



**Р І Ш Е Н Н Я**  
**Вченої ради Національного транспортного університету**

Протокол № 3

від 26 березня 2026 року

**Про міжнародну співпрацю університету в контексті реалізації стратегії інтернаціоналізації**

Заслухавши і обговоривши доповідь проректора з навчальної роботи та міжнародних зв'язків Харути В.С., Вчена рада відмічає, що у період 2020-2025 рр. робота щодо міжнародного співробітництва в контексті реалізації стратегії інтернаціоналізації в Національному транспортному університеті (далі – НТУ) проводилась у відповідності до Законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», Стратегії інтернаціоналізації НТУ, Положення про реалізацію проектів програм міжнародної співпраці Європейського Союзу (далі – ЄС) та управління коштами грантів у НТУ, Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність студентів НТУ, «Стандартам і рекомендаціям щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG)» та інших нормативних документів, що дозволило організувати міжнародну співпрацю на належному рівні.

Євроінтеграція, як стратегічний напрямок розвитку країни зумовлює перебіг не тільки економічних та соціальних процесів, які відбуваються в країні, але й освітніх. Вища освіта є ключовим фактором подальшої європейської інтеграції України. В той самий час, реалізація євроінтеграційних процесів в НТУ має свої особливості та потребує додаткових досліджень.

Участь у міжнародній академічній мобільності науковців, викладачів та студентів, стимулювання виконання спільних із зарубіжними партнерами наукових досліджень, розробка сучасних спільних освітніх програм, донесення наукових здобутків світовій науковій спільноті забезпечують реалізацію механізму інтеграції НТУ до глобального наукового та освітнього середовища і становлять сутність його політики інтернаціоналізації.

З 1 квітня 2023 року НТУ розпочав роботу в проекті UKRENERGY. До складу консорціуму входять 4 заклади вищої освіти партнери ЄС з Італії, Польщі та Словенії, 8 українських університетів та Державне агентство з енергоефективності та енергозбереження України. Метою проекту є впровадження інноваційного магістерського курсу щодо енергоефективності та зменшення вуглецевого сліду в будівельному фонді України.

В жовтні 2023 року розпочався четвертий для НТУ проект в рамках програми Erasmus+ KA220-HED – Партнерство у сфері вищої освіти під назвою «Надання можливості українській вищій освіті забезпечити стійку та потужну відбудову (повоєнної) України». Проект створить трансдисциплінарну навчальну мережу науковців, студентів та практиків з України, Чехії, Польщі, Литви та Німеччини для розробки та апробації інноваційних підходів до сталого розвитку цих країн для розробки та тестування інноваційних підходів для сталої трансформації України та сценаріїв їхньої реалізації.

П'ятим проектом для НТУ є ISDEGO, який направлений на інтеграцію принципів SDG11 – «Зробити міста та сільські райони інклюзивними, безпечними, стійкими та сталими» – у всі ключові дисципліни бакалавра транспорту та інформації в університетах UA&MD, що змінить освітні траєкторії, підготує лідерів з новим мисленням і дозволить випускникам стати більш придатними для працевлаштування на ринку праці. Буде створено систему оцінювання навчальних програм (CES) для оцінювання програм бакалавра асоційованими партнерами. CES міститиме щонайменше 7 критеріїв та визначить відсутні компоненти для впровадження принципів SDG11, усуне невідповідність між вимогами роботодавців і пропозиціями університетів. Кожен університет відкриє лабораторію сталого міського транспорту (SUTLab), всього 6. Особливу увагу буде приділено достатньо глибоким знанням інформаційно-комунікаційних технологій з урахуванням інтеграції цілей сталого розвитку. Цільовими групами, які отримують вигоду від проекту в короткостроковій перспективі є студенти та викладачі, а в довгостроковій перспективі – містоутворюючі організації, муніципалітети, бізнес сектор та населення міст і сільської місцевості.

За програмою Horizon Europe НТУ бере участь у проекті BIO-INTEL-MOB, що спрямований на розвиток інтелектуальної та сталої мобільності у передміських регіонах Європи. Його основна мета – інтеграція даних про мобільність, аналітики, штучного інтелекту та цифрових рішень для створення більш ефективної, безпечної та екологічної транспортної системи. Консорціум проекту об'єднує 32 організації з 13 країн, а координатором виступає Римський університет Сапієнца.

Проект PhDs EU-Rail є сучасною європейською дослідницько-освітньою ініціативою, що спрямована на розвиток інноваційного потенціалу залізничного транспорту через підготовку нового покоління науковців.

Метою проекту є формування висококваліфікованої наукової спільноти, здатної вирішувати складні міждисциплінарні завдання сучасного транспорту. Для цього передбачено підготовку групи PhD-дослідників, які працюватимуть над актуальними науковими темами, зокрема декарбонізацією транспортних систем, впровадженням цифрових технологій, підвищенням безпеки та ефективності залізничних перевезень, а також розвитком інклюзивної та доступної мобільності.

Починаючи з 2016 року університет є офіційним учасником програми Еразмус+ за напрямом KA1 «Навчальна (академічна) мобільність». За 10 років розроблено низку нормативних документів, які допомагають в успішній реалізації академічної мобільності студентів, викладачів та адміністративних працівників. На сьогоднішній день підписано 20 міжінституційних угод із закладами вищої освіти Європейського союзу, що охоплюють спеціальності всіх факультетів та навчально-наукових інститутів університету.

В цілому реалізовано 147 мобільностей, з яких: 91 – студент НТУ, що навчалися протягом 6 місяців в одному з 9 європейських університетів партнерів; 24 викладачі, що провели 8 годин лекційних занять для студентів 7-ти ЗВО ЄС та 32 представники адміністрації університету. В той же час, з європейських університетів партнерів викладачі з Польщі, Хорватії та Іспанії провели заняття для студентів НТУ, адміністративні працівники відвідали університет, студентка Кано Лана Аріадна з Університету Альмерія (Іспанія) в 2020 році навчалася в НТУ за освітньої програмою «Туризм». Слід відзначити, що на 2025-2027 рр. за міжінституційними угодами за напрямом KA1 передбачена мобільність 21 студента, викладача та адміністративного працівника.

Разом з тим, слід відмітити необхідність активізації кафедр у напрямку розширення можливостей щодо участі як у міжнародній, так і у внутрішній академічній мобільності студентів та викладачів. Є необхідність розширення кола закордонних та вітчизняних партнерів, а також активізації викладачів та здобувачів у напрямку удосконалення мовних компетентностей.

#### **Вчена рада вирішила:**

1. Продовжити роботу щодо розвитку міжнародної співпраці в контексті реалізації стратегії інтернаціоналізації Університету.

2. Проректору з навчальної роботи та міжнародних зв'язків (Харуті В.С.), проректору з наукової роботи (Славінській О.С.), деканам факультетів (Добровольському О.С., Бубелі А.В., Заяц О.В., Чебан О.М., Лебідь В.В., Ковбасенку С.В.), директорам навчально-наукових інститутів (Ковбатьок М.В., Твердомеду В.М., Тимошук О.М.), директору територіально відокремленого структурного підрозділу «Дунайський інститут водного транспорту НТУ» (Медведевій О.Ю.):

2.1. До 30 червня 2026 р. підготувати пропозиції Університету щодо розширення участі закладів вищої освіти партнерів Європейського Союзу у міжнародній співпраці.

2.2. Створити умови щодо мотивації викладачів, студентів, аспірантів та адміністративного персоналу щодо участі у проектах KA1 та KA2 в рамках програм Еразмус+, Horizon Europe та DAAD.

2.3. Здійснити організаційні заходи щодо підвищення рівня участі викладачів та аспірантів Університету у проектах Європейського Союзу.

2.4. Створити умови щодо збільшення кількості міжнародних конференцій та круглих столів з залученням ширшого кола закладів вищої освіти партнерів Європейського Союзу.

2.5. Розробити організаційні заходи в Університеті щодо мотивації студентів, аспірантів та викладачів з підвищення рівня володіння іноземною мовою.

3. Контроль за виконанням рішення покласти на першого проректора Мельниченка О.І.

Голова Вченої ради

Секретар Вченої ради



Микола ДМИТРИЧЕНКО

Олександр ІВАНУШКО



## **Р І Ш Е Н Н Я**

### **Вченої ради Національного транспортного університету**

Протокол № 3

26 березня 2026 року

#### **Про якість підготовки фахівців на кафедрі управління комерційною діяльністю залізниць Навчально-наукового Київського інституту залізничного транспорту Національного транспортного університету**

Заслухавши та обговоривши доповідь завідувача кафедри управління комерційною діяльністю залізниць, професора Мироненка В.К., Вчена рада відзначає, що на кафедрі проводиться системна та цілеспрямована робота з вирішення важливої проблеми якісної підготовки фахівців.

Кафедра управління комерційною діяльністю залізниць входить до складу Навчально-наукового Київського інституту залізничного транспорту НТУ (далі – Інститут), здійснює освітній процес за 36 дисциплінами в інституті та аспірантурі університету. Ці дисципліни відносяться до трьох напрямів діяльності залізниць: вантажні перевезення, пасажирські перевезення (у т.ч. в метрополітені) і проектування транспортної інфраструктури залізниць. За останні роки загальне річне навчальне навантаження кафедри складає в середньому 6300 годин. Навчальне навантаження виконують 8 штатних викладачів і 2 зовнішніх сумісники, серед яких: два професори, п'ять доцентів, один доктор філософії, два старших викладачі та два асистенти. Забезпечує освітній процес завідувач Навчально-науковою лабораторією комерційної та вантажної роботи, однак штатна одиниця лаборанта відсутня, що знижує ефективність лабораторії.

Належна увага на кафедрі приділяється підготовці та підвищенню кваліфікації науково-педагогічних працівників. Кожен викладач раз у п'ять років проходить підвищення кваліфікації, в основному у структурних підрозділах АТ «Укрзалізниця».

Колектив кафедри бере активну участь у профорієнтаційній роботі, в тому числі, і з використанням засобів мережі Інтернет, де активно розвиваються сторінка кафедри на веб-сайті інституту та сторінка у соціальній мережі. Ця робота позитивно впливає на набір студентів за спеціальністю 275 «Транспортні технології (на залізничному транспорті)» / J7 «Залізничний транспорт», за якою кафедра є випусковою. Кафедра здійснює підготовку бакалаврів (випуск 2025 року склав 62 особи), магістрів (22 особи) та докторів філософії (1 особа). На даний момент на кафедрі навчається 123 бакалавра, 13 магістрів та 12 аспірантів усіх форм навчання.

Для забезпечення належної самостійної роботи студентів з усіх дисциплін кафедрою підготовлено і видано три навчальні посібники, використовуються в навчальному процесі дві монографії, в яких авторами розділів за профілем дисциплін кафедри є її викладачі. Студенти в достатній кількості забезпечені навчально-методичною літературою, яка налічує більше 30 найменувань опублікованих за останні п'ять років.

У процесі навчання студенти спеціальності 275 «Транспортні технології (на залізничному транспорті)» / J7 «Залізничний транспорт» проходять по кафедрі три види практик: технологічну, передкваліфікаційну і науково-дослідницьку. По можливості ці практики проходять на передових підприємствах і організаціях залізничного транспорту та метрополітену.

Для посилення практичної підготовки студентів з дисциплін кафедри активно використовує свої тісні зв'язки з різними транспортними підприємствами. З цією метою максимально можлива кількість занять проводиться на виробництві, у формі фахових екскурсій, виїзних практичних занять тощо. Базою для таких занять є станції, депо, інші підприємства Київського залізничного вузла, Київський метрополітен, Філія АТ «Укрзалізниця» «Пасажирська компанія», Філія АТ «Укрзалізниця» «Центр транспортного сервісу «Ліски»». Кафедра практикує запрошення для проведення тематичних лекцій, профорієнтаційних «круглих столів» досвідчених фахівців, керівників залізничних підприємств. Але найбільш ефективним (хоча й досить складним для реалізації) заходом в цьому напрямку кафедра вважає запрошення до викладацької роботи найбільш професійних та вмотивованих до співпраці в науково-педагогічній діяльності фахівців та керівників підприємств залізничної галузі, метрополітену, транспортно-експедиторських, логістичних компаній.

При цьому обов'язковими умовами якісної підготовки випускників кафедра вважає поєднання навчання з науковою діяльністю та розвитком міжнародних зв'язків, зокрема: Варшавська політехніка (Польща), Університет Валансьєн (Франція), Берлінський технічний університет (Німеччина) та вищі навчальні заклади транспортного спрямування Азербайджану та Туркменістану.

Якість навчального процесу в значній мірі визначається станом науково-дослідницької роботи. Наукова діяльність кафедри базується на науковій школі «Ефективність та безпека транспортно-логістичних систем», співголовами якої є професор В.К. Мироненко та професор В.М. Самсонкін. З 2005 року на кафедрі захищено 7

кандидатських і 1 докторська дисертація, а також 1 дисертація на здобуття ступеня доктора філософії, що повністю задовольняє кадрові потреби кафедри. В даний час на кафедрі проходять підготовку 12 аспірантів.

Результати наукових досліджень викладачі та аспіранти кафедри висвітлюють у статтях у вітчизняних і зарубіжних наукових виданнях, а також у матеріалах всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференцій і впроваджують в освітній процес. За останні 5 років співробітниками кафедри опубліковано понад 90 наукових праць, зокрема 46 публікацій у наукових виданнях, у тому числі 27 публікацій у виданнях, що індексуються в міжнародних наукометричних базах Scopus та Web of Science Core Collection, а також понад 40 апробаційних публікацій (тези доповідей, матеріали міжнародних і всеукраїнських конференцій). За останні 5 років, виконуються 2 науково-дослідні роботи кафедри. Студенти посідають призові місця на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт.

З метою підвищення кваліфікації викладачів та якості підготовки випускників кафедра розвиває міжнародну співпрацю. Міжнародна діяльність є одним із пріоритетів кафедри. Кафедра активно бере участь у конкурсах грантів за програмами HORIZON 2020 та Erasmus+ K1 та K2. Вагомим досягненням стала участь у міжнародній команді університетів та транспортних підприємств, яка отримала фінансування (близько €1 мільйона) на реалізацію проекту Erasmus+ K2 «Інжиніринг криз та ризиків у сфері транспортних послуг/CRENG» (2018–2021). Мета проекту — забезпечення стійкості транспортних систем та інтеграція України, Азербайджану й Туркменістану до світової транспортної мережі шляхом створення навчального середовища для підготовки висококваліфікованих фахівців на основі європейських практик та Болонського процесу. Завдяки цьому проекту, а також з урахуванням потреб ринку праці, з метою розширення можливих місць працевлаштування випускників були розроблені та впроваджені актуальні навчальні дисципліни для рівнів магістрів та докторів філософії (PhD), зокрема «Гуманітарна логістика та транспортне обслуговування в надзвичайних ситуаціях», «Антикризове управління транспортною компанією» тощо.

В той же час, у своїй діяльності кафедри має певні невирішені питання: потребує подальшого поліпшення матеріально-технічна база кафедри, зокрема, комп'ютерне обладнання та програмне забезпечення для автоматизованих робочих місць вантажовідправників, товарних касирів, експедиторських та логістичних компаній, передусім для взаємодії з системою «е-портал УЗ», бракує навчально-допоміжного персоналу, недостатньо проводиться робота з впровадження в освітній процес сучасних технологій та методів проектування залізничної інфраструктури, викладачам кафедри слід брати більш активну участь у виконанні міжнародних та вітчизняних наукових проектів, необхідно розширювати співробітництво з провідними підприємствами залізничної галузі, метрополітену з метою подальшого удосконалення освітніх програм та якості підготовки фахівців з урахуванням сучасного рівня розвитку рейкового транспорту (залізниці та метрополітени).

#### **Вчена рада вирішила:**

1. Роботу кафедри управління комерційною діяльністю залізниць щодо якості підготовки фахівців схвалити.
2. Навчально-науковому Київському інституту залізничного транспорту НТУ (Твердомед В.М.), кафедрі управління комерційною діяльністю залізниць (Мироненко В.К.) щорічно здійснювати перегляд освітніх програм спеціальності J7 Залізничний транспорт всіх рівнів з урахуванням вимог стандартів вищої освіти, потреб роботодавців, вимог ринку праці та світових тенденцій розвитку рейкового транспорту (залізниці та метрополітени).
3. Кафедрі управління комерційною діяльністю залізниць (Мироненко В.К.):
  - 3.1. Протягом 2025-2026 н.р. здійснювати підготовку до акредитацій ОПІ «Транспортні технології (на залізничному транспорті)» на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти та другому (магістерському) рівні вищої освіти.
  - 3.2. До 15 червня 2026 р. підготувати пропозиції щодо впровадження в освітній процес сучасних технологій та методів проектування та комерційної експлуатації залізничного транспорту.
  - 3.3. Поширити досвід підготовки фахівців на замовлення провідних підприємств галузі за участю цих підприємств та філій кафедри на виробництві щодо розвитку матеріально-технічної бази кафедри.
  - 3.4. Продовжити роботу із співробітництва з провідними підприємствами залізничної галузі, метрополітену щодо подальшого удосконалення освітніх програм та якості підготовки фахівців з урахуванням сучасного рівня розвитку рейкового транспорту.
  - 3.5. Розвивати нові напрями наукових досліджень кафедри, зокрема, покращення показників комерційної експлуатації магістрального та промислового залізничного транспорту, метрополітену, проектування транспортної інфраструктури.
  - 3.6. Продовжити роботу щодо представлення наукових напрацювань кафедри у системі трансферу технологій, підготовки конкурентоспроможних заявок для виконання міжнародних та вітчизняних наукових проектів, публікацій у наукових виданнях, що входять до міжнародних наукових баз даних.
4. Проректору з навчальної та методичної роботи Яровій Р.В. забезпечити контроль відповідності викладачів кафедри вимогам пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності в університеті.
5. Проректору з навчальної роботи та міжнародних зв'язків Харуті В.С. забезпечити підготовку кафедри до акредитації освітніх програм.
6. Контроль за виконанням рішення покласти на першого проректора Мельниченка О.І.

Голова Вченої ради НТУ

Вчений секретар



Микола ДМИТРИЧЕНКО

Олександр ІВАНУШКО