

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТРАНСПОРТНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою Національного
транспортного університету

26 грудня 2025 р., протокол № *13*



Голова Вченої Ради

Національного транспортного університету

Микола ДМИТРИЧЕНКО

Стратегія введена в дію

наказом № *1235* від «*26*» *грудня* 20*25* р.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОГО ТРАНСПОРТНОГО
УНІВЕРСИТЕТУ
НА 2026-2030 РОКИ

КИЇВ - 2025

ЗМІСТ

	С
ВСТУП	
1 СТРАТЕГІЧНА МЕТА ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ УНІВЕРСИТЕТУ	4
1.1 Синергія освітньої, науково-дослідної та інноваційної діяльності	4
1.2 Міжнародне співробітництво та інтеграція в європейський освітній простір	5
1.3 Цифровізація та розвиток сучасної інфраструктури	6
1.4 Формування кадрового потенціалу та академічної культури	6
1.5 Фінансова стійкість та диверсифікація джерел фінансування	7
1.6 Соціальна політика та студентське середовище	7
1.7 Синхронізація освітньо-наукової діяльності з реальними потребами транспортної галузі та стратегіями розвитку територіальних громад	8
2 ЦІЛІ УНІВЕРСИТЕТУ В РАМКАХ СТРАТЕГІЧНИХ ЗАВДАНЬ РОЗВИТКУ	9
2.1 Цілі СЗР1 «Синергія освітньої, науково-дослідної та інноваційної діяльності»	9
2.2 Цілі СЗР2 «Міжнародне співробітництво та інтеграція в європейський освітній простір»	16
2.3 Цілі СЗР3 «Цифровізація та розвиток сучасної інфраструктури»	19
2.4 Цілі СЗР4 «Формування кадрового потенціалу та академічної культури»	21
2.5 Цілі СЗР5 «Фінансова стійкість та диверсифікація джерел фінансування»	23
2.6 Цілі СЗР6 «Соціальна політика та студентське середовище»	25
2.7 Цілі СЗР7 «Синхронізація освітньо-наукової діяльності з реальними потребами транспортної галузі та стратегіями розвитку територіальних громад»	28

ВСТУП

Національний транспортний університет є провідним закладом вищої освіти України у сфері транспорту та транспортного будівництва. Його діяльність спрямовано на підготовку висококваліфікованих фахівців для автомобільного, залізничного та водного транспорту, а також для дорожньо-будівельного комплексу, логістики, управління транспортними системами та інфраструктурними проєктами.

Розроблення та реалізація стратегії розвитку університету ґрунтується на засадах державної політики у сфері вищої освіти і науки, вимогах національного законодавства та положеннях Статуту Національного транспортного університету.

Стратегія відповідає сучасним викликам, пов'язаним із інтеграцією у європейський освітньо-науковий простір, цифровою трансформацією суспільства, потребам ринку праці у висококваліфікованих фахівцях транспортної галузі та враховує умови надзвичайних ситуацій та криз воєнного стану. В складі університету функціонують факультети, навчально-наукові інститути та відокремлені структурні підрозділи, які забезпечують регіональне охоплення освітнього процесу та наукових досліджень. Наявність цих підрозділів дозволяє університету створювати умови для комплексності освітньої підготовки, охоплюючи всі ключові сфери транспортної інфраструктури, а також сприяє подальшому розвитку наукових досліджень і міжнародної співпраці у вузькоспеціалізованих напрямках.

Місія університету полягає у забезпеченні якісної вищої освіти, наукових досліджень та інновацій у сфері транспортного будівництва, логістики та управління інфраструктурними системами; забезпеченні науково-технічного супроводу розвитку національної транспортної системи, включно з автомобільним, залізничним і водним транспортом; формуванні сучасних управлінських, правових і технологічних рішень для транспортної інфраструктури та економіки України. Сприянні розвитку міжнародного співробітництва та інтеграції України у світовий транспортний простір та сталому розвитку, екологічній безпеці та відновленню транспортних мереж у післявоєнний період, формуванні конкурентоспроможних фахівців.

Візія Національного транспортного університету – стати сучасним багатопрофільним освітньо-науковим хабом, який поєднує інженерні, управлінські, правові та технологічні напрями, забезпечує інноваційний розвиток та сприяє відновленню і модернізації транспортної інфраструктури України.

Цінності університету: якість освіти та наукових досліджень, інноваційність і цифровізація, академічна доброчесність та відкритість, партнерство з бізнесом і суспільством, екологічна відповідальність і сталий розвиток.

Таким чином, університет розглядає себе не лише як заклад вищої освіти, а як інтеграційний освітньо-науковий центр, який поєднує традиції та інновації, сприяє розвитку інтелектуального та науково-технологічного потенціалу держави, а також забезпечує лідерські позиції України у сфері досліджень, проєктування та експлуатування транспортної інфраструктури.

1 СТРАТЕГІЧНА МЕТА ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ УНІВЕРСИТЕТУ

Національний транспортний університет ставить перед собою амбітну мету – ствердитись як провідний інноваційний, освітній та науковий центр транспортної галузі України, глибоко інтегрований у європейський та світовий простір. Стратегія розвитку Університету базується на семи ключових завданнях, що разом створюють синергетичний ефект для підготовки висококваліфікованих фахівців, проведення передових досліджень та модернізації транспортної інфраструктури.

Стратегічне завдання розвитку 1 (СЗР1)

1.1 Синергія освітньої, науково-дослідної та інноваційної діяльності

Основною метою університету є підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних працювати в умовах сучасного ринку праці та інтеграції України до європейського освітнього та наукового простору. Для цього університетом вдосконалюється система забезпечення якості освіти відповідно до європейських стандартів «Стандарти і рекомендації щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG)», модернізуються освітні програми з урахуванням Єврокодів і запроваджується дуальна освіта у співпраці з підприємствами транспортної галузі.

Міждисциплінарні підходи дозволяють студентам отримати комплексні знання, які є критично важливими для розв'язання складних завдань у різних галузях.

Факультети та навчально-наукові інститути університету мають реалізувати спільні освітні програми з закордонними партнерами, активно розвиваючи академічну мобільність та підтримуючи інтернаціоналізацію освітнього процесу.

Якість викладання є одним з основних чинників успіху освітньої діяльності. Для цього Університет має впроваджувати програми підвищення кваліфікації для викладачів, акцентуючи на новітніх методах навчання та сучасних педагогічних технологіях. Зворотний зв'язок від студентів стане важливим інструментом для постійного вдосконалення освітнього процесу.

Пріоритетом наукової діяльності є інфраструктурне будівництво, транспортні технології, транспорт, логістика, цифрові технології та енергоефективність. Університет має на меті залучати студентів і молодих учених до наукових проєктів, створювати спільні лабораторії з бізнесом і державними структурами, підтримувати інноваційні стартапи.

Інтеграція наукових досліджень в освітній процес і активне залучення студентів до реалізації наукових проєктів, допоможе їм застосувати свої знання на практиці, а організація наукових конференцій, конкурсів стимулюватиме їх творчість і прагнення до нових досягнень.

Впровадження двомовних програм передбачає системне розширення освітніх можливостей за допомогою інтеграції англomовних фахових курсів або реалізації повноцінних освітніх програм. Це допоможе не лише підготувати випускників до

роботи в глобалізованому середовищі, але й стане стратегічним інструментом для залучення іноземних студентів та сприятиме підвищенню конкурентоспроможності Університету на міжнародному ринку освітніх послуг. Двомовність в освітньому процесі має стати не лише інструментом для викладання, а частиною глобальної стратегії інтеграції Університету в європейський простір вищої освіти.

Серед задач університету в контексті синергії освітньої, науково-дослідної та інноваційної діяльності є участь у міжнародних програмах Horizon Europe, Erasmus+, CEF тощо, що сприятиме інтеграції університету у світовий освітньо-науковий простір і підвищуватиме його конкурентоспроможність.

Стратегічне завдання розвитку 2 (СЗР2)

1.2 Міжнародне співробітництво та інтеграція в європейський освітній простір

Підвищення міжнародного авторитету Університету та його повна інтеграція в європейський освітній простір є одним із ключових пріоритетів. Ця мета досягатиметься через розбудову мережі партнерств із провідними світовими університетами транспортного профілю та за рахунок активної участі студентів і викладачів у програмах академічного обміну, таких як Erasmus+, DAAD, Fulbright.

Міжнародна діяльність Університету є профільною та реалізується з урахуванням специфіки його структурних підрозділів. Для поглиблення інтеграції в світовий освітній простір університет планує здійснити ряд заходів з підвищення привабливості для іноземних дослідників та створення стійких партнерських відносин із глобальним бізнесом та міжнародними організаціями.

Університет прагне активно залучати іноземних викладачів і фахівців для роботи на тривалий період. Це включає розширення можливостей віртуальної мобільності та збільшення участі провідних міжнародних науковців у викладанні.

