають у зв'язку зі змінами, пов'язаними з технічним прогресом і цифровізацією людства. Університет розробляє цифрове середовище, яке забезпечує належну якість освітніх, наукових та організаційних процесів, що сприяють інтернаціоналізації.

Відповідальна інтернаціоналізація. Інтернаціоналізація Університету має здійснюватися у системній відповідності з Цілями сталого розвитку (ЦСР) та пріоритетами державної політики та зовнішньополітичних пріоритетів України. У процесі інтернаціоналізації діяльності Університет враховує положення Закону України «Про внесення змін до Конституції України (щодо стратегічного курсу держави на набуття повноправного членства України в Європейському Союзі та в Організації Північноатлантичного договору)», Стратегії публічної дипломатії Міністерства закордонних справ України на 2021-2025 роки, Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022-2032 роки та Операційного плану її реалізації у 2022-2024 роках (Розпорядження КМУ від 23 лютого 2022 р. № 286-р).

2. Міжнародна наукова діяльність

Заходи:

- ініціювання міжнародних науково-дослідницьких проектів, у тому числі шляхом залучення міжнародних грантів на проведення спільних наукових досліджень;

- публікація спільно з іноземними партнерами наукових монографій та інших наукових видань, наукових статей у виданнях, у тому числі й тих, що входять до міжнародних наукометричних баз даних Web of Science, Scopus;

- запровадження відзнаки (премії, стипендії) НТУ за кращі студентські міждисциплінарні дослідження та участь в студентських міжнародних наукових заходах та конкурсах;

- створення спільного з іноземними партнерськими університетами програм підготовки аспірантів на здобуття наукового ступеня PhD;

- створення, участь та розвиток міжнародних дослідницьких та фахових мереж з іноземними партнерськими університетами;

- проведення міжнародних конференцій, форумів, тематичних круглих столів за участю іноземних учасників з отриманням та публічною презентацією отриманих практичних результатів;

- проведення міжнародних, всеукраїнських та регіональних студентських олімпіад і конкурсів студентських наукових робіт.

3. Громадські зв'язки НТУ

Заходи:

- створення можливостей для міжнародної комунікації у неакадемічних видах діяльності, толерантної взаємодії студентів і викладачів, швидкої інтеграції іноземних студентів і викладачів у студентське і академічне середовище Університету;
- проведення досліджень в інтересах та на замовлення органів державної та місцевої влади, підприємств та громадських організацій з питань, що охоплюють міжнародні напрями їх діяльності;
- ініціювання і проведення спільних міжнародних науково-освітніх проектів разом з державними установами, зарубіжними освітніми закладами та бізнес- структурами;
- розвиток співробітництва НТУ з міжнародними організаціями та іноземними фондами;
- підвищення кваліфікації працівників органів державної та місцевої влади, підприємств в процесі реалізації їх інтернаціональних ініціатив;
- залучення студентів та аспірантів до організації і проведення міжнародних заходів;

- розвиток зв'язків з міжнародними студентськими організаціями;
- підтримка взаємозв'язку з іноземними випускниками та громадянами України, які працюють за фахом за кордоном;
- формування факультетами портфоліо історій випускників, які досягли міжнародного успіху;
- проведення в Університеті днів країн іноземних студентів;
- стимулювання участі спортивних команд Університету в міжнародних змаганнях;
- проведення дослідницьких, навчальних, культурних, спортивних заходів, у т.ч. з університетами-партнерами.

4. Міжнародна академічна мобільність

Заходи:

- визначення відповідальних підрозділів та осіб для академічної та соціальної підтримки іноземних студентів;
- створення умов та надання інформаційної та консультативної підтримки студентам для навчання за кордоном та іноземним студентам для навчання і отримання стипендій в НТУ;
- зарахування навчальних досягнень, що отримані студентами за певними програмами та дисциплінами під час навчання за кордоном;
- проведення сесій академічної та культурної адаптації для іноземних студентів, розроблення програм їхньої інтеграції до університетського середовища;
- участь співробітників у міжнародних конференціях та глобальних дослідницьких мережах.

5. Управління міжнародним співробітництвом НТУ:

- імплементація моделі міжнародного співробітництва НТУ в його стратегію та інші нормативні документи з регулювання його діяльності;
- відбір найбільш ефективних організаційних форм розвитку міжнародного співробітництва;
- ідентифікація існуючих та потенційних партнерів з урахуванням загального контексту розвитку країни, її політики, пріоритетів, культури, освітнього потенціалу;
- визначення характеру та рівня централізації (децентралізації) управління міжнародним співробітництвом.

4. ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ НТУ

- Визначення підрозділів, відповідальних за реалізацію положень стратегії інтернаціоналізації;
- Сприяння розвиткові системного контролю якості освіти в університеті;
- Щорічне проведення комплексного дослідження ефективності та проблем реалізації стратегії інтернаціоналізації;
- Постійний моніторинг дій основних конкурентів на вітчизняному та міжнародному ринку освітніх послуг та наукових досліджень;
- Розвиток політики та удосконалення процедури зарахування академічних досягнень студентів, отриманих ними під час навчання в інших закладах освіти, в тому числі за кордоном;
- Запровадження практики підготовки та оприлюднення оголошень, планів та звітів про результати діяльності НТУ, поряд із українською, також іноземними мовами (зокрема, англійською);
- Встановлення об'єктивних вимог щодо рівня володіння іноземними мовами працівниками підрозділів університету, функціональні обов'язки яких передбачають можливість укладання міжнародних контактів або роботу з іноземними джерелами інформації та розвиток можливостей його підвищення;
- Розроблення та реалізація програм розвитку мовних та кроскультурних компетенцій, відкритих для всіх зацікавлених співробітників НТУ;
- Запровадження можливостей стажування науково-педагогічного та адміністративно-управлінського персоналу НТУ за кордоном;
- Визначення алгоритму надання підтримки та додаткових послуг для іноземних студентів і викладачів, а також студентів і викладачів НТУ, які беруть участь у міжнародних заходах;
- Заохочення співробітників НТУ до співробітництва в межах міжнародних проектів;
- Обмін досвідом між викладачами та дослідниками НТУ, які реалізують міжнародні проекти (освітні, дослідницькі), у тому числі проведення тренінгів щодо участі у міжнародних грантових проектах;
- Збільшення кількості місць у гуртожитках, якими можуть користуватися іноземні студенти;
- Регулярне (щороку) проведення дослідження якості житлово-побутових умов іноземців;

- Визначення критеріїв прийняття рішення щодо визнання, у тому числі встановлення еквівалентності, здобутих в іноземних вищих навчальних закладах ступенів бакалавра, магістра, доктора філософії, доктора наук і вчених звань доцента, професора під час зарахування на навчання та/або на посаду наукового чи науково-педагогічного працівника;
- Визначення критеріїв набуття / припинення членства НТУ у міжнародних освітніх і наукових асоціаціях, організаціях, конвенціях та договорах;
- Розроблення та запровадження типових договорів участі студентів, аспірантів, наукових і науково-педагогічних працівників у програмах міжнародної академічної мобільності;
- Запровадження комплексного підходу до мотивації, ініціювання, підтримки та реалізації міжнародних науково-дослідницьких проектів і нових форм міжнародного наукового співробітництва;
- Розвиток науково-технічної кооперації між НТУ, закордонними відомствами, виробничо-науковими фірмами та освітніми закладами;
- Створення навчально-дослідницьких кафедр за участі або під егідою представників міжнародних організацій та підприємств;
- Щорічне дослідження проблем розвитку міжнародної дослідницької діяльності НТУ;
- Забезпечення ведення та регулярного оновлення веб-сайтів НТУ та університетських наукових видань іноземними мовами, у т.ч. Ключових веб-сторінок основними мовами Євросоюзу;
- Поетапне просування наукових видань НТУ до міжнародних наукометричних баз даних;
- Поширення мотивації цитування праць науково-педагогічних працівників НТУ;
- Розвиток практики запрошення відомих іноземних професорів, представників іноземних компаній до проведення публічних лекцій в НТУ;
- Проведення роз'яснювальної та агітаційної роботи щодо ресурсів та можливостей участі зацікавлених осіб у розвиткові інтернаціоналізації університету;
- Визначення переліку пріоритетних міжнародних рейтингів університетів, у яких НТУ бере участь;
- Визначення переліку пріоритетних міжнародних дослідницьких та фахових мереж та організацій, у яких НТУ бере участь;
- Розширення можливостей стажування за кордоном науково-педагогічного персоналу НТУ;
- Розроблення моделі участі НТУ в роботі міжнародних виставок, ярмарків, глобальних форумів.

5. ВИКОНАВЦІ СТРАТЕГІЇ ТА СТЕЙКХОЛДЕРИ

До виконання стратегії реалізації передбачається залучення:

- абітурієнтів та їхніх батьків;
- університету:
  - студентів та їхніх батьків;
  - науково-педагогічних працівників;
  - структурних підрозділів (кафедри, факультети, науково-дослідні інститути, центри, відокремлені структурні підрозділи НТУ);
  - інший персонал університету;
- випускників;
- вітчизняних та іноземних підприємств;
- органів державної та регіональної влади;
- професійних та громадських організацій;
- міжнародних організацій, фондів та їх представництв;
- представництв іноземних країн в Україні та зарубіжних представництв України закордоном;
- вітчизняних й міжнародних науково-технологічних парків та кластерів;
- глобальних дослідницьких мереж.

Проректор з навчальної роботи
та міжнародних зв'язків Віталій ХАРУТА