Особлива увага в перспективі має бути приділена залученню іноземних студентів шляхом створення та просування англомовних освітніх програм, активно розвивати програми подвійних дипломів, віртуальна мобільність і впровадження онлайн-курсів та спільних освітніх програм із закордонними університетами, що сприятиме збільшенню доступності навчання для іноземних студентів і розвитку гібридних освітніх моделей, організації міжнародних наукових конференцій та симпозіумів у сфері транспортних технологій для сприяння зміцненню репутації НТУ як авторитетного майданчика для професійного діалогу та обміну ідеями.

Імплементация цілей сталого розвитку в освітню та науково-дослідну діяльність Університету, активний розвиток проєктів у галузях відновлюваної енергетики, охорони довкілля, життєстійкості громад і соціального відродження післявоєнної України, а також інтеграція принципів сталого розвитку в навчальні програми.

Регулярний моніторинг університетської діяльності в контексті досягнення цілей сталого розвитку, використовуючи метрики та індикатори міжнародних

рейтингів, щорічний звіт про вплив Університету на досягнення цілей сталого розвитку.

Окремим фокусом фінансової стійкості Університету мають стати міжнародні дослідницькі колаборації та мультинаціональні консорціуми для спільних міжнародних проєктів та програм подвійних дипломів з пріоритетом у міждисциплінарних дослідженнях, а також розширення співпраці з глобальними корпораціями, міжнародними компаніями, пропонуючи здобувачам вищої освіти міжнародні стажування та проєкти, та залучаючи від них фінансування наукової діяльності та проєктів стійкості та відновлення.

Стратегічне завдання розвитку 3 (СЗР3)

1.3 Цифровізація та розвиток сучасної інфраструктури

Створення сучасного освітнього та наукового середовища неможливе без глибокої цифрової трансформації. Метою Університету є впровадження цифрових платформ для управління освітнім процесом, форм гібридного та дистанційного навчання, створення електронної бібліотеки з відкритим доступом до ресурсів.

Водночас планується комплексна модернізація матеріально-технічної бази, зокрема оновлення лабораторій у навчально-наукових інститутах. Важливим проєктом стане розроблення та впровадження системи «розумний кампус», яка об'єднає цифрові сервіси для студентів і викладачів. Окремим напрямом є енергоефективна модернізація будівель та інфраструктури, що відповідає сучасним екологічним стандартам.

Стратегічне завдання розвитку 4 (СЗР4)

1.4 Формування кадрового потенціалу та академічної культури

Основою успішного розвитку Університету є його кадровий потенціал. Стратегія передбачає створення умов для професійного зростання викладачів та зміцнення академічної культури. Для цього вдосконалюватиметься система підвищення кваліфікації, що включатиме стажування в провідних закордонних установах та розвиток академічної мобільності.

Університет посилюватиме вимоги до дотримання принципів академічної доброчесності та прозорості оцінювання, формуючи корпоративну культуру, що ґрунтується на цінностях відкритості, інноваційності та партнерства. Важливою складовою є підтримка молодих учених та розвиток школи наставництва для забезпечення наступності поколінь.

Кадрова політика університету в найближчий час буде спрямована на створення сучасної системи управління персоналом, яка поєднає індивідуальний підхід до розвитку кожного працівника з використанням цифрових інструментів та механізмів оцінювання. Стратегічними пріоритетами в контексті цього завдання є розвиток кадрового потенціалу для забезпечення міжнародної конкурентоспроможності університету, формування умов для безперервного професійного розвитку, підтримку інноваційної діяльності та міждисциплінарних

досліджень. Університет прагне утвердитися як роботодавець, що пропонує можливості для самореалізації, професійного зростання та участі у глобальних освітніх і наукових процесах.

Стратегічне завдання розвитку 5 (СЗР5)

1.5 Фінансова стійкість та диверсифікація джерел фінансування

Для забезпечення стабільного функціонування та розвитку необхідна міцна фінансова основа. Університет працюватиме над оптимізацією використання бюджетних коштів та підвищенням ефективності фінансового менеджменту. Водночас зусилля будуть спрямовані на диверсифікацію джерел фінансування через розширення співпраці з бізнесом, розвиток системи платних освітніх послуг, курсів підвищення кваліфікації та участь у міжнародних грантових програмах. Підтримка благодійних та меценатських ініціатив також сприятиме розвитку матеріально-технічної бази.

Стратегічне завдання розвитку 6 (СЗР6)

1.6 Соціальна політика та студентське середовище

Стратегічною метою Національного транспортного університету також є формування сучасного, інклюзивного та сприятливого студентського середовища, яке б забезпечувало не лише якісну підготовку фахівців, але й повноцінний соціальний розвиток особистості.

Перетворення студентського середовища університету на простір можливостей, де кожен здобувач освіти зможе реалізувати свій інтелектуальний, професійний і соціальний потенціал, отримати всебічну підтримку та відчувати себе повноправним учасником університетської спільноти є основним критерієм для подальшого розвитку університету.

Створення спільних робочих груп з адміністрацією Університету, залучення студентів до обговорення та розробки програм і проєктів, спрямованих на покращення студентського життя.

Забезпечення здобувачам вищої освіти постійного, зручного та функціонального доступу до всіх необхідних ресурсів та інформації щодо їхньої освітньої траєкторії та результатів навчання.

Модернізація системи виплати іменних стипендій із залученням роботодавців і стейкхолдерів, зокрема представників державних і приватних підприємств, а також благодійних установ. Особлива увага спрямована на зміцнення вже наявних партнерських відносин, щоб забезпечити ефективну підтримку студентів. Збільшення кількості таких стипендій сприятиме академічній і професійній мотивації здобувачів, їхній інтеграції у професійне середовище.

Залучення роботодавців до профорієнтації молоді. Особливу увагу має бути спрямовано на формування нових засад сприяння працевлаштуванню студентів, забезпечення балансу інтересів роботодавців та випускників, стимулювання збільшення контингенту здобувачів вищої освіти, які працюватимуть за спеціальністю, для сприяння відновленню та економічному зростанню України.

Довгостроковим завданням є розбудова сучасної інтегрованої екосистеми європейського зразка, що забезпечує синергію навчально-наукового простору та соціальної інфраструктури для всебічного розвитку особистості. Її розвиток підвищить міжнародний імідж університету та сприятиме зміцненню позицій НТУ як провідного транспортного закладу освіти і науки України.

Стратегічне завдання розвитку 7 (СЗР7)

1.7 Синхронізація освітньо-наукової діяльності з реальними потребами транспортної галузі та стратегіями розвитку територіальних громад

Співпраця з представниками транспортної інфраструктури України та служіння громаді є одним із пріоритетних напрямів розвитку Національного транспортного університету. Університет позиціонує себе не лише як освітній і науковий центр, а й як стратегічний партнер держави та бізнесу в сфері модернізації та розвитку транспортної екосистеми.

Основним завданням у цій сфері є формування сталих зв'язків з підприємствами транспортної галузі, будівельними організаціями, органами державної влади та громадами. Така взаємодія забезпечуватиме можливість оперативно реагувати на виклики сучасності, пропонувати інноваційні рішення для розвитку дорожньої, залізничної, авіаційної, річкової та морської інфраструктури України.

2 ЦІЛІ УНІВЕРСИТЕТУ В РАМКАХ СТРАТЕГІЧНИХ ЗАВДАНЬ РОЗВИТКУ

2.1 Цілі СЗР1 «Синергія освітньої, науково-дослідної та інноваційної діяльності»

Операційна ціль 1.1. Підвищення релевантності змісту освіти (ОЦ 1.1)

Освітня діяльність Національного транспортного університету ґрунтується на фундаментальних принципах доступності, академічної свободи, глибокої інтеграції науки й практики та повної відповідності вимогам Європейського простору вищої освіти. Головний акцент Університет робить на підготовці висококваліфікованих, конкурентоспроможних фахівців для всіх ключових секторів транспортної інфраструктури: автомобільного, залізничного, водного транспорту та дорожнього будівництва.

Проведення політики формування та розвитку Soft Skills у здобувачів вищої освіти, а саме сприяння розвитку соціально-комунікативних та особистісних якостей, допоможуть фахівцям ефективно взаємодіяти з іншими, адаптуватися до змін, вирішувати завдання та досягати мети, незалежно від конкретної професії.

Структуру вищої освіти в Університеті побудовано за трьома рівнями, що дає можливість забезпечувати послідовний професійний розвиток. Перший (бакалаврський) рівень – закладає міцний фундамент теоретичних знань та формує базові професійні компетентності. Другий (магістерський) рівень – спрямовано на поглиблення спеціалізованих знань та розвиток навичок, необхідних для вирішення складних управлінських, проєктних та наукових завдань. Третій (освітньо-науковий рівень, PhD) забезпечує розвиток науково-дослідницького потенціалу та готує нову генерацію науковців, експертів та лідерів для транспортної галузі.

Операційна ціль 1.2. Підвищення ролі факультетів та навчально-наукових інститутів у забезпеченні якості освітнього процесу (ОЦ 1.2)

Унікальне освітнє середовище Університету формується завдяки діяльності його факультетів та навчально-наукових інститутів. Кожен з них є компетентним центром у своєму сегменті та робить вагомий внесок у комплексний розвиток транспортної системи України.

Автомеханічний факультет готує висококваліфікованих інженерів та фахівців з експлуатації, діагностики, ремонту та технічного обслуговування автомобільного транспорту, а також проєктування сучасних транспортних засобів, забезпечуючи життєздатність і надійність національної транспортної системи та впровадження інноваційних рішень у галузі екологічного та електричного транспорту.

Факультет транспортного будівництва є ключовим центром підготовки фахівців, здатних проєктувати, будувати та експлуатувати об'єкти транспортної інфраструктури (автомобільні дороги, мости, тунелі, аеродроми), відіграючи

стратегічну роль у відновленні та розбудові сучасної, безпечної та стійкої національної мережі транспортних комунікацій.

Факультет менеджменту, логістики та туризму готує управлінські кадри для ефективної організації глобальних ланцюгів постачання, пасажирських та вантажних перевезень, а також розвитку сфери гостинності, сприяючи оптимізації економічних процесів країни, підвищенню її конкурентоспроможності на міжнародному ринку та розвитку внутрішнього туристичного потенціалу.

Факультет економіки та права забезпечує підготовку фахівців, які поєднують глибокі знання економічних та правових механізмів функціонування транспортної галузі та підприємств, що є критично важливим для забезпечення фінансової стійкості, правового регулювання та формування ефективної державної політики у сфері транспорту та інфраструктури.

Факультет транспортних та інформаційних технологій спеціалізується на підготовці інженерів, які вміють інтегрувати інформаційні та цифрові технології (штучний інтелект, моделювання, кібербезпека) у транспортні процеси, відіграючи вирішальну роль у цифровізації галузі, створенні інтелектуальних транспортних систем та підвищенні ефективності та безпеки руху.

Дунайський інститут водного транспорту, як територіально відокремлений підрозділ, готує фахівців для морського й річкового транспорту та портового господарства, відіграючи ключову роль у розвитку логістики та міжнародного співробітництва України в стратегічно важливому Чорноморсько-Дунайському басейні.

Київський інститут залізничного транспорту зосереджений на підготовці кадрів для залізничної інфраструктури, що є критично важливим для інтеграції України в європейську транспортну мережу. Його діяльність охоплює питання експлуатування рухомого складу, управління перевезеннями та впровадження цифрових технологій на залізниці.

Інститут управління, технологій та правових наук формує сучасних управлінців, правовиків та технологів. Тут приділяється особлива увага питанням транспортної політики, правового регулювання інфраструктурних проєктів, а також розвитку логістики та цифрових сервісів.

Київський інститут водного транспорту імені гетьмана Петра Конашевича-Сагайдачного готує фахівців для судноплавних компаній, портових і логістичних структур, а також спеціалістів з управління водними ресурсами та з гідротехнічного будівництва.

Завдяки такій структурі Університет забезпечує всеосяжний підхід до підготовки кадрів, здатних вирішувати завдання будь-якої складності в усіх сегментах транспортної інфраструктури. Факультети та навчально-наукові інститути мають перетворитися з простих виконавців освітніх програм на автономні центри відповідальності, які є рушійною силою якості, інновацій та релевантності освітніх послуг університету.

Операційна ціль 1.3. Удосконалення освітніх програм в контексті розвитку економіки та світової освітньої спільноти (ОЦ 1.3)

Освітні програми Університету розробляються динамічно, з урахуванням потреб національної економіки, міжнародних стандартів ЄС та конкретних запитів бізнесу, органів державної влади, місцевого самоврядування та підприємств, установ, організацій різних форм власності. Для забезпечення найвищої якості освіти на найближчу перспективу впроваджуються інноваційні підходи: дуальна освіта, що поєднує навчання з практикою на виробництві, а також STEM- та CASE-методики, які розвивають аналітичні навички студентів.

Важливою складовою освітнього процесу є інтеграція сучасних цифрових технологій, зокрема симуляторів, систем транспортного моделювання, комп'ютерні методи та інструменти для збору, оброблення, аналізування та відображення просторово-координованої інформації – систем та інтелектуальних транспортних систем (ІТС). Для посилення міжнародної інтеграції активно розвиваються англomовні освітні програми, а навчальні плани регулярно оновлюються відповідно до новітніх технологій і стандартів у галузях транспорту та будівництва.

Операційна ціль 1.4. Підвищення значущості практичної підготовки у забезпеченні якісної підготовки фахівців (ОЦ 1.4)

Ключовим компонентом освітньої діяльності є практична підготовка, яка здійснюється на базі провідних транспортних підприємств, логістичних, будівельних, проектних, експлуатаційних організацій та державних структур. Тісна співпраця з роботодавцями не лише надасть студентам доступ до сучасних практичних навичок, але й значно підвищить їхні шанси на успішне працевлаштування після закінчення навчання.

Передбачено активне залучення учасників освітнього процесу до тренінгових програм, навчальних семінарів, курсів, що передбачатиме набуття ними ключових компетенцій, навичок і якостей, серед яких самоосвіта, уміння працювати з джерелами інформації, прагнення саморозвитку, налаштованість на отримання нового професійного досвіду, креативності, спроможності генерувати принципово нові ідеї. Націленість здобувачів на результат і відповідальність за результати діяльності, професійне зростання і навчання в подальшому, толерантність, уміння домовлятися, мінімізувати конфліктні ситуації і не допустити напруженої атмосфери в команді.

Для гарантування високих стандартів освіти в Університеті функціонує внутрішня система забезпечення якості, що базується на європейських нормах (ESG). Вона включає постійний моніторинг освітніх програм, регулярні опитування студентів і роботодавців, залучення зовнішніх експертів до акредитації та неухильне дотримання принципів академічної доброчесності.

Операційна ціль 1.5. Наукова та інноваційна діяльність – забезпечення сталого зростання обсягів та ефективності наукових досліджень та інноваційних розробок, інтегруючи їх у світовий науковий простір, освітню діяльність університету і комерціалізуючи для потреб економіки та суспільства (ОЦ 1.5)

Національний транспортний університет є провідним науковим центром України у сферах транспорту, дорожнього будівництва, логістики та інноваційних технологій. Головна мета наукової діяльності – генерування нових знань, розроблення передових рішень та їх впровадження для модернізації та сталого розвитку транспортної інфраструктури держави. Дослідницькі пріоритети відповідають стратегії розвитку країни і реалізуються через комплексне бачення ключових завдань:

- збільшення обсягів наукових досліджень та розробок за рахунок бюджетних та позабюджетних інвестицій (як від вітчизняних, так і від міжнародних замовників), стимулювання участі у грантових конкурсах, підтримка спільних проєктів загальноуніверситетських і міжкафедральних наукових груп;
- оптимізація управління науковими проєктами, розвиток і підтримання сприятливого дослідницького простору та етики наукової праці, підвищення якісних та кількісних показників наукових розробок, забезпечення високої конкурентності результатів на світовому рівні;
- модернізація лабораторного фонду та створення профільних навчально-наукових центрів, наукового центру колективного користування, що дозволить створити належне підґрунтя для реалізації наукових досліджень;
- підтримка традиційних наукових шкіл у поєднанні з розробкою перспективних напрямів досліджень, які є актуальними, критично важливими для України та відповідають світовому рівню;
- стимулювання потенціалу молодих учених через сприяння автономності дослідницьких проєктів та підтримку професійного зростання;
- формування єдиного освітньо-наукового простору шляхом імплементації наукових розробок в освітні програми для забезпечення актуалізації контенту навчальних дисциплін, стимулювання студентів до дослідницької діяльності та участі у всеукраїнських та міжнародних конкурсах, масштабування студентського наукового товариства, забезпечення конкурентоспроможності студентів на ринку праці;
- поглиблення міжнародного наукового партнерства, що сприятиме міжнародній науковій інтеграції, активній участі у міжнародних проєктах, грантових програмах та стимулюванню міжнародної мобільності науковців, спільної публікаційної активності.

Університет продовжить та поглибить роботу над стимулюванням наукових досліджень, забезпеченням їх економічної привабливості; сприянням участі та виконанні науковцями, науковими колективами, загальноуніверситетськими і міжкафедральними науковими групами інституційних наукових грантів (проєктів),

які фінансуються як за загальнодержавними конкурсними відборами українськими організаціями (НФДУ, МОН, УФС та інші), так і за рахунок госпдоговірної тематики.

Університет послідовно розвиває фундаментальні та прикладні дослідження, що охоплюють увесь спектр проблем сучасного транспортного комплексу. Значну частину наукової діяльності спрямовано на транспортне будівництво, зокрема на розроблення інноваційних матеріалів для автомобільних доріг і мостів, удосконалення технологій їх проєктування, будування та утримання, що забезпечують довговічність і стійкість споруд в умовах зростаючих навантажень та воєнних дій. Важливим напрямом є оптимізація функціонування різних видів транспорту – автомобільного, залізничного, водного – з урахуванням потреб національної економіки та інтеграції України у європейський транспортний простір. Дослідження у сфері логістики та мультимодальних перевезень спрямовані на підвищення ефективності транспортних коридорів і забезпечення безперервності перевезень у межах мережі TEN-T.

Окремий пріоритет становить екологізація транспорту: вивчення впливу транспортних процесів на довкілля, розроблення концепцій «зеленого транспорту», застосування енергоощадних і відновлюваних технологій. Університет активно впроваджує принципи цифрової трансформації, приділяючи особливу увагу використанню штучного інтелекту, великих даних, систем автоматизованого управління та інтелектуальних транспортних систем для прогнозування, планування і контролю роботи інфраструктурних об'єктів.

Діяльність університету також сфокусована на перспективних наукових напрямках в галузі робототехнічних систем, архітектури кібербезпеки та створення інноваційних матеріалів із заданими властивостями.

Університет продовжить роботу над стимулюванням аспірантів, докторантів та їхніх наукових керівників (консультантів) щодо виконання господарських договорів на науково-дослідні роботи за профілем дисертаційних досліджень, для забезпечення апробації отриманих результатів у реальному секторі економіки та суттєвого підвищення їх практичної цінності.

На базі університету успішно здійснює свою діяльність Науково-дослідний інститут «Проблем транспорту і будівельних технологій». Цей структурний підрозділ виступає ключовим центром стратегічного планування та координації науково-дослідних робіт, забезпечуючи ефективну реалізацію інноваційних проєктів у транспортній та будівельній галузях. Інноваційна діяльність Університету спрямована на комерціалізацію наукових результатів, які реалізуються через патентування винаходів, впровадження новітніх технологій у виробництво та створення стартапів у партнерстві з бізнесом, кластерів у партнерстві з державними та приватними структурами. З огляду на це, пріоритетним завданням є посилення роботи відділу з питань трансферу технологій, інноваційної діяльності та інтелектуальної власності НДІ «Проблем транспорту і будівельних технологій» у частині підвищення рівня захисту прав інтелектуальної власності на комерційно

привабливі розроблення і технології та системного моніторингу ринку науково-технологічних послуг.

Відповідно до стандартів Європейської Комісії, наукова робота в Університет фокусується на імплементації принципів Відкритої науки, що передбачає створення сховища відкритих даних, яке відповідатиме принципам FAIR (знаходження, доступність, сумісність, повторне використання). Це включає підготовку спеціалізованих наборів даних, «датасетів» для машинного навчання, що є обов'язковою вимогою в межах грантової політики ЄС.

З метою підвищення якісного та кількісного рівня оприлюднення результатів наукових досліджень Університет реалізує комплексну стратегію наукової комунікації, яка включає:

- нарощення публікаційного потенціалу за результатами наукових досліджень, за всіма галузями знань у фахових виданнях та у виданнях, які індексуються наукометричними базами даних Scopus та WoS, розширення міжнародного співавторства з представниками високореєтингових іноземних ЗВО, а також з провідними фахівцями транспортної галузі;
- зростання наукометричних показників шляхом забезпечення суттєвого підвищення індексів цитування та H-індексу для окремих науковців, колективів та університету в цілому згідно з базами даних Scopus і WoS;
- проведення університетом всеукраїнських та міжнародних наукових конференцій, зокрема матеріали яких індексуються базами даних Scopus або WoS;
- підвищення публікаційної активності англійською або іншими мовами країн Європейського Союзу для забезпечення розширеного світового доступу до результатів наукових досліджень;
- сприяння входженню університетських наукових видань до наукометричних баз Scopus та WoS;
- проведення інформаційних кампаній та заходів з просування наукових здобутків університету в інтернет-просторі;
- участь у профільних виставках та тематичних інвестиційних форумах із презентацією інноваційних розробок університету для залучення партнерів та інвесторів.

Для підтримання сприятливого дослідницького простору та спрощення адміністративних процедур університетом передбачено: перехід до комплексної автоматизації управлінських процесів та впровадження систем електронного документообігу; створення в НДІ «Проблем транспорту і будівельних технологій» підрозділу із забезпечення якості наукової діяльності, розроблення нормативних документів для підвищення результативності участі в грантових конкурсах, вдосконалення критеріїв оцінювання якості досліджень і розробок та розвиток системи незалежної внутрішньої експертизи проектних запитів і звітів.

Університетом передбачається розширення переліку спеціальностей в аспірантурі та докторантурі відповідно до стратегічних потреб та актуальних запитів ринку праці. Окремий акцент ставиться на забезпеченні безперебійної та

результативної діяльності спеціалізованих вчених рад, як ключової ланки системи внутрішнього забезпечення якості науки, що гарантуватиме високу якість експертизи та дотримання академічних стандартів під час захисту дисертаційних досліджень

Особливу увагу приділено розвитку науково-дослідних лабораторій, профільних навчально-наукових центрів та створенню центру колективного користування унікальним аналітичним і технологічним обладнанням. Це дозволяє здійснювати як комплексні експериментальні роботи, так і моделювання складних транспортних процесів, що сприяє підвищенню рівня наукових досліджень і впровадженню результатів у практику транспортної галузі. У такий спосіб університет формує власний науковий бренд, зберігає наступність поколінь науковців та розвиває інноваційний потенціал держави.

У структурі Національного транспортного університету функціонують визнані на національному та міжнародному рівнях наукові школи, які зосереджують свої зусилля на мостобудуванні, проєктуванні та експлуатуванні транспортних систем, розвитку сучасних логістичних підходів, підвищенні рівня екологічної безпеки транспорту. Їхні здобутки є основою для створення нових стандартів у будівництві та експлуатації інфраструктури, а також для впровадження передових технологій в освітній процес. Даний напрям орієнтований на інтенсифікацію трансферу технологій шляхом поглиблення колаборації з ключовими стейкхолдерами транспортного сектору. Це забезпечить виведення на ринок наукомісткої інноваційної продукції, що чітко відповідає актуальним виробничим запитам та технологічним викликам транспортної галузі.

Для посилення суспільного та професійного визнання результатів діяльності наукових шкіл університету передбачається системне супроводження процедур номінування провідних вчених та молодих дослідників на здобуття державних нагород, грантів Президента України, Кабінету Міністрів України та Верховної Ради, а також висунення на престижні міжнародні відзнаки та почесні звання світового рівня.

Університет прагне розвивати молоді наукові кадри, створюючи сприятливе середовище для формування нової генерації дослідників, здатних працювати в умовах глобальної конкуренції та цифрової трансформації. Супровід індивідуальних траєкторій молодих науковців ґрунтується на науковому консультуванні, допомозі в підготовці грантових заявок та управлінні інтелектуальною власністю. Університетом забезпечуються ресурсні та організаційні умови для самостійної діяльності колективів молодих учених, зокрема через делегування їм функцій відповідальних виконавців та керівників наукових проєктів.

Університет забезпечує глибоку інтеграцію студентів у дослідницьке середовище через розгалужену мережу наукових гуртків, профільних лабораторій та тематичних хабів. Особливий акцент ставиться на впровадженні прогресивних форм науково-навчальної діяльності: створенні студентських стартап-інкубаторів та міждисциплінарних науково-творчих об'єднань. На інституційному рівні

впроваджено системний моніторинг залученості молоді до НДР, що дозволяє ефективно здійснювати підготовку студентів для участі у престижних національних та міжнародних олімпіадах, конференціях і грантових конкурсах

Для підтримки підприємницького потенціалу студентів і молодих дослідників в університеті передбачається функціонування інноваційних хабів та бізнес-інкубаторів, які стануть майданчиками для генерації нових ідей та їхнього практичного втілення у транспортний сектор економіки. Така діяльність сприятиме формуванню в здобувачів вищої освіти компетентностей у сфері критичного мислення, цифрових навичок, управління проєктами та інноваційного підприємництва.

Подальший розвиток наукових шкіл Національного транспортного університету буде спрямовано на посилення їхньої інтеграції у міжнародний освітньо-науковий простір, активну участь у програмах, проєктах та заходах з наукової та інноваційної діяльності, а саме за інституційними науковими грантами (проєктами) (Горизонт Європа, Євратом, НАТО, УНТЦ), грантами (проєктами) з науковою складовою, які фінансуються закордонними організаціями (Erasmus+ KA2, KA3; Creative Europe) та іншими науковими грантовими програмами країн ЄС та/або ОЕСР. Важливим завданням є розширення партнерств із провідними дослідницькими центрами світу та транснаціональними компаніями транспортної галузі, що дозволить поєднувати фундаментальні дослідження з практичними потребами ринку. Це включає: реалізацію спільних наукових ініціатив та грантових угод; трансфер технологій та обмін результатами фундаментальних і прикладних досліджень; організацію міжнародних комунікативних майданчиків (симпозіумів, конференцій, воркшопів); набуття статусу рівноправного партнера в межах глобальних наукових мереж для підвищення якості та авторитетності власних наукових результатів. Такий підхід забезпечить довготривалу сталість наукових шкіл, підвищить конкурентоспроможність України у сфері транспортних досліджень і сприятиме утвердженню НТУ як інноваційного центру міжнародного рівня.

2.2 Цілі СЗР2 «Міжнародне співробітництво та інтеграція в європейський освітній простір»

Операційна ціль 2.1. Забезпечити повну інтеграцію університету у Європейський простір вищої освіти та Європейський дослідницький простір шляхом розширення участі в ключових програмах ЄС та входження до міжнародних рейтингів університетів (ОЦ 2.1)

Міжнародна співпраця для університету є одним із ключових стратегічних напрямів розвитку. Вона ґрунтується на принципах інтеграції в європейський та світовий освітньо-науковий простір, дотриманні міжнародних стандартів якості освіти, а також активному залученні університету до глобальних академічних і науково-дослідних процесів. Основними завданнями є забезпечення академічної мобільності студентів, аспірантів і викладачів, впровадження спільних програм

підготовки кадрів та участь у міжнародних проектах, спрямованих на розвиток транспортної інфраструктури.

Національний транспортний університет розглядає інновації та трансфер технології як невід’ємну складову свого розвитку та важливий інструмент інтеграції у глобальний науково-освітній простір.

Забезпечення посилення позицій Університету у міжнародних рейтингах або їх галузевих областей має бути забезпечено через надання пріоритету дослідженням, спрямованим на вирішення проблем, в яких зацікавлені закордонні партнери, що може збільшити кількість міжнародних цитувань та покращити показники у світових рейтингах.

Операційна ціль 2.2. Розширити участь університету в міжнародних програмах та проектах у сфері транспорту, інфраструктури та екології (ОЦ 2.2)

Університет реалізує комплексну міжнародну діяльність, яка охоплює академічну мобільність студентів, аспірантів та викладачів у рамках провідних програм, таких як Erasmus+, DAAD та Fulbright. Важливим інструментом інтеграції є створення спільних освітніх програм та програм подвійних дипломів з провідними університетами Європи та світу.

Наукова співпраця реалізується через участь у міжнародних проектах у сфері транспорту, інфраструктури та екології. Університет активно співпрацює з авторитетними міжнародними організаціями, що дозволяє гармонізувати освітні та наукові стандарти із глобальними вимогами.

Для збільшення кількості поданих заявок на міжнародні гранти Університет продовжить розбудову ефективної внутрішньої системи підтримки, підготовки та подання грантових заявок, налагодить міждисциплінарну співпрацю всередині Університету, проводитиме регулярні тренінги для дослідників, залучатиме зовнішніх експертів для підготовки наукових грантів.

Університет розширюватиме співпрацю з іноземними навчальними та дослідницькими інституціями, братиме участь у міжнародних наукових мережах, буде розвивати співпрацю з іноземними посольствами та активно просувати свої проекти через ЗМІ, наукові публікації та міжнародні конференції.

Підвищення мотивації викладачів і дослідників до участі в міжнародних проектах реалізовуватиметься через поліпшення системи заохочень для тих, хто успішно залучає міжнародне фінансування або реалізовує значущі проекти, організацію конкурсів для відзначення найкращих проектів та надаватиме внутрішні відзнаки за внесок у розвиток міжнародної проектної діяльності.

Окрему увагу приділити інтернаціоналізації освітнього процесу: розширити викладання дисциплін англійською мовою, створювати англійськомовні онлайн-курси з залученням іноземних викладачів, що зробить Університет більш привабливим для іноземних студентів. Для поліпшення підготовки конкурентоспроможних фахівців на міжнародному рівні удосконалити роботу speaking club, проводити інтелектуальні ігри, брати участь у волонтерських та соціально-корисних проектах.

Міжнародний вимір інноваційної діяльності університету формується через активну участь у престижних програмах Horizon Europe, Erasmus+, COST, а також у грантових проєктах Європейського Союзу та міжнародних організацій. Науковці університету планують реалізувати спільні дослідження з провідними університетами Європейських країн, що дозволить поєднувати національні пріоритети розвитку транспортної галузі з глобальними викликами сталого розвитку, цифровізації та «зеленої» економіки. Для зміцнення кадрового потенціалу активно розвиватиметься підготовка докторів філософії (PhD), забезпечуватимуться можливості міжнародних стажувань, а також проведення представницьких конференцій, семінарів за участі провідних українськи та іноземних науковців.

Інноваційна та міжнародна діяльність університету спрямовується не лише на підтримку високого рівня наукових досліджень, а й на створення умов для розвитку підприємницької культури, підвищення міжнародної конкурентоспроможності університету інноваційного розвитку транспортної освіти та науки в Україні та за її межами.

Операційна ціль 2.3. У найближчу перспективу розширити географію та поглибити співпрацю з провідними закордонними закладами вищої освіти, збільшивши щорічний обсяг академічної мобільності та диверсифікувавши інструменти міжнародної діяльності через укладання нових угод та активне залучення до міжнародних дослідницьких мереж (ОЦ 2.3)

Міжнародна діяльність Університету є профільною та реалізується з урахуванням специфіки його структурних підрозділів. Стратегічними завданнями Університету є зміцнення іміджу сучасного європейського закладу, поглиблення інтеграції у світовий освітній простір, підвищення привабливості для іноземних дослідників та створення стійких партнерств із глобальним бізнесом та міжнародними організаціями.

Університет зосередить зусилля на підвищенні рівня академічної мобільності студентів і викладачів через програми Erasmus+, DAAD, Fulbright та інші міжнародні обміни, літні школи й стажування, створенні адаптаційних програм для іноземних студентів і покращення умов проживання для залучення більшої кількості міжнародних абітурієнтів, підтримці навчання на різних мовах через інтернаціоналізацію навчальних програм, імплементацію англомовних курсів та програм з подвійними дипломами.

Операційна ціль 2.4. Фокус на впровадженні міжнародних стандартів у навчальний контент та формуванні мультикультурного освітнього середовища для підвищення міжнародного іміджу університету (ОЦ 2.4)

Університет послідовно реалізує політику інтернаціоналізації освітнього процесу. Передбачено поступове розширення викладання дисциплін англійською мовою та розвиток англомовних онлайн-курсів, що забезпечує доступність навчання для іноземних студентів. Значну увагу приділено створенню спільних магістерських

і PhD-програм із зарубіжними університетами, залученню іноземних викладачів і дослідників до освітнього процесу. Університет ставить за мету збільшення кількості іноземних студентів, аспірантів і докторантів, що сприятиме формуванню мультикультурного освітнього середовища та підвищить міжнародний імідж закладу.

Операційна ціль ОЦ 2.5. Забезпечити щорічне зростання обсягу фінансування, залученого від міжнародних наукових грантів та проєктів, сфокусованих на транспортних інноваціях, цифрових технологіях та сталому розвитку, для посилення дослідницького потенціалу університету та впровадження їхніх результатів у національну економіку (ОЦ 2.5)

Науковці НТУ беруть активну участь у програмах Horizon Europe, Erasmus+, CEF Transport, Interreg Danube та інших міжнародних ініціативах, що дозволяє розвивати дослідження у сфері транспортних інновацій, цифрових технологій та сталого розвитку. Серед пріоритетних напрямів – розвиток транспортної інфраструктури України у контексті інтеграції до мережі TEN-T, впровадження екологічно безпечних технологій у транспорті, цифровізація логістичних процесів та розвиток інтелектуальних транспортних систем.

2.3 Цілі СЗРЗ «Цифровізація та розвиток сучасної інфраструктури»

Систему управління Національного транспортного університету спрямовано на забезпечення ефективного функціонування, прозорості та відповідності сучасним вимогам вищої освіти та науки. Вона ґрунтується на принципах демократичності, академічної автономії, відкритості та відповідальності перед суспільством. Управлінська модель Університету поєднує централізоване стратегічне планування з децентралізацією оперативних рішень, що дозволяє швидко реагувати на виклики освітнього середовища та ринку праці.

Операційна ціль 3.1. Здійснити модернізацію організаційної структури та управлінських процесів, забезпечивши повну цифровізацію внутрішнього документообігу (ОЦ 3.1)

До організаційної структури університету входять навчально-наукові інститути, факультети, кафедри, центри та відокремлені структурні підрозділи, які функціонують на основі принципів колегіальності, взаємодії та партнерства. Управління здійснюється через систему колегіальних органів (Вчена рада, вчені ради інститутів і факультетів) та персональне управління (ректор, проректори, директори інститутів і декани факультетів, завідувачі кафедрами і керівники інших структурних підрозділів). Пріоритетом є підвищення ефективності управління за рахунок чіткої регламентації процесів, впровадження електронних систем документообігу та автоматизованого моніторингу діяльності.

Операційна ціль 3.2. Побудова цифрового освітнього простору задля доступності освітніх ресурсів та прозорості процесів управління (ОЦ 3.2)

Стратегічною метою університету є побудова цифрового освітнього простору, що включає електронні навчальні платформи, системи дистанційного навчання, цифрові бібліотеки та бази даних. Це забезпечить доступність освітніх ресурсів для студентів та викладачів у будь-який час, підтримає інклюзивність і мобільність навчання. Розвиток цифрових сервісів дозволить впроваджувати адаптивні методики навчання, формувати індивідуальні освітні траєкторії та забезпечувати прозорість оцінювання.

Впровадження електронних систем управління навчальним процесом, платформ для дистанційного навчання, електронних журналів та наявність особистих кабінетів студентів і викладачів, поступове розбудовування єдиної цифрової екосистеми університету, яка об'єднає освітні ресурси, бібліотеку, наукові бази даних, кадровий та фінансовий менеджмент, сприятиме значному поліпшенню якості освітнього процесу. Цифровізація освітнього та управлінського процесів забезпечить прозорість управління, підвищить якість освітніх послуг і спростить взаємодію між усіма учасниками освітнього процесу.

Операційна ціль 3.3. Розбудова сучасної комунікативної політики, що спрямована на підвищення відкритості та формування позитивного іміджу університету (ОЦ 3.3)

Важливою складовою інформаційної діяльності є розбудова сучасної комунікативної політики, яку спрямовано на підвищення відкритості та формування позитивного іміджу університету. Вона базується на активному використанні офіційного веб-сайту, соціальних мереж, онлайн-платформ для комунікації зі студентами, випускниками, науковою спільнотою та роботодавцями. Подальший розвиток системи внутрішнього комунікативного спілкування забезпечить ефективний обмін інформацією між структурними підрозділами та студентською спільнотою. Університет продовжуватиме системно впроваджувати принципи прозорості відносин між усіма учасниками освітнього процесу, а саме – регулярного інформування спільноти про стратегічні рішення, фінансову звітність університету та інших підрозділів, участь у міжнародних проєктах та про досягнення колективу.

Операційна ціль 3.4. Впровадження сучасної багаторівневої системи захисту інформації, формування політики конфіденційності та захисту персональних даних та розвиток цифрової культури у учасників освітнього процесу (ОЦ 3.4)

З огляду на зростання цифровізації освітнього процесу, наукової діяльності та управлінських функцій університету, питання кібербезпеки та захисту даних набувають стратегічного значення. Університет розглядатиме інформаційну безпеку як невід'ємний елемент своєї діяльності, що забезпечує довіру студентів, працівників, партнерів та суспільства в цілому.

Університет планує впровадження сучасної багаторівневої системи захисту інформації, яка включатиме використання антивірусного програмного забезпечення та засобів захисту від несанкціонованого доступу, систем моніторингу кіберзагроз, політики багатофакторної автентифікації та контролю доступу до інформаційних ресурсів. Особлива увага приділятиметься формуванню політики конфіденційності та захисту персональних даних, відповідно до чинного законодавства України та міжнародних стандартів, зокрема GDPR.

Для мінімізації ризиків втрати інформації університет розвиватиме систему резервного копіювання та відновлення даних, що охоплюватиме як локальні, так і хмарні технології. Планується впроваджувати регулярне тестування систем безпеки, проведення аудиту інформаційної інфраструктури та моделювання можливих кіберзагроз.

Важливою складовою стане розвиток цифрової культури серед студентів і працівників університету. Передбачено систематичне проведення тренінгів і навчальних курсів з цифрової грамотності, правил безпечної роботи в мережі, захисту персональних даних, протидії фішинговим атакам та іншим кіберзагрозам. Таке навчання сприятиме формуванню відповідального ставлення до інформаційної безпеки на всіх рівнях.

Стратегічною метою університету є створення надійної та стійкої цифрової екосистеми, яка гарантуватиме безпеку освітніх, наукових і управлінських процесів, підвищуватиме конкурентоспроможність університету та зміцнюватиме його авторитет у національному та міжнародному освітньому просторі.

2.4 Цілі СЗР4 «Формування кадрового потенціалу та академічної культури»

Операційна ціль 4.1. Створення сучасної системи управління персоналом університету (ОЦ 4.1)

Кадрова політика Національного транспортного університету ґрунтується на принципах професіоналізму, академічної доброчесності, відкритості, однакових можливостей та безперервного професійного розвитку. Метою кадрової політики є формування високопрофесійного колективу науково-педагогічних/педагогічних працівників, співробітників адміністративного та допоміжного персоналу, які здатні забезпечити якісну підготовку фахівців і виконання наукових досліджень на рівні міжнародних стандартів.

Основні зусилля спрямовано на підвищення кваліфікації персоналу шляхом стажування у провідних університетах і компаніях, впровадження прозорості системи мотивації та створення умов для кар'єрного зростання молодих науковців і викладачів. Університет впроваджує цифровізацію кадрових процесів та розвиває лідерський потенціал серед керівників, забезпечуючи баланс між досвідченими та молодими фахівцями.

Система оцінювання діяльності працівників має враховувати якість викладання, наукову активність та участь у міжнародних проєктах, що стимулюватиме до досягнення високих результатів. Особливу увагу має бути приділено підтримці молодих кадрів через програми наставництва та грантові конкурси.

Університет дотримується політики «нульової толерантності» до плагіату та корупції, проводячи регулярні тренінги з академічної етики. Стратегічним завданням є створення сучасної системи управління персоналом, яка підвищить престиж роботи в університеті та дозволить залучати найкращих фахівців галузі.

Операційна ціль 4.2. Впровадження системи безперервного професійного розвитку для науково-педагогічних/педагогічних та адміністративного персоналу з метою посилення якості викладання та управлінської ефективності (ОЦ 4.2)

Національний транспортний університет розглядає підвищення кваліфікації науково-педагогічних/педагогічних працівників як основу для забезпечення сучасного рівня освітньої та наукової діяльності. Систематично організовуватимуться курси та тренінги з використання інноваційних методів викладання, цифрових освітніх технологій, принципів академічної доброчесності, а також сучасних підходів до організації освітнього процесу. Важливим напрямом стане стажування викладачів у закордонних університетах-партнерах. Це дозволить інтегрувати кращі практики у навчальний процес та наукову роботу. Для розширення внутрішніх можливостей розвитку передбачається проводити школи педагогічної майстерності, семінари, ринок професій та майстер-класи, що сприятиме формуванню нових компетентностей. Підтримка участі науково-педагогічного/педагогічного персоналу в міжнародних конференціях, форумах та симпозіумах підсилить професійний рівень та розширить коло академічних контактів.

Операційна ціль 4.3. Впровадження комплексної системи стимулювання та оцінювання персоналу (ОЦ 4.3)

Університет формуватиме сучасну систему оцінювання результатів діяльності персоналу, яка базуватиметься на прозорості, об'єктивності та чітко визначених критеріях. Щорічне оцінювання проводитиметься за такими показниками, як якість викладання, наукова активність, участь у грантових і дослідницьких проєктах, публікаційна результативність, міжнародна співпраця. Планується запровадити комплексну систему стимулювання, яка включатиме матеріальні заохочення (премії, надбавки, фінансування стажувань) та нематеріальні форми мотивації (професійне визнання, нагороди, участь у престижних проєктах). Значну увагу буде приділено створенню комфортних умов праці: модернізації робочих місць, забезпеченню доступу до сучасних електронних ресурсів і баз даних, розвитку внутрішньої комунікації та корпоративної культури.

Операційна ціль 4.4. Посилення залученості молодого кадрового потенціалу до освітньої та наукової діяльності університету (ОЦ 4.4)

Стратегія університету передбачає посилення уваги до підтримки молодих викладачів та науковців. Для цього планується створити наукові гуртки, лабораторії для молодих вчених та інноваційні хаби, що сприятимуть реалізації власних дослідницьких ідей та інтеграції у міжнародні наукові мережі. Практика наставництва передбачає, що досвідчені професори та доценти супроводжуватимуть молодих викладачів на етапі становлення їхньої кар'єри, передаючи знання та навички педагогічної, наукової і проєктної діяльності. Університет формує чіткі механізми кар'єрного зростання залежно від досягнень у викладацькій, науковій та організаційній роботі, а також стимулює участь молодих науковців у конкурсах, грантових програмах і міжнародних проєктах. Це дозволить утримати талановитих фахівців у межах університету та створить для них конкурентні умови розвитку.

Операційна ціль 4.5. Удосконаленням системи академічної доброчесності та розширення програм заходів з формування етичної професійної культури (ОЦ 4.5)

Академічна доброчесність є фундаментом діяльності університету, що передбачає безкомпромісне дотримання принципів чесності, відповідальності та прозорості. Впроваджено політику «нульової толерантності» до плагіату, корупційних проявів, упередженості та дискримінації. Для підвищення академічної культури проводяться тренінги з етики, вимог дотримання антикорупційного законодавства та академічної доброчесності. Розроблено механізми перевірки наукових і навчальних матеріалів на предмет оригінальності, що забезпечує відповідність міжнародним стандартам. Планується продовжити роботу над удосконаленням системи академічної доброчесності та розглядати її не лише як дотримання існуючих правил, а й як формування середовища довіри, взаємоповаги та високої відповідальності за результати діяльності.

2.5 Цілі СЗР5 «Фінансова стійкість та диверсифікація джерел фінансування»

Фінансова стабільність та розвиток матеріально-технічної бази Національного транспортного університету є необхідною умовою реалізації стратегічних завдань у сфері освіти, науки та міжнародної співпраці. Університет орієнтується на диверсифікацію джерел фінансування, раціональне використання ресурсів та створення сучасної інфраструктури, яка відповідає європейським стандартам.

Операційна ціль 5.1. Впровадження сучасних механізмів фінансового менеджменту (ОЦ 5.1)

Фінансова політика Університету ґрунтується на принципах прозорості, ефективності та відповідальності. Основним джерелом надходжень залишаються кошти державного бюджету, що забезпечують підготовку фахівців за державним замовленням та підтримку ключових напрямів наукової діяльності. Водночас має активно розвиватись позабюджетна діяльність, зокрема: надання освітніх послуг за контрактом, участь у міжнародних грантових програмах, виконання госпдоговірних науково-дослідних і проєктних робіт, а також партнерські проєкти з бізнесом. Пріоритетним завданням є залучення цільових інвестицій та фінансових ресурсів суб'єктів галузі інфраструктури для модернізації матеріально-технічної бази, розширення дослідницької екосистеми та реалізації програм підтримки обдарованої молоді.

Університет поступово впроваджуватиме сучасні механізми фінансового менеджменту: програмно-цільове планування бюджету, проєктно-орієнтоване фінансування, а також електронні системи моніторингу витрат. Це підвищить ефективність використання ресурсів і сприятиме прозорості фінансових рішень.

Операційна ціль 5.2. Оновлення та підтримка матеріально-технічної бази (ОЦ 5.2)

Університет має розгалужену інфраструктуру, до складу якої входять навчальні корпуси, лабораторії, бібліотеки, гуртожитки, спортивні споруди та центри інформаційних технологій. Важливим завданням на подальший період є їхня модернізація відповідно до сучасних стандартів і потреб інноваційної освіти та досліджень. Університет продовжить послідовно впроваджувати цифрові освітні технології, розширювати доступ до міжнародних електронних баз даних і наукових ресурсів, створювати лабораторії з віртуальною та доповненою реальністю для моделювання транспортних процесів і конструкцій.

Окрему увагу буде приділено розвитку спеціалізованих науково-навчальних полігонів і центрів, що дозволить проводити експериментальні дослідження у сфері мостобудування, дорожнього будівництва, автомобілебудування, транспортної логістики та екології. Інтеграція лабораторій із реальними виробничими процесами забезпечуватиме високий рівень практичної підготовки студентів і сприятиме залученню бізнес-партнерів.

Операційна ціль 5.3. Впровадження заходів з енергозбереження, використання відновлюваних джерел енергії, оптимізації ресурсоспоживання та підвищення екологічної безпеки будівель і споруд (ОЦ 5.3)

Розвиток інфраструктури університету здійснюється з урахуванням принципів енергоефективності та сталого розвитку. Передбачається впровадження систем енергозбереження, використання відновлюваних джерел енергії, оптимізація ресурсоспоживання та підвищення екологічної безпеки будівель і споруд.

Планується провести модернізацію систем опалення, освітлення та вентиляції, використання альтернативних джерел енергії, утеплення корпусів і гуртожитків. Це не лише знизить витрати, а й сформує екологічну культуру студентів та персоналу, сприятиме зменшенню експлуатаційних витрат та формуванню екологічно відповідального освітнього середовища.

Операційна ціль 5.4. Формування багатоканальної системи фінансування, модернізація інфраструктури відповідно до світових стандартів, розвиток партнерств із бізнесом і міжнародними організаціями (ОЦ 5.4)

Університет працює над підвищенням своєї інвестиційної привабливості для бізнесу, органів державної влади, місцевого самоврядування та підприємств, установ, організацій різних форм власності. Спільні інвестиційні проєкти дозволять модернізувати обладнання, створювати навчально-наукові центри, впроваджувати інноваційні технології. Така співпраця сприятиме інтеграції університету в міжнародні виробничі ланцюги та забезпечуватиме студентам доступ до новітніх технологій безпосередньо у процесі навчання.

Стратегічними завданнями у сфері фінансів та матеріально-технічного забезпечення є формування багатоканальної системи фінансування, модернізація інфраструктури відповідно до світових стандартів, впровадження інноваційних освітніх та наукових технологій, розвиток партнерств із бізнесом і міжнародними організаціями, а також створення сучасного, комфортного та безпечного середовища для навчання, досліджень і проживання студентів.

2.6 Цілі СЗР6 «Соціальна політика та студентське середовище»

Соціальна політика Національного транспортного університету є важливою складовою його стратегічного розвитку, вона спрямована на створення сприятливих умов для навчання, проживання, наукової та культурної діяльності студентів. Університет формує сучасне студентське середовище, яке ґрунтується на принципах інклюзивності, однакових можливостей, демократичного самоврядування та активної громадянської позиції.

Операційна ціль 6.1. Розширення партнерських програм із бізнесом та міжнародними організаціями, які передбачають фінансування спеціальних грантів і стипендій для здобувачів вищої освіти (ОЦ 6.1)

Національний транспортний університет приділяє особливу увагу забезпеченню соціального захисту та створенню сприятливих умов для навчання і розвитку студентів. Соціальну політику університету спрямовано на підтримку всіх категорій студентської молоді, зокрема тих, хто потребує додаткової допомоги у зв'язку з соціальними, економічними або медичними обставинами.

Важливим елементом системи підтримки є стипендіальні програми, які включають як державні, університетські та партнерські ініціативи. Студенти

університету мають право на отримання академічних і соціальних стипендій, що фінансуються з державного бюджету. Особливою формою відзначення досягнень є іменні стипендії Президента України, Верховної Ради України, Кабінету Міністрів України, а також стипендії місцевих органів влади для обдарованої молоді. Такі програми спрямовуються на підтримку талановитих студентів, які демонструють високі академічні результати, наукові здобутки та активну громадянську позицію.

Окрім державних програм, університет забезпечуватиме надання матеріальної допомоги студентам із малозабезпечених сімей, а також надання пільг та додаткової підтримки студентам з інвалідністю, дітям-сиротам, внутрішньо переміщеним особам, учасникам бойових дій та членам їхніх родин.

Важливою частиною соціальної політики є розширення партнерських програм із бізнесом та міжнародними організаціями, які передбачають фінансування спеціальних грантів і стипендій для кращих студентів, учасників міжнародних програм академічної мобільності та переможців фахових конкурсів.

Проведення системної роботи у сфері соціальної підтримки дозволить створити однакові можливості всім студентам для доступу до якісної освіти, незалежно від їхнього соціального статусу, та сприятиме формуванню середовища, орієнтованого на розвиток особистості, професійне зростання і соціальну відповідальність.

Операційна ціль 6.2. Розвиток соціальної інфраструктури та студентського простору з урахуванням сучасних соціальних викликів (ОЦ 6.2)

Університет прагне створити комфортне та безпечне середовище для студентів та співробітників. Для цього планується модернізація гуртожитків, розвиток системи харчування, медичного обслуговування, центрів культури та дозвілля. Важливим напрямом є створення сучасних коворкінг-зон, інноваційних хабів і студентських центрів, що сприятимуть розвитку креативності, командної роботи та підприємницьких ініціатив. Студентські простори мають стати центрами не лише відпочинку, а й творчості, командної роботи та інноваційної активності. Особливу увагу буде приділено створенню інклюзивної інфраструктури, яка забезпечить однакові можливості для всіх студентів, у тому числі з особливими освітніми потребами.

Соціальна політика Університету має бути спрямована на підтримку студентів у різних життєвих ситуаціях, підвищення рівня їхньої соціальної захищеності, забезпечення доступності освітніх послуг, розвиток студентського самоврядування та створення умов для гармонійного поєднання навчання, наукової діяльності, дозвілля й здорового способу життя, приділення підвищеної уваги до студентів, зокрема тимчасово переміщених осіб, учасників бойових дій, дітей учасників бойових дій, дітей загиблих та студентів з особливими потребами.

Університет реалізовуватиме програми з:

- соціальної підтримки (державні академічні й соціальні стипендії, президентські та іменні стипендії, гранти, матеріальна допомога), впроваджуватиме

системи психологічної та консультативної підтримки, забезпечуватиме рівний доступ до освіти для студентів з особливими потребами, дітей із малозабезпечених сімей, учасників бойових дій та внутрішньо переміщених осіб;

- патріотичного виховання та формування національної свідомості: впровадження освітніх і виховних заходів, що сприяють розвитку у студентів почуття відповідальності за майбутнє країни, національної свідомості та гідності. Забезпечення комплексу заходів, спрямованих на формування громадянських компетентностей здобувачів, які зосереджують увагу на важливості роботи на благо України, зокрема у стратегічних галузях, таких як оборонна промисловість;

- підвищення участі студентів у заходах національного виховання: організація тематичних подій (зокрема благодійних), таких як екскурсії, волонтерські акції, конференції та виставки, які відповідають патріотичним і національним цінностям. Ці заходи спрямовані на активізацію студентства та підвищення їхньої зацікавленості у співпраці з компаніями-партнерами, які сприяють розвитку країни.

Операційна ціль 6.3. Підтримка студентських ініціатив та створення колаборацій з адміністрацією університету (ОЦ 6.3)

Університет підтримує діяльність органів студентського самоврядування, що є важливим механізмом залучення молоді до процесів управління закладом. Студенти беруть участь у роботі вчених рад, комісій і дорадчих органів, впливаючи на прийняття рішень, які стосуються освітнього процесу та умов проживання. Це сприяє формуванню лідерських якостей, відповідальності та навичок командної роботи.

Університет підтримуватиме ініціативи студентських організацій, волонтерських рухів та молодіжних інноваційних проєктів, стимулюватиме міжнародну студентську мобільність і культурний обмін.

Операційна ціль 6.4. Розвиток культурного та спортивного середовища університету (ОЦ 6.4)

Формування гармонійної особистості передбачає розвиток не лише професійних компетентностей, але й творчого та спортивного потенціалу студентів. В університеті діють художні колективи, студентські театри, гуртки та клуби за інтересами. Спортивні секції та команди НТУ беруть участь у всеукраїнських і міжнародних змаганнях, сприяючи популяризації здорового способу життя. Розвиток спортивної інфраструктури, зокрема оновлення спортивних майданчиків і тренажерних залів, є одним із ключових пріоритетів.

Фізичний розвиток і здоровий спосіб життя є невід'ємною складовою освітнього процесу. Стратегія передбачає модернізацію спортивних залів, стадіонів і майданчиків, розвиток нових секцій та клубів, а також організацію спортивних заходів на університетському та міжнародному рівнях. Планується створення сучасних фітнес-центрів та зон для відпочинку, що сприятиме підвищенню якості студентського життя.

Запровадження комплексу освітніх, культурних, спортивних і розважальних заходів, спрямованих на розвиток особистісного потенціалу студентів, розширення їхніх знань і навичок.

Операційна ціль 6.5. Створення осередків психологічної та адаптивної підтримки здобувачів вищої освіти (ОЦ 6.5)

Особливу увагу буде приділено психологічному комфорту та підтримці студентів. В університеті планується створення центрів психологічного консультування, які допомагають долати стрес, адаптуватися до навчання та розвивати навички емоційної стійкості. Впроваджуються інклюзивні практики, що гарантують однаковий доступ до освіти та участі в студентському житті для осіб з особливими освітніми потребами.

Активізація психологічної та соціальної роботи у прагненні адаптувати університетську систему підтримки до сучасних викликів, створюючи умови для збереження ментального та фізичного здоров'я здобувачів освіти. Особливу увагу буде зосереджено на розвитку психологічної допомоги, посиленні виховної роботи та розширенню соціальної взаємодії.

Створення комфортних, рівноправних і доступних умов для навчання та проживання, зокрема для осіб з інвалідністю, а також для студентів з різних культурних, соціальних та економічних прошарків.

Проведення заходів, що сприяють інклюзії та толерантності, дотримання можливостей реалізації повноважень студентського самоврядування, надання можливості студентам впливати на прийняття рішень, що стосуються студентського життя.

2.7 Цілі СЗР7 «Синхронізація освітньо-наукової діяльності з реальними потребами транспортної галузі та стратегіями розвитку територіальних громад»

Мета Університету – стати провідним науково-освітнім партнером у модернізації транспортної інфраструктури України. Поєднання освітнього й наукового потенціалу з практичними потребами галузі дозволить забезпечити підготовку висококваліфікованих кадрів, впровадити інновації та сталий розвиток транспортної системи держави.

Операційна ціль 7.1. Інтеграція освітнього процесу в реальні проєкти (ОЦ 7.1)

Національний транспортний університет розглядає співпрацю з транспортною інфраструктурою як стратегічний пріоритет, що поєднує освітню, наукову та практичну діяльність. Університет позиціонує себе як провідний експертно-освітній центр для державних інституцій, приватного бізнесу та міжнародних донорів у питаннях модернізації транспортної системи України.

Особливу увагу планується приділити інтегруванню освітнього процесу в практику, за рахунок залучення студентів і молодих науковців до виконання реальних проєктів у транспортній сфері. Це дозволить підвищити якість підготовки фахівців і водночас сприяти реалізації державних програм з модернізації транспортної інфраструктури.

Операційна ціль 7.2. Фокус на фокусована на посилення практичної орієнтації освіти та досліджень через стратегічне партнерство із зовнішнім середовищем (ОЦ 7.2)

Пріоритетом є налагодження сталих партнерських відносин із підприємствами транспортної галузі, а також з регіональними органами влади та місцевого самоврядування. Така співпраця забезпечує можливість створювати прикладні науково-освітні проєкти, спрямовані на вирішення конкретних проблем транспортної інфраструктури на місцевому та національному рівнях.

Університет приділятиме більше уваги розвитку партнерських відносин з регіональними підрозділами органів державної влади, місцевого самоврядування та підприємствами, установами, організаціями різних форм власності. Це дасть можливість формувати регіонально орієнтовані наукові та освітні проєкти, спрямовані на вирішення конкретних завдань транспортної системи областей та громад.

Операційна ціль 7.3. Створення системи тісної взаємодії між Університетом, транспортними підприємствами, органами державного управління та бізнесом, що дозволить здобувачам отримати безпосередній доступ до сучасних технологій і виробничих процесів (ОЦ 7.3)

Інтеграція студентів у практичну діяльність є важливим стратегічним пріоритетом розвитку Національного транспортного університету, оскільки саме вона забезпечує поєднання академічної підготовки з реальними умовами майбутньої професійної діяльності. Основним завданням у цьому напрямі є створення системи тісної взаємодії між університетом, транспортними підприємствами, органами державної влади, місцевого самоврядування та бізнесом, що дозволить студентам отримати безпосередній доступ до сучасних технологій і виробничих процесів.

Ключовим інструментом інтеграції має стати розвиток дуальної освіти, яка передбачає поєднання навчання в університеті з роботою на підприємствах, установах, організаціях різних форм власності, в органах державної влади та місцевого самоврядування. Це дасть змогу студентам не лише засвоїти теоретичні знання, а й здобути практичні навички, необхідні для вирішення складних інженерних завдань. Система дуальної освіти буде впроваджуватися у співпраці з провідними компаніями, які виступатимуть партнерами університету та замовниками фахівців.

Практична підготовка студентів також посилюватиметься через проходження виробничих практик, стажування у вітчизняних і закордонних компаніях, участь у

спільних освітніх та наукових проєктах. Особлива увага приділятиметься створенню міждисциплінарних дослідницьких команд, де студенти разом із викладачами та представниками бізнесу працюватимуть над інноваційними рішеннями у сфері транспорту, будівництва, логістики та цифрових технологій.

Університет стимулюватиме участь студентів у конкурсах професійної майстерності, міжнародних олімпіадах та стартап-школах, що сприятиме формуванню підприємницького мислення та уміння працювати над інноваційними проєктами.

Важливою складовою стане розвиток системи наставництва, коли досвідчені фахівці з транспортної галузі залучатимуться до супроводу студентів під час виконання реальних проєктів. Така співпраця дозволить майбутнім фахівцям отримати професійні поради, сформувати практичні компетентності та адаптуватися до вимог сучасного ринку праці.

Стратегічною метою університету у цьому напрямі є формування покоління фахівців, які володіють не лише високим рівнем теоретичної підготовки, а й практичним досвідом, що дасть змогу ефективно інтегруватися у виробниче середовище та стати рушійною силою модернізації транспортної інфраструктури України.

Операційна ціль 7.4. Розширення можливостей використання наукового потенціалу університету у якості експертного центру, здатного забезпечити науковий супровід ініціатив та проєктів держави, бізнесу та громад (ОЦ 7.4)

Наукові школи та дослідницькі лабораторії Університету активно працюють над розробленням сучасних технологій для всіх видів транспорту. Дослідження має бути зосереджено на інноваційних матеріалах, енергоефективності, цифрових рішеннях для управління транспортними системами та впровадженні “зелених” технологій. Університет виступатиме експертним майданчиком для техніко-економічних обґрунтувань, експертиз та впровадження передових технологій у практику.

Важливим напрямом співпраці має стати участь у міжнародних програмах і проєктах, що фінансуються Європейським Союзом, міжнародними фінансовими інституціями та фондами технічної допомоги. Це відкриє більше можливостей для залучення інвестицій, передачі технологій та інтеграції України до європейської транспортної мережі TEN-T та глобальних логістичних систем. Важливим напрямом стане участь у проєктах розвитку транспортної інфраструктури, що фінансуються міжнародними організаціями та донорами. Університет виступатиме експертним центром, здатним забезпечити науковий супровід таких ініціатив і впровадження сучасних технологій